

98

ÅRSBERETNING

OG REGNSKAP 1998

STATOIL

BIBLIOTEK

Forus - Tlf. 95555

STATOIL



DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S - STATOIL - BLE STIFTET I 1972. SAMTLIGE AKSJER EIES AV DEN NORSKE STAT. SELSKAPET HAR TIL FORMÅL Å DRIVE UNDERSØKELSE ETTER OG UTVINNING, TRANSPORT, FØREDLING OG MARKEDSFØRING AV PETROLEUM OG AVLEDEDE PRODUKTER, SAMT ANNEN VIRKSOMHET. KONSERNET HADDE I 1998 EN OMSETNING PÅ 107 MILLIARDER KRONER. VED UTGANGEN AV ÅRET HADDE KONSERNET VEL 18 000 ANSATTE. STATOIL ER DEN LEDENDE AKTØR PÅ NORSK KONTINENTALSOKKEL. DE SENERE ÅRENE HAR KONSERNET FORETATT EN GRADVIS EKSPANSJON AV SIN INTERNASJONALE OPPSTROMSVIRKSOMHET. KONSERNET HAR I DAG VIRKSOMHET I 23 LAND. STATOIL ER EN AV VERDENS STØRSTE NETTOSELGERE AV RÅOLJE, OG EN BETYDELIG LEVERANDØR AV NATURGASS I EUROPA. I SKANDINAVIA ER STATOIL DEN STØRSTE MARKEDSFØRER AV BENSIN OG OLJEPRODUKTER. STATOIL EIER 50 PROSENT AV PETROKJEMI-SELSKAPET BOREALIS OG 80 PROSENT AV SHIPPINGSSELSKAPET NAVION. STATOIL HAR ANSVARET FOR Å IVARETA INTERESSENE TIL STATENS DIREKTE ØKONOMISKE ENGASJEMENT I INTERESSETSKAP FOR UNDERSØKELSE OG LETING ETTER, UTBYGGING, PRODUKSJON OG TRANSPORT AV OLJE OG GASS PÅ DEN NORSKE KONTINENTALSOKKELEN.

# Å R E T 1 9 9 8



#### NYTT LANDFALL:

Den 840 kilometer lange rørledningen NorFra ble åpnet i oktober. Røret går fra de store gassfeltene i Nordsjøen, og har endestasjon i Dunkerque i Frankrike. Dette er det tredje landfallspunkt for norsk gass på Kontinentet ved siden av Emden i Tyskland og Zeebrugge i Belgia.



#### NY KASPI-AVTALE:

Direktor Johan Nic. Vold (sittende til venstre) undertegnet på vegne av Statoil den tredje produksjonsdelingsavtalen i Aserbajdsjan. Avtalen, som omfatter Alov-feltet, ble undertegnet i Downing Street 10 i London i nærvær av Storbritannias statsminister Tony Blair og Aserbajdsjans president Heydar Aliyev.

## INNHOLD

1 ÅRET 1998

2 HOVEDTALL

6 KONSERNESJEFENS  
FORORD

10 STYRETS BERETNING

20 VIRKSOMHET  
GJENNOM ÅRET

43 ÅRSREGNSKAP

71 HMS REGNSKAP

77 STATENS DIREKTE  
ØKONOMISKE  
ENGASJEMENT

78 OLJE- OG GASSRESERVER

79 STATOILS LEDERGRUPPE



### NYE SATELITTFELT:

Gullfaks satellitter ble satt i produksjon med en daglig kapasitet på 125 000 fat olje. Feltene er bygget ut med rene undervannsløsninger. Utbyggingen ble gjennomført innenfor tidsplan og budsjett. Dertil er de utvinnbare reserver oppgradert.



### LAVERE UTSLIPP:

To lav-NO<sub>x</sub>-turbiner er satt i drift på produksjonsskipet Norne i Norskehavet. Det fører til at utslipp av nitrogenoksid reduseres med nærmere 90 prosent i forhold til de gass-turbinene som er i bruk på norsk sokkel i dag. Norne er det første felt som tar i bruk de nye turbinene.

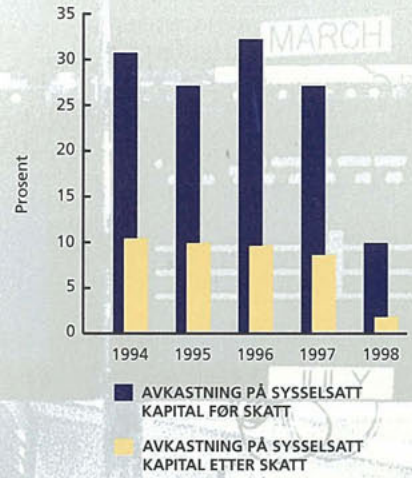
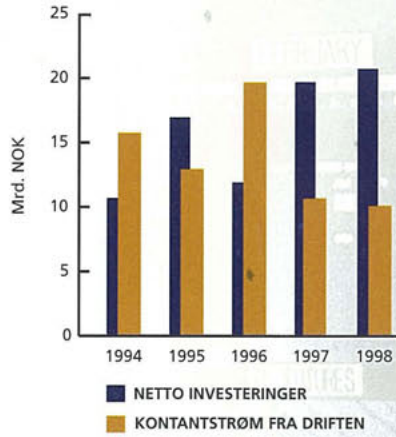
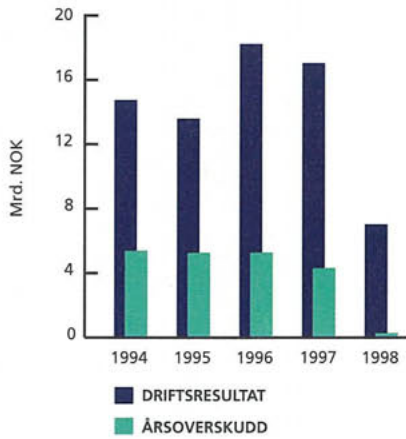


### GASS TIL MAT:

Statoil eier 50 prosent av bioproteinfabrikken til Norferm som ble åpnet på Tjeldbergodden i august. Fabrikken er den første i verden som har lyktes å fremstille bioprotein basert på gass. Proteinene er godkjent som dyrefor, og det arbeides videre med utvikling av et protein som kan bli direkte menneskeføde.



## HOVEDTALL



	(mill. kr)	1998	1997	1996	1995	1994
Driftsinntekter		106 709	124 726	106 981	86 517	84 070
Driftsresultat		7 015	17 042	18 234	13 590	14 741
Resultat før skatt		4 705	13 989	17 924	14 689	16 900
Årsoverskudd		271	4 311	5 281	5 265	5 379

	(mill. kr)	1998	1997	1996	1995	1994
Netto investeringer		20 708	19 667	11 910	16 938	10 683
Kontantstrøm fra driften før skatt		15 806	23 275	27 860	21 645	23 380
Kontantstrøm fra driften		10 074	10 656	19 638	12 934	15 736
Rentebærende gjeld		45 175	29 522	23 883	22 951	17 790
Egenkapital		40 442	38 478	37 142	33 832	30 215

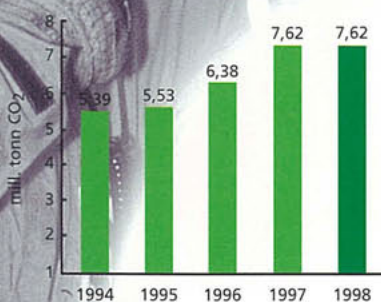
	1998	1997	1996	1995	1994
Avkastning på sysselsatt kapital før skatt	9,9%	27,1%	32,2%	27,1%	30,7%
Avkastning på sysselsatt kapital etter skatt	1,8%	8,6%	9,6%	9,9%	10,4%
Egenkapitalrentabilitet	0,5%	11,2%	14,9%	16,4%	19,0%
Egenkapitalandel	30,3%	32,4%	32,5%	31,1%	31,6%

	1998	1997	1996	1995	1994
Leteutgifter (mill. kr)	3 433	3 473	1 644	1 297	1 475
Egenoljeproduksjon * (1000 fat/dag)	460	447	499	453	476
Salg egenprodusert gass (mill Sm <sup>3</sup> /dag)	23,5	22,5	19,0	13,8	13,5
Raffinerigjennomstrømning (1000 fat/dag)	268	273	250	216	224
Sikre oljereserver ** (mill.fat)	2 418	2 051	1 899	1 853	1 909
Sikre gassreserver (mrd. Sm <sup>3</sup> )	340	366	337	324	330

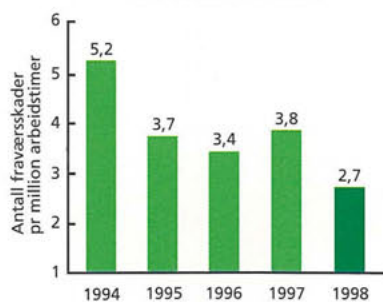
\* Inklusiv kondensat og NGL

\*\* Inklusiv kondensat, NGL og royalty

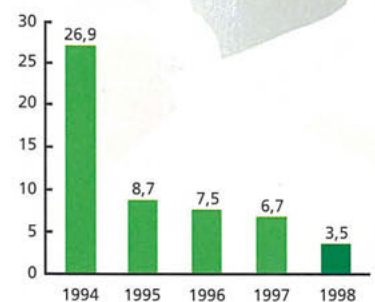
CO<sub>2</sub>-UTSLIPP FRA  
STATOIL OPERERTE ANLEGG



FRÅVÆRSSKADEFREKVENS



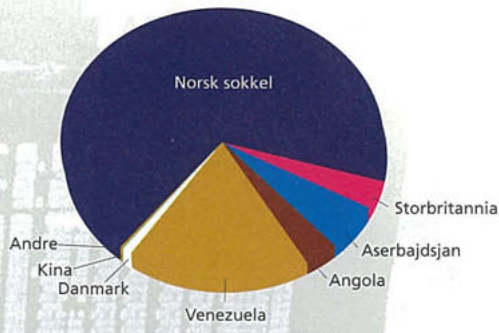
ALVORLIG HENDELSFREKVENS



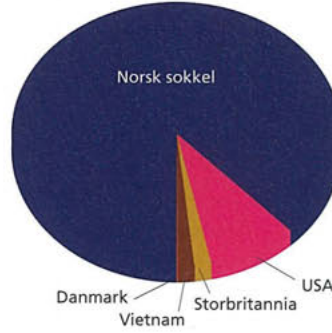


## HOVEDTALL

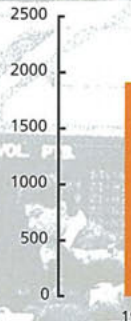
### OLJERESERVER



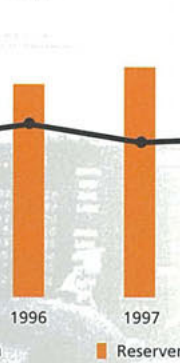
### GASSRESERVER



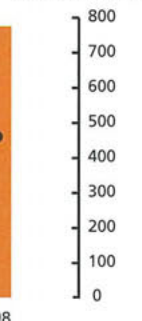
### Reserver Mill. fat



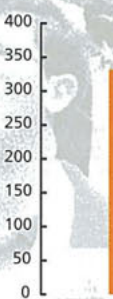
### OLJE



### Produksjon 1000 fat per dag



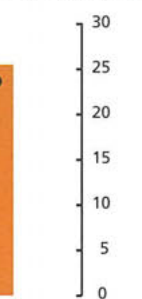
### Reserver Mrd. Sm<sup>3</sup>



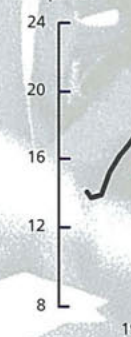
### GASS



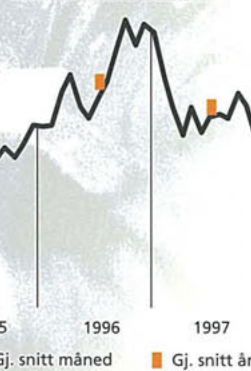
### Produksjon Mill. Sm<sup>3</sup> per dag



### USD pr. fat



### OLJEPRIS - BRENT BLEND



**7015** driftsresultat mill.kr.

**271** årsoverskudd mill.kr.

## DEFINISJONER:

**Sysselsatt kapital =**  
Totalkapital minus ikke rentebærende gjeld

**Avkastning på sysselsatt kapital før skatt =**  
Resultat før skatt pluss lånekostnader i prosent av gjennomsnittlig sysselsatt kapital

**Avkastning på sysselsatt kapital etter skatt =**  
Resultat etter skatt pluss lånekostnader etter skatt i prosent av gjennomsnittlig sysselsatt kapital

**Egenkapitalrentabilitet =**  
Resultat etter skatt i prosent av gjennomsnittlig egenkapital og minoritetsinteresser

**Egenkapitalandel =**  
Egenkapital og minoritetsinteresser i prosent av totalbalansen eksklusiv leverandørgjeld til statens direkte økonomiske engasjement

**Kontantstrøm fra driften før skatt =**  
Innbetalinger og utbetalinger fra driften minus netto finansutbetalinger

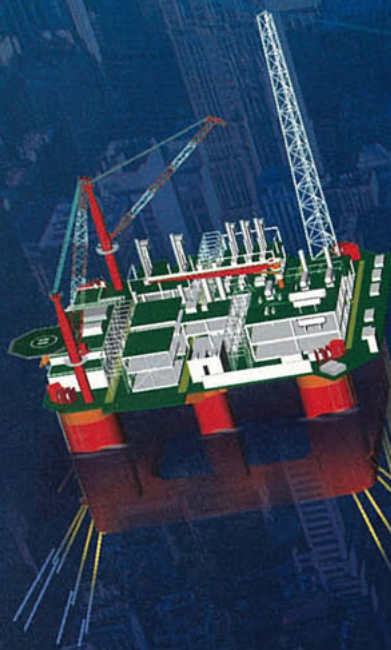
**Kontantstrøm fra driften =**  
Innbetalinger og utbetalinger fra driften minus netto finansutbetalinger minus betalte skatter

**Reserver =**  
Antatt sikre økonomisk utvinnbare reserver

**Fraværsskadefrekvens =**  
Angir antall fraværskader pr. million arbeidstimer. Med fraværsskade menes yrkesskade som medfører fravær fra arbeidet (dagen der skaden inntraff medregnes ikke)

**Alvorlig hendelses frekvens =**  
Antall uønskede hendelser med høyt tapspotensial pr. million arbeidstimer. En uønsket hendelse er en hendelse eller et hendelsesforlop som har forårsaket eller kunne ha forårsaket personskade, sykdom og/eller skade på/tap av eiendom, skade på miljøet eller tredjepart





## "THE BIG APPLE" I NORSKEHAVET

Åsgardfeltet er den største og mest komplekse utbyggingsoppgave som til nå er igangsatt på den norske kontinentalsokkel. På 300 meters havdyp bygger Statoil og Saga i fellesskap ut et område på 30 ganger 50 kilometer, større enn New York Manhattan, "The big apple". Åsgard er verdens største feltutbygging under vann. I Åsgard-prosjektet har vi sammen med våre partnere gitt oss i kast med teknologiske utfordringer som bransjen for få år siden ikke maktet å løse.

Prosjektet utfordrer teknologiens yttergrenser. Utbyggingen er preget av en dristighet som vil gi Statoil konkurransemessig styrke og erfaring. For å kunne bygge ut Åsgard har det vært nødvendig å velge ny og ukjent teknologi som er blitt testet og kvalifisert parallelt med prosjektering og utbygging.

Feltet bygges ut med 57 produksjons- og injeksjonsbrønnene som blir fordelt på 17 brønnrammer.

Fra Åsgardfeltet bygges det en 730 kilometer lang gassrørledning til Kårstø i Nord-Rogaland. Derfra blir gassen sendt videre til kundene på Kontinentet.

Reservoarene i Åsgard er komplisert og de tre forekomstene er svært forskjellige med store variasjoner i trykk og temperatur. Disse ulikhetene krever skreddersydd bore- og produksjonsteknologi. Enkelte deler av reservoarene har 1000 ganger større strømningsmotstand enn det man finner for eksempel på felt som Statfjord. Det er oppnådd vesentlig forbedring i boreprogrammet på Åsgard. I 1998 er det i gjennomsnitt boret 98 meter per dag, mens dagraten i de to forutgående år i gjennomsnitt var 79 meter. Fordi bergartene i Åsgard-området er harde, er det nødvendig å basere deler av boringen på oljeholdig borekaks. For første gang har det lyktes å få til reinjeksjon av borekaks fra flytende borerigg.

Produksjonsanleggene over vann består av et produksjons-





FAKTA:

Åsgard var navnet på gudenes bolig i norrøn mytologi. Nå er det blitt feltnavn for gassforekomsten Midgard, og feltene Smørbukk og Smørbukk Sør, som inneholder utvinnbare reserver på 830 millioner fat olje og kondensat og 212 milliarder kubikkmeter gass. Midgard ble oppdaget av Saga Petroleum i 1982. Statoil fant Smørbukk i 1984 og Smørbukk Sør i 1985. Saga og Statoil inngikk i 1994 en samarbeidsavtale der Statoil fikk operatøransvaret for alle de tre feltene.

skip for olje, Åsgard A, en flytende plattform for gassproduksjon, Åsgard B, og et lagerskip for olje og kondensat, Åsgard C.

Skipets hovedfunksjon vil være å stabilisere og lagre oljen, injisere gass og senere overføre gass til gassenteret. Det har en prosesskapasitet på 200 000 fat olje per dag og en lagerkapasitet på 900 000 fat olje. Fra produksjonsskipet lastes oljen over til skytteltankere for videre transport til kunde. Åsgard A er et av verdens største produksjonsskip med en lengde på 278 meter og en vekt på 184 300 tonn.

Åsgard B blir en halvt nedsenkbar stålplattform, som også blir verdens største i sitt slag. Plattformen skal produsere gass og kondensat. Den får en eksportkapasitet på 38 millioner kubikkmeter rikgass og 95 000 fat kondensat i døgnet. Plattformen skal også produsere 40 000 fat olje. Produksjonen fra Åsgard B starter i oktober i år 2000.

Sammenkoblingen på havbunnen mellom Åsgard B og

transportrørledningen til Kårstø representerer en betydelig teknologisk nyvinning som også kan benyttes på andre felt. Denne sammenkoblingen vil ta imot gass fra plattformen gjennom flere rør og fordele den inn i eksportrørledningen.

På Kårstø gjennomføres det en betydelig utvidelse av eksisterende anlegg for å motta, behandle og videresende gassen fra Åsgard.

Åsgard Transport får en kapasitet på 20 milliarder kubikkmeter årlig. Både røret, gassenteret på Åsgard og gassbehandlingsanlegget på Kårstø får stor nok kapasitet til å ta seg av gass fra nabofelt.

Det er lagt stor vekt på miljøeffektive løsninger. Åsgard installerer effektiv varmegjenvinning ved at eksosgassen på alle kraftturbinene gjenvinnes og brukes til oppvarming i prosessene og delvis boligkvarteret - på Åsgard B tilsvarer dette et kraftbehov på 100 MW.



**RESULTATER, TILTAK OG AMBISJONER**

Statoilkonsernets resultat for 1998 er svakt. Denne årsberetningen dokumenterer at resultatutviklingen på en rekke områder har vært skuffende, og langt dårligere enn hva vi hadde forventet. Det kraftige fallet i oljeprisen har ikke bare rammet vår løpende inntjening, det har også fått alvorlige konsekvenser for verdien av våre investeringer og anlegg. På resultatet slår dette ut i form av store nedskrivninger. I tillegg har letekostnadene økt. Summen av disse tre elementene: Prisfall, nedskrivninger og økte letekostnader har svekket konsernets driftsresultat med mer enn 10 milliarder kroner sammenlignet med resultatet for 1997. Årsoverskuddet på 4,3 milliarder kroner fra den gang er for 1998 praktisk talt nullet ut.

Men heller ikke 1997-resultatet var tilfredsstillende. Det betyr at vi i løpet av 1998 har beveget oss kraftig i feil retning i forhold til konsernets lønnsomhetsmål. Det er her hovedutfordringen ligger.

Ett av lyspunktene i 1998 var utviklingen i Statoils HMS-resultater. Vi har hatt alvorlige og tragiske hendelser. Likevel viser tallene at det har skjedd klare forbedringer både når det gjelder skadefravær og utslipp. Vi er på rett vei med å gjennomføre Statoils «nulltankegang» på HMS-området.

Et annet lyspunkt er veksten i konsernets petroleumsreserver. Omkring 30 prosent av Statoils oljereserver er nå internasjonale, og denne reserveveksten gir et godt grunnlag for Statoils langsiktige verdiskaping.

Endelig er det viktig å slå fast at Statoils finansielle stilling fortsatt er solid. Det gir oss en handlefrihet som både må forsvares og utnyttes.

I løpet av 1998 endret markedsforholdene for olje- og gassindustrien seg på en dramatisk måte. Et oljeprisfall på 30 prosent er i seg selv dramatisk. Men det ligger like mye dramatik i at det er få som i dag tror at prisene på kort sikt vil heve seg vesentlig. Det er en enda større utfordring, fordi den kan innebære at vi ikke bare opplever kortsiktig motgang fra markedene. Vi må også kunne leve med lengre perioder med lave priser.

Opgaven vi har foran oss, er denne: Å skape grunnlag for lønnsomhet og robust vekst også under markedsbetingelser vi tidligere trodde ville høre til unntakene. Vi må med andre ord gjøre unntaket om til regel. Vi må gjøre markeds- og konkurranseforhold, som vi i dag opplever som vanskelige, om til stimulerende omgivelser for fortsatt vekst. Ikke ved å tro at vi kan forandre markedene. Men ved å gjøre noe vi kan, nemlig å forandre oss selv.

Gjennom fusjoner, nye allianser og partnerskap, og omfattende tiltak for kostnadskutt har vi sett hvordan Statoils konkurrenter tilpasser seg helt nye markedsforhold. De største aktørene i bransjen gjennomfører store grep fordi de mener at situasjonen krever det. De bruker sin handlefrihet til å handle.

Det må Statoil også gjøre. Tross det svake resultatet for 1998 og motgang i de fleste markeder, har vi betydelig handlefrihet. Den skal vi benytte til å øke vår konkurranseevne, gjennom å utvikle et konsern som tåler både motgang og lave priser bedre enn i dag. Vår internasjonale virksomhet har gitt oss en god reservevekst. Den vil bli stadig viktigere etterhvert som norsk sokkel modnes, og produksjonen i Norge flater ut. På stadig flere områder utvikler Statoil sterke partnerskap med andre bedrifter. Det gir en sterkere vekstbase, ikke minst fordi vi gjennom partnerskap og allianser sikrer oss verdifull industriell kompetanse.

Hovedelementene i de tiltakene Statoilkonsernet nå skal gjennomføre er:

- Å utvikle en sterkere og mer effektiv organisasjon;
- Restrukturering og videreutvikling av gode partnerskap;
- Tilpasse aktiviteten til våre markeder og vår økonomiske bæreevne.

Tiltak på alle områder er nødvendige. Og tiltakene har konsekvenser, det er derfor vi griper til dem. Vi skal redusere våre faste drifts- og administrasjonskostnader med 1 milliard kroner årlig innen utgangen av år 2000. Investeringene kommer



til å bli 20 til 30 prosent lavere enn opprinnelig planlagt. Det samme gjelder leteaktiviteten. Som en konsekvens av dette vil bemanningen bli redusert med om lag 1500 årsverk i samme periode.

Noen vil mene at disse tiltakene er altfor dramatiske. Andre vil hevde at de er utilstrekkelige. Min vurdering er at de er tilpasset Statoils behov, slik vi ser det i dag og gitt de markedsmessige omgivelsene vi nå kan observere. Til sammen viser de at Statoil erkjenner at konsernet nå befinner seg i en ny virkelighet, der vi må justere både aktivitetsnivå og ambisjoner.

Etter min mening innebærer den nye virkeligheten at vi også bør stille spørsmål ved om dagens eierstruktur i Statoil er den rette, og om rammebetingelsene på norsk kontinentalsokkel er godt nok tilpasset dagens konkurransebilde. Jeg er tilfreds med at slike spørsmål er møtt med stort alvor, og betydelig fordomsfrihet, hos våre myndigheter og politiske miljøer. Det lover godt for den videre debatten.

I olje- og gassindustrien har det alltid vært nødvendig å tenke langsiktig. Dagens lave oljepris må ikke forlede oss til å tro at vi lever i en verden som ikke lenger trenger energi. Selv om veksten i etterspørselen etter olje er kraftig svekket øker forbruket fortsatt jevnt og trutt. Hver dag brukes om lag 76 millioner fat olje rundt omkring i verden, og selv med fjorårets tilbakeslag i verdensøkonomien var oljeforbruket høyere enn året før. Forbruket av naturgass forventes å øke sterkt det neste tiåret.

Etterspørselen etter energi er avhengig av den generelle økonomiske utviklingen. Vi gjør klokt i å anta at det vil komme flere økonomiske tilbakeslag i årene som kommer. Men det vil også komme ny vekst. Statoils oppgave er dermed å skape grunnlag for vekst samtidig som vi ivaretar behovet for robusthet ved tilbakeslag og styrker vår evne til omstilling.

De som skal konkurrere i framtidens energimarkeder trenger mer enn tilgang på reserver. Reservene må kunne utvikles, produseres og avsettes lønnsomt. Det krever kompetente, motiverte og

kreative medarbeidere. Det har Statoil. Derfor har vi en rolle å spille i de nye energimarkedene vi nå ser vokse fram, både regionalt og globalt. Vi har en sterk teknologisk basis og høy driftskompetanse. Vi driver våre anlegg sikkert og miljøvennlig. Vi har etterhvert fått en omfattende internasjonal erfaring. Og vi har flere ganger tidligere evnet å flytte grensene for hva som har vært teknologisk og kommersielt mulig.

Det er disse ressursene som først og fremst skal sikre Statoil en framtreddende plass i energiindustrien i årene som kommer. Fordi vi selv vil det. Og fordi vi har noe verdifullt å tilby våre markeder, våre kunder og våre partnere.



Harald Norvik





A large offshore oil rig with a white superstructure and complex metal framework, situated in the ocean. Several cranes are visible on top of the rig.

## TEMA: OLJEMARKEDET

Oljen har styrket de historisk sterke bånd mellom Amerika og Norge. Gjennom hele 1998 har Statoil hver dag solgt over 400 000 fat olje i det nord-amerikanske markedet. Omtrent annenhver dag går det et Statoil-skip med olje fra Norge over Atlanterhavet til det nord-amerikanske markedet.

“Når man setter seg inn i en Yellow Cab på Manhattan i New York er det ikke usannsynlig at bensinen er raffinert på råolje fra Gullfaks”, sier direktør Herman L. Seedorf III ved Bayway-raffineriet i New Jersey. I flere år har raffineriselskapet Tosco vært Statoils største kunde i det amerikanske markedet. Selskapet eier seks raffinerier. Et av raffineriene er det 90 år gamle Bayway i New Yorks nabostat New Jersey, like ved den internasjonale flyplassen Newark.

A high-angle view of the deck of an oil tanker. The deck is painted red with yellow safety lines. There are various pieces of equipment, including a large blue structure and a white staircase, scattered across the deck. The ship's superstructure is visible in the background.

## FRA GULLFAKS TIL YELLOW CABS



Bayway er et av USAs tradisjonsrike raffinerier, med en historie som er knyttet til Rockefeller-dynastiet ved århundreskiftet og til Standard Oil-selskapene. Raffineriet har gjennomgått store endringer gjennom årene, og bortsett fra noen gamle bygninger, er det ikke noe igjen av det raffineriet som skaffet New York-området bensin og parafin ved inngangen til oljens århundre. I dag er Bayway et stort og moderne raffineri der man blant annet finner verdens største cracker. Raffineriet har en kapasitet til å raffinere i overkant av 250 000 fat råolje per dag.

Olje fra Gullfaks, men også fra Troll, har gjennom flere år har vært viktig råstoff for raffineriet i Bayway. Ved Toscos raffineri i Philadelphia litt lengre sør på den amerikanske østkysten brukes det dessuten endel olje fra Norge.

Tosco har gjennom hele 1998 mottatt to millioner fat olje fra Gullfaks og Troll hver uke. Oljen er skipet med en VLCC (very large crude carrier) fra Mongstad til terminalen Tupper

Point i Nova Scotia i Canada. Der blir oljen omlastet og sendt med mindre tankskip sørover østkysten til Bayway i New Jersey.

Salg av olje fra den norske kontinentalsokkelen og skiping av oljen over Atlanterhavet er en av mange oppgaver for direktør Sigurd Jansen og hans medarbeidere i Statoil Marketing & Trading i Stamford i Connecticut. På den amerikanske østkysten blir oljen skipet til større terminaler der det skjer en omlasting til mindre skip, som tar oljen inn i de store havnene. Lengre sør går de store tankskipene inn til spesielle områder der det skjer en omlasting - lektring - til mindre tankskip som tar oljen inn til det store markedet rundt USAs del av Mexicogulfen. Statoil har dessuten i flere år leiet lagerkapasitet ved terminalen South Ridging Point på Bahamas, der store tankskip fra Norge leverer, og der mindre tankskip henter oljen og frakter den inn i sluttmarkedet i USA. De strenge amerikanske miljølovene forbyr de største tankskipene å gå helt inn i havnene.

Norsk olje har gjennom de siste årene hatt en økende betydning for USA. Statoil står i dag for fem prosent av all olje som importeres sjøveien til verdens største forbruker av olje, som er blitt mer og mer avhengig av importert olje. USA forbruker daglig omkring en fjerdedel av all olje i verden og omkring halvparten av all bensin. I dag dekker USA over halvparten av sitt oljeforbruk gjennom import.





1. INNLEDNING

Statoilkonsernets driftsresultat for 1998 ble 7,0 milliarder kroner. Dette er 10 milliarder kroner lavere enn året før. Før skatt er resultatet 4,7 milliarder kroner mot 14,0 milliarder kroner i 1997. Årsoverskuddet utgjør 0,3 milliarder kroner, sammenlignet med 4,3 milliarder kroner i 1997. Avkastningen på sysselsatt kapital var 1,8 prosent, mot 8,6 prosent året før. Styret er ikke tilfreds med det svake resultatet som i særlig grad er påvirket av

- lave oljepriser
- høye letetekstnader
- betydelige nedskrivninger og avsetninger

Den gjennomsnittlige prisen på Brent Blend olje har falt fra 19,1 USD per fat for 1997 til 12,7 USD per fat for 1998.

Statoils letetekstnader i 1998 utgjør 3,3 milliarder kroner mot 2,3 milliarder kroner året før. De økte letetekstnadene er særlig knyttet til den internasjonale virksomheten.

Markedsutviklingen og lavere oljeprisforventninger har gjort det nødvendig å foreta nedskrivninger og avsetninger på i alt 4 milliarder kroner i 1998. Som grunnlag for de regnskapsmessige vurderingene har Statoil lagt til grunn en oljepris på 12 USD per fat i de nærmeste 3-5 år.

Statoils samlede petroleumsproduksjon har økt fra 588 000 fat oljeekvivalenter per dag til 608 000 fat per dag i 1998, til tross for redusert oljeproduksjon på norsk sokkel med 13 000 fat per dag.

Styret vurderer Statoils soliditet som akseptabel. Mulighetene for vedvarende lave oljepriser har imidlertid gjort det nødvendig å iverksette omfattende tiltak for å sikre Statoils finansielle handlefrihet og styrke konsernets lønnsomhet.

Tiltakene omfatter

- reduksjon av investeringer, letevirksomhet og driftskostnader
- salg og eiermessig restrukturering av virksomhet
- organisasjonsmessige endringer og reduksjon av antall årsverk

Styret registrerer med tilfredshet at Statoil også i 1998 har hatt en økning av konsernets samlede olje- og gassreserver. Veksten er i sin helhet kommet internasjonalt. På norsk sokkel er det tilført mindre reserver enn det som er tatt ut gjennom den løpende produksjon. Statoils langsiktige forretningsstrategi strekker seg forbi ressursgrunnlaget på norsk sokkel. Den bygger på å utnytte den kompetansen som er bygget opp i Norge til å skaffe nye ressurser og økt produksjon internasjonalt. Den internasjonale satsingen har, etter styrets oppfatning, gitt selskapet et godt grunnlag for langsiktig utvikling og verdiskapning.

Driften av de Statoilopererte produksjonsanleggene og transportsystemene har vært preget av sikker drift og høy regularitet. Statoils resultater innen helse, miljø og sikkerhet viser en klar framgang på de fleste områder fra 1997 til 1998.

Et godt arbeidsmiljø og fokus på sikkerhet er avgjørende for konsernets verdiskapning og posisjon. Styret ser derfor alvorlig på brannen på Sleipner A-plattformen i Nordsjøen i oktober. Ingen av de 139 personene ombord kom til skade. Statoil har satt i verk tiltak for å unngå at tilsvarende uhell skal skje i framtiden.

2. MARKEDSUTVIKLINGEN

Tilbakeslaget i verdensøkonomien i 1998 var en påminnelse om hvor sårbar oljeindustrien er for svingninger i den samlede etterspørsel. Den økonomiske krisen i Asia førte til betydelig svakere utvikling i forbruket av olje i den delen av verden hvor økningen i etterspørselen i de senere årene har vært størst. Virkningene av Asiakrisen er derfor blitt særlig stor i oljeindustrien.

I 1998 var den gjennomsnittlige markedsprisen på referanseoljen Brent Blend 96 kroner per fat mot 135 kroner i 1997. Dette innebærer en reduksjon på nærmere 30 prosent.



Kjell O. Kran, født i 1937, er konsernsjef i Sparebanken NOR. Han er utdannet Lic. Oec. fra Universitetet i St. Gallen i 1963. Kran er leder av Statoils styre fra 1996.



Ellen Mo, født i 1951, er partner i advokatfirmaet Hauge & Co. i Oslo. Hun er cand.jur. fra Universitetet i Oslo i 1976, og har moterett for Høyesterett. Mo er nestleder i Statoils styre fra 1997.

STERKT  
PRISFALL  
FOR OLJE

ØKTE  
OLJERESERVER



De internasjonale oppstrømsmarkedene har også vært i sterk utvikling de senere årene. Stadig flere leteområder er åpnet for internasjonal konkurranse og deltakelse. Som en følge av økt tilgang på leteområder, og rask teknologisk utvikling, har det vært en vesentlig økning i den globale produksjonskapasiteten. Det er ingen tegn til ressursknapphet på kort sikt.

Også innen raffinering, markedsføring og petrokjemi er markedene preget av overkapasitet, lave priser og knappe marginer.

De europeiske gassmarkedene er i endring. EUs gassdirektiv, som trådte i kraft i august 1998, innebærer at gassmarkedene på det europeiske kontinentet blir åpnet for nye former for konkurranse. Det er fremdeles usikkert hvor raskt og i hvilket omfang endringene vil komme. Målsettingen med EUs gassdirektiv er økt konkurranse og lavere priser til forbrukerne.

Strengere miljøkrav, mer aktiv klimapolitikk og ikke minst behovet for skatteinntekter i forbrukslandene, har ført til en sterk vekst i skattleggingen av petroleumsprodukter, med tilsvarende endring i fordelingen av inntekter mellom produsent- og konsumentlandene. Virkningene av klimapolitikken som i stor grad baserer seg på skatter og avgifter, bidrar således til å skape usikkerhet om den fremtidige lønnsomheten i petroleumsindustrien.

Petroleumsindustrien gjennomgår nå omfattende strukturendringer og konsolideringer. Tiltakene tar sikte på økt avkastning til eierne gjennom større markedsmessig tyngde, mer effektiv drift, reduserte kostnader og større robusthet. Strukturendringene i bransjen vil også styrke grunnlaget for langsiktig vekst og utvikling. Det vil være viktig for Statoil å posisjonere seg aktivt i dette bildet.

I videreutviklingen av Statoilkonsernet legger styret til grunn

- at det de nærmeste årene vil være god tilgang på olje og gass i verden
- at oljeindustriens restrukturering og konsolidering vil skjerpe konkurransen
- at det blir vedvarende press på priser og marginer i alle konsernets virksomhetsområder

### 3. STATOILS UTVIKLING PÅ NORSK KONTINENTALSOKKEL

Konsernets virksomhet på norsk kontinentalsokkel har de senere år vært preget av et meget høyt aktivitetsnivå. Nye teknologiske løsninger, redusert kostnadsnivå og endrede samarbeidsformer, som var et resultat av NORSOK-prosessen, har bidratt til denne utviklingen. Prisfallet på råolje i 1998, samt til dels betydelige kostnadsøkninger i de siste prosjektene, har imidlertid svekket inntjeningsgrunnlaget på norsk sokkel. Som følge av endrede prisforventninger er driftsresultatet for 1998 belastet med 1,5 milliarder kroner knyttet til avsetninger for forventede tap vedrørende virksomheten på norsk sokkel og nedskrivning av verdien på oljefeltene Varg og Yme.

I likhet med andre oljeselskaper, står Statoil overfor betydelige utfordringer med sikte på å skape tilfredsstillende lønnsomhet. Konsernet går derfor inn for å utsette flere prosjekter. Etter styrets oppfatning er det nødvendig å etablere et kostnadsnivå som gir lønnsomhet for nye prosjekter med et oljeprisnivå på USD 10-12 per fat. Dette vil kreve fortsatt utvikling av nye teknologiske løsninger, samt

- sterkere fokus på håndtering av risiko ved prosjektutvikling og utbyggingsbeslutninger
- økt kvalitet i prosjektgjennomføringen
- fortsatt restrukturering og fokusering av virksomheten
- forbedring av rammevilkårene på norsk sokkel

I 1998 var Statoils tilgang på egenolje fra norsk sokkel 408 000 fat per dag mot 421 000 fat per dag året før. Årsaken er dels at produksjonen fra de store feltene Statfjord, Gullfaks og Oseberg er fallende, dels at nye felt har kommet senere i produksjon enn forventet. I løpet av 1998 startet produksjonen på de to første Gullfaks-satellittene. I første halvdel av 1999 vil oljeproduksjonen starte på Åsgard, mens gassproduksjonen

STORE  
ENDRINGER  
I OLJE-  
INDUSTRIEN

FORBEREDT PÅ  
LAVE OLJEPRISER



Lill-Heidi Bakkerud er født i 1963. Hun er utdannet prosess-tekniker og har arbeidet i petrokjemianleggene på Rafnes og på Gullfaks-feltet. Hun er nå fagforeningsleder i Statoil på heltid, og ble valgt inn i Statoils styre i 1998.



Tormod Hermansen, født i 1940, er konsernsjef i Telenor. Han er utdannet sosialøkonom fra Universitetet i Oslo. Hermansen er medlem av Statoils styre fra 1991.



etter planen skal komme i gang i andre halvår 2000. Åsgard-feltet og de tilhørende anleggene på Kårstø er viktige for Statoils langsiktige verdiskaping.

For å kartlegge hvorfor investeringene i en rekke prosjekter på norsk sokkel har økt i forhold til den opprinnelige planen, nedsatte Regjeringen et eget utvalg.

Dette investeringsutvalget har etter styrets oppfatning lagt fram en rapport som gir et godt grunnlag for videre forbedringsarbeid knyttet til feltutbygginger på norsk sokkel. Statoils prosjekter følger samme mønstre som andre utbyggingsprosjekter. På Åsgard-feltet er 40 prosent av kostnadsøkningen knyttet til feltinstallasjoner og 60 prosent til boring og undervannsinstallasjoner. Statoil har allerede satt igang en rekke tiltak for å unngå tilsvarende kostnadsøkninger i framtiden. Blant disse er å sikre kvalitet i tidligfasen og unngå endringer i prosjektgjennomføringen.

Statoils salg av egenprodusert gass fra norsk sokkel økte fra et gjennomsnitt på 17,2 millioner kubikkmeter per dag i 1997 til 17,6 millioner per dag i 1998.

Konsernets innsats for å øke utvinningen fra felt i produksjon viser fortsatt gode resultater. For flere felt er anslagene for utvinnbare reserver økt også i 1998. Det er derimot kun mindre tilvekst i reservene som følge av nye funn og modning av prosjekter.

Statoil vil videreutvikle sine olje- og gassreserver på norsk sokkel gjennom aktiv porteføljeoptimalisering med sikte på å styrke virksomheten i utvalgte kjerneområder. Dette vil skje i områder hvor selskapet har en ledende rolle og i områder hvor selskapet ser muligheter for å finne og utvikle nye forekomster. Effektiv utnyttelse av etablert infrastruktur vil være en del av dette arbeidet.

Et annet viktig prosjekt for verdiskapingen i Statoils olje- og gassvirksomhet er rørledningen som skal binde sammen de tre mottaksanleggene for olje og gass i Hordaland. Prosjektet har navnet Vestprosess, og vil etter driftstart høsten 1999 knytte sammen Mongstad, Kollsnes og Sture.

Statoil har fortsatt store ambisjoner på norsk sokkel. Sikker drift med god regularitet har høyeste prioritet, sammen med utvikling og utnyttelse av ny teknologi som kan sikre

- høy utvinningsgrad
- reduserte produksjonskostnader
- forbedret evne til å påvise nye funn til lavere kostnader

Norsk kontinentalsokkel er imidlertid etterhvert blitt en moden petroleumssprovinns hvor fremtidige funn forventes å være mindre og mer kompliserte enn de feltene som nå er i produksjon og under utvikling. Det vil bli en stor utfordring å finne og utvikle et tilstrekkelig antall nye lønnsomme felt på norsk sokkel i årene fremover. Dette vil, etter styrets oppfatning, øke behovet for strukturendringer og for tilpasninger i myndighetenes rammevilkår.

#### 4. LETE- OG PRODUKSJONSVIRKSOMHETEN INTERNASJONALT

Statoils internasjonale lete- og produksjonsvirksomhet er i en oppbyggingsfase. De økonomiske resultatene fra denne virksomheten er likevel vesentlig svakere enn forutsatt. Dette skyldes i hovedsak de lave oljeprisene, som har ført til reduserte inntekter og store nedskrivninger. Lufeng-feltet i Kina, Gryphon og Dunlin feltene samt deler av leteporteføljen i Storbritannia er skrevet ned med til sammen 1,2 milliarder kroner.

Selskapets internasjonale oljereserver er økt med 90 prosent i 1998. Den internasjonale virksomhetens andel av konsernets samlede oljereserver er vel 30 prosent. Tungoljeprosjektet Sincor i Venezuela har gitt hovedbidraget til veksten i selskapets internasjonale reservebase. Det er også gjort flere store funn, særlig i Angola, som ennå ikke er utviklet tilstrekkelig til å bli tatt inn i reservebasen. Oljeproduksjonen internasjonalt var i 1998 gjennomsnitt 52 000 fat per dag fra felt i Storbritannia, Danmark, Kina og Aserbajdsjan. Gassproduksjonen økte fra 5,3 millioner kubikkmeter per dag i 1997 til 5,9 millioner per dag i 1998.



Jøfred Sellevåg er født i 1945. Han er utdannet ingeniør og arbeider som overingeniør innenfor elektro ved raffineriet på Mongstad. Han har tidligere sittet to perioder i Statoils styre som valgt for de ansatte, og ble i 1998 valgt for en ny periode.



Gunn Wærsted, født i 1955, er administrerende direktør i Vital Forsikring. Hun er utdannet siviløkonom fra Bedriftsøkonomisk Institutt i 1979. Wærsted er medlem av Statoils styre fra 1997.

**STORE  
AMBISJONER PÅ  
NORSK SOKKEL**

**SVAKE  
RESULTATER I  
UTLANDET**



Statoils letekostnader internasjonalt har økt kraftig de siste årene slik at de nå utgjør mer enn halvparten av selskapets samlede letekostnader. Styret legger vekt på at styrking av de kortsiktige resultatene fra den internasjonale virksomheten har høyeste prioritet. Som et ledd i denne strategien er andelen i Bongkot-feltet i Thailand solgt. Statoil har også avvirket virksomheten i Namibia og Australia og lagt ned kontoret i Brasil. I de nærmeste årene vil aktivitetene i noen utvalgte land bli prioritert. Det vil bli vurdert ytterligere salg av virksomhet som har et begrenset utviklingspotensiale for Statoil.

Statoil har til nå etablert betydelige posisjoner i fire kjerneområder,

- Aserbajdsjan
- Vest-Afrika
- Venezuela
- Storbritannia og Irland

Disse områdene forventes å bidra med nærmere 90 prosent av den internasjonale produksjonsmålsettingen på 300 000 fat per dag i 2005. Arbeidet med å konsentrere virksomheten er etter styrets oppfatning en naturlig videreutvikling av selskapets internasjonaliseringsstrategi. Statoil har i løpet av de siste årene lagt et godt grunnlag for at de internasjonale aktivitetene skal bidra til å sikre konsernets langsiktige vekst og lønnsomhet.

## 5. AVSETNING AV OLJE OG GASS

### Gassmarkedene

Det europeiske gassmarkedet er i betydelig forandring og vekst, med økt konkurranse i alle ledd av gasskjeden. Det europeiske gassdirektivet vil etterhvert gi langt flere kvalifiserte gasskunder. Dette vil øke konkurransen for Statoils eksisterende gasskunder, samtidig som det vil kunne representere nye markedsmuligheter.

Statoil og de øvrige rettighetshavere på norsk sokkel gjennomfører fortsatt betydelige investeringer for å møte framtidige kontraktsforpliktelser. Det blir, slik styret ser det, utviklet et effektivt og fleksibelt system som kan forsyne europeiske gasskjøpere i lang tid.

Verdens lengste undersjøiske rørledning, den 840 km lange gassrørledningen fra Draupner plattformen i Nordsjøen til Dunkerque i Frankrike, er i 1998 etablert som et nytt og viktig brohode for norsk gass til kontinentet. Med den nye Statoilopererte ledningen er det etablert tre sentrale landingspunkter på kontinentet, som er hovedmarkedet for avsetning av norsk gass. I løpet av høsten ble også den første rørforbindelsen, Interconnector, mellom kontinentet og Storbritannia etablert. Statoils britiske datterselskap, Alliance Gas, leier transportkapasitet i denne rørledningen.

### Energimarkedene

Konsernets rolle som framtidig energileverandør er under utvikling. Styret legger vekt på at Statoil søker å posisjonere seg for en rolle i et framtidig nordisk energimarked.

Statoil har en betydelig aktivitet innenfor energisegmentet i USA gjennom datterselskapet Statoil Energy Inc. Selskapet opererer i det østlige USA hvor det er en av de største energimarkedsførere innenfor sine kundesegmenter. Tiltak for å sikre lønnsom og effektiv drift av eksisterende portefølje vil være en prioritert oppgave i Statoil Energys videreutvikling.

Statoil har i 1998 kostnadsført investeringene knyttet til Naturkraft AS. Selskapet har konsesjon til å bygge to gasskraftverk på Vestlandet. De strenge utslippskravene medfører imidlertid at prosjektene under dagens markedsforhold og rammebetingelser ikke vil være lønnsomme.

KONSENTRASJON  
OM  
KJERNEOMRÅDER

POSISJONERING  
I ENERGI-  
MARKEDET



Yngve Hågensen, født i 1938, er leder for Landsorganisasjonen i Norge. Han er medlem av Statoils styre fra 1990.



Helge Midttun, født i 1955, er administrerende direktør i Stento ASA. Han er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole i Bergen i 1979. Midttun er medlem av Statoils styre fra 1997.



**Oljehandel, raffinering og markedsføring**

Statoil omsetter daglig 2,1 millioner fat olje, hovedsakelig basert på konsernets tilgang på egenolje og oljevolumer fra Statens direkte økonomiske engasjement på norsk sokkel (SDØE). Markedet for råolje har vært vanskelig i 1998 med tildels betydelig prispress. De økonomiske resultatene fra handel med råolje og produkter er vesentlig svakere enn tidligere år, blant annet som følge av verdireduksjon på lager av råolje.

Selskapet har i 1998 lagt stor vekt på å finne nye markeder for selskapets råolje. Salget av olje til Asia er økt betydelig og de første lastene med Nordsjøolje er levert til Japan.

Raffineringsvirksomheten har et lavere resultat enn i 1997, hovedsakelig som følge av reduserte marginer og planlagt revisjonsstans på Mongstad. Statoil og Shell har inngått en intensjonsavtale som innebærer bytte av en andel på ca 22 prosent i Statoils raffineri på Mongstad mot 10 prosent i Shells raffineri Pernis i Nederland. Styret ser på dette samarbeidet med Shell som et viktig ledd i arbeidet med å styrke raffineringsevne.

1998 ble et bedre år for Statoils detaljmarkedsføring enn 1997 på grunn av høyere drivstoffmarginer. Styret er opptatt av å styrke konkurransekraften til Statoils detaljmarkedsføringsapparat i Skandinavia. Dette er bakgrunnen for at Statoil har inngått en rammeavtale med ICA/Hakon-gruppen om felles eierskap og drift av 1500 bensinstasjoner i Skandinavia. Det nye selskapet, Statoil Detaljhandel, kan trekke både på ICA/Hakons kompetanse på dagligvaresiden og Statoils kunnskaper om drivstoff og service i et marked hvor konkurransen stadig blir hardere.

**2,1 MILLIONER  
FAT OLJE  
PER DAG**

**6. UTVIKLINGEN I SELSKAPER MED VESENTLIG STATOIL EIERINTERESSE****Borealis**

Resultatene for petrokjemivirksomheten er noe svakere enn for 1997. Petrokjemimarginene har gjennom året svekket seg betydelig. Hoveddelen av konsernets petrokjemivirksomhet er organisert i Borealis. Statoils eierandel i Borealis er 50 prosent. De øvrige eiere er det nasjonale investeringsselskapet IPIC fra Abu Dhabi og det østerrikske petroleumsselskapet OMV som kjøpte Nestes andel i 1998. De nye eierne har bragt flere strategiske posisjoner inn i Borealis. Ikke minst har dette åpnet nye markedsmuligheter i det sentraleuropeiske markedet og i Midt-Østen. I Abu Dhabi bygger Borealis og det lokale statsoljeselskapet ADNOC en ny etenfabrikk og to nye polyetenfabrikker.

**Metanol**

Metanolanleggene på Tjeldbergodden eies gjennom et ansvarlig selskap hvor Statoil har 82 prosent eierandel. Resultatene er forbedret i forhold til 1997, som var preget av oppstartskostnader. Driftsresultatet er imidlertid ikke tilfredsstillende på grunn av svært lave priser.

**Navion**

Resultatutviklingen i Navion i 1998 har vært svak. Mindre produksjon på norsk sokkel, lavere rater innenfor shipping, samt utsettelse og overskridelser på nye prosjekter er hovedårsaken til den negative utviklingen. Statoil eier 80 prosent av selskapet, mens Rasmussengruppen AS eier de resterende 20 prosent. Styret legger vekt på å fortsette arbeidet med å sikre en bredere eiersammensetning i Navion.

Kanselleringskostnader vedrørende boreskipet West Navion II, og avsetning for forventet tap på T/C-kontrakt belaster regnskapet med 0,3 milliarder kroner.

**Saga Petroleum**

Statoil har i løpet av 1998 økt sin eierandel i Saga Petroleum fra 8,75 prosent til 19,41 prosent. I tillegg eier



Mauritz Sahlin, født i 1935, var frem til 1995 konsernsjef i AB SKF. Han har i dag en rekke sentrale styreverv. Han er utdannet sivilingeniør ved Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Han er medlem av Statoils styre fra 1996.



Bjørn E. Egeland, født i 1943, er logistikkleder på Gullfaks C-plattformen. Han representerer de ansatte i Statoils styre fra 1996.



Statoils Pensjonskasse 0,59 prosent. Denne økningen er et resultat av Statoils ønske om å ivareta de verdier som allerede er investert i Saga og for ytterligere å styrke det operative samarbeidet mellom de to selskapene. Statoil vil fortsette dialogen med Saga om samarbeid for aktivt å kunne bidra til verdiøkning i begge selskapene.

## 7. HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Statoils strategi for helse, miljø og sikkerhet slår fast konsernets mål om null ulykker, skader og materielle tap. Utviklingen er klart positiv, med en betydelig forbedring spesielt i sikkerhetsresultatene i 1998. Det er flere enheter som i 1998 har oppnådd null fraværsskader over lengre tid. Det har samtidig vært to dødsfall i trafikkuulykker og alvorlige enkelthendelser som brannen på Sleipner-plattformen.

Styret har i 1998 vedtatt å utvide nulltankegangen til også å omfatte miljø og helse, slik at Statoils nye mål på disse områdene er «null utslipp som gir varig skade eller negativ påvirkning på miljøet» og «null arbeidsrelaterte sykdommer».

Risikoen for globale klimaendringer som følge av utslipp av CO<sub>2</sub> og andre klimagasser gjør det nødvendig å gjennomføre tiltak for å redusere disse utslippene. Statoil støtter Kyoto-protokollens mål om globale utslippsreduksjoner og byrdefordeling mellom ulike land basert på mest mulig kostnadseffektive tiltak. Bruk av kvotehandel, klimatiltak i utviklingsland og felles gjennomføring av klimatiltak på tvers av landegrenser må være sentrale virkemidler.

Statoil arbeider dessuten med et omfattende program for utvikling av teknologi som kan bidra til reduserte utslipp av klimagasser. Kostnadene ved å gjennomføre slike tiltak i egenopererte anlegg må vurderes opp mot mulighetene for å oppnå tilsvarende globale utslippsreduksjoner til lavere kostnad ved bruk av de fleksible mekanismene i Kyoto-avtalen.

Statoil har som mål å bidra til en bærekraftig utvikling. I dette ligger det en målsetting om å arbeide for økonomisk verdiskaping, ta ansvar for miljøet og samtidig ta ansvar for problemstillingene rundt menneskerettigheter og effektene virksomheten vår har på samfunnet rundt oss. For styret er det viktig å følge opp alle disse tre målene slik at Statoil oppnår økonomisk lønnsomhet, bidrar positivt til miljøet rundt oss og til utviklingen av de samfunn vi har virksomhet i.

Konsernet har iverksatt de nødvendige tiltak for å møte år 2000-problematikken. Sentrale målsettinger er å hindre skader på personell, miljø og anlegg. Statoil samarbeider med lisenspartnerne og myndighetene for å unngå driftsforstyrrelser ved produksjonsanleggene på norsk sokkel i forbindelse med tusenårsskiftet.

## 8. ORGANISASJONSUTVIKLING

Konsernets økonomiske situasjon vil stille store krav til organisasjonen. Aktivitetsnivået knyttet til leting og utbygging vil bli redusert. Effektivisering og aktivitetstilpasning må skje i alle deler av konsernet. Det vil være nødvendig med en betydelig reduksjon i antall årsverk i konsernet for å tilpasse konsernet til den nye virkeligheten. I første omgang vil dette bety redusert bruk av konsulenter og innleid personell, men Statoils egen bemanning vil også bli berørt. Samtidig er det nødvendig å foreta endringer i konsernets organisasjonsstruktur for å gi økt beslutningskraft og tydeliggjøring av resultatansvar og strategiske utfordringer. I regnskapet for 1998 er det avsatt 0,7 milliarder kroner for kostnader vedrørende omstillingstiltak.

Styret er opptatt av at nødvendige organisatoriske og personellmessige endringer kan skje effektivt, samtidig som man følger prinsippene om samarbeid og åpenhet i forhold til de berørte og de ansattes organisasjoner.

Den gradvise innføringen av nye administrative arbeidsprosesser og felles dataverktøy i konsernet (BRA-programmet), skal kunne bidra til å gi mer ansvar til den enkelte medarbeider og samtidig oppnå betydelige økonomiske gevinster. BRA-programmet skal være innført i hele konsernet i løpet av 2001.

Det er en overordnet oppgave å ta vare på og videreutvikle kompetansen i konsernet. Statoil har et høyt faglig nivå på kritiske områder. Kompetansebehovet vil imidlertid endre seg i de kommende år. Dette skyldes økt internasjonalisering, inntreden i nye markeder, fortsatt teknologiutvikling, behov for nye arbeidsformer og sterkere konkurranse.

Samtidig som organisasjonen må tilpasse seg de forretningsmessige krav som følge av markedsendring-

**BEDRE  
SIKKERHETS-  
RESULTATER**

**OMSTILLING  
NØDVENDIG**



ene, må organisasjonsutviklingen bygge opp under konsernets langsiktige strategi. Det må derfor fortsatt arbeides med:

- God ledelse
- Økt fokus på resultat og prestasjon
- Riktig kompetanse
- Kultur og verdigrunnlag

Statoilkonsernet hadde 18 133 ansatte ved utgangen av 1998, mot 16 777 ved forrige årsskifte. En stor del av denne økningen knytter seg til konsernets etablering av bensinstasjoner utenfor Norge. Den øvrige personellveksten er i hovedsak rettet mot økt teknologisk kompetanse i morselskapet.

## 9. ØKONOMISK UTVIKLING

Statoil hadde i 1998 samlede brutto driftsinntekter på 124 735 millioner kroner. Det ble oppnådd et driftsresultat på 7 015 millioner kroner, mot 17 042 millioner året før. Resultatet før skatt var 4 705 millioner kroner. Årsoverskuddet ble 271 millioner kroner mot 4 311 millioner kroner i 1997.

Driftsresultatet for undersøkelse og produksjon var 6 713 millioner kroner mot 15 427 millioner i 1997. Driftsresultatet i 1998 fordeler seg med et overskudd på 9 162 millioner kroner fra norsk sokkel, og et underskudd på 2 449 millioner kroner fra undersøkelse og produksjon internasjonalt. Raffinering og markedsføring hadde et driftsresultat på 240 millioner kroner, mot 1301 millioner året før. Driftsresultatet for Petrokjemi ble 371 millioner kroner mot 396 millioner i 1997.

Basert på den lave oljeprisen er det foretatt en gjennomgang av antatt verdi på konsernets eiendeler. Dette har resultert i nedskrivninger av produserende felt med 1 520 millioner kroner. Av tidligere års aktiverte undersøkelseskostnader i USA og Storbritannia er 420 millioner kroner utgiftsført i 1998. Kanselleringskostnader og andre kostnadsavsetninger er belastet driftsresultatet med 1 290 millioner kroner. Det er videre gjort avsetninger for omstillingstiltak med 680 millioner kroner i Statoil og Borealis. Store deler av avsetningene på til sammen 3 920 millioner kroner knytter seg til virksomhet hvor konsernet ikke er i skatteposisjon, og effekten etter skatt utgjør derfor omlag 2 300 millioner kroner.

Statoils netto investeringer utgjorde 20 708 millioner kroner mot 19 667 millioner kroner i 1997. Omlag 75 prosent av investeringene er knyttet til virksomhet i Norge. Investeringene har delvis vært finansiert av kontantstrøm fra driften, som utgjorde 10 074 millioner kroner i 1998, mot 10 656 millioner kroner i 1997. Konsernet har tatt opp nye langsiktige lån på 14 014 millioner kroner og nedbetalt lån med 4 200 millioner kroner. Den samlede rentebærende gjelden er hovedsakelig i amerikanske dollar, og var ved årsskiftet 45 175 millioner kroner. Gjennomsnittlig gjenværende løpetid på konsernets langsiktige lån er økt fra 7 til 11 år. Den gjennomsnittlige rentekostnaden i 1998 var 5,3 prosent mot 5,4 prosent året før.

Statoil forvaltet ved årsskiftet 16 600 millioner kroner i obligasjoner og aksjer. 53 prosent er plassert i det norske markedet. Kapitalforvaltningen omfatter hovedsakelig midler fra Statoil Forsikring a.s og Statoils Pensjonskasser (som ikke konsolideres inn i Statoils regnskap). For 1998 utgjorde den gjennomsnittlige avkastningen på kapitalforvaltningen 3,0 prosent.

I tillegg til Statoils egne økonomiske andeler, ivaretar selskapet Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i den norske olje- og gassvirksomheten. Statoil fører separat regnskap for SDØE. I Statoils regnskap inngår kun selskapets egne økonomiske andeler.

Opplysninger om godtgjørelse til konsernsjef og styrende organer finnes i note 3 i regnskapet for Den norske stats oljeselskap a.s.

Konsernets regnskap etter norske regnskapsstandarder (NGAAP) viser et driftsresultat på 7 539 millioner kroner, som er 8 900 millioner lavere enn i 1997.

For morselskapet, Den norske stats oljeselskap a.s, ble overskuddet 1 556 millioner kroner.

På bakgrunn av konsernets svake økonomiske resultat, anbefaler styret at det ikke utbetales utbytte for 1998 og foreslår følgende disponering av årsoverskuddet i morselskapet Den norske stats oljeselskap a.s (i millioner kroner)

Avgitt konsernbidrag	135
<u>Avsatt til disposisjonsfond</u>	<u>1 421</u>
Årsoverskudd	1 556

STORE  
NEDSKRIVNINGER



10. KONSERNETS VIDEREUTVIKLING

Konsernets resultater vil de nærmeste årene fortsatt være avhengig av utviklingen i oljemarkedet og av produksjonsutviklingen på norsk kontinentalsokkel. For å sikre Statoils konkurransevne og inntjening, er det derfor viktig å ha sterkt fokus på kostnadseffektiv drift og utbygging. Lete- og investeringsaktivitetene vil bli kraftig redusert i forhold til nivået de senere år. Ytterligere fokusering av konsernets portefølje og utvikling av nye forretningsmuligheter, nasjonalt og internasjonalt, skal bidra til å styrke konsernets evne til å skape gode resultater, også i perioder med lave oljepriser.

Styret vil prioritere arbeidet med å forbedre de kortsiktige resultatene og avkastning på sysselsatt kapital. Realisering av konsernets langsiktige ambisjoner er avhengig av evnen til å levere bedre resultater på kort sikt.

Styret vil legge betydelig vekt på å videreutvikle konsernets virksomhet. Sterkere fokusering av aktivitetene, salg av virksomheter og etablering av nye partnerskap vil være elementer i dette arbeidet. Styret vil på kontinuerlig basis arbeide for at konsernets organisasjon er tilpasset markedets utvikling med økt vekt på en resultatfokusert og prestasjonsorientert bedriftskultur.

De senere års betydelige investeringer og reserveoppbygging gir grunnlag for forbedring i den framtidige inntjening. Dette gir, sammen med Statoils teknologiske styrke og kompetanse, et godt grunnlag for videreutviklingen av konsernets portefølje. En lønnsom egenproduksjon på en million fat oljeekvivalenter fra norsk og internasjonal virksomhet i 2005 ligger fast, men etter styrets vurdering vil oppnåelse av dette krevende mål også være avhengig av den framtidige utvikling i markeder og rammevilkår.


Det er en overordnet oppgave for styret å sikre konsernets langsiktige finansielle handlefrihet. Det legges opp til en balansert og egenfinansiert vekst de nærmeste årene. Dersom markedsutviklingen ikke gjør det mulig å realisere målet om lønnsomhet og balansert vekst, vil ytterligere tiltak måtte iverksettes.

På bakgrunn av de endrede markedsforhold, den skjærpede konkurransesituasjon og strukturendringene i energimarkedene, har styret tatt initiativ overfor Statoils eier med sikte på å drøfte eierforholdene i Statoil. En slik drøftelse vil også måtte omfatte Statens Direkte Økonomiske Engasjement i Petroleumsvirksomheten (SDØE). Formålet med dette initiativet er å styrke grunnlaget for Statoils langsiktige verdiskapning.

**BEDRE  
RESULTATER  
PÅ KORT SIKT**

STAVANGER, 19. FEBRUAR 1999

I STYRET FOR DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S



KJELL O. KRAN  
FORMANN



ELLEN MO  
VISEFORMANN



HELGE MIDTTUN



GUNN WÆRSTED



JETFRED SELLEVÅG



MAURITZ SAHLIN



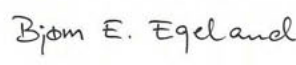
YNGVE HÅGENSEN



LILL-HEIDI BAKKERUD



TORMOD HERMANSEN



BJØRN E. EGELAND







## NULLTANKEGANGEN

“Vårt mål er ingen ulykker, skader eller tap”

- Statoils HMS-plakat

Statoils nulltankegang innebærer at vi ikke aksepterer personskader, arbeidsrelaterte sykdommer, branner, gasslekkasjer eller materielle skader. Ingen enhet i Statoil får tildelt noen “kvote” for slike hendelser. Denne nulltankegangen legges til grunn ved utforming av anlegg og utstyr og ved opplæring av ledere og ansatte. Nulltankegangen er først og fremst en holdning - en måte å tenke på som gjør det lettere å fjerne årsakene til ulykker, enten det skyldes tekniske forhold eller menneskelige handlinger.

Statoil har gjennom flere år hatt en positiv utvikling i forhold til antall personskader og antall alvorlige hendelser. Det er likevel slik at ulykker og skader kan oppstå. Statoil legger derfor stor vekt på å ha en beredskap som søker å fjerne de negative konsekvensene for mennesker, miljø og materielle verdier. Statoils ansatte trener regelmessig på å håndtere vanskelige situasjoner slik at vi unngår skader selv om det skulle være tilløp eller alvorlige hendelser.

### BRANN PÅ SLEIPNER

“Det er uakseptabelt at en slik ting skjer, men samtidig betryggende at beredskapen fungerer som den skal.”

- Thormod Hope, plattformsjef

Litt før klokken syv om kvelden søndag 18. oktober brøt det ut

en brann mellom boligkvarteret og en generatormodul på Sleipner A plattformen. I noen dramatiske minutter slikket 30 meter høye flammer oppover boligkvarteret fra femte etasje og opp til helikopterdekket over 10. etasje. Omlag 50 personer deltok i slokningsarbeidet og beredskapsarbeid, mens resten av de 139 personene om bord gikk i livbåtene umiddelbart. I løpet av en halv time var brannen under kontroll, mens etterslukking og å få strøm tilbake til boligkvarteret tok et par timer.

Statoil satte ned en granskningsgruppe umiddelbart etter brannen. Den har slått fast at brannslukkingen og evakueringen av mannskaper fungerte svært godt. Det var ingen personskader og mannskapenes profesjonelle opptreden bidro i stor grad til å begrense omfanget av de materielle skadene. Denne dramatiske brannen viste med all tydelighet hvor viktig det er at personellet er opplært i å håndtere slike situasjoner. Den fysiske brannsikringen i form av blant annet brannvegger fungerte også slik den skulle.

Granskningsgruppen mener at brannen oppsto på grunn av en lekkasje av 5000 liter diesel gjennom en avluftingskanal fra en dieseltank. Dieselen ble antent da den kom i kontakt med en varm eksoskanal fra en generator. Den viktigste årsaken til lekkasjen var at et låsesystem for to ventiler var satt i feil posisjon. Et instrument som skulle ha registrert overfyllingen av tanken fungerte heller ikke som det skulle. Granskningsrapporten vil være et viktig verktøy for å fjerne de bakenforliggende årsakene til alvorlige hendelser av denne typen både på Sleipner og på andre plattformer i framtiden.





**UNDERSØKELSE OG  
PRODUKSJON**

Statoil er i dag det ledende selskap innenfor leting og produksjon på den norske kontinentalsokkelen, og Norge vil fortsatt være konsernets viktigste arena for oppstrømsvirksomhet. Statoils internasjonale leting og produksjon er imidlertid sterkt økende, og det er bygget opp en betydelig reservebase i felt utenfor Norge.

Lave oljepriser fører nå til en omfattende restrukturering i hele oljeindustrien. Kravene til å sikre lønnsomhet både på norsk sokkel og i de internasjonale operasjoner er sterkt skjerpet. Gjennom kostnadseffektiv drift og teknologiutvikling vil Statoil sikre sin posisjon som en betydelig og langsiktig aktør i norsk og internasjonal olje- og gassvirksomhet.

**Olje- og gassreserver**

Statoils reserver av olje og NGL økte i 1998 med 15 prosent, og utgjør nå samlet

2 530 millioner fat. Gassreservene var ved utgangen av 1998 på 340 milliarder kubikk-meter, som er en nedgang på 6,5 prosent. Dette skyldes salg av gassfeltet Bongkot i Thailand og Viking-feltet i Mexicogulfen.

Tilveksten i Statoils oljereserver i områder utenfor

Norge var meget positiv. Reservene av olje og NGL i utlandet er nå på 792 millioner fat. Dette tilsvarer 30 prosent av Statoils samlede oljereserver. En vesentlig del av bidraget til reserveøkningen er tungoljeprojektet Sincor i Venezuela. Det er også

betydelig reserveøkning knyttet til feltene Girassol i Angola, Schiehallion i Storbritannia og Azeri/Chirag i Aserbajdsjan.

Statoils reserver av olje og NGL i Norge var ved utgangen av året var 1 738 millioner fat. Dette er en reduksjon på omkring 3 prosent.

Nedgangen som følge av årets produksjon er delvis erstattet (70 prosent), i hovedsak som følge av oppjustering av utvinnbare reserver for felt i drift. Mesteparten av reserveerstatningen i 1998 er et resultat av økning i



AZERI/CHIRAG-PLATTFORMEN.



SINCOR-PROSJEKTET I VENEZUELA.

**Undersøkelse og produksjon**

*Hovedtall (mill. kr)*

Resultatregnskap	1998	1997	1996
Driftsinntekter	42 557	45 786	40 653
Driftskostnader	27 606	22 997	16 410
Avskrivninger	8 238	7 362	7 389
<b>Driftsresultat</b>	<b>6 713</b>	<b>15 427</b>	<b>16 854</b>
<b>Balanse pr. 31.12</b>			
Omløpsmidler	11 838	10 155	6 049
Anleggsmidler	63 477	59 658	53 171
<b>Sum eiendeler</b>	<b>75 315</b>	<b>69 813</b>	<b>59 220</b>

**Norsk sokkel**

*Hovedtall (mill. kr)*

Resultatregnskap	1998	1997	1996
Driftsinntekter	25 131	32 748	34 977
Driftskostnader	9 884	9 444	10 181
Avskrivninger	6 085	5 071	6 675
<b>Driftsresultat</b>	<b>9 162</b>	<b>18 233</b>	<b>18 121</b>
<b>Balanse pr. 31.12</b>			
Omløpsmidler	4 735	4 415	2 745
Anleggsmidler	46 083	43 396	45 035
<b>Sum eiendeler</b>	<b>50 818</b>	<b>47 811</b>	<b>47 780</b>

**Internasjonal aktivitet**

*Hovedtall (mill. kr)*

Resultatregnskap	1998	1997	1996
Driftsinntekter	17 426	13 038	5 676
Driftskostnader	17 722	13 553	6 229
Avskrivninger	2 153	2 291	714
<b>Driftsresultat</b>	<b>-2 449</b>	<b>-2 806</b>	<b>-1 267</b>
<b>Balanse pr. 31.12</b>			
Omløpsmidler	7 103	5 740	3 304
Anleggsmidler	17 394	16 262	8 136
<b>Sum eiendeler</b>	<b>24 497</b>	<b>22 002</b>	<b>11 440</b>

anslagene for utvinnbare reserver i de Statoil-opererte feltene Heidrun, Kvitebjørn, Norne, Statfjord Øst og Gullfaks Satellitter og for partneropererte Grane, Varg og Oseberg.

Det er kun mindre tilvekst i reservene som følge av nye funn og modning av prosjekter i 1998. Volumøkningen er blant annet knyttet til Heidrun Nord, samt funn av tilleggsressurser i Kristin, Gullveig og Veslefrikkområdet.

Den norske kontinentalsokkelen er en moden leteprovinns. Leteresultatene de siste ti årene har vært svake, og gir grunn til bekymring. Det er derfor viktig å snu utviklingen slik at virksomheten



på norsk sokkel ikke kommer inn i en ren høstningsfase. Potensialet for nye funn er fortsatt tilstede både i Nordsjøen og nord for den 62. breddegrad. Det var knyttet store forventninger til åpningen av Vøringområdet. Leteresultatene så langt har ikke bekreftet forventningene, særlig når det gjelder olje. I de dypvannsområdene i Norskehavet der det er tildelt letekonsepsjoner, er det derfor grunn til en nedjustering av forventningsnivået. Det finnes imidlertid fortsatt store dypvannsområder som ennå ikke er åpnet for letevirksomhet. Disse områdene vurderes som interessante.

### Drift og produksjon

Statoil hadde i 1998 en samlet gjennomsnittlig oljeproduksjon på 460 000 fat olje og NGL og 23,5 millioner kubikkmeter gass per dag. Egenproduksjonen fra feltene på den norske kontinentalsokkelen var 408 000 fat olje og NGL og 17,6 millioner kubikkmeter gass per dag. Statoils tilgang av egenolje fra norsk sokkel falt med gjennomsnittlig 13 000 fat per dag sammenlignet med 1997. Nedgangen skyldes i hovedsak synkende produksjon fra Statfjord, Gullfaks og Oseberg.

Driften av olje- og gassfeltene på den norske kontinentalsokkelen har i 1998 vært preget av god regularitet, med unntak av nedstegning på Norne og Sleipner.

Kapasiteten og fleksibiliteten i produksjons- og

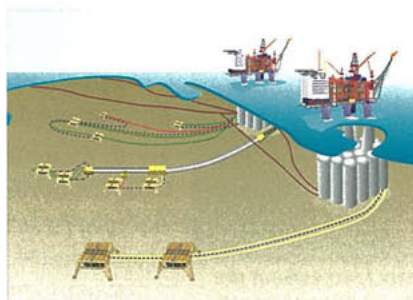
#### Felt i produksjon - endel viktige andeler

Norsk sokkel	Eierandel	Operatør
Statfjord	42,7%	Statoil
Statfjord Nord	20,0%	Statoil
Statfjord Øst	12,2%	Statoil
Sleipner Øst	20,0%	Statoil
Sleipner Vest	17,1%	Statoil
Gullfaks	12,0%	Statoil
Yme	35,0%	Statoil
Veslefrikk	18,0%	Statoil
Heidrun	11,9%	Statoil
Norne	15,0%	Statoil
Troll gass	11,9%	Statoil
Troll olje	11,9%	Hydro
Brage	12,7%	Hydro
Njord	20,0%	Hydro
Oseberg	14,0%	Hydro
Snorre	10,0%	Saga
Varg	35,0%	Saga

transportsystemene bekrefter forsyningssikkerheten for gass fra den norske kontinentalsokkelen.

Statoil har satt som mål å bli industriens beste driftsoperatør innen år 2000. En viktig del av Statoils olje- og gassvolumer kommer fra partneropererte lisenser. Statoil legger stor vekt på å bidra som en samarbeidsvillig og konstruktiv partner i både egenopererte og partneropererte lisenser.

Etter mange år med høy produksjon er de



GULLFAKS SATELITTER ER BYGGET UT MED UNDERVANNSANLEGG SOM ER KNYTTET TIL DE FASTE PLATTFORMENE PÅ GULLFAKS.

## Bedre oljevernberedskap på Norne

I februar 1998 ble oljeproduksjonen på Norne-feltet stanset i nesten fem uker på grunn av mangel på effektivt oljevernutstyr for håndtering av tykttflytende olje. Norne ligger i ett av den norske kystens viktigste områder for oppvekst av fisk. Et oljesøl vil derfor kunne ha meget uheldige følger om man ikke klarer å samle opp oljen raskt.

Problemet med Norne-oljen er at den inneholder mye voks og at den derfor stivner ved temperaturer under 20 grader. I havet ved Norne er temperaturen vanligvis 4-6 grader. En utblåsning av olje ville derfor føre til at oljen legger seg i et tykt lag på vannet uten at det ville være mulig å få samlet oljen opp med det utstyret man hadde tilgjengelig.

Statoil hentet inn ulike typer oljevernutstyr på verdensmarkedet og testet det på Norne-oljen i bassenget til Statens Forurensningstilsyn i Horten. Ikke noe av det tilgjengelige utstyret klarte å samle opp oljen. Tre produsenter ble så bedt om å utvikle nye skimmere. Frank Mohn Flatøy A/S klarte på svært kort tid å utvikle helt nytt utstyr. Ingeniører, tegnere, sveisere, platearbeidere og montører jobbet døgnskift for å få utviklet oljevernutstyr med roterende tromler og et eget fremdriftssystem.

Utviklingen av nytt oljevernutstyr, testing i basseng og i havet og opplæring av personell tok i alt fem uker. Det er en bemerkelsesverdig prestasjon som reduserte de store kostnadene som er forbundet med å ha et oljefelt nedstengt, og som i tillegg førte til utviklingen av nytt oljevernutstyr som kan vise seg å være av stor verdi også for andre produksjonsanlegg til havs.

På bakgrunn av de erfaringene som ble gjort med Norne oljen er det innført nye analyserutiner for å forutsi oljens fysiske egenskaper. Erfaringene ga også en kompetanseheving både i Statoil og hos de involverte leverandørene.



største norske oljefeltene i tilbakegang. Statoil har gjennom sterk satsing på økt utvinning oppnådd meget tilfredsstillende resultater. Statfjord ble bygget ut med en forventet utvinningsgrad på 50 prosent. Denne er i dag øket til 65 prosent. Målet er å hente ut ytterligere oljevolumer fra det rike reservoaret. En tilsvarende utvikling har også skjedd på flere andre felt, blant andre Gullfaks. Dette har



DEN FRANSKE OG NORSKE STATSMINISTER ÅPNET KRANENE FOR GASSFORSYNINGENE GJENNOM VERDENS LENGSTE GASSRØRLEDNING TIL HAVS, NORFRA, 9. OKTOBER. DEN OFFISIELLE ÅPNINGEN FANT STED SAMME DAG VED TERMINALEN I DEN FRANSKE BYEN DUNKERQUE. PÅ BILDET ER FRA VENSTRE: SJEF FOR GAZ DE FRANCE, PIERRE GADONNEIX, DEN FRANSKE ENERGIMINISTEREN CHRISTIAN PIERRET, DEN FRANSKE STATSMINISTER LIONEL JOSPIN, NORGES STATSMINISTER KJELL MAGNE BONDEVIK, DEN NORSKE OLJE- OG ENERGIMINISTER MARIT ARNSTAD OG KONSERNESJEF I STATOIL, HARALD NORVIK.

skapt og skaper fortsatt betydelige merverdier.

Statoil arbeider for å erstatte bortfallet av olje fra norsk sokkel. Utfordringen skjerpes av de lave oljeprisene.

Norsk sokkel vil fortsatt være konsernets viktigste oppstrømsområde.

Virksomheten i Norge er imidlertid i forandring fra få og store

felt til mange mindre felt på dypere vann og med mer komplisert teknologi.

På en rekke teknologiområder ligger Statoil i fremste rekke blant de internasjonale oljeselskapene. Denne teknologiske kompetanse vil bidra til å sikre en fortsatt utvikling på norsk sokkel samtidig som den bidrar til å styrke Statoils internasjonale konkurransevne, også i tider med lave oljepriser.

De viktigste begivenheter for Statoil på norsk kontinentalsokkel i 1998 var driftstart for gass-transportsystemet NorFra fra Norge til Frankrike og produksjonsstart fra Gullfaks satellitter.

Tommeliten-feltet ble som det første Statoil-opererte felt stengt i august 1998.

## Oppfølging etter helikopterhavariet på Norne

I januar 1998 etablerte Statoil et helikopterprosjekt for å vurdere behovet for forbedringstiltak med utgangspunkt i granskningsrapporten etter det tragiske helikopterhavariet ved Nornefeltet høsten 1997 der 13 mennesker omkom i dette havariet. Rapporten fra helikopterprosjektet peker på flere konkrete tiltak som bør gjennomføres både internt i Statoil, i regi av oljeindustrien samlet og i samarbeid med myndighetene. Det gjelder både tiltak for å styrke beredskapsorganisasjonen, tiltak for å minimalisere antall helikopterflyginger og tiden i helikopter og tiltak for å avklare ansvars- og oppgavefordeling mellom myndighetene og industrien.

### Felt i produksjon - endel viktige andeler

Internasjonalt	Eierandel	Operatør
Lufeng, Kina	75,0%	Statoil
Siri, Danmark	40,0%	Statoil
Dunlin, Storbritannia	14,4%	Shell
Gryphon, Storbritannia	15,0%	Kerr McGee
Alba, Storbritannia	17,0%	Chevron
LL 652, Venezuela	27,0%	Chevron
Jupiter, Storbritannia	30,0%	Conoco
Victor, Storbritannia	10,0%	Conoco
Schiehallion, Storbritannia	5,9%	BP Amoco
Azeri/Chirag, Aserbajdsjan	8,6%	AIOC
Lulita, Danmark	18,8%	Mærsk
Appalachian-området, USA	0-100%	Flere

### Transportsystemer

Systemer i drift	Eierandel	Operatør
Statpipe	58,3%	Statoil
Zeepipe	15,0%	Statoil
Ula Transport	100,0%	Statoil
Sleipner Øst-kondensat	20,0%	Statoil
Troll Oljerør	11,9%	Statoil
Europipe I	15,0%	Statoil
Haltenpipe	11,9%	Statoil
NorFra	9,7%	Statoil
Norsea Gas	50,0%	Phillips
Norpipe Oil	20,0%	Phillips
Oseberg Transport	14,0%	Hydro
Frigg transport	29,0%	Total
Frostpipe	20,0%	Elf
Systemer under konstruksjon		
Åsgard Transport	13,6%	Statoil

### Utbyggingsprosjekter og forretningsutvikling

Statoil deltar i en rekke utbyggingsprosjekter i og utenfor Norge, både som operatør og som partner.

Statoils investeringer innenfor leting og produksjon var i 1998 på 13,5 milliarder kroner, fordelt med 8,8 milliarder kroner på norsk sokkel og 4,7 milliarder utenfor Norge.

Den største utbyggingen på norsk sokkel skjer i dag på Åsgardfeltet i Norskehavet. Utbyggingen skjer i to faser. Oljeproduksjon fra Åsgard A starter våren 1999. Gassproduksjonen fra Åsgard B vil starte i oktober 2000. I plan for utbygging og drift i 1995 ble utbyggingskostnadene for Åsgardfeltet



ÅSGARD-SKIPET.

anslått til 29,7 milliarder løpende kroner.

Anslaget er senere øket til 35,5 milliarder kroner. Kostnadene er blitt oppjustert som følge av økt arbeidsomfang og et langt mer komplisert boreprogram enn opprinnelig antatt.

Utbyggingen omfatter også bygging av rørledning for transport av rikkass til Kårstø samt utbygging av mottaks- og fraksjoneringsanlegg på Kårstø. Anleggene på Kårstø vil som følge av utbyggingen på Åsgard bli utvidet med et fraksjonerings- og ekstraksjonsanlegg. I tillegg til dette vil det også bli igangsatt utbygging av etanfraksjoneringsanlegg på Kårstø. Investeringsrammen på Kårstø er 8 milliarder kroner. Det opprinnelige anslag var 2,9 milliarder kroner.

Transportsystemet Europipe II skal frakte gass fra Åsgard fra Kårstø til Dornum i Tyskland. Gassleveransene starter 1. oktober 2000. For å øke fleksibiliteten i transportsystemene til Kontinentet, planlegges det ferdigstillelse innen 1. oktober 1999.

Statoil deltar med 1/3 andel i Naturkraft, sammen med Hydro og Statkraft. Naturkraft planlegger bygging av ett gasskraftverk på Kårstø og ett på Kollsnes. Statens Forurensningstilsyn (SFT) har gitt utslippstillatelse på betingelser som ikke gjør det lønnsomt å starte bygging av gasskraftverkene.

Statoils leting og produksjon utenfor den norske kontinentalsokkelen startet for alvor i 1990. I dette året inngikk Statoil og BP en allianse om felles internasjonal oppstrømsatsing utenfor Nordsjøområdet. Alliansen har hatt stor betydning for begge selskapene. Etter at BP har inngått avtale om fusjon med det amerikanske oljeselskapet Amoco, ble alliansen mellom BP og Statoil formelt avviklet med virkning fra den 14. februar 1999.

Samarbeidet med BP Amoco fortsetter imidlertid innenfor de lisenser der begge selskaper er med.

Statoil driver i dag oppstrømsvirksomhet i 15 land. Flere land har skilt seg ut som mulige kjerneområder med et potensial til produksjon på minst 100 000 fat oljeekvivalenter per dag. I første rekke gjelder det



NYE STORE BYGGEGARBEIDER ER IGANG PÅ KÅRSTØ SOM EN FORBEREDELSE TIL Å TA IMOT GASS FRA ÅSGARD.

Aserbajdsjan, Angola, Venezuela og Storbritannia/Irland.

Det pågår en fortløpende prosess for å konsentrere Statoils internasjonale virksomhet for å sikre at ressursene brukes på de prosjekter som har de største muligheter for å skape vekst og verdiskaping.

I den østlige delen av USA opererer Statoil Energy omkring 7000 gassbrønner og fem kraftverk. Luftforurensning er et stort problem mange steder i USA og bruk av naturgass som brensel i kraftverk bidrar til å redusere denne forurensningen. I kraftverkene er det lagt stor vekt på beredskap mot ulykker og utslipp.

Gassbrønnene og over 6000 kilometer rørledninger er spredt utover store områder i Pennsylvania, Ohio, West Virginia og Kentucky.



STATOIL EIER 50 PROSENT I DETTE GASSKRAFTVERKET SOM FORSYNER JFK AIRPORT I NEW YORK MED ENERGI.

### Gassmarkedet

Statoils andel av et samlet norsk gasseksport på 43,3 milliarder kubikkmeter i 1998 var på 5,7 milliarder kubikkmeter. I tillegg hadde selskapet ansvaret for å markedsføre 24,1 milliarder kubikkmeter på vegne av Statens direkte økonomiske engasjement. Eksport fra norsk sokkel utgjorde 42,8 milliarder kubikkmeter. I tillegg er det solgt 0,7 milliarder kubikkmeter til metanolfabrikken på Tjeldbergodden og til det lokale gasselskapet Gasnor i Nord-Rogaland.

To nye transportrørledninger for gass ble åpnet for drift i Europa i 1998. Fra 1. oktober ble det eksportert gass gjennom NorFra-systemet fra norsk sokkel til Dunkerque i Frankrike. Rørledningen, som har en kapasitet på 15 milliarder kubikkmeter årlig, er med sine 840 kilometer verdens lengste undersjøiske rørledning. Statoil er operatør for transportsystemet.

Samtidig startet driften av Interconnector som forbinder Storbritannia og Belgia. Denne gassrørledningen har en transportkapasitet på 20 milliarder kubikkmeter årlig fra Storbritannia til Belgia og 8,5 milliarder kubikkmeter for transport i motsatt retning.

Norske gasselgere var raskt ute med å utnytte muligheten for



eksport til Storbritannia gjennom Interconnector. I 1998 fremforhandlet Statoil på vegne av Gassforhandlingsutvalget (GFU) en avtale om leveranser av 1 milliard kubikkmeter gass fra Sleipnerområdet. Avtalen har en vesentlig kortere tidsramme enn det som til nå har vært det vanlige. Dette reflekterer en endring i det europeiske gassmarkedet. Gassmarkedet i Storbritannia vurderes som meget interessant, og vil kunne bli et av de viktigste satsningsområdene for norsk gasseksport i årene fremover.

Statoils ambisjon er å videreutvikle det heleide datterselskapet Alliance Gas (AGL) i Storbritannia til å bli en betydelig aktør i det britiske energimarkedet. Alliance Gas ble rangert som det nest beste gass markedsføringsselskapet i Storbritannia i en stor, uavhengig kundeundersøkelse. AGL har oppnådd positive marginer på salg til sluttbrukere i



KONKURRANSEN I DET EUROPEISKE GASSMARKEDET ER BLITT HARDERE.

et meget konkurranseutsatt marked, og AGL har hatt gode resultater fra tradingvirksomhet i et spotmarked hvor selskapet er en av de største aktørene. Alliance Gas har inngått en avtale med Chevron UK om markedsføring av selskapets andel av gassen fra Britanniafeltet og fra den britiske delen av Statfjordfeltet.

AGL vil markedsføre rundt 0,9 milliarder kubikkmeter gass årlig i tre år på vegne av Chevron.

Etter en rekordhøy vekst i det europeiske gassforbruket i 1996 på 11 prosent, stagnerte gassforbruket i 1997. Den milde vinteren 1997/98 forårsaket et betydelig fall i salg til husholdning og kommersiell sektor, til tross for økning i antall kunder. Totalt gassforbruk i Europa i 1997 var på 430 milliarder kubikkmeter, fordelt med 364 milliarder på Vest-Europa og 66 milliarder på Sentral-Europa. Mens de fleste land i Europa hadde nedgang i gassforbruket, viser tall fra Italia, Spania, UK og Tyrkia fortsatt vekst. I Spania var økningen i gassforbruket på over 32 prosent.

Foreløpige tall viser at gass forbruket i de vestlige deler av Europa økte med 4,1 prosent fra 1997 til 1998.

Gass utgjorde 21 prosent av primærenergiforbruket i OECD-Europa i 1997. Denne andelen forventes å stige til 26 prosent i år 2010 i følge den siste prognosen til det Internasjonale Energibyrådet (IEA).

## RAFFINERING OG MARKEDSFØRING

Råoljeprisen sank i 1998 til det laveste nivå på 25 år, som følge av høy produksjon, overfylte oljelagre og sviktende etterspørsel, i første rekke fra det asiatiske markedet. Etter at krisen i Asia satte inn har oljeetterspørselen fra denne delen av verden sunket med en million fat per dag.

Gjennomsnittspisen for referanseoljen Brent Blend var i 1998 på 96 kroner (12,7 USD) per fat, mens det tilsvarende ble oppnådd en pris på 135 kroner (19,1 USD) per fat. Den høyeste prisnotering på Brent Blend i 1998 var 16,08 USD per fat, og den laveste 9,13 USD per fat.

I oljeindustrien er den gjennomgående antagelse at prisene vil holde seg på et lavere nivå i tiden fremover. De lave prisene driver nå frem omfattende strukturendringer i bransjen.

I 1998 solgte Statoil 2,1 millioner fat råolje daglig, som er på nivå med året før. Salget omfatter også oljen til Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Statoil driver sin handelsvirksomhet for råolje fra egne kontorer i Norge, Storbritannia, USA og Singapore.

Det nordvestlige Europa er fortsatt det viktigste markedet for avsetning av den oljen som produseres fra feltene på den norske kontinentalsokkelen, men markedene i det nordøstlige USA og i Canada avtar omkring en fjerdedel av all den oljen Statoil selger.

Det asiatiske markedet har fått økende betydning, og i 1998 solgte Statoil 14 laster med tilsammen 27,6 millioner fat olje til Østen. Resultatene fra handel med råolje og produkter var i 1998 ikke tilfredsstillende, blant annet som følge av verdi-reduksjon på lager av råolje.

### Raffinering og markedsføring

Hovedtall (mill. kr)

Resultatregnskap	1998	1997	1996
Driftsinntekter	76 552	97 449	89 037
Driftskostnader	74 446	94 261	85 605
Avskrivninger	1 866	1 887	1 764
<b>Driftsresultat</b>	<b>240</b>	<b>1 301</b>	<b>1 668</b>
<b>Balanse pr. 31.12</b>			
Omløpsmidler	17 033	21 086	20 363
Anleggsmidler	28 129	23 777	21 068
<b>Sum eiendeler</b>	<b>45 162</b>	<b>44 863</b>	<b>41 431</b>



## Raffinering

1998 ble det nest beste år for Statoils raffinerier noensinne. Høy dollarkurs og forbedringsprogrammene har gitt positiv bidrag til årets resultat blant annet gjennom høy driftsregularitet og kapasitetsutnyttelse, optimalisering av råolje og kondensatblandingen og utnyttelse av produktpremier i markedet.

I 1998 inngikk Statoil og Shell en intensjonsavtale som innebærer bytte av en andel på omkring 22 prosent i Statoils raffineri på Mongstad mot 10 prosent i Shells Pernis-raffineri i Nederland. Det forhandles nå om en endelig avtale som etter planen skal tre i kraft 1. januar 2000.

Mongstadraffineriets strategiske fordel ligger i dets nærhet til produksjonen på norsk sokkel. Dette kan utnyttes av de to partene, som begge har stor produksjon på norsk sokkel, samt at Shell med sin store kompetanse vil kunne bidra til en positiv videreutvikling av raffineriet på Mongstad. Pernis-avtalen gir Statoil en andel i Europas største raffineri, sentralt plassert i forhold til produktmarkedene.

Det skal legges et kondensatrør mellom Kollsnes/Sture og Mongstad. På Mongstad skal det bygges et NGL-anlegg, og videre skal råoljeanlegget bygges om. Dette vil styrke Mongstads posisjon som Norges største oljesenter. De totale investeringer for Statoil vil være omkring 350 millioner kroner. De nye anleggene setter i drift i slutten av 1999.

Kalundborg-raffineriet skal utføre drift og vedlikehold på oljefeltet Siri på den danske sokkel på vegne av Statoil Efterforskning og Produktion A/S, som har totalansvaret for feltet. Denne nye driftsformen vil gi en økonomisk gunstig løsning for både Siri-feltet og raffineriet gjennom utnyttelse av felles ressurser og kompetanse.

## Detaljmarkedsføring

Statoil er en ledende aktør i det skandinaviske bensinstasjonsmarkedet. Selskapet har i de siste årene ekspandert sterkt i Polen og i de baltiske stater.

Statoil har undertegnet en rammeavtale med ICA Handlarnas AB i Sverige og Hakon Gruppen AS i Norge om felles eierskap og drift av 1 500 bensinstasjonstasjoner i Norge, Sverige og Danmark. Selskapet vil bli eid 50 prosent av Statoil og

50 prosent av ICA/Hakon, og omfatter dagligvarer, ferdigmat, tjenester, drivstoff og bilservice. Total omsetning fra 1 500 stasjoner i 1997 var på 25 milliarder kroner, hvorav 7,5 milliarder kroner kommer fra annet enn drivstoff.

En endelig avtale vil medføre at samtlige medarbeidere innenfor Statoils divisjon Detaljhandel overføres til det nye selskapet. Enkelte nøkkel-

personer vil også bli overført fra Hakon og ICA til det nye selskapet som får Skandinavia som hjemmemarked. Samarbeidspartnerne vil sammen ha kunnskap og finansiell styrke til å gjennomføre en langsiktig og offensiv satsing på stasjonskonsepter med forankring i Statoils servicestasjonsnett i de tre land.

En endelig avtale må godkjennes av EU-kommisjonen før den kan tre i kraft.

Utenfor Skandinavia er

det fortsatt en sterk vekst, særlig i de baltiske land og i Polen. Til tross for sterk ekspansjon har alle datterselskapene utenfor Skandinavia oppnådd resultater på plussiden.

## Navion

Navions resultater for 1998 var klart svakere enn for 1997. Dette skyldes i første rekke kanselleringskostnader knyttet til West Navion II, avsetning for forventet tap på kontrakt om innleie av skip og svake resultat fra den konvensjonelle skipstransporten.

Navion, som eies av Statoil (80 prosent) og Rasmussengruppen AS (20 prosent) er idag verdens ledende bøyelasteroperatør, og en betydelig aktør innenfor råolje-, produkt- og gasstransport i Nordsjøbassenget. Selskapet har 155 ansatte, og virksomheten omfatter bøyelasting, flytende lager- og produksjonsløsninger (flerbruksskip), boreskip, skipstransport av råolje, gass og raffinerte produkter, samt teknologitvilling. Samlet flåte i drift ved årsskiftet var 54 skip og består av 20 bøyelasteskip, 2 flerbruksskip, 1 lagerskip, 24 konvensjonelle tankskip (11 råoljetankere og 13 produkttankere), 6 gasstankere (LPG) og 1 metanoltanker. Total tonnasje er over 5 mill dwt og skipene holder høy teknisk og miljømessig standard.



10. DESEMBER BLE BRENT BLEND NOTERT TIL 9,13 DOLLAR PER FAT, SOM ER DEN LAVESTE OLJEPRIS I 1998. DEN HØYESTE PRISNOTERING FOR NORDSJØENS REFERANSEOLJE VAR PÅ 16,08 DOLLAR PER FAT DEN 29. JANUAR.



STATOILS NYE SERVICETILBUD MANGO BLIR EN DEL AV SELSKAPET SOM ETTER PLANEN SKAL DANNES SAMMEN MED ICA/HAKON



## TEMA: ASERBAJDSJAN

### FAKTA:

Det går en lang historisk linje fra de evige gassflammer som brenner på fjellene utenfor Baku og til dagens boring på dypt vann i Det kaspiske hav. Aserbajdsjan kalles med rette for ildlandet. Oljeindustriens vugge sto i Baku. Allerede i det 10. århundre var folk i dette landet kjent med oljen, gassen og ilden, og ildtilbedere fra mange land søkte Bakus brennende opplevelser. På sine reiser langs Silkeruten i perioden 1270-1280 skrev oppdageren Marco Polo om olje, uegnet til å drikke, velegnet til å brenne og som medisin mot sår hos mennesker og dyr. For hundre år siden drev de svenske Nobel-brødrene en omfattende oljevirkksomhet i Baku under tilnavnet «The Russian Rockefellers».

## DET KASPIske EVENTYR

Det kaspiske hav har i løpet av få år etablert seg som et av de mest attraktive leteområder for den internasjonale oljeindustrien. Aserbajdsjan opplever nå som et av verdens eldste oljeland sin «tredje oljebølge». Statoil har skaffet seg meget solide posisjoner i noen av de mest lovende feltene i Kaspiahavet. Aserbajdsjan er i dag et av de mest lovende kjerneområder i Statoils internasjonale satsing. I løpet av de ti neste årene kan Statoil komme opp i en produksjon på over 100 000 fat per dag og kanskje mer.

Aserbajdsjan byr på store og krevende utfordringer teknologisk, kommersielt og politisk, men mulighetene er meget store for å skape store verdier både for landet med 7,5 millioner innbyggere og for de utenlandske oljeselskapene som har etablert seg i landet.

Siden etableringen i Baku i 1992 har Statoil undertegnet tre produksjonsdelingsavtaler med myndighetene i Aserbajdsjan. Avtalene omfatter de tre områdene Azeri Chirag, Shah Deniz og Alov i Aserbajdsjans del av Kaspiahavet.

I 1998 undertegnet Statoil sin tredje produksjonsdelingsavtale for Alov-feltet med myndighetene i Aserbajdsjan. I oljeindustrien betraktes Alov som den mulig uoppdagete gigant i Kaspiahavet. Som leteområde har Alov en forventningsverdi på mellom 5 og 8,5 milliarder fat olje. Statoil har foreløpig sikret seg 15 prosent av Alov. Det gjenstår fortsatt for myndighetene å tildele en rest på 20 prosent av lisensen og operatøransvaret for utbyggingsfasen. BP Amoco er tildelt operatøransvaret i letefasen.





STATOILS BORELEDER SIGURD ASBJØRNSEN SAMMEN MED DIREKTØRENE TOR IVAR PEDERSEN (TIL HØYRE) OG HARALD FINNVIK (TIL VENSTRE) OMBORD I BORERIGGEN ISTIQLAL PÅ SHAH DENIZ I DET KASPISE HAV.

Tidligere har Statoil fått 8,56 prosent av feltene Azeri-Chirag og 25 prosent av Shah Deniz.

Etter BP Amoco og Socar er det Statoil og Exxon som sitter med de største reservene i oljelandet ved Kaspiahavet.

Den videre utvikling av oljeindustrien i Aserbajdsjan stiller oljeindustrien overfor meget krevende utfordringer både når det gjelder leting, utbygging og transport. I Det kaspiske hav vil oljeindustrien måtte bore noen av de dypeste og mest krevende brønner noensinne. Utforskningen av Shah Deniz-feltet er et slikt eksempel. I slutten av 1998 startet utforskningen av dette feltet med boreriggen Istiqlal. Statoil har det operasjonelle ansvaret for boring av de første brønnene på feltet.

I tillegg til deltakelse i utforskningen i Kaspiahavet, har

Statoil utført en studie for myndighetene i Aserbajdsjan om mulighetene for utnyttelse av gass i landet, og dette prosjektet følges nå opp med tanke på å delta i etablering av ny gassvirksomhet. Statoil deltar også i studiene av en hovedrørledning for olje ut fra Aserbajdsjan, der det mest aktuelle alternativ er bygging av en nærmere 2 000 kilometer lang rørledning til Ceyhan i Tyrkia. I første omgang går oljen fra Azeri-Chirag i to rørledninger, en til Novorossijsk i Russland og en til Supsa i Georgia. Rørledningen til Georgia er nettopp ferdig, og den kommer i drift tidlig i 1999. Begge ledningene ender ved Svartehavskysten, og baserer seg på at oljen skipes videre gjennom Bosporusstredet og ut i Middelhavet.



Det er i tillegg under bygging 2 flerbruksskip; herav 1 boreskip, og 3 bøyelastere. 1 skip for transport av etan forventes kontrahert i januar 1999.

Bøyelasting av råolje med spesialutrustede skip er en kjernevirksomhet for Navion. Selskapet har over 50 transportkontrakter i Nordsjøen for oljefelt på norsk, britisk og dansk sokkel.

Innenfor flytende produksjon tilbyr Navion leiebaserte feltutbyggingsløsninger. Navions flerbruksskip «Navion Munin» har i 1998 produsert olje fra det Statoil opererte Lufeng-feltet i Sør-Kinahavet. Tidlig i 1999 startet produksjonen på det Enterprise Oil opererte Pierce feltet på britisk sokkel. Flerbruksskipet «Berge Hugin», som eies med en halvpart hver av Bergesen d.y. ASA og Navion, skal produsere oljen og gassen i feltet.

Boreskipet «West Navion», som eies av Navion og Smedvig med 50 prosent hver, er under utrustning ved Offshore & Marine i Sandnes. Prosjektet vil bli vesentlig dyrere og forsinket i forhold til opprinnelige planer. Hovedårsakene til problemene skyldes underestimert av prosjektets kompleksitet og arbeidsomfang, samt forsinkede leveranser av underleverandører. Totale kostnader anslås nå til 520 millioner dollar. Det opprinnelige kostnadsanslaget var 248 millioner dollar. Planlagt levering er i tredje kvartal 1999. Det er fortsatt usikkerhet forbundet med resterende aktiviteter, ikke minst knyttet til uttestingen av de forskjellige systemene.



## Flydrivstoff med tog til Gardermoen

I 1998 ble Norges nye storflyplass åpnet på Gardermoen i Akershus. Statoil har som et av fem selskaper avtale om å levere det drivstoff som flyselskapene trenger på Gardermoen. Drivstoffet fraktes til flyplassen med spesialbygde tanktog. Bakgrunnen for å velge tog

fremfor tankbil er begrunnet i sikkerhet. Med samlede leveranser på over en million liter flydrivstoff per døgn, ville det måtte kjøre 25-30 tankbiler i døgnet. I dag går det istedet tanktog fra oljeselskapenes forsyningsdepoter på Sjursøya i Oslo til Gardermoen. Årlig vil tanktogene frakte over 400 millioner liter flydrivstoff.

Statoil har også bygget en egen bensinstasjon på Gardermoen, og tilbyr dessuten bilutleie ved storflyplassen.

## PETROKJEMISK VIRKSOMHET

### Metanol

I Aure kommune på Nordmøre kom metanol-fabrikken til Statoil og Conoco i produksjon i 1997. Gassleveransene fra Heidrun gjennom røret Haltenpipe har vært stabile og utgjør årlig 0,7 milliarder kubikkmeter, som gir 830 000 tonn metanol. Produksjonen utgjør 13 prosent av det europeiske forbruket.

Tjeldbergodden Luftgassfabrikk DA, eid av Statoil, Conoco og Aga, har bygd et mindre fraksjonerings- og LNG-anlegg med kapasitet på 35 millioner kubikkmeter per år, som blant annet går til drift av gassbussene i Trondheim.

Norferm, med 50/50 eierdeler fra Statoil og Nycomed Amersham, startet vinteren 1998 produksjon av bioproteiner på Tjeldbergodden. Proteinet produseres ved å dyrke bakterier med metangass, ammoniakk og oksygen som næring.

Bioproteinfabrikken forbruker 25 millioner kubikkmeter metangass per år, eller tre prosent av gassen som kommer fra Heidrun. Produksjonskapasiteten er 10 000 tonn per år.

I tilknytting til Tjeldbergodden er det et sterkt engasjement fra de tre samarbeidende kommuner Aure, Hemne og Hitra om å få etablert anlegg som kan utnytte energien i kjølevannet og industri som kan gjøre bruk av den tilgjengelige gassen. Flere bedrifter er under utvikling, utbygging og planlegging innenfor begge disse energiutnyttingssidene.

### Borealis

Borealis oppnådde i 1998 gode resultater, men noe svakere enn i 1997. Markedssituasjonen for petrokjemiske produkter har i løpet av 1998 blitt forverret og har samlet sett vært svakere i 1998 sammen-

### Petrokjemisk virksomhet

Hovedtall (mill. kr)

Resultatregnskap	1998	1997	1996
Driftsinntekter	1 252	1 335	420
Driftskostnader	700	860	203
Avskrivninger	181	79	4
<b>Driftsresultat</b>	<b>371</b>	<b>396</b>	<b>213</b>
<b>Balanse pr. 31.12</b>			
Omløpsmidler	359	302	5
Anleggsmidler	8 259	7 733	6 770
<b>Sum eiendeler</b>	<b>8 618</b>	<b>8 035</b>	<b>6 775</b>



lignet med 1997. Kjøpet av PCD, som ble gjort med regnskapsmessig virkning fra 1.1.98, har gitt et positivt bidrag og Borealis' interne forbedringsarbeider samt jevn og høy produksjon har medført at resultatene for 1998 nesten er på 1997-nivå.

Ved inngangen til 1999 er petrokjemimarkedet preget av lave marginer, og det er betydelig usikkerhet med hensyn til framtidig markedsutvikling for petrokjemisk industri. Utviklingen i Asia i 1998 har ført til betydelig redusert etterspørsel og overkapasitet i regionen. I Europa har imidlertid etterspørselsutviklingen i 1998 vært positiv. I årene framover forventes det ny produksjonskapasitet, for det meste utenfor Europa. Dersom fortsatt stabil økonomisk vekst oppnås i Europa og Nord-Amerika, vil imidlertid den negative effekten av ny produksjonskapasitet blir begrenset.

Borealis bearbeider flere prosjekter i Asia. Etablering av produksjonskapasitet i denne regionen vurderes å være en viktig langsiktig suksessfaktor i industrien på grunn av ny forbruksvekst for petrokjemiske produkter etter en periode med svakere vekst. I Abu Dhabi har Borealis og det statlige oljeselskapet ADNOC inngått en avtale om samarbeid for å bygge en eten- og to polyetenfabrikker. Borealis og ADNOC har etablert samarbeidsselskapet Borouge med et produksjonsselskap i Abu Dhabi og et salgsselskap i Singapore. Borealis vil eie 40 prosent i produksjons- og 50 prosent i salgsselskapet. Polyetenfabrikkene skal bygges med Borealis' nye egenutviklede polyolefinteknologi, Borstar. Oppstart av anleggene vil bli i år 2001.

Borealis ble etablert i 1994 som en sammen slåing av petrokjemivirksomhetene til Statoil og Neste. Borealis er et av de største europeiske petrokjemiselskapene med 6000 ansatte og har produksjonsanlegg i ti land. Konsernets hovedprodukter er plastråstoffene polyeten og polypropen (polyolefiner) samt de petrokjemiske basiskjemikaliene eten og propen (olefiner). Innenfor polyolefiner er Borealis Europas største produsent og den fjerde største globalt.

I 1998 ble eierskapet i Borealis endret ved at Neste solgte sin 50 prosent andel i selskapet til et holdingselskap eid 50/50 av det østerrikske oljeselskapet OMV og International Petroleum Investment Company (IPIC), Abu Dhabis nasjonale selskap for utenlandske investeringer i petroleumsvirksomhet.

## Med naturgass på menyen

I august 1998 åpnet Norges tidligere olje- og energiminister Finn Kristensen verdens første produksjonsanlegg for bioprotein basert på naturgass.

Produksjonen av bioprotein er nå i full gang.

Bioproteinet går i sin helhet til oppdrettsanlegg for laks. Statoil eier 50 prosent



av Norferms anlegg på Tjeldbergodden. Det er gass fra Heidrunfeltet i Norskehavet som er basis for fremstillingen av det proteinrike lakseforet. Fabrikken på Tjeldbergodden har en årlig produksjonskapasitet på 10 000 tonn. Markedets positive reaksjon forteller at det er uproblematisk å avsette hele årsproduksjonen fra Norferms anlegg. Markedet for dyrefor bare i Norge er vesentlig større. Bioprotein kan derfor bli en interessant vekstnæring. Produktet er godkjent av EU-kommisjonen som dyrefor. I neste omgang er det planen å oppgradere produktet til menneskeføde. Bioprotein kan blant annet anvendes som smakstilsetning og smaksforsterkning i matvarer.

I laksenæringen kan bioproteinet gå inn som supplement til fiskemel eller som erstatning av fiskemel. Det ligger interessante ernæringsperspektiver i at naturgass nå er satt på menyen.



I GULFSTATEN ABU DHABI BYGGER BOREALIS ET NYTT PETROKJEMISK INDUSTRIKOMPLEKS SAMMEN MED ABU DHABI NATIONAL OIL COMPANY (ADNOC). OLAV AAS FRA BOREALIS OG KHALIF R. AL OTAIBA FRA ADNOC ER SAMMEN OM EN STOR SATSING I DET NYE SELSKAPET BOROUGE.



## Viktig stålgevinst

Statoils store behov for rustfrie brønnstrømrør for gjennomføringen av undervannsutbyggingene på Åsgard og Gullfaks satellitter har ført til at en ny og konkurransedyktig stålqualität er blitt kvalifisert. Dette har gitt store kostnadsbesparelser.

De to store undervannsutbyggingene har krevet omkring 25 000 tonn rustfrie brønnstrømrør. Dupleks var den eneste stål-qualität som var godkjent for dette formålet. Behovet for dupleksstål var så stort at det ville være problematisk å skaffe stål nok i løpet av den tid utbyggingene skulle gjennomføres. En knapphet på dupleksstål ville medføre prisøkning for en stålqualität som allerede var dyr.

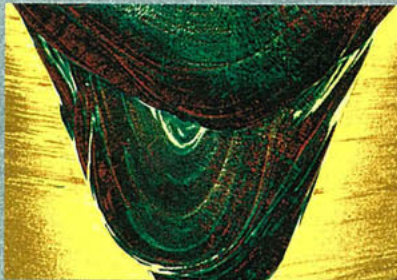
Kromstål er en kjent stålqualität med de nødvendige korrosjonsbestandige egenskaper. Dette er en stålqualität som i en årrekke har vært brukt i oljeindustrien som produksjonsrør. Disse rørene blir skrudd sammen med gjenger.

Problemet har vært at kromstål ikke har latt seg sveise med tilfredsstillende kvalitet.

I 1995 startet forskere ved Statoils forskningssenter i Trondheim arbeidet sammen med stålverk i Japan og

Europa for å få frem en kromstålqualität som lot seg sveise. Det er gjennom dette arbeidet utviklet en sveiseteknikk som gjør det mulig å bruke 13 prosent kromstål som brønnstrømrør på Åsgard og Gullfaks. I neste omgang blir denne stålqualiteten tatt i bruk i andre prosjekter.

Oljeindustrien har fått et nytt bruksstål med tilfredsstillende korrosjonshemmende egenskaper til en lavere pris enn alternativene. I dette ligger det store besparelser økonomisk og miljømessig fordi bruk av korrosjonshemmende kjemikalier i brønnstrømmen kan reduseres.



VED Å ETSE KROMSTÅLET FÅR MAN FREM INFORMASJON SOM ER VIKTIG FOR Å KUNNE VERIFISERE KVALITETEN AV SVEISESØMMEN.



LEGGEFARTØYET APACHE SPOLER OPP RØRENE PÅ EN STOR TROMMEL, OG GÅR DERETTER TIL HAVS FOR Å GJØRE SELVE LEGGEJOBBER PÅ FELTET.

## FINANSIELLE FORHOLD OG RISIKI

### Risikostyring

I konsernets risikostyring hensyntas samvariasjonen mellom Statoils ulike risiki. Netto risikoeksponering er betydelig lavere enn summen av enkelt-risiki. Dette innebærer at risikostyring på totalrisikoen er langt mindre kostnadskrevede enn risikostyring basert på enkeltrisikiene. Forståelse for og måling av samvariasjon forhindrer at desentrale risikostyrende tiltak påvirker konsernets risikoprofil i uønsket retning. Som et ledd i risikostyringen videreutvikles analyseverktøy for måling og styring av netto eksponering.

### Skadeforsikring

Statoil Forsikring a.s dekker skader på landanlegg og sokkelinstallasjoner under utbygging og drift til antatt gjenanskaffelsesverdi. I tillegg dekkes avbruddsforsikring, rettslig erstatningsansvar overfor tredjepart og transportrisiko. Statoil Forsikring dekker for det alt vesentligste kun Statoil-relaterte forsikringsrisiki. Av en samlet forsikringssum på omkring 69 milliarder kroner, beholder Statoil Forsikring 46 prosent for egen regning. Det resterende plasseres i det norske og internasjonale reassuransemarkedet. Sum egenkapital og forsikringstekniske avsetninger beløp seg ved årsskiftet til 4,9 milliarder kroner.

### Statoils Pensjonskasser

Statoils Pensjonskasse og Statoils Pensjonskasse for supplerende ytelser er selvstendige juridiske personer med egen regnskapsførsel. Pensjonskassene omfatter ansatte i Statoil, Statoil Norge, Navion og Stiftelsen Statoils Barnehager. Statoils pensjonskasser har som formål å yte alders- og uførepensjoner til deres medlemmer og ektefelle- og barnepensjoner til medlemmenes etterlatte. Ved utgangen av 1998 hadde pensjonskassene 12 321 yrkesaktive medlemmer og 1 209 pensjonister. Den totale forvaltningskapitalen er på 9,8 milliarder kroner. Årspremien for 1998 var 621 millioner kroner og pensjonskassene utbetalte 72 millioner kroner i pensjoner. Pensjonskassene konsolideres ikke i Statoils regnskap.



### Rentebærende gjeld

Majoriteten av konsernets rentebærende gjeld er i amerikanske dollar (USD), enten direkte eller gjennom valutabytteavtaler. Strategien er valgt fordi hoveddelen av konsernets netto inntektsstrøm er i USD. I 1998 har andelen USD blitt noe nedtonet som følge av økt inntektsstrøm fra andre valutaer. Denne utviklingen antas å fortsette i 1999. Gjennomsnittlig rente på konsernets langsiktige rentebærende gjeld var 5,3 prosent i 1998, sammenlignet med 5,4 prosent i 1997. Den langsiktige gjelden har en gjennomsnittlig forfalltid på ca. 11 år, og gjennomsnittlig rentebinding på ca. 3 år.

### Kapitalforvaltning

Konsernets og Statoils pensjonskassers finansielle aktiva investeres i norske og internasjonale verdipapirmarkeder. Målsetningen er å oppnå årlige resultater som plasserer Statoil i 1. kvartil blant sammenlignbare kapitalforvaltere. Samtidig legges det opp til en investeringsprofil som sikrer at avkastningen over tid er i tråd med de langsiktige målsetninger. Definerte strategier og løpende oppfølging av risiko og resultater søker å sikre en fornuftig balanse mellom forventet avkastning og risiko for Statoils verdipapirporteføljer. 25-30 prosent av porteføljene er p.t. investert i aksjer, hvorav en økende andel plasseres i de internasjonale aksjemarkeder. Også obligasjonsinvesteringene rettes i økende grad mot utlandet. Avkastningen på samlede forvaltede midler, inklusive pensjonskassenes porteføljer (som ikke konsolideres i Statoils regnskap), utgjorde 3,0 prosent i 1998.

### Verdivurdering

Verdien av Statoils egenkapital ble av to finansinstitusjoner i juni 1998 vurdert til å være 130-135 milliarder kroner.

En viktig faktor i vurderingene er de antatte fremtidige kontantstrømmer. Mange faktorer vil påvirke disse kontantstrømmene, hvorav de viktigste er:

#### Oljeproduksjon

Verdien av Statoil er i stor grad avhengig av produksjonen av egenolje. Denne er igjen avhengig av reservoaregenskaper, kunnskap om disse, og kompetanse som muliggjør en høy utvinningsgrad. En endring i egenoljeproduksjonen på fem prosent påvirker driftsresultatet med omkring 0,9 milliarder kroner årlig.

#### Oljepris

Med en egenoljeproduksjon på 1998-nivå påvirker en endring i oljeprisen på en dollar driftsresultatet med cirka 1,3 milliarder kroner.

#### Gass

På dagens produksjonsnivå vil en endring av gassprisen med 10 prosent påvirke driftsresultatet med omkring 0,5 milliarder kroner.

#### Drift

Stabil og sikker drift av produksjonsanleggene og høy regularitet i rørledningssystemene er viktig både med hensyn til inntektsstrøm og for å opprettholde kjøperenes oppfatning av Statoil som en pålitelig langsiktig leverandør.

#### Reserver

Nye reserver gjennom funn, kjøp og økt utvinningsgrad vil være avgjørende for fremtidig aktivitet og kontantstrøm.

#### Valuta

En svekkelse av kursen på kroner vil isolert sett øke salgsverdien av konsernets fremtidige produksjon. Konsernets rentebærende gjeld er imidlertid også hovedsakelig i utenlandsk valuta. Selv om en svekkelse av kronekursen mot de mest sentrale valutaene for Statoil er gunstig på sikt, representerer en økning på 0,50 norske kroner per dollar et urealisert valutatap på omkring 1 milliard kroner før skatt.

#### Petrokjemi

En endring i polyolefinmarginene med 100 tyske mark per tonn påvirker Statoils årsresultat med omkring 300 millioner kroner.

#### Skatt

Historisk har Statoils kontantstrømmer i hovedsak vært skapt gjennom utvinning og transport av petroleum fra den norske kontinentalsokkelen. Risiki knyttet til denne virksomheten er kraftig avdempet gjennom en marginal skattesats på 78 prosent. Ekspansjonen i den internasjonale oppstrømsaktivitet medfører at Statoil pådrar seg store utgifter i land hvor konsernet ikke er i skatteposisjon. Underskudd i disse landene kan bare i begrenset grad føres til fradrag i skattepliktige inntekter i Norge.



## STATOILS HMS-PLAKAT

I all vår virksomhet skal vi være i fremste rekke når det gjelder helse, miljø og sikkerhet.

- Et høyt nivå innen helse, miljø og sikkerhet har en verdi i seg selv. Høyt nivå og effektive arbeidsmåter er også en forutsetning for vår konkurranseevne.
- Vårt mål er null ulykker, skader eller tap.
- Vi vil bidra til en bærekraftig utvikling.
- De samme holdninger gjelder overalt i vår virksomhet.
- Vi forventer at våre leverandører og samarbeidspartnere holder vårt HMS-nivå.





Brundtlandkommisjonen har beskrevet bærekraftig utvikling som «en utvikling som tilfredsstillter dagens behov uten å ødelegge fremtidige generasjoners muligheter for å tilfredsstillte sine behov». Det vil kreve en balanse som både tar hensyn til behovet for global økonomisk vekst, miljøets tålegrenser og økt sosial rettferdighet. Statoil har et viktig medansvar når det gjelder å utføre virksomheten innenfor en slik etisk ramme. At vi klarer dette er samtidig en forutsening for vår langsiktige konkurransevne.

#### TRIPPEL BUNNLINJE

For Statoil vil det være krevende, men helt nødvendig å ta bærekraftig utvikling på alvor og drive vår forretning i tråd med denne overordnede visjonen. Vi må være i stand til å vise at vårt bidrag er positivt i forhold til en «trippele bunnlinje», der vi synliggjør hva vi gjør for å:

- Skape økonomiske verdier
- Bidra til å løse miljøproblemer.
- Bidra positivt i forhold til samfunnet rundt oss.

Statoil har kommet langt når det gjelder å utforme verdigrunnlag, konkrete mål, linjeansvar og resultatrapportering på alle disse områdene, men vi erkjenner at vi har store forbedringsmuligheter i forhold til å rapportere hele vårt bidrag til samfunnet rundt oss på en etterprøvable måte.

#### BÆREKRAFTIG UTVIKLING I PRAKSIS

«Vårt mål er null utslipp som gir varig skade eller påvirkning på miljøet» (Statoils helse, miljø og sikkerhetsmål). Det er ingen motsetning mellom å være et stort energiselskap med grunnlag i olje- og gassproduksjon og det å ta ansvar for miljøet og samfunnet rundt oss. Etterspørselen etter energi i verden øker i takt med vekst i levestandard og forbruk. Utfordringen vår er å bidra til at produksjon, transport og bruk av energi skjer på måter som ivaretar hensyn til natur og miljø. Ved å produsere og transportere gass til kunder i USA og Europa bidrar vi til at andre og mer forurensende energikilder kan fases ut. Et oljeselskap kan ikke oppnå null utslipp, men vi kan og bør sørge for at våre utslipp ikke påfører skade på mennesker og miljø.

Når Statoil setter i gang nye prosjekter skjer dette med utgangspunkt i grundige analyser av de ulike økonomiske, miljømessige og samfunnsmessige konsekvensene dette vil ha. En del av vår virksomhet skjer i områder med et svært sårbart miljø. Det stiller strenge krav til konsekvensutredninger, utbyggingsløsninger og beredskap mot ulykker. Det forutsetter også at vi har et godt samarbeid med myndighetene i de landene vi har virksomhet og en god dialog med miljøorganisasjoner og andre interessegrupper som påvirkes av våre aktiviteter.





**HELSE, MILJØ  
OG SIKKERHET**

Statoils ambisjon er å være blant de fremste i industrien internasjonalt når det gjelder å ta ansvar for helse, miljø og sikkerhet (HMS). Statoils nulltankegang fastslår at vi har null ulykker, skader og tap som mål. I 1998 ble denne nulltankegangen utvidet til også å omfatte miljø. Målet på konsernnivå er null utslipp som fører til varig skade eller negativ påvirkning på miljøet. En høy miljøstandard på våre produkter og produksjonsprosesser har en verdi i seg selv, men bidrar også til å sikre selskapet et konkurransefortrinn.

**Leting og beredskap i  
miljøsårbare områder**

I 15. konsesjonsrunde ble Statoil tildelt nye eierandeler i lisenser i området Nordland VI utenfor Lofoten. Leteboring i dette området er underlagt strenge restriksjoner, og det er blant annet ikke tillatt å bore i oljeførende lag mellom 15. desember og

15. august. Bare en rigg kan operere i dette området av gangen. Statoil har tatt initiativ til et regionalt samarbeid mellom oljeselskapene med operatøransvar i områdene Nordland III og Nordland VI om miljø og sikkerhet. Flere miljøprosjekter der en studerer fugler, fisk og havstrømmer, er igangsatt.

Statoil og de andre oljeselskapene med lisenser i Barentshavet har etablert et samarbeid om miljø og sikkerhet der også myndigheter og forskningsinstitusjoner er viktige bidragsyttere. Operatørene i Barentshavet har etablert en felles styringskomite med undergrupper for helse, miljø og sikkerhet (HMS) og informasjonsvirksomhet. Et av prosjektene som nå skal gjennomføres, er en kartlegging av den kystnære sjøfuglbestanden i Finnmark. For Statoil gir denne aktiviteten også kunnskaper og erfaringer fra miljøsårbare områder som kan tas med i fremtidig letevirksomhet i blant annet Russland, Grønland og Færøyene.

**SJEKKING AV SJØVANNS-  
KVALITETEN SKJER KONTINUERLIG  
I ALLE OMRÅDER DER STATOIL  
HAR VIRKSOMHET.**



**Lavere utslipp fra felt i produksjon**

To lav-NO<sub>x</sub>-turbiner er satt i drift på produksjonsskipet Norne i Norskehavet. Det fører til at utslipp av nitrogenoksider (NO<sub>x</sub>) reduseres med nærmere 90 prosent i forhold til de gassturbinene som er i bruk på norsk sokkel i dag. Norne er det første feltet på sokkelen som tar i bruk denne type gassturbiner. Turbinene driver hver sin gasskompressor som tilbakefører gass i reservoaret fram til et nytt gassrør til Åsgardfeltet legges.

Statoil har gjenbrukt vannbasert borevæske på feltene Gullfaks, Statfjord, Heidrun og Norne. Dette har gitt økonomiske besparelser på mellom 150 000 og 200 000 kroner per brønn i tillegg til at det gir langt mindre miljøbelastning. Den totale innsporingen har vært på 4,5 millioner kroner og 6600 kubikkmeter væske er blitt gjenbrukt. Dette arbeidet er en oppfølging av Statoils målsetting om null utslipp som gir varige skader på miljøet.

På Åsgardfeltet i Norskehavet reduserer Statoil og Saga utslipp av borekjemikalier ved å føre oljeholdig borekaks tilbake i reservoaret.

Reinjiseringen av borekaks bidrar til å oppfylle oljeindustriens og norske myndigheters felles mål om å gjøre norsk sokkel miljømessig ledende internasjonalt. På Åsgardfeltet skal det bores 57 produksjonsbrønner fram til år 2003. I hver brønn blir det reinjisert 2000 kubikkmeter borekaks som ellers ville blitt til spesialavfall. Dette er også økonomisk lønnsomt på grunn av sparte utgifter til transport til land og etterbehandling av avfallet der.

Statoil er en pådriver for å få utarbeidet regionale miljøkonsekvensutredninger for norsk sokkel. Dette sparer tid og penger ved at konsekvensutredningene dekker store geografiske områder med mange felt. Det gir samtidig en miljøgevinst ved at en vurderer miljøkonsekvensene av dagens produksjon fra flere felt, leteboring, transport og eventuelle nye utbyggingsprosjekter i en helhetlig sammenheng. En regional konsekvensutredning for Haltenbanken ble levert sommeren 1998 og en regional konsekvensutredning for Nordsjøen er under slutføring.

**Miljøutfordringer i  
internasjonal leting  
og produksjon**

Statoil deltar i to utbyggingsprosjekter i Venezuela som har store miljøutfordringer. I feltet LL 652 i Maracaibosjøen er det besluttet at en ikke skal øke



**ØVELSER ER EN VIKTIG DEL  
AV OLJEVERNBEREDSKAPEN.**



ventileringen av gass for å opprettholde eller øke oljeproduksjonen. Statoil er også med i et miljøovervåkingsprogram sammen med partnerne. I Sincor prosjektet som ble vedtatt utbygget i august 1998 vil det være en utfordring å finne gode anvendelsesmuligheter for store mengder reststoffer som skal skilles ut av tungoljen i feltet.

Statoil eier 8,6 prosent av selskapet AIOC som opererer Azeri/Chiragfeltet i Aserbadsjan. Prosjektet har store utfordringer når det gjelder å gjennomføre virksomheten med høye miljø- og sikkerhetsstandarder. I det tidligere Sovjetunionen eksisterte det ikke HMS-styring, og Aserbadsjan har i tillegg arvet et ufullstendig lov- og regelverk. Forurensningen fra tidligere olje- og gassvirksomhet har vært betydelig. Statoil har derfor deltatt i utvikling av et HMS styringssystem, etablering av et internasjonalt miljølaboratorium og utarbeidelse av syv omfattende miljøkonsekvensanalyser sammen med 150 vitenskapsmenn fra Aserbadsjan og Georgia. Det er også etablert en operativ organisasjon for beredskap mot oljeutslipp og ulykker og et HMS forum der 20 internasjonale oljeselskaper deltar. Oljesøl og lekkasjer fra mer enn 700 ulovlige tappehull i oljerørledningen er tettet og oljesøl er fjernet.

### Mer helse- og miljøvennlige kjemikalier og maling

Statoil har i 1998 etablert et nytt system for å bedømme kjemikalienes miljøeffekter. Alle komponenter i kjemikalier som brukes og slippes ut til sjø fra Statoils installasjoner er kartlagt og systematisert i forhold til SFTs retningslinjer. Alle leverandører som leverer kjemikalier til Statoils installasjoner, må utarbeide utfasingsplaner for de komponentene i kjemikalierne som skal utfases i henhold til SFTs retningslinjer. Statoil og leverandørene har i 1998 samarbeidet for å få utarbeidet disse planene og for å sette en dato for når man skal ha funnet mer miljøvennlige erstatningsprodukter.

Bruk av malingsprodukter har lenge vært et viktig tema i diskusjoner mellom oljeindustrien og fagforeningene. Statoil har samarbeidet med malingsprodusenter om utvikling av helse- og miljøvennlige malingsprodukter. De siste to årene har Statoil og leverandørbedrifter av vedlikehold og malingsprodukter samarbeidet om utvikling av et nytt malingsprodukt som inneholder betydelig mindre helse- og miljøskadelige stoffer enn de malingsproduktene som benyttes i dag. Produktet som er basert på silikon, inneholder verken

isocyanater, som kan fremkalle astma, eller epoksygrupper, som kan fremkalle hudallergier. Det kombinerer egenskapene til to strøk maling, og dermed reduseres arbeidsbehovet og eksponeringsfarene ved malingsarbeider.

I desember 1998 tok Statoil, som første operatørselskap, i bruk en automatisk blandestasjon for maling på Gullfaks B plattformen. Risiko for søl og hudkontakt og medisinske følgeskader reduseres gjennom at malingskomponentene nå pumpes direkte fra containere til blandeenheter. Transport av maling blir sikrere og mengden spesialavfall blir vesentlig redusert.

### Mindre utslipp og bedre miljø i gasstransporten

Energiforbruket og driftskostnadene knyttet til transport av gass fra norsk sokkel til Europa er høye. Derfor er det for kontraktsåret 1998 gjort vurderinger av innsparingene en oppnår ved redusert trykk og reduserte beredskapsvolumer. Vurderingen har også sett på hvor stor reduksjon i utslippene dette medfører. Basert på gitte forutsetninger er det med dagens gassvolumer og transportsystem mulig å oppnå en reduksjon i CO<sub>2</sub>-

## Brenselceller i biler

Kyotoprotokollens klimaforpliktelser, strengere krav til utslipp av skadelige stoffer og et stadig voksende behov for energi gjør at bilprodusentene gjennomfører et betydelig forsknings- og utviklingsarbeid for å komme fram til alternative framdriftssystemer til dagens forbrenningsmotor. Bilprodusentene bruker store ressurser til utvikling av brenselceller for bruk i morgendagens kjøretøy. I en hydrogenbrenselcelle foregår det en elektrokjemisk prosess hvor hydrogen og oksygen reagerer og danner strøm. Det eneste avfallsproduktet av en slik reaksjon er vanddamp. En ren hydrogenbasert løsning for brenselcellene vil imidlertid kreve en helt ny infrastruktur for drivstoffdistribusjon. Metanol er imidlertid en egnet hydrogenbærer fordi den kan transporteres på tankbiler til dagens servicestasjoner. På grunn av brenselcellens høye effektivitet blir det totale CO<sub>2</sub> utslippet i en slik metanolbil redusert i forhold til en konvensjonell forbrenning av bensin eller diesel. Andre skadelige utslipp blir tilnærmet fjernet. De fleste bilprodusenter og leverandører av brenselceller arbeider med løsninger for bruk av metanol. Statoil er operatør av Europas største metanolanlegg på Tjeldbergodden og har etablert kontakt med bil- og brenselcelleindustrien for å kunne delta i denne utviklingen.





## STATOIL OG KLIMAPOLITIKKEN

### INTERNASJONALE AVTALER

Statoil er positiv til Kyoto-avtalen. Den gir et godt grunnlag for å møte de globale klimautfordringene.

### FORPLIKTELSE

Statoil tar ansvar for å redusere sine utslipp av karbondioksid. Et ambisiøst program for karbondioksid-reducerende teknologi har som mål å redusere utslippene med 30 prosent i løpet av en tiårsperiode sammenlignet med utslippsnivået vi ville hatt med dagens teknologi og praksis.

Kostnadene og miljøeffekten av disse tiltakene må vurderes opp mot alternative måter å redusere de globale utslippene på.

### KLIMAPOLITISKE VIRKEMIDLER

Statoil vil bidra til å utvikle ordninger for handel med utslippsreduksjoner. Industrien må få adgang til å delta i felles gjennomføring av prosjekter i industriland, investeringer i utviklingsland og kvotehandel for å få mest mulig miljøeffektive og kostnadseffektive løsninger. Statoil vil delta aktivt i utredninger om slike ordninger i samarbeid med annen industri og med myndighetene.

### SAMARBEID OG ÅPENHET

Statoil vil følge aktivt med i den vitenskapelige kunnskapsutviklingen om drivhuseffekten. Sammen med andre vil vi bidra til å avklare samfunnsmessige, økonomiske og konkurransemessige virkninger av klimapolitiske tiltak rettet mot petroleumsindustrien og energimarkedet.

Statoil søker et åpent og aktivt samarbeid med myndigheter, miljøorganisasjoner, kunder og leverandører for å finne gode løsninger for å redusere utslippene av klimagasser.

utslipp i størrelsesorden 50 000 tonn i året og en reduksjon i driftskostnader på 60 millioner kroner i året for eierne av gassen. Bygging av nye Ekofisk med kort omløp for Statpipe, betyr at Statpipe gassen ikke lenger trykkes opp på Ekofisk. Beregnet innsparing er for kontraktåret 1998 reduserte CO<sub>2</sub>-utslipp i størrelsesorden 70 000 tonn og reduserte driftskostnader på 45 millioner kroner.

Statoil har tidligere vært utsatt for kritikk fra myndigheter, miljøorganisasjoner, lokalsamfunn og media i Tyskland i forbindelse med ilandføringen av gassrørledningen Europipe 1. I 1998 var det en formell avslutning av det 5 år lange økologiske undersøkelsesprogrammet for miljøkonsekvensene av leggingen av denne rørledningen i vadehavet innenfor nasjonalparken «Niedersächsisches Wattenmeer». Konklusjonen er at regenereringen i området med noen få unntak skjedde i en periode på 1 til 2 år. Undersøkelsen har gitt detaljert kunnskap om økologien i vadehavet. Resultatene ble presentert for myndigheter, miljø- og interesseorganisasjoner og media. Samarbeidet med lokale og sentrale myndigheter i Niedersachsen har vært godt. Statoil har sammen med de lokale myndigheter i Emden etablert en 5 års utviklingsplan for biotopen som ble skapt ut av mudringsmasser fra Europipe 1-mudringen. Utviklingen er meget positiv og har ført til at en rekke arter er etablert i biotopen.

### Utslippsreduksjoner i industrianlegg

Isomeriseringsanlegget på Mongstad-raffineriet som produserer en lett bensinkomponent, har gjennom mange år gitt et betydelig utslipp av VOC og har totalt stått for 30 prosent av prosessutslippene av VOC på Mongstad. Montering av nye sekvensventiler sommeren 1998 til en kostnad av 5 millioner kroner har redusert dette utslippet med 2000 tonn på årsbasis. I tillegg til miljøgevinsten dette gir, er arbeidsmiljøforholdene også betydelig forbedret som et resultat av denne investeringen. I tillegg representerer VOC-mengden 2 millioner kroner årlig i form av gjenvunnet produkt.

Et program for å redusere VOC-utslipp fra lagertanker, er igangsatt på raffineriet i Kalundborg. Målet er å redusere utslippene med 30 prosent. Tidligere har det vært store utslipp fra peilerør på tanker med lette komponenter. I samarbeid

med firmaet CBI Engineering har Statoil Kalundborg utviklet en «strømpe» som følger tankens bevegelser og dermed holder peilerøret forseglett, slik at VOCen holder seg på tanken og kan selges som produkt fremfor å fordampe.

Bygging av Vestprosess for overføring av kondensat og NGL fra Kollsnes og Sture til et NGL-anlegg knyttet til Mongstad-raffineriet, vil gi en bedre utnyttelse av energien som blir produsert på Mongstad. Det nye NGL-anlegget vil forbruke all overskuddsenergi i raffineriet og dermed vil utslipp og energiforbruk per produsert enhet i raffineriet gå ned. Integreringen av NGL-anlegget i raffineriet vil også gi en bedre utnyttelse av driftsressursene og følgelig en lavere miljøbelastning per produsert enhet på Mongstad.

### Mer miljøvennlige produkter

Statoil har utviklet smøreoljeserien HydroWay Bio som består av miljøtilpassede oljer som har en del svært gode miljøegenskaper. I juni 1998 mottok

Statoil den ettertraktede Amocoprisen for utviklingen av produkter av høy kvalitet med gode miljøegenskaper.

Innkjøperne til den offentlige sektoren i Danmark kåret i 1998 Statoil til årets leverandør. Innkjøperne la vekt på at Statoil er meget miljøbevisst i sin rolle som leverandør av bensin og olje til offentlig sektor og at Statoil i til-

legg står for høy leveringssikkerhet. Statoil Detaljhandel har igangsatt et prosjekt som heter «Lønnsom miljøprofil» som skal bidra til at miljøtiltak blir god forretning for Statoil, fordi kundene ønsker miljøriktige produkter og tjenester.

Statoil og Norske Skog skal samarbeide om produksjon og salg av biobrensel i Norge. En avtale om dette ble undertegnet i 1998, og produksjonen vil starte høsten 1999. Norske Skog skal produsere biopellets på sin fabrikk i Brumunddal. Statoil skal markedsføre biopellets som et godt og miljøtilpasset brensel overfor næringsliv og privatkunder. Biopellets kan brukes både i pelletskaminer for direkte oppvarming og i større varmesentraler. Anlegget i Brumunddal skal bruke produksjonsavfall fra Norske Skogs parkettfabrikk som råstoff og vil produsere omkring 8000 tonn biopellets i året. Statoil startet høsten 1998 med salg av biopellets på bensinstasjoner i Sverige.



STATOIL KAN SOM ENERGILEVERANDØR NÅ OGSÅ TILBY BIOPELLETS.



### HMS-samarbeid med leverandører

Leverandørene må aktivt slutte seg til og arbeide for nulltankegangen dersom Statoil skal nå målet om null ulykker, skader eller tap og null utslipp som fører til varig skade på miljøet. Enheten Boring og Brønn i Statoil har fulgt opp dette ved å invitere sine store leverandører til å delta i prosjektet «Fremtidig HMS» der leverandørene har forpliktet seg til nulltankegangen ved at de har skrevet under en felles avtale med Statoil om samarbeid for å nå nullmålet.

Flere enheter i Statoil har innført nye kontraktskrav for helse, miljø og sikkerhet. Målet er å begrense omfanget av skader og tap i aktiviteter der eksterne leverandører er involvert.

Kontraktskravene er utformet med utgangspunkt i anerkjente retningslinjer for HMS-styring utgitt av The Oil Industry International Exploration and Production Forum (E&P Forum). Kravene fokuserer spesielt på leverandørledelsens forpliktelser for å unngå skader og tap i virksomheten.

Oljeindustrien har lenge vært en pådriver når det gjelder å forebygge ulykker på arbeidsplassen, og kan vise til en svært god resultatutvikling. Med nye HMS-krav til leverandørene ønsker Statoil også å bidra til å heve standarden for miljø og helse og arbeidsmiljø i industrien.

### Trafikkulykker

Distribusjon av Statoils bensin- og oljeprodukter foregår i stor grad med tankbiler på det offentlige veinettet. Statoils tankbilsjåfører er derfor spesielt utsatt for å bli innblandet i trafikkulykker. I løpet av 1998 har det vært tre slike ulykker med dødsfall. I en av disse ulykkene omkom en polsk tankbilsjåfører som var ansatt i en transportbedrift som arbeider for Statoil. I de to andre ulykkene kom møtende personbiler over på feil side av veien og personer i disse bilene omkom. Også ansatte som kjører bil til og fra arbeid og på fritiden er langt mer utsatt for ulykker i trafikken enn de er på oljeplattformer eller i industrianlegg på land. For Statoil er der derfor viktig at den sikkerhetsopplæringen våre ansatte får ikke bare skal prege deres holdninger og adferd på jobb, men at det også får positive konsekvenser for antall skader og ulykker hjemme og i veinettet. Flere enheter i Statoil har gitt ut egne brosjyrer med råd og veiledning om hvordan man kan unngå skader og ulykker hjemme og i fritiden.

## Fra forskning til forretning - Statoil vil redusere VOC-utslipp

«Volatile Organic Compounds» (VOC) er damp fra råolje som inneholder ulike hydrokarboner i gassform. VOC kan reagere med nitrogenoksider og omdannes til bakkenært ozon som er skadelig for planter og dyr. VOC er også en betydelig drivhusgass. En egen internasjonal avtale har som mål å redusere disse utslippene kraftig. Bøyelasting av råolje er en stor kilde for VOC-utslipp.

I 1995 ble det utarbeidet analyser som viste at det er nok energi i VOC-utslippene til å drive et tankskip Statfjord-Rotterdam tur/retur. Dersom en klarer å samle opp og utnytte denne gassen vil en redusere utgiftene til bunkersolje betydelig, redusere VOC-utslippene med 70 prosent, redusere svovelutslippene med 92 prosent og redusere NO<sub>x</sub>-utslippene med mer enn 20 prosent. Statoil har tatt initiativet til å sette i gang et prosjekt som ser på mulighetene for å utnytte VOC til å drive skipsmotorer framfor å slippe den ut i luften. Dette VOC-prosjektet er i dag et samarbeid mellom 18 oljeselskaper på norsk sokkel og er koordinert av Oljeindustriens Landsforening (OLF). VOC-prosjektet har blant annet resultert i et nært samarbeid med motorfabrikken MAN B&W Diesel. I 1997 fikk Statoil og motorfabrikken støtte fra EU-kommisjonen til VOC-prosjektet.

VOC-prosjektet har i 1998 satt i gang forsøk i med absorpsjon av VOC i tankbåter og vil i 1999 sette igang en test av VOC brukt som brensel i M/T Navion Viking. VOC-prosjektet er et eksempel på at det å løse miljøproblemer ikke nødvendigvis vil gi større utgifter, men kan føre til bedre ressursutnyttelse og dermed lavere kostnader. Det er også et godt eksempel på betydningen av å ha et godt forskningsmiljø som kan bidra til utviklingen av ny miljøteknologi. VOC-prosjektet ble i desember 1998 tildelt konsernsjefens helse, miljø og sikkerhetspris i Statoil.









## ET VERDISPØRSMÅL

Vi ønsker et selskap som viser respekt for menneskerettighetene. Dette prinsippet er nedfelt i Statoils verdidokument, «Vi i Statoil», og gjelder overalt i selskapets virksomhet.

Vår forretningsvirksomhet skal gi positive resultater både for selskapet, for våre vertsland og for de menneskene som berøres av våre aktiviteter. Medvirkning fra internasjonal industri er ofte nødvendig for at ny verdiskapning skal finne sted. Økonomisk utvikling er i mange land en viktig forutsetning for å bedre levekårene og fremme respekten for menneskerettighetene. I samarbeid med lokale selskaper og partnere bidrar Statoil med kapital og teknologi som mange av våre vertsland trenger. Gjennom måten vi driver vår virksomhet på, ønsker vi å bidra på en positiv måte.

### EN UTFORDRING

Det er gjennom våre handlinger vi skal demonstrere respekt for menneskerettighetene. I mange av de land der Statoil opererer stilles vi overfor samfunnssystemer og holdninger som ikke er i samsvar med de verdier selskapet bygger sin virksomhet på. For å kunne påvirke positivt, gjøre kjent våre forretningsprinsipper og delta i dialogen om menneskerettighetene i disse landene, trenger vi kunnskapsrike medarbeidere. Gjennom et omfattende internt opplæringsprogram bygger Statoil grunnlaget for å omsette selskapets holdninger til praktisk handling. Forståelse for kultur og verdier gir våre medarbeidere muligheter for et positivt engasjement.

Industrien oppfordres til å utvise større engasjement i forhold til spørsmål om menneskerettigheter og rettferdig fordeling av samfunnsgodene. Statoil erkjenner at industrien har et samfunnsmessig ansvar, og vi samarbeider med andre bedrifter, uavhengige forskningsmiljøer og frivillige organisasjoner for å bidra til sosial og økonomisk utvikling i våre vertsland. Samtidig oppfordrer vi til en bred debatt med hensyn til hvilke roller internasjonale selskaper kan og bør spille på den politiske arena.

### ET KONTINUERLIG FORBEDRINGSARBEID

Arbeidet med menneskerettigheter er krevende. Vi har ikke alle svarene, og vår innsats må være et kontinuerlig forbedringsarbeid. Samtidig har vi gode muligheter til å bidra positivt gjennom vår daglige virksomhet og gjennom et målrettet arbeid på lengre sikt. Vi har satt i verk en rekke konkrete tiltak for å realisere selskapets holdning til menneskerettighetene:

- Intern opplæring for å gjøre ansatte i alle våre forretningsområder både hjemme og ute godt kjent med selskapets verdier, forretningsprinsipper og holdninger. I arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelsen for 1998 oppga mer enn 75 prosent av Statoils ansatte å være godt kjent med selskapets holdning til menneskerettighetene.
- Statoil utvikler nye verktøy for å kunne vurdere virkningene av vår virksomhet. Etske revisjoner tas i bruk for å sørge for at holdningene på menneskerettighetsområdet blir omsatt i praksis. Dette gjør vi for å kunne bli enda bedre.
- Vi formidler våre holdninger til myndigheter, partnere og leverandører.
- Statoil har inngått en samarbeidsavtale med NOPEF/International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers (ICEM) for å sikre best mulig standarder med hensyn til menneskerettigheter, helse, miljø og sikkerhet.
- Statoil deltar aktivt i dialogen med myndigheter, næringsliv, ikke-statlige og mellomstatlige organisasjoner om menneskerettigheter og industriens ansvar.
- Vi samarbeider med frivillige organisasjoner i Norge og internasjonalt for å fremme lokale utviklingsprosjekter. I 1998 innledet vi også en dialog med FNs utviklingsprogram (UNDP) om samarbeidsprosjekter i enkeltland.



**MENNESKER  
OG SAMFUNN**

### Statoils organisasjon

Statoilkonsernet hadde 18 133 ansatte ved utgangen av 1998, mot 16 777 ved forrige årsskifte. Av disse er 7312 ansatte ved konsernets virksomhet utenfor Norge. Økningen i antall ansatte har sammenheng med flere forhold. Økt aktivitet på norsk sokkel og internasjonalt, høy grad av teknologiutvikling samt oppstart av nye driftsanlegg, har skapt større personellbehov. Dette omfatter i hovedsak fagarbeidere og teknologer innen kjernekompetanseområdene. Detaljmarkedsvirksomheten har hatt en viss økning av ansatte i internasjonalt område på grunn av oppkjøp og bygging av bensinstasjoner. I Skandinavia er imidlertid bemanningen blitt redusert med ca. 300 stillinger. Det var et stramt arbeidsmarked i oljeindustrien i og utenfor Norge i 1998, men Statoil har lyktes med å rekruttere og beholde høyt kvalifisert personell.

Som følge av det kraftige oljeprisfallet i løpet av 1998 har situasjonen i bransjen endret seg dramatisk ved inngangen til 1999. Omfattende restruktureringer og personelltilpasninger vil prege bransjen i årene framover. Statoil har iverksatt et omfattende arbeid med sikte på å tilpasse organisasjon og personell til den nye situasjonen. Antall konsulenter og innleid personell blir kraftig redusert. Statoil bearbeider ulike tiltak for styrte, frivillige avgangsordninger i nær kontakt med de ansattes organisasjoner. Oppsigelser av egne ansatte vil bli nødvendig dersom øvrige tiltak ikke er tilstrekkelige for å dimensjonere antall ansatte i forhold til det framtidige personellbehovet.

Konsernet har iverksatt en ny forretningsmodell og organisasjon som skal ytterligere effektivisere resultatstyring og beslutningsprosesser. Konsernets ledelse og stabene i konsernsenteret

skal ha økt fokus på konsernstrategiske oppgaver. Resultatområdene grupperes i fem enheter ut fra forretningsmessige sammenhenger med sikte på økt slagkraft. De fem enhetene er :

- Leting og produksjon norsk sokkel
- Internasjonal leting og produksjon
- Europeisk gass
- Nordisk energi og detaljmarkedsføring
- Industri og handel

Det er i tillegg opprettet en egen enhet for Statens direkte økonomiske engasjement på norsk sokkel (SDØE). Denne enheten skal tydeliggjøre Statoils rolle som ivaretaker av SDØE og bidra til at verdiskapningen for SDØE styrkes på en kostnads-effektiv måte. Det er også etablert en egen sentral teknologienhet som skal ha ansvaret for viktige teknologiprosesser på tvers av resultatenehetene og gjennom dette bidra til at Statoils samlede kompetanse på teknologiområdet utnyttes bedre.

Konsernets fellestjenester videreutvikles og tilpasses nye rammebetingelser. Over tid vil disse tjenestene ytterligere konkurransesettes.

### Bedre, raskere

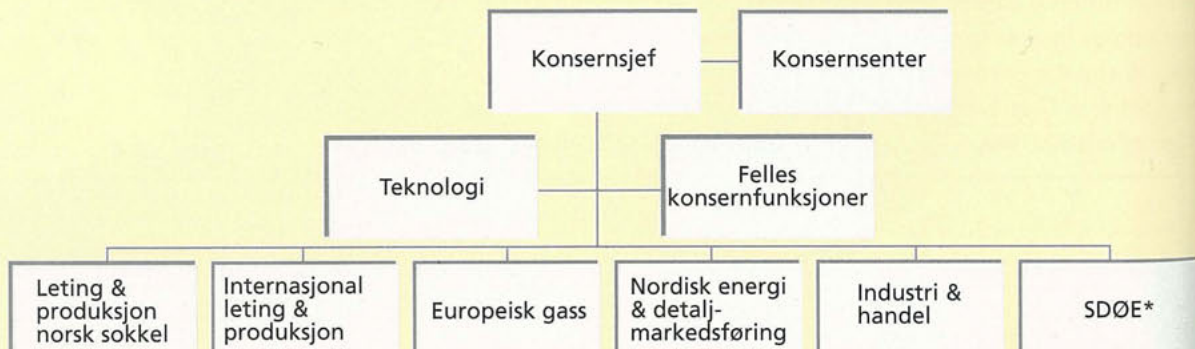
#### administrasjon (BRA) i Statoil

Statoil har iverksatt et omfattende program for bedre og raskere administrasjon (BRA).

Programmet skal standardisere og forenkle konsernets administrative arbeidsprosesser, understøttet av et felles IT-system. Dermed skal ledere og medarbeidere kunne bruke mer av sin tid og kompetanse på verdiskapende arbeid.

Felles arbeidsprosesser og informasjon vil styrke samhandling i organisasjonen, uavhengig av organisasjonsenheter og avstander. Dataverktøyet vil gjøre erfaringer og kunnskap bedre tilgjengelig og stimulere ledere og medarbeidere til å ha fokus mot beste praksis i det administrative arbeidet.

BRA-programmets ambisjon er å gi Statoil årlige innsparinger på linje med totalinvesteringen



\*SDØE = Statens direkte økonomiske engasjement





STATOIL HAR IVERKSATT ET OMFATTENDE PROGRAM FOR BEDRE OG RASKERE ADMINISTRASJON (BRA).

på ca. 1,3 mrd kroner. Den fulle gevinsthøstingen vil kreve tid, fordi den forutsetter omfattende endringer av arbeidsform, rollemønster og samhandling i hver enkelt enhet, og på tvers av enhetene. Et eksempel på endringer er at Statoil har vedtatt å etablere en egen internbank som får ansvar for håndtering av konsernets totale likviditet, inklusive håndtering av inn- og utbetalinger.

Et viktig arbeid i BRA er å bistå hver enhet i å sette opp sine egne gevinstmål, og å samarbeide om gevinsthøstingen. Statoils raffineri på Mongstad har gjennom arbeidet med nye arbeidsprosesser identifisert forbedringsforslag som innebærer årlige innsparinger i driftsutgiftene på ca 110 millioner kroner. På basis av tidlige føringer fra BRA har avdelingen for personalregnskap ved hovedkontoret trappet den faste bemanningen ned fra 50 til 25, og driver aktiv omplassering og omstilling av de som ble overtallige.

BRA planlegges å være fullt innført i Statoil-konsernet årsskiftet 2000/01.

### Utvikling av medarbeidere og organisasjon i Statoil

Statoil står i dag overfor store utfordringer på grunn av lav oljepris og store omstruktureringer i olje- og gassindustrien internasjonalt. Hele industrien arbeider nå aktivt med å kutte kostnader, restrukturere eierandeler, utvikle nye samarbeidsformer og få fram nye forretningsideer basert på den kjernekompetansen selskapene har. For Statoil er bedriftskultur, ledelse og kompetanse viktige konkurransefortrinn dersom disse egenskapene utvikles og tilpasses den konkurransesituasjonen vi befinner oss i.

### Arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelsen 1998

For at ledere på alle nivåer skal ha best mulig innsikt i hvordan Statoils medarbeidere vurderer selskapets styrker og svakheter og sin egen arbeidssituasjon, gjennomføres det årlige arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelser. Disse undersøkelsene gjennomføres i samarbeid med fagorganisasjonene og brukes til å identifisere ulike forbedringstiltak som kan bedre trivsel og konkurransevne.

Arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelsen for 1998 viser framgang på mange områder og at de ansatte mener at de forbedringstiltakene som er iverksatt på grunnlag av tidligere undersøkelser har hatt en positiv effekt. Målingen viser også at Statoils ansatte regner med sterkere konkurranse i alle konsernets markeder framover og ser et stort behov for ytterligere forbedringer. Undersøkelsen viser også at det er en merkbar økning i bevisstheten om forbedringsmuligheter og behov for økt kostnadseffektivitet.

Statoil har i dag en god forbedringskultur. Organisasjons- og arbeidsmiljøundersøkelsen viser at medarbeiderne har en sterk tilhørighet og lojalitet til selskapet. Tillitsforholdene mellom medarbeidere og ledere er gode. I 1995 opplevde Statoil et svakt tillitsforhold mellom ledelse og fagforeningene. Det er i ettertid arbeidet aktivt for å bedre kommunikasjon og samarbeid med fagforeningene, noe som har ført til en betydelig forbedring av dette tillitsforholdet.

Arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelsen gir også en god tilbakemelding på i hvor stor grad våre ansatte opplever at Statoil er opptatt av etikk

### DIALOG MED MILJØ- OG INTERESSE-ORGANISASJONER

For Statoil er det viktig å være i dialog med organisasjoner og enkeltpersoner som har oppfatninger om virksomheten vår eller som kan tilføre kunnskap og ideer. Dette bidrar til å øke Statoils forståelse for de verdiene, holdningene og argumentene vi møter i samfunnet rundt oss. Det gjør også at Statoils fagmiljøer blir utfordret til å komme fram med løsninger som øker de samfunnsmessige gevinstene av olje- gassvirksomheten. Statoil har i 1998 etablert et eget miljøforum der konsernsjefen møter norske miljø- og forbrukerorganisasjoner. I flere land er det nå regelmessig kontakt mellom Statoil og ulike miljøorganisasjoner, interesseorganisasjoner og representanter for lokalsamfunn. Statoils holdning er at kontakt og dialog er positivt også i saker der vi er uenige, men at dette ikke vil hindre oss i å reagere mot ulovligheter eller handlinger som setter menneskers liv og sikkerhet i fare. I løpet av 1998 har Statoil også hatt flere møter med fiskeriorganisasjoner som er aktive i områder på norsk sokkel der Statoil planlegger lettevirksomhet.



og verdier og i hvor stor grad Statoil bidrar positivt til samfunnet rundt oss. I målingen for 1998 er det tatt inn flere nye spørsmål som behandler slike temaer. Resultatene viser at de aller fleste ansatte i Statoil omtaler Statoil som et positivt selskap å arbeide for overfor sine venner. De mener at de arbeider i et selskap med høy forretningsmoral og opplever at Statoil legger stor vekt på helse, miljø og sikkerhet. Målingen viser også at Statoils ansatte opplever at Statoil handler i tråd med grunnleggende menneskerettigheter i alle virksomhetsområdene. Undersøkelsen viser imidlertid at tilliten til at Statoil opptrer etisk riktig og respekterer menneskerettighetene er større enn kjennskapen til de verdier og målsettinger som gjelder på disse områdene.

Lederes evne til å mestre omstilling er en forutsetning for å oppnå krevende forretningsmessige mål. Denne evnen er gradvis forbedret gjennom ulike tiltak som ledertrening og lagutvikling. Mange ledere er flinkere til å dele kunnskaper og erfaringer om beste praksis på tvers av organisasjonsgrenser, men det er fortsatt store forbedringsmuligheter på dette området. Innen Statoils driftsenheter har nye organisasjons- og arbeidsformer ført til flattere strukturer, større medbestemmelse og økt ansvar for egne oppgaver. Dette har økt både mulighetene til og behovet for informasjonsdeling og erfaringsoverføring på tvers i organisasjonen.

Mange enheter i Statoil har vært preget av sterk vekst i arbeidsmengden og stort arbeidspress. Arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelsen viser at mange opplever at arbeidspress og stor reiseaktivitet går ut over privatlivet. Det er iverksatt tiltak for å bedre disse forholdene. Økt bruk av videokonferanser og telefonmøter er tiltak som både reduserer Statoils kostnader og som i tillegg fører til at mange ansatte kan reise mindre enn tidligere.

### Sikring mot ulovlige handlinger

Statoils ønsker å beskytte selskapets ansatte, eendommer og interesser mot ulovlige, fiendtlige og uønskede handlinger, og har utarbeidet egne retningslinjer for hvordan dette skal gjøres. Selskapets internasjonalisering og tilstedeværelse i områder med ustabile sosiale og politiske struktu-

rer, økonomisk usikkerhet, korrupsjon og organisert kriminalitet er en viktig årsak til at dette området har fått økt oppmerksomhet i Statoil. I løpet av 1998 har Statoil vært utsatt for ulovlige aksjoner fra Greenpeace, mistanker om økonomisk kriminalitet ble etterforsket i flere land og en tidligere Statoilansatt ble dømt for økonomisk utroskap i den såkalte Idavoll-saken.

Statoil har ingen egen sikringsorganisasjon utover en liten enhet ved konsernets hovedkontor. Det er selskapets ledere og ansatte som selv har hovedansvaret for å opptre etisk og påse at retningslinjene for konsernsikring blir fulgt i egen virksomhet. Statoil leder for tiden Information Coordination Group (ICG) i London, et samarbeid der flere oljeselskaper utveksler informasjon om korrupsjon og andre ulovlige handlinger som truer virksomheten.

### Samfunnsmessig ansvar – støtte til utviklingstiltak

Å ta samfunnsansvar betyr for Statoil å bygge egen virksomhet på strenge krav til miljø og menneskerettigheter. Det betyr også at vi engasjerer oss i utviklingen av lokalsamfunn vi opptrer i. Statoil støt-



STATOIL STØTTER ET PROSJEKT FOR MINERYDDING I ANGOLA.

ter i dag lokale utviklingsprosjekter i en rekke land, som f.eks. Aserbajdsjan (tiltak for opptrening av barn som lider av krigstraumer), Angola (minerydding) og Nigeria (vannforsyning, helse og utdanning). Slike prosjekter gir oss verdifull innsikt i kulturelle og samfunnsmessige forhold i de land vi er engasjert, noe vi tror tjener både vår egen forretningsvirksomhet og menneskene vi møter.

De relativt begrensede midlene Statoil kan tilføre, skal anspore lokale initiativer som fremmer sysselsetting, menneskerettigheter og miljø. For Statoil er det viktig at prosjektene etter en tid kan stå på egne ben. Ofte trengs det små ressurser for at «hjelp til selvhjelp» skal skape positive ringvirkninger.

Mange av prosjektene Statoil tar del i blir gjennomført i nært samarbeid med ikke-statlige og internasjonale organisasjoner. Disse har stor kunnskap om lokale forhold og bygger på lang erfaring med utviklingsarbeid. Samarbeidet skal sikre at prosjektene Statoil går inn i, hjelper noen av dem som trenger det mest



REGNSKAPET FOR 1998

STATOILKONSERNET	DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S
43 RESULTATREGNSKAPET	54 RESULTATREGNSKAPET
44 BALANSEN	60 BALANSEN
46 KONTANTSTRØMANALYSEN	62 KONTANTSTRØMANALYSEN
47 NOTER	63 NOTER
	70 REVISJONSBERETNING
	70 INNSTILLING FRA BEDRIFTSFORSAMLINGEN

RESULTATREGNSKAP STATOILKONSERNET

NORSK REGNSKAPSSTANDARD			BELØP I MILL. KR.	INTERNASJONAL REGNSKAPSSTANDARD		
1996	1997	1998		1998	1997	1996
			Driftsinntekter			
124 017	142 097	124 613	Brutto driftsinntekter	124 735	142 046	124 017
-17 451	-18 125	-18 706	Bensinavgift etc.	-18 706	-18 125	-17 451
422	813	690	Andel resultat i tilknyttede selskap (12)	680	805	415
106 988	124 785	106 597	Driftsinntekter (2,3)	106 709	124 726	106 981
			Driftskostnader			
54 883	67 206	56 525	Vareforbruk (3)	56 525	67 206	54 883
23 100	28 492	28 894	Drifts- og administrasjonskostnader (4)	28 894	28 492	23 100
1 644	3 473	3 433	Undersøkelseskostnader (6)	3 302	2 285	1 277
8 828	9 175	10 206	Avskrivninger (7)	10 973	9 701	9 487
88 455	108 346	99 058	Driftskostnader	99 694	107 684	88 747
18 533	16 439	7 539	Driftsresultat	7 015	17 042	18 234
-674	-3 033	-2 524	Finansielle poster (8,9)	-2 310	-3 053	-310
17 859	13 406	5 015	Resultat før skattekostnad (19)	4 705	13 989	17 924
12 752	9 630	5 014	Skattekostnad (10)	4 515	9 644	12 627
16	34	-81	Minoritetsinteressenes andel	-81	34	16
5 091	3 742	82	Årsoverskudd	271	4 311	5 281



## BALANSE STATOILKONSERNET

NORSK REGNSKAPSSTANDARD			BELØP I MILL. KR.	INTERNASJONAL REGNSKAPSSTANDARD		
1996	1997	1998		1998	1997	1996
<b>EIENDELER</b>						
Omløpsmidler						
Betalingssmidler (11)						
4 595	1 404	<b>604</b>	Bankinnskudd	<b>604</b>	1 404	4 595
5 754	5 076	<b>6 002</b>	Andre betalingssmidler	<b>6 122</b>	5 537	6 055
Kortsiktige fordringer (11)						
18 007	19 879	<b>16 295</b>	Kundefordringer	<b>16 295</b>	19 879	18 007
1 865	2 149	<b>4 270</b>	Andre fordringer	<b>4 407</b>	2 149	1 868
Varebeholdninger (11)						
1 628	1 118	<b>1 498</b>	Råvarer	<b>1 498</b>	1 118	1 628
2 573	2 852	<b>2 727</b>	Varer for videresalg	<b>2 727</b>	2 852	2 573
34 422	32 478	<b>31 396</b>	Sum omløpsmidler	<b>31 653</b>	32 939	34 726
Anleggsmidler						
Aksjer og langsiktige investeringer						
4 619	5 393	<b>7 077</b>	Tilknyttede selskap (12)	<b>7 113</b>	5 440	4 673
1 771	1 900	<b>3 511</b>	Aksjer i andre selskap (12)	<b>3 511</b>	1 900	1 771
3 762	3 924	<b>4 785</b>	Investeringer (5)	<b>4 785</b>	3 924	3 762
69 691	77 843	<b>86 264</b>	Varige driftsmidler (2,6,7)	<b>94 868</b>	86 394	77 448
79 843	89 060	<b>101 637</b>	Sum anleggsmidler	<b>110 277</b>	97 658	87 654
114 265	121 538	<b>133 033</b>	Sum eiendeler	<b>141 930</b>	130 597	122 380



## BALANSE STATOILKONSERNET

NORSK REGNSKAPSSTANDARD			BELØP I MILL. KR.	INTERNASJONAL REGNSKAPSSTANDARD		
1996	1997	1998		1998	1997	1996
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>						
Kortsiktig gjeld						
4 329	1 910	<b>6 587</b>	Rentebærende gjeld (13)	<b>6 587</b>	1 910	4 329
12 702	14 269	<b>12 525</b>	Vareleverandører	<b>12 525</b>	14 269	12 702
7 578	3 321	<b>2 477</b>	Betalbar skatt (10)	<b>2 477</b>	3 321	7 578
1 600	2 941	<b>0</b>	Skyldig utbytte	<b>0</b>	2 941	1 600
8 294	9 951	<b>8 972</b>	Annen gjeld (13)	<b>8 972</b>	9 951	8 286
<b>34 503</b>	<b>32 392</b>	<b>30 561</b>	Sum kortsiktig gjeld	<b>30 561</b>	<b>32 392</b>	<b>34 495</b>
Langsiktig gjeld						
20 473	27 881	<b>38 775</b>	Lån (14)	<b>38 588</b>	27 612	19 554
6 121	6 605	<b>7 410</b>	Andre forpliktelser (15)	<b>7 410</b>	6 605	6 121
18 792	18 128	<b>18 240</b>	Utsatt skatt (10)	<b>23 588</b>	23 962	24 925
<b>45 386</b>	<b>52 614</b>	<b>64 425</b>	Sum langsiktig gjeld	<b>69 586</b>	<b>58 179</b>	<b>50 600</b>
143	1 548	<b>1 341</b>	Minoritetsinteresser	<b>1 341</b>	1 548	143
Egenkapital (16,19)						
4 940	4 940	<b>4 940</b>	Aksjekapital	<b>4 940</b>	4 940	4 940
29 293	30 044	<b>31 766</b>	Tilbakeholdt overskudd	<b>35 502</b>	33 538	32 202
<b>34 233</b>	<b>34 984</b>	<b>36 706</b>	Sum egenkapital	<b>40 442</b>	<b>38 478</b>	<b>37 142</b>
<b>114 265</b>	<b>121 538</b>	<b>133 033</b>	Sum gjeld og egenkapital	<b>141 930</b>	<b>130 597</b>	<b>122 380</b>

Garantiansvar og pantstillelser (17)  
Øvrig ansvar og forpliktelser (18)

Stavanger, 19. februar 1999

Kjell O. Kran  
Helge Midttun  
Gunn Wærsted  
Bjørn E. Egeland

Ellen Mo  
Yngve Hågensen  
Jefred Sellevåg

Mauritz Sahlin  
Tormod Hermansen  
Lill-Heidi Bakkerud  
Harald Norvik  
Konsernsjef



## KONTANTSTRØMANALYSE STATOILKONSERNET

NORSK REGNSKAPSSTANDARD			BELØP I MILL. KR.	INTERNASJONAL REGNSKAPSSTANDARD		
1996	1997	1998		1998	1997	1996
Kontantstrøm fra driften						
105 510	121 547	<b>110 319</b>	Innbetalinger fra driften	<b>110 319</b>	121 547	105 510
-78 015	-98 437	<b>-93 182</b>	Utbetalinger til driften	<b>-93 050</b>	-96 988	-77 541
-692	-1 764	<b>-2 100</b>	Netto finansposter	<b>-1 463</b>	-1 284	-109
26 803	21 346	<b>15 037</b>	Netto kontantstrøm fra drift før skatt	<b>15 806</b>	23 275	27 860
-8 222	-12 619	<b>-5 732</b>	Betalte skatter	<b>-5 732</b>	-12 619	-8 222
18 581	8 727	<b>9 305</b>	Netto kontantstrøm fra driften	<b>10 074</b>	10 656	19 638
Kontantstrøm til investeringsaktivitetene						
-11 776	-21 064	<b>-21 410</b>	Investeringer i anleggsmidler	<b>-22 179</b>	-22 993	-12 833
923	3 326	<b>1 471</b>	Salg/avgang anleggsmidler	<b>1 471</b>	3 326	923
-10 853	-17 738	<b>-19 939</b>	Netto kontantstrøm til investeringsaktivitetene	<b>-20 708</b>	-19 667	-11 910
Kontantstrøm fra/(til) finansieringsaktivitetene						
-635	680	<b>-900</b>	Endring andre betalingsmidler	<b>-900</b>	680	-635
-225	220	<b>3 860</b>	Endring kortsiktig gjeld	<b>3 860</b>	220	-225
5 315	8 762	<b>14 014</b>	Ny langsiktig gjeld	<b>14 014</b>	8 762	5 315
-6 774	-2 242	<b>-4 200</b>	Nedbetaling langsiktig gjeld	<b>-4 200</b>	-2 242	-6 774
-1 851	-1 600	<b>-2 940</b>	Betalt utbytte	<b>-2 940</b>	-1 600	-1 851
-4 170	5 820	<b>9 834</b>	Netto kontantstrøm fra/(til) finansieringsaktivitetene	<b>9 834</b>	5 820	-4 170
3 558	-3 191	<b>-800</b>	Netto endring i bankinnskudd	<b>-800</b>	-3 191	3 558
1 037	4 595	<b>1 404</b>	Bankinnskudd 1.1.	<b>1 404</b>	4 595	1 037
4 595	1 404	<b>604</b>	Bankinnskudd 31.12.	<b>604</b>	1 404	4 595



## 1. Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet er utarbeidet både i henhold til internasjonale regnskapsstandarder (IAS) utgitt av International Accounting Standards Committee og norske regnskapsstandarder (NGAAP). I konsernregnskapet inngår morselskapet Den norske stats oljeselskap a.s samt datterselskaper som beskrevet i note 11 til morselskapets regnskap.

De tilfeller hvor norske regnskapsstandarder avviker fra de internasjonale regnskapsstandarder er beskrevet i eget avsnitt på slutten av denne noten.

### Konsolideringsprinsipper

- Datterselskap er selskap hvor Statoil direkte eller indirekte har stemmerettsflertall. I konsernregnskapet erstattes aksjer i datterselskap med selskapets eiendeler og gjeld. Differansen mellom markedsverdi av datterselskapets eiendeler og gjeld på overvurdertidspunktet og bokført egenkapital henføres til de respektive balanseposter. Merverdi henført til varige driftsmidler avskrives i takt med disse. Øvrig merverdi etter fradrag for eventuelle minoritetsinteresser balanseføres som goodwill (oppkjøpsmetoden).
- Tilknyttede selskap er selskap hvor konsernet har en betydelig innflytelse og eierposisjonen er av langvarig og strategisk karakter. Konsernets andel av de tilknyttede selskapers årsresultat, etter fradrag for avskrivning av eventuell forskjell mellom kostpris for aksjene og andel av bokført egenkapital, resultatføres som driftsinntekt i konsernregnskapet (egenkapitalmetoden).
- Statoils andeler i olje- og gasslisenser samt øvrig felleskontrollert virksomhet inkluderes i de respektive postene i resultatregnskapet og balansen (bruttometoden).
- Transaksjoner og mellomværende innen konsernet elimineres.
- Utenlandske datterselskapers resultatregnskap omregnes etter gjennomsnittskurser for året. Balansen omregnes til valutakurs pr. 31.12. Omregningsdifferanser føres mot egenkapitalen.

### Bankinnskudd

Bankinnskudd inkluderer kontanter, tidsbundne bankinnskudd og plasseringer med kortere forfallsdato enn tre måneder fra anskaffelsen.

### Andre betalingsmidler

Andre betalingsmidler vurderes til markedsverdi, og omfatter betalingsmidler med forfallsdato mellom tre og tolv måneder fra anskaffelse, samt børsnoterte verdipapirer.

### Varebeholdninger

Varebeholdningene vurderes til det laveste av anskaffelseskost og antatt netto salgspris. Beholdningene anses å bestå av de sist innkjøpte varer (FIFO-prinsippet). Varebeholdninger som er prissikret, vurderes til det laveste av anskaffelseskost og sikringspris. Anskaffelseskost for egen-tilvirkede varer består av direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader. For innkjøpte varer inngår kostpris og fraktkostnader i anskaffelseskost.

### Gassbytte

Gassbytte- og gasslåneavtaler periodiseres etter salgsmetoden. Dette innebærer at salg av lånt gass inntektsføres ved levering til kjøper. Samtidig avsettes det for antatt fremtidig produksjons- og eventuell transportkostnad for den gassen som skal tilbakeleveres. Ved utlån balanseføres det laveste av produksjonskost og nåverdi av antatt fremtidig salgspris som forskuddsbetalt kostnad.

### Mer-/mindreuttak av petroleum

Når uttaket av produksjonen fra felt er forskjellig fra den ideelle eierandel, tidsavgrenses produksjonskostnaden for mer- eller mindreuttaket.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost etter fradrag for avskrivninger. Påkostninger som vesentlig øker driftsmidlenes kapasitet eller levetid balanseføres.

- *Kostnader til leting etter olje- og gassreserver*  
Borekostnader vedrørende brønner hvor det er gjort funn, og kjøp av leterettigheter balanseføres. Dersom reservene etter nærmere vurdering ikke anses kommersielt utvinnbare, utgiftsføres de tidligere balanseførte kostnadene.
- *Leieavtaler*  
Vesentlige leiekontrakter som i realiteten er finansieringsavtaler, balanseføres og avskrives over leieperioden. Avdragsdelen av leieforpliktelsen vises som langsiktig lån i balansen og det leide driftsmiddelet som anleggsmiddel.
- *Renter*  
For vesentlige utbyggingsprosjekter balanseføres renter på kontantstrømmene frem til driftsmidlet er klart for bruk. Balanseførte renter inngår som en del av kostprisen og avskrives i takt med anleggsmiddelet.
- *Avskrivninger*  
Olje- og gassproduserende anlegg og feltspesifikke transportsystemer avskrives etter produksjonsenhetsmetoden basert på antatt sikre reserver som beregnes utvunnet innenfor konsesjonsperioden.



Ordinære avskrivninger for transportsystem som benyttes av flere felt og for øvrige driftsmidler blir beregnet lineært på grunnlag av antatt økonomisk levetid.

- **Fjerningskostnader**

Det gjennomføres årlige avsetninger for fremtidige nedstengnings- og fjerningskostnader basert på dagens prisnivå og et antatt fjerningskonsept. Avsetningene foretas etter produksjonshetsmetoden.

- **Vedlikehold**

Ordinært vedlikehold og reparasjoner kostnadsføres ved utførelse. Det avsettes for kostnader knyttet til periodiske vedlikeholdsprogram.

### **Goodwill**

Goodwill balanseføres og avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, dog maksimalt 20 år.

### **Produksjonsavgift**

Den produksjonen Statoil betaler myndighetene som produksjonsavgift i den enkelte lisens inkluderes til markedspris i driftsinntekter og driftskostnader.

### **Handelsvirksomhet**

Kjøp og salg som medfører fysiske leveranser medtas i henholdsvis driftskostnader og driftsinntekter. Tap og gevinster på handel som ikke medfører fysiske leveranser (papirmarkedet) medtas netto i driftsresultat. Urealisert tap og gevinst på trading i papirmarkedet med råolje og raffinerte produkter resultatføres løpende.

### **Transaksjoner med eier**

Som ivaretaker for Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten, markedsfører og selger Statoil statens andel av produksjonen på norsk sokkel (andelsolje).

Andelsolje som kjøpes av Statoil for senere salg til ekstern kunde eller til videreføring, inkluderes i konsernets driftsinntekter og driftskostnader. Ved videreføring av statens andel av produksjonen direkte fra felt til ekstern kunde, går ikke eiendomsretten over til Statoil. Denne salgsaktiviteten medtas netto i driftsresultatet.

Statoil kjøper all olje som staten mottar i produksjonsavgift fra felt på norsk sokkel. Statoil inkluderer kjøp og salg av denne avgiftsoljen i sine driftskostnader og driftsinntekter.

### **Forskning og utvikling**

Kostnader til forskning og utvikling kostnadsføres løpende.

### **Pensjonskostnader**

Opptjente pensjonsrettigheter for konsernets ansatte er i hovedsak sikret gjennom konsernets egne pensjonskasser eller pensjonsordninger i forsikringselskap. Årets kostnad og den påløpte forpliktelsen er beregnet med basis i en lineær opptjening av pensjonsrettigheter. Forpliktelsen sammenholdes med markedsverdien av pensjonsmidlene. Endringer i pensjonsforpliktelsen som skyldes endrede økonomiske eller aktuarmessige forutsetninger, fordeles over gjennomsnittlig resterende opptjeningsperiode.

### **Omregningsprinsipper for regnskapsposter i utenlandsk valuta**

Regnskapsposter i utenlandsk valuta bokføres i norske kroner etter følgende prinsipper:

- Inntekter, kostnader og anleggsmidler bokføres til månedens bokføringskurs
- Fordringer og gjeld omregnes til valutakursen pr. 31.12.

### **Finansielle instrumenter**

Følgende regnskapsprinsipper benyttes for de viktigste finansielle instrumentene:

- **Valutabytteavtaler**  
For langsiktig gjeld som er byttet fra originalvaluta til annen valuta (åpen valuta) med avtalt vekslingskurs, legges den åpne valutaposisjonen til grunn ved kursjustering.
- **Valutaterminkontrakter**  
Urealisert vinning eller tap på valutaterminkontrakter med sikring som formål motregnes mot tap eller vinning på de poster som er valutasikret. Renteelementet periodiseres over kontraktperioden. Urealisert tap eller vinning knyttet til valutaterminkontrakter som ikke har sikring som formål resultatføres løpende.
- **Rentebytteavtaler**  
Netto resultat effekt av inntekter og kostnader knyttet til rentebytteavtaler periodiseres over kontraktens løpetid.

### **Skatter**

Skattekostnaden i resultatregnskapet utgjør summen av betalbar og utsatt skatt knyttet til årets resultat, samt endringer i utsatt skatteforpliktelse ved endring av skattesatsene. I utsatt skatteforpliktelsen inngår både fremtidige betalbare skatter ved reversering av midlertidige forskjeller, og utsatt skatt knyttet til henførbare merverdier eller mindreverdier som oppstår ved konsolidering av datterselskap etter oppkjøpsmetoden.

Det foretas full avsetning ved bruk av balansedagens skattesatser og nominelle beløp.



Skatt knyttet til fremtidig utbytte fra skipsfarts-beskattet virksomhet inngår i avsetningen med antatt nåverdi. Opptjent fremtidig friinntekt påvirker ikke skatteeffekten av fremtidige reverseringer og hensyntas ikke ved beregning av utsatt skatt-forpliktelsen.

**Norske regnskapsprinsipper som avviker vesentlig fra internasjonale regnskaps-standarder:**

• *Letekostnader*

Leteboring kostnadsføres løpende.

• *Renter*

Renter kostnadsføres etterhvert som de påløper.

• *Børsnoterte verdipapirer klassifisert som omløpsmiddel*

Urealiserte gevinster inntektsføres ikke.

• *Urealiserte valutagevinster*

Urealiserte valutagevinster knyttet til lang-siktige pengeposter inntektsføres ikke.

• *Terminhandel*

Urealiserte gevinster knyttet til terminhandel som ikke anses som sikringstransaksjoner, inntektsføres ikke.

## 2. Informasjon om virksomhetsområdene og geografisk fordeling

### Virksomhetsområdene

Interne leveranser blir bokført til antatt markedsverdi.

BELØP I MILL. KR.	DRIFTS- INNTEKTER*	EKSTERNT SALG	DRIFTS- RESULTAT	ANLEGG- MIDLER
For året 1998 og pr. 31. desember 1998:				
Undersøkelse og produksjon				
• Norsk sokkel	25 131	15 767	9 162	46 083
• Internasjonalt	17 426	12 680	-2 449	17 394
Sum	42 557	28 447	6 713	63 477
Raffinering og markedsføring				
Petrokjemi	1 252	1 247	371	8 259
Øvrig virksomhet og elimineringer	-13 652	559	-309	10 412
Sum	106 709	106 709	7 015	110 277
For året 1997 og pr. 31. desember 1997:				
Undersøkelse og produksjon				
• Norsk sokkel	32 748	12 790	18 233	43 396
• Internasjonalt	13 038	12 680	-2 806	16 262
Sum	45 786	25 470	15 427	59 658
Raffinering og markedsføring				
Petrokjemi	1 335	1 324	396	7 733
Øvrig virksomhet og elimineringer	-19 844	602	-82	6 490
Sum	124 726	124 726	17 042	97 658
For året 1996 og pr. 31. desember 1996:				
Undersøkelse og produksjon				
• Norsk sokkel	34 977	12 022	18 121	45 035
• Internasjonalt	5 676	5 661	-1 267	8 136
Sum	40 653	17 683	16 854	53 171
Raffinering og markedsføring				
Petrokjemi	420	416	213	6 770
Øvrig virksomhet og elimineringer	-23 129	314	-501	6 645
Sum	106 981	106 981	18 234	87 654

\* Driftsinntekter inkluderer resultat etter skatt i tilknyttede selskap



**Geografisk fordeling**

Fordelingen er basert på virksomhetens lokalisering

BELØP I MILL. KR.	DRIFTS- INNTEKTER	EKSTERNT SALG	DRIFTS- RESULTAT	ANLEGG- MIDLER
For året 1998 og pr. 31. desember 1998:				
Norge	67 966	57 848	8 983	81 757
Europa (eks. Norge)	25 258	23 280	8	26 305
USA	26 043	24 280	-696	6 708
Øvrige	1 485	1 301	-1 280	4 367
Elimineringer	-14 043	-	-	-8 860
Sum	106 709	106 709	7 015	110 277
For året 1997 og pr. 31. desember 1997:				
Norge	89 191	74 945	17 723	74 332
Europa (eks. Norge)	24 299	21 830	147	24 561
USA	26 060	25 809	-314	6 102
Øvrige	2 120	2 142	-514	2 606
Elimineringer	-16 944	-	-	-9 943
Sum	124 726	124 726	17 042	97 658
For året 1996 og pr. 31. desember 1996:				
Norge	82 355	73 566	18 336	69 465
Europa (eks. Norge)	20 461	18 500	243	22 021
USA	13 853	13 763	135	1 374
Øvrige	1 153	1 152	-480	1 280
Elimineringer	-10 841	-	-	-6 486
Sum	106 981	106 981	18 234	87 654

**3. Driftsinntekter fordelt på produktgrupper**

BELØP I MILL. KR.	1998	1997	1996
Råolje og NGL	39 901	57 089	51 700
Rørledningstransport	5 143	5 176	4 802
Gass	16 588	12 942	8 737
Raffinerte produkter	31 118	36 903	33 234
Andre inntekter	13 959	12 616	8 508
Sum	106 709	124 726	106 981
Herav salg til kunder utenfor Norge			
Råolje og NGL	38 233	54 072	48 747
Gass	16 108	12 838	8 737
Raffinerte produkter	25 294	31 414	27 615
Andre inntekter	11 658	8 187	4 642
Sum	91 293	106 511	89 741

Driftsinntektene inkluderer 1 136 millioner kroner i produksjonsavgift. Tilsvarende beløp er inkludert i andre driftskostnader. Av råoljetilgangen vedrører 13 234 millioner kroner innkjøpt avgifts- og andelsolje. Øvrig innkjøp av varer for videresalg utgjør sammen med innkjøpt avgifts- og andelsolje konsernets vareforbruk på 56 525 millioner kroner.



## 4. Drifts- og administrasjonskostnader

**Lønn og sosiale kostnader**

Lønn og sosiale kostnader utgjorde 9 319 millioner kroner for 1998 mot 8 120 millioner kroner for 1997 og 6 935 millioner kroner for 1996. Deler av lønnskostnadene belastes Statoilopererte virksomheter.

**Pensjonskostnader**

De fleste av konsernets ansatte omfattes av pensjonsordninger som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

For morselskapet, Statoil Norge AS og Navion ASA er forsikringene tegnet gjennom Statoils pensjonskasser som er organisert som selvstendige stiftelser. Midlene er plassert i norske og utenlandske obligasjoner og aksjer. I tillegg kommer investeringer i fast eiendom i Norge.

For de øvrige selskapene er pensjonene tegnet gjennom ulike ordninger i forsikringselskap.

Årets kostnad og den påløpte forpliktelsen er beregnet med basis i en lineær opptjening av pensjonsrettigheter.

Tidsavgrenset pensjon fremkommer som følger:

BELØP I MILL. KR.	1998	1997	1996
Opptjente forsikrede ytelser	-6 666	-5 650	-4 589
Opptjente ikke forsikrede førtidspensjonsrettigheter	-1 472	-576	-142
Pensjonsmidler	10 346	8 839	7 357
Ikke resultatført effekt av endrede estimater	520	198	-111
Sum	2 728	2 811	2 515

Tidsavgrenset pensjon er i regnskapet klassifisert som

Langsiktige investeringer	4 002	3 657	3 171
Andre langsiktige forpliktelser	1 274	846	656
Forventet avkastning	7,5%	7,5%	7,5%
Diskonteringsfaktor	7,0%	7,0%	7,0%
Forventet lønnsøkning	4,0%	4,0%	4,0%
Forventet regulering av grunnbeløp	3,0%	3,0%	3,0%

Siste aktuarmessige beregning er foretatt i 1998.

Årets netto pensjonskostnader fremkommer som følger:

BELØP I MILL. KR.	1998	1997	1996
Nåverdien av periodens opptjening	582	476	353
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	458	352	264
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-701	-596	-493
Resultatført virkning av endring i estimater og avvik mellom faktisk og forventet avkastning	63	21	41
Årets pensjonskostnad inkludert i lønn og sosiale kostnader	402	253	165



**5. Investeringer**

Av investeringer utgjør 4 002 millioner kroner tidsavgrenset pensjon som vist i note 4.

**6. Undersøkelseskostnader**

BELØP I MILL. KR.	1998	1997	1996
Balanseført ved årets begynnelse - IAS	4 109	3 061	2 795
Påløpt i året	3 433	3 473	1 644
Kostnadsført av årets leteaktivitet	-2 635	-2 024	-1 170
Kostnadsført tidligere balanseførte undersøkelseskostnader	- 666	-261	-107
Årets avskrivning	-215	-84	-105
Solgte letekostnader til bokført verdi	-11	-58	
Omregningsdifferanse	32	2	4
Balanseført ved årets slutt - IAS	4 047	4 109	3 061

Av balanseført beløp pr. 31.12.98 utgjør 2 077 millioner kroner undersøkelseskostnader i områder som ikke er besluttet utbygd.

I NGAAP-regnskapet kostnadsføres leteboring løpende.

**7. Varige driftsmidler**

BELØP I MILL. KR.	MASKINER, INVENTAR, TRANSP.M. O.L.	PROD.ANL. OLJEIGASS ANL.	FAB.MESS. PROD., ANL., LAND	BYGNINGER OG TOMTER	SKIP	IMMAT. EIEN- DELER	ANLEGG UNDER OPP- FØRING	VARIGE DRIFTS- MIDLER IAS	JUSTER- INGER (JFR. NOTE1)	VARIGE DRIFTS- MIDLER NGAAP
Anskaffelseskost pr.1.1.98	8 373	95 900	35 513	10 041	7 368	666	10 404	168 265	14 378	153 887
Tilgang	1 723	8 922	1 302	953	2 023	405	5 979	21 307	1 190	20 117
Avgang til ansk.kost	455	2 151	367	239	228	129	2	3 571	377	3 194
Akkumulerte avskrivninger	4 837	62 643	18 930	3 566	895	262	0	91 133	6 587	84 546
Bokført verdi pr. 31.12.98	4 804	40 028	17 518	7 189	8 268	680	16 381	94 868	8 604	86 264
Årets avskrivninger	985	7 744	1 215	617	280	132	0	10 973	767	10 206

I bokført verdi Skip på 8 268 millioner kroner inngår innleide skip med 204 millioner kroner.

Investeringer i og salg av varige driftsmidler (salgspris) de siste 5 år (NGAAP).

BELØP I MILL. KR.	1998		1997		1996		1995		1994	
	Inv.	Salg	Inv.	Salg	Inv.	Salg	Inv.	Salg	Inv.	Salg
	20 117	1 471	20 529	3 326	11 846	307	15 013	512	10 925	1 246



**8. Finansielle poster**

Nettobeløpet fremkommer som følger:

BELØP I MILL. KR.	1998	1997	1996
Utbytte på aksjer	136	88	73
Gevinst salg verdipapirer	200	392	74
Renter og andre finansinntekter	913	559	640
Disagio kortsiktige poster	-120	-539	-162
Agio/disagio langsiktige poster	-862	-1 564	424
Renter og andre finanskostnader	-2 791	-1 969	-1 723
Finansielle poster - norsk regnskapsstandard	-2 524	-3 033	-674
Endring urealiserte verdipapirgevinster	-352	160	159
Endring urealisert agio langsiktige poster	-71	-660	-379
Balanseførte byggelånsrenter	637	480	584
Finansielle poster - internasjonal regnskapsstandard	-2 310	-3 053	-310

**9. Finansielle og råvarebaserte instrumenter****Finansielle risiki**

Rente- og valutarisiko utgjør de viktigste finansielle risiki for konsernet. Den totale eksponeringen styres på porteføljenivå i henhold til vedtatte strategier og mandater.

Oppfølgingen av risiko skjer ved en analyse av sensitiviteten i forhold til et bestemt scenario. Renterisiko, valutarisiko og aksjerisiko måles mot vedtatte rammer og baseres på et scenario med 5% valutadevaluering, 1% renteendring og 15% verdiendring på aksjer.

Risikoeksponering for 1998 utgjorde:

BELØP I MILL. KR.	31.12.98	HØYESTE 1998	SNITT 1998	31.12.97
Valutarisiko	1 504	1 555	1 062	855
Aksjerisiko	204	297	239	222
Renterisiko	963	963	247	31

Tabellen viser hvor mye konsernet vil tjene eller tape dersom det forutsatte scenariet slår til.

**Valuta**

Statoils kontantstrømmer er i stor grad i andre valutaer enn norske kroner, hvorav de viktigste er USD, DKK, SEK, DEM, FRF og GBP. Innbetalinger i forbindelse med salg av olje og gass skjer i hovedsak i utenlandsk valuta, mens utbetalinger i stor grad er i norske kroner.

Statoils gjeld er i hovedsak i EURO-valutaer, NOK og USD, hvor USD utgjør den klart største komponenten. Valutarisikoen måles som konsernets sensitivitet overfor en 5% devaluering av norske kroner. Risikoen styres i hovedsak ved bruk av spotforretninger, valutaterminer og rente- og valutabytteavtaler. Gjennomsnittlig sensitivitet for 1998 utgjorde 1 062 millioner kroner. Ved beregning av sensitiviteten tas det ikke hensyn til eventuelle effekter på fremtidige kontantstrømmer fra driften.

**Aksjer**

Konsernets risiko på omløpsaksjer knytter seg i hovedsak til porteføljen i Statoil Forsikring AS. Totalt utgjør aksjeforføljen i konsernet 1 361 millioner kroner pr 31.12.98. Konsernets aksjerisiko styres ved å benytte aksjeopsjoner og indeksfutures. Gjennomsnittsfølsomheten for 1998 har vært 239 millioner kroner, basert på en 15% verdiendring.

**Renter**

Statoils renterisiko er i det alt vesentligste knyttet til konsernets gjeldsforpliktelser og forvaltningen av



midlene i Statoil Forsikring AS. Renterisiko måles i forhold til en forutsetning om at rentesatsene for alle løpetider stiger med 1 prosentpoeng. Gjennomsnittsfølsomheten for 1998 har vært 247 millioner kroner.

Statoil benytter hovedsakelig rentebytteavtaler, renteopsjoner, rentefutures og FRA-kontrakter for å styre renterisiko. Tabellen nedenfor viser rentebinding og forfallsstruktur for konsernets rentebærende gjeld, langsiktige rentebærende fordringer og derivater.

BELØP I MILL. KR.	0-1 MND	2-3 MND	4-12 MND	1-5 ÅR	OVER 5 ÅR	TOTALT
<b>Rentebinding</b>						
Langsiktige fordringer	176	487	1	0	171	835
Rentebærende gjeld	-3 636	-7 238	-5 047	-10 099	-19 155	-45 175
Finansielle derivater	-1 470	-13 882	-4 130	9 473	10 009	0
<b>Totalt</b>	<b>-4 930</b>	<b>-20 633</b>	<b>-9 176</b>	<b>-626</b>	<b>-8 975</b>	<b>-44 340</b>
<b>Forfallsstruktur</b>						
Langsiktige fordringer	176	344	1	2	312	835
Rentebærende gjeld	-3 077	-3 394	-3 264	-15 697	-19 743	-45 175
<b>Totalt</b>	<b>-2 901</b>	<b>-3 050</b>	<b>-3 263</b>	<b>-15 695</b>	<b>-19 431</b>	<b>-44 340</b>

I tillegg har konsernet plasseringer i kortsiktige rentebærende papirer som utgjør 4 761 millioner kroner per 31.12.98. Gjennomsnittlig rentebinding er 4,0 år.

#### Råvarederivater

Konsernets råvareposisjoner er i hovedsak sikringsforretninger knyttet til fysiske posisjoner. I tillegg tas tradingposisjoner innenfor gitte mandater. Konsernet benytter ulike instrumenter som bytteavtaler, forwards, futures og opsjoner i sin risikostyring.

Råolje og oljeprodukter handles i hovedsak på IPE, NYMEX og i Brentmarkedet. I tillegg gjøres forretninger i OTC-markedet direkte mot tredjepart, mens el-trading i hovedsak skjer via børs. Oppstillingen nedenfor viser netto åpne volumposisjoner innen de ulike hovedkategorier. Posisjonene for råolje og oljeprodukter er i all hovedsak innenfor et tidsintervall på ett år. For gass og elektrisitet strekker posisjonene seg til utgangen av år 2001. Følgende tabell viser åpne posisjoner pr. 31.12.98 for de enkelte hovedkategorier (råolje- og oljeproduktposisjonene er summert netto for den enkelte forfallsmåned, gass- og elektrisitetsposisjonene er summert på årsbasis):

PRODUKT-GRUPPE	MENGDE-ENHET	KJØPS-POSISJON	SALGS-POSISJON	UREALISERT GEVINSTTAP (MILL. KR.)
Råolje	Fat	10 056 000	16 889 000	142
Oljeprodukter (inkl. NGL)	Tonn	745 000	4 187 000	88
Gass	Kubikkmeter	8 031 000	206 026 000	184
Elektrisitet	Mega Watt Timer	343 000		-3
<b>Gevinst</b>				<b>411</b>

Fysiske posisjoner og tilhørende tap/gevinster inngår ikke i tabellen.

Urealiserte gevinster på 137 millioner kroner på tradingposisjoner er ikke inntektsført etter NGAAP.

## 10. Skatter

Årets skattekostnad fremkommer slik:

BELØP I MILL. KR.	IAS			NGAAP		
	1998	1997	1996	1998	1997	1996
Betalbar skatt	4 888	8 361	11 959	4 888	8 361	11 959
Endring utsatt skatt	-373	1 283	668	126	1 269	793
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>4 515</b>	<b>9 644</b>	<b>12 627</b>	<b>5 014</b>	<b>9 630</b>	<b>12 752</b>
<b>Friinntekt i særskattegrunnlaget</b>	<b>2 269</b>	<b>2 773</b>	<b>2 480</b>	<b>2 269</b>	<b>2 773</b>	<b>2 480</b>



Utsatt skatt er beregnet av midlertidige differanser mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi ved årets slutt. Det er ikke beregnet utsatt skatt på tilbakeholdt overskudd eller fremførbart underskudd i datterselskap. Opptjent, ikke periodisert friinntekt utgjør 5,8 milliarder kroner.

BELØP I MILL. KR.	1998		1997		1996	
	GRUNNLAG	UTSATT SKATT	GRUNNLAG	UTSATT SKATT	GRUNNLAG	UTSATT SKATT
Anleggsreserver	36 344	23 021	34 247	22 169	33 737	22 465
Andre midlertidige differanser	963	567	2 604	1 793	3 282	2 460
I henhold til IAS	37 307	23 588	36 851	23 962	37 019	24 925
Justeringer for NGAAP						
Aktiverte letekostnader og renter	-8 604	-5 163	-8 552	-5 390	-7 757	-5 301
Urealiserte gevinster m.v.	-480	-185	-776	-444	-1 285	-832
I henhold til NGAAP	28 223	18 240	27 523	18 128	27 977	18 792

## 11. Omløpsmidler

### Andre betalingsmidler

BELØP I MILL. KR.	1998	1997	1996
Tidsinnskudd	-	5	33
Børsnoterte aksjer	1 361	1 486	1 308
Obligasjoner, sertifikater og andre verdipapirer	4 761	4 046	4 714
Sum IAS-regnskap	6 122	5 537	6 055

Urealiserte gevinster pr. 31.12.98 på 120 millioner kroner er ikke medtatt i NGAAP-regnskapet. Av konsernets betalingsmidler vedrører 5 251 millioner kroner Statoil Forsikring AS. Disse midlene kan bare i begrenset grad lånes ut til andre selskap i konsernet.

### Kortsiktige fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er vurdert til pålydende med fradrag for påregnelig tap. Kundefordringene utgjorde ved årsskiftet 16 605 millioner kroner mens avsetning for usikre fordringer utgjorde 310 millioner kroner. Urealiserte trading-gevinster pr. 31.12.98 på 137 millioner kroner er ikke medtatt i NGAAP-regnskapet.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger består i all hovedsak av råolje og raffinerte produkter. Egenprodusert råolje inngår i varebeholdningen når den passerer normprispunktet, som normalt vil være ved lasting av oljen på feltet.

## 12. Aksjer og langsiktige investeringer

### Tilknyttede selskap

BELØP I MILL. KR.	BOKFØRT VERDI	ANDEL RESULTAT	EIER- ANDEL	PÅLYDENDE	SELSKAPETS AKSJEKAPITAL
Borealis A/S	5 059	524	50%	DKK 2 000	DKK 4 000
Malaysian Refining Company Sdn. Bhd.	971	0	15%	MYR 467	MYR 3 116
Norsea Gas AS	166	34	50%	NOK 29	NOK 58
KIAC Partners	341	34	50%		
Nissenquogue Cogen Partners	271	4	50%		
Øvrige selskap	305	84			
Sum	7 113	680			

Stemmeberettiget andel korresponderer med eierandelen.



**Aksjer i andre selskap**

Av aksjer i andre selskap på 3 511 millioner kroner utgjør ordinære aksjer i Saga Petroleum ASA 2 431 millioner kroner. Eierandelen og stemmeberettiget andel er 19,41%.

Aksjer i Hafslund ASA inngår med 718 millioner kroner. Eierandel utgjør 11,58% og stemmeberettiget andel er 19,58%.

Videre inngår aksjeposten på 5% i Verbundnetz Gas A.G. med 218 millioner kroner.

**13. Kortsiktig gjeld**

BELØP I MILL. KR.	1998	1997	1996
Kortsiktig rentebærende gjeld			
Kortsiktige banklån og kassekreditt	93	464	243
Annen rentebærende gjeld	6 494	1 446	4 086
Kortsiktig rentebærende gjeld	6 587	1 910	4 329
Annen ikke rentebærende gjeld			
Mellomregning med lisenser	2 247	3 009	2 537
Feriepenger og offentlige avgifter	2 670	2 676	2 651
Avsetninger og annen gjeld	4 055	4 266	3 098
Annen ikke rentebærende gjeld	8 972	9 951	8 286

**14. Lån****Langsiktige lån med tilhørende valuta og rentebetingelser**

BELØP I MILL.	LANGS. LÅN	VAL.BYTT AVTALER	VALUTA POSISJON	OMREGNINGS KURS	BOKFØRT I NOK	% ANDEL
Belgiske franc	1 341	- 5 491	- 4 150	21,90	-909	-2,4%
Sveitsiske franc	700	-500	200	551,92	1 104	2,9%
Tyske mark	390	490	880	453,35	3 989	10,4%
Danske kroner	552	1 307	1 859	119,04	2 213	5,7%
Franske franc	250	562	812	135,18	1 098	2,8%
Britiske pund	351	-350	1	12,61	12	0,0%
Japanske yen	57 400	-63 500	-6 100	6,68	-408	-1,1%
US dollar	2 993	312	3 305	7,60	25 119	65,1%
Europeisk valutaenhet	100	180	280	8,88	2 487	6,5%
Norske kroner	183	3 700	3 883		3 883	10,1%
Langsiktige lån etter IAS					38 588	100,0%
Urealisert agio					187	
Langsiktige lån etter NGAAP					38 775	

Langsiktige lån inkluderer forpliktelser i tilknytning til finansiell leasing med 49 millioner USD.

Den gjennomsnittlige rente for 1998, eksklusiv agioeffekter, var 5,3%.

Ubenyttede låne- og trekkrettigheter pr. 31.12.98 utgjør 3,9 milliarder kroner.



**15. Andre forpliktelser**

I andre forpliktelser er inkludert forsikringstekniske avsetninger i Statoil Forsikring AS med 4 361 millioner kroner, og pensjonsforpliktelser med 1 274 millioner kroner som vist i note 4. Påløpte fremtidige fjernings- og nedstengningskostnader inngår med 1 429 millioner kroner. Årets kostnadsføring utgjør 224 millioner kroner. Ved beregningen er det lagt til grunn at staten vil bære en del av kostnadene, tilsvarende den gjennomsnittlige skattesats for morselskapet over installasjonens levetid.

**16. Egenkapitalbevegelse IAS**

Aksjekapitalen består av 49 397 140 aksjer á kr 100.

BELØP I MILL. KR.	1998	1997	1996
Egenkapital pr. 1.1	38 478	37 142	33 832
Årets overskudd	271	4 311	5 281
Årets utbytte	0	-2 940	-1 600
Endret omregningsdifferanse	1 693	-35	-371
Egenkapital pr. 31.12	40 442	38 478	37 142

For avstemming mot NGAAP, se note 19.

**17. Garantiansvar og pantstillelser**

Konsernet har avgitt garantier med 501 millioner kroner.

**18. Øvrig ansvar og forpliktelser****Erstatningsansvar og forsikring**

I forbindelse med virksomheten på kontinentalsokkelen, herunder transportsystemene, er selskapet som andre rettighetshavere eksponert for et ubegrenset ansvar for eventuelle erstatningsbeløp. Selskapet har tegnet ansvarsforsikring inntil ca. 6 milliarder kroner for hvert skadetilfelle, inkludert forurensningsansvar. Statoil Forsikring AS er forsikringsgiver for de fleste av konsernets produksjonsanlegg, og benytter det internasjonale forsikringsmarkedet til å reassurere store deler av risikoen. Egenforsikringsgraden utgjør omkring 46%.

**Leieavtaler**

Konsernet har pr. 31.12.98 avtaler om leie av skip, helikoptertjenester, forsynings-/beredskapsfartøy og andre driftsmidler på kontrakter med leieperioder fra 1-10 år.

Ikke balanseførte forpliktelser under uoppsigelige leie- og leasingavtaler er:

ÅR	MILL. KR.
For 1999	5 317
For 2000	4 481
For 2001	4 198
For 2002	4 100
For 2003	2 424
Deretter	4 902
Sum	25 422



**Transportavtaler**

Konsernet har ikke vesentlige forpliktelser om transport av olje og gass via transportsystemer utover eierinteressene i de samme transportsystem.

**Kontraktsforpliktelser**

BELØP I MILL. KR.	1999	DERETTER	TOTALT
Inngåtte kontraktsforpliktelser	7 856	5 015	12 871

Kontraktsforpliktelsene omfatter anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler.

**Andre forpliktelser**

I forbindelse med tildeling av konsesjoner for leting og utvinning av olje og gass forplikter deltakerne seg til å bore et visst antall brønner. Ved årets slutt er konsernet forpliktet til å delta i 26 brønner på norsk sokkel og 21 brønner i utlandet, hvor andelen varierer mellom 10 og 50 prosent.

**19. Avstemming mellom norske regnskapsstandarder og internasjonale regnskapsstandarder**

Som angitt i note 1 avviker norske regnskapsstandarder (NGAAP) på enkelte områder fra internasjonale regnskapsstandarder (IAS). Nedenfor følger en avstemming av resultat før skatt og egenkapital mellom IAS og NGAAP.

BELØP I MILL. KR.	1998	1997	1996
Resultat før skatt iht. IAS	4 705	13 989	17 924
Netto aktiverte/kostnadsførte letetekstnader	-132	-1 129	-368
Aktiverte byggelånsrenter	-637	-480	-584
Endring urealiserte gevinster	312	500	228
Avskrivning på aktiverte letetekstnader og byggelånsrenter	767	526	659
Resultat før skatt iht. NGAAP	5 015	13 406	17 859
Egenkapital iht. IAS	40 442	38 478	37 142
Aktiverte letetekstnader	-4 047	-4 109	-3 061
Aktiverte byggelånsrenter	-4 557	-4 443	-4 696
Urealiserte gevinster	-480	-776	-1 285
Utsatt skatt	5 348	5 834	6 133
Egenkapital iht. NGAAP	36 706	34 984	34 233



RESULTATREGNSKAP FOR DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S

BELØP I MILL. KR.		1998	1997
Driftsinntekter	(2)	62 986	83 503
Driftskostnader			
Vareforbruk		30 983	43 135
Drifts- og administrasjonskostnader	(3,4,11)	16 786	15 871
Undersøkelseskostnader		1 351	1 593
Avskrivninger	(5)	6 649	5 547
Driftskostnader		55 769	66 146
Driftsresultat		7 217	17 357
Finansielle poster	(6,7)	-935	-3 099
Ekstraordinære inntekter	(8)	-	3 656
Resultat før skattekostnad		6 282	17 914
Skattekostnad	(9)	4 726	9 516
Årsoverskudd		1 556	8 398
Konsernbidrag		135	516
Reservefond		0	2 450
Utbytte		0	2 940
Disposisjonsfond		1 421	2 492
Disponering og overføring		1 556	8 398



## BALANSE FOR DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S

BELØP I MILL. KR.	1998	1997
<b>EIENDELER</b>		
Omløpsmidler		
Betalingsmidler	851	649
Kortsiktige fordringer	(10)	
Kundefordringer	7 498	11 192
Fordringer på konsernselskap	6 361	2 857
Andre fordringer	2 510	1 190
Varebeholdninger	(10)	
Råvarer	793	764
Varer for videresalg	920	743
Sum omløpsmidler	18 933	17 395
<b>Anleggsmidler</b>		
Langsiktige fordringer og investeringer		
Aksjer i datterselskap	(11)	29 092
Aksjer i andre selskap	(11)	3 471
Aksjer i tilknyttede selskap	(11)	1 092
Investeringer	(4)	4 000
Fordringer på datterselskap		4 606
Varige driftsmidler	(5)	50 973
Sum anleggsmidler	93 234	85 389
Sum eiendeler	112 167	102 784



BELØP I MILL. KR.	1998	1997
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>		
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Vareleverandører	7 642	9 672
Betalbar skatt	2 188	3 150
Skyldig utbytte	-	2 940
Gjeld til konsernselskap	2 524	2 294
Annen gjeld	(12)	10 694
Sum kortsiktig gjeld	23 048	23 844
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Lån	(13)	29 925
Lån fra konsernselskap		2 120
Andre forpliktelser	(14)	2 160
Utsatt skatt	(9)	17 639
Sum langsiktig gjeld	51 844	43 086
<b>Egenkapital</b>		
Aksjekapital (49 397 140 aksjer à kr. 100)	4 940	4 940
Reservefond	11 123	11 207
Disposisjonsfond	21 212	19 707
Sum egenkapital	37 275	35 854
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>112 167</b>	<b>102 784</b>

Garantiansvar og pantstillelser (15)

Øvrig ansvar og forpliktelser (16)

Stavanger, 19. februar 1999

Kjell O. Kran	Ellen Mo	Mauritz Sahlén
Helge Midttun	Yngve Hågensen	Tormod Hermansen
Gunn Wærsted	Jetfred Sellevåg	Lill-Heidi Bakkerud
Bjørn E. Egeland		Harald Norvik Konsernsjef



KONTANTSTRØMANALYSE FOR  
DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S

BELØP I MILL. KR.	1998	1997
<b>Kontantstrøm fra driften</b>		
Innbetalinger fra driften	62 677	84 213
Utbetalinger til driften	-47 615	-62 403
Netto finansutbetalinger	-604	-1 837
Betalte skatter	-5 547	-12 405
<b>Netto kontantstrøm fra driften</b>	<b>8 911</b>	<b>7 568</b>
<b>Kontantstrøm til investeringsaktivitetene</b>		
Endring langsiktige fordringer på konsernselskaper	1 465	-3 299
Investeringer i anleggsmidler	-17 034	-15 693
Salg/avgang av anleggsmidler	2 008	4 472
<b>Netto kontantstrøm til investeringsaktivitetene</b>	<b>-13 561</b>	<b>-14 520</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktivitetene</b>		
Endring andre betalingsmidler	-224	882
Endring kortsiktig gjeld	76	1 385
Ny langsiktig gjeld	11 651	8 411
Nedbetaling langsiktig gjeld	-3 913	-5 201
Betalt utbytte	-2 940	-1 600
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktivitetene</b>	<b>4 650</b>	<b>3 877</b>
<b>Netto endring i bankinnskudd</b>	<b>0</b>	<b>-3 075</b>
Bankinnskudd 1.1.	0	3 075
Bankinnskudd 31.12.	0	0



## 1. Regnskapsprinsipper

Morselskapets regnskap er utarbeidet i henhold til norske regnskapsstandarder. Disse er beskrevet i note 1 til konsernregnskapet.

## 2. Driftsinntekter

Driftsinntektene fordeler seg slik:

BELØP I MILL. KR.	1998	1997
Råolje og NGL	37 172	52 036
Rørledningstransport	4 878	4 832
Gass	4 479	4 441
Raffinerte produkter	14 205	18 731
Andre inntekter	2 252	3 463
Sum	62 986	83 503
Herav salg til kunder i utlandet:		
Råolje og NGL	35 520	49 019
Gass	4 000	4 347
Raffinerte produkter	10 981	15 106
Andre inntekter	548	271
Sum	51 049	68 743

## 3. Drifts- og administrasjonskostnader

Lønn og sosiale kostnader utgjorde 6 527 millioner kroner i 1998 mot 5 652 millioner kroner i 1997. Godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer utgjør samlet 260 000 kroner, til styrets medlemmer 1 345 000 kroner og lønn og andre godtgjørelser til konsernsjefen 2 205 000 kroner. Ved fratredelse etter anmodning fra styret har konsernsjefen krav på sluttvederlag tilsvarende to årslønner. Honorar til revisor for 1998 utgjør 2 900 000 kroner for ordinær revisjon og 950 000 kroner for konsulenttjenester.

## 4. Forskuddsbetalte pensjonskostnader

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 11 947 personer, av disse er 615 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser ved alderdom, uførhet og dødsfall. Nivået på pensjonen avhenger av antall medlemsår, lønnsnivå ved pensjonering og beregnet antatt ytelser fra folketrygden. Pensjonsordningen administreres av Statoils Pensjonskasser, som er egne selvstendige stiftelser. Midlene er plassert i norske og utenlandske obligasjoner og aksjer. I tillegg kommer investeringer i fast eiendom i Norge.



NOTER TIL REGNSKAPET FOR  
DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S

Tidsavgrenset pensjon fremkommer som følger:

BELØP I MILL. KR.	1998	1997
Opptjente forsikrede pensjonsrettigheter	-5 336	-4 450
Opptjente ikke forsikrede førtidspensjonsrettigheter	-1 302	-575
Pensjonsmidler Statoils pensjonskasser	9 260	7 835
Ikke resultatført effekt av endrede estimater	515	203
Sum	3 137	3 013

I regnskapet er 3 836 millioner kroner klassifisert som langsiktig investering og 699 millioner kroner som andre langsiktige forpliktelser.

Forventet avkastning	7,5%	7,5%
Diskonteringsfaktor	7,0%	7,0%
Forventet lønnsøkning	4,0%	4,0%
Forventet regulering av grunnbeløp	3,0%	3,0%

Siste aktuarmessige beregning er foretatt i 1998.

Netto pensjonskostnad er sammensatt som følger:

BELØP I MILL. KR.	1998	1997
Nåverdien av periodens opptjening	505	399
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	402	303
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-631	-530
Resultatført virkning av endringer i estimater og avvik mellom faktisk og forventet avkastning	59	25
Netto pensjonskostnad inkludert i lønn og sosiale kostnader	335	197

## 5. Varige driftsmidler

BELØP I MILL. KR.	MASKINER, INVENTAR, TRANSP.M.	PROD.ANL. SOKKEL	FABR.MESS. PROD.ANL., LAND	BYGNINGER OG TOMTER	SKIP	IMMAT. EIEND.	ANLEGG UNDER OPPFØRING	SUM
Anskaffelseskost pr. 1.1.98	5 812	78 080	20 302	2 375	517	59	6 166	113 311
Tilgang	1 098	3 731	19	0	0	5	4 780	9 633
Avgang til ansk.kost	153	0	74	14	0	30	0	271
Akkumulerte avskrivninger	3 754	52 977	13 965	590	412	2	0	71 700
Bokført verdi pr. 31.12.98	3 003	28 834	6 282	1 771	105	32	10 946	50 973
Årets avskrivninger	687	5 274	602	64	22	0	0	6 649

Bokført verdi Skip består av finansielle leieavtaler.

Investering i og salg av varige driftsmidler (salgspris) de siste 5 år.

BELØP I MILL. KR.	1998		1997		1996		1995		1994	
	INV.	SALG	INV.	SALG	INV.	SALG	INV.	SALG	INV.	SALG
	9 633	120	7 533	4 472	7 826	25	9 928	430	8 121	1 127



## 6. Finansielle poster

Nettobeløpet fremkommer som følger:

BELØP I MILL. KR.	1998	1997
Utbytte på aksjer	1 411	98
Salg verdipapirer	-8	94
Renter fra konsernselskap	388	337
Renter og andre finansinntekter	327	104
Agio/disagio kortsiktige poster	-114	-535
Agio/disagio langsiktige poster	-825	-1 423
Renter til konsernselskap	-245	-152
Renter og andre finanskostnader	-1 869	-1 622
Finansielle poster	-935	-3 099

## 7. Finansielle og råvarebaserte instrumenter

### Finansielle risiki

Rente- og valutarisiko utgjør de viktigste finansielle risiki for Statoil. Den totale eksponeringen styres på porteføljnivå i henhold til vedtatte strategier og mandater.

Oppfølgingen av risiko skjer ved en analyse av sensitiviteten i forhold til et bestemt scenario.

Renterisiko, valutarisiko og aksjerisiko måles mot vedtatte rammer og baseres på et scenario med 5% valutadevaluering, 1% renteendring og 15% verdiendring på aksjer.

Risikoeksponering for 1998 utgjorde:

BELØP I MILL. KR.	31.12.98	HØYESTE 1998	SNITT 1998	31.12.97
Valutarisiko	1 540	1 582	1 093	876
Aksjerisiko	19	50	29	14
Renterisiko	1 129	1 129	195	100

Tabellen viser hvor mye Statoil vil tjene eller tape dersom det forutsatte scenariet slår til.

### Valuta

Statoils kontantstrømmer er i stor grad i andre valutaer enn norske kroner, hvorav de viktigste er USD, DEM, GBP og FRF. Innbetalinger i forbindelse med salg av olje og gass skjer i hovedsak i utenlandsk valuta, mens utbetalinger i stor grad er i norske kroner.

Statoils gjeld er hovedsakelig i EURO-valutaer, NOK og USD, hvor USD utgjør den klart største komponenten. Valutarisikoen måles som selskapets sensitivitet overfor en 5% devaluering av norske kroner. Risikoen styres i hovedsak ved bruk av spotforretninger, valutaterminer og rente- og valutabytteavtaler. Gjennomsnittlig sensitivitet for 1998 var 1 093 millioner kroner. Ved beregning av sensitiviteten tas det ikke hensyn til eventuelle effekter på fremtidige kontantstrømmer fra driften.

### Aksjer

Porteføljen av omløpsaksjer utgjorde 125 millioner kroner pr 31.12.98. Statoils aksjerisiko styres ved å benytte aksjeopsjoner og indeksfutures. Gjennomsnittsfølsomheten for 1998 har vært 29 millioner kroner, basert på et 15% verdifall for hele porteføljen.

### Renter

Statoils renterisiko er i det alt vesentligste knyttet til selskapets gjeldsforpliktelsener. Renterisiko måles i forhold til en forutsetning om at rentesatsene for alle løpetider stiger med 1 prosentpoeng.

Gjennomsnittsfølsomheten for 1998 har vært 195 millioner kroner.

Statoil benytter hovedsakelig rentebytteavtaler og FRA-kontrakter for å styre renterisiko. Tabellen nedenfor viser rentebinding og forfallsstruktur for selskapets rentebærende gjeld, langsiktige rentebærende fordringer og derivater.



NOTER TIL REGNSKAPET FOR  
DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S

BELØP I MILL. KR.	0-1 MND	2-3 MND	4-12 MND	1-5 ÅR	OVER 5 ÅR	TOTALT
<b>Rentebinding</b>						
Langsiktige fordringer	3 307	4 335	1 058	72	0	8 772
Rentebærende gjeld	-4 937	-4 942	-3 404	-8 496	-18 497	-40 276
Finansielle derivater	-1 470	-13 882	-3 799	9 166	9 985	0
<b>Totalt</b>	<b>-3 100</b>	<b>-14 489</b>	<b>-6 145</b>	<b>742</b>	<b>-8 512</b>	<b>-31 504</b>

<b>Forfallsstruktur</b>						
Langsiktige fordringer	3 246	264	699	4 343	220	8 772
Rentebærende gjeld	-4 770	-3 300	-3 369	-8 888	-19 949	-40 276
<b>Totalt</b>	<b>-1 524</b>	<b>-3 036</b>	<b>-2 670</b>	<b>-4 545</b>	<b>-19 729</b>	<b>-31 504</b>

I tillegg har Statoil plasseringer i kortsiktige rentebærende papirer som utgjør 727 millioner kroner per 31.12.98. Gjennomsnittlig rentebinding er 0,2 år.

#### Råvarederivater

Selskapets råvareposisjoner er i hovedsak sikringsforretninger knyttet til varelager. I tillegg tas tradingposisjoner innenfor gitte mandater.

Selskapet benytter ulike instrumenter som bytteavtaler, forwards, futures og opsjoner i sin risikostyring. Råolje og oljeprodukter handles i hovedsak på IPE, NYMEX og i Brentmarkedet. I tillegg gjøres forretninger i OTC-markedet direkte mot tredjepart, mens el-trading i hovedsak skjer via børs. Oppstillingen nedenfor viser netto åpne volumposisjoner innen de ulike hovedkategorier. Posisjonene for råolje og oljeprodukter er i all hovedsak innenfor et tidsintervall på ett år. For gass og elektrisitet strekker posisjonene seg til utgangen av år 2001. Følgende tabell viser åpne posisjoner pr. 31.12.98 for de ulike hovedkategorier (Råolje- og oljeproduktposisjonene er summert netto for den enkelte forfallsmåned, elektrisitetsposisjonene er summert på årsbasis):

PRODUKT-GRUPPE	MENGDENHET	KJØPS-POSISJON	SALGS-POSISJON	UREALISERT GEVINSTTAP (MILL. KR.)
Råolje	Fat	132 000	9 022 000	22
Oljeprodukter (inkl. NGL)	Tonn	294 000	587 000	26
Elektrisitet	Mega Watt Timer	343 000		-3
<b>Gevinst</b>				<b>45</b>

#### 8. Ekstraordinære inntekter

Med virkning fra 1. januar 1997 ble resultatområdet Shipping og maritim teknologi (SMT) skilt ut i selskapet Navion ASA. Gevinsten på 3 656 millioner kroner, ble vist som ekstraordinær inntekt i 1997.

#### 9. Skatter

Årets skattekostnad fremkommer slik:

BELØP I MILL. KR.	1998	1997
Betalbar skatt	4 585	8 034
Endring utsatt skatt	141	1 482
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>4 726</b>	<b>9 516</b>
<b>Friinntekt i særskattegrunnlaget</b>	<b>2 269</b>	<b>2 773</b>

Utsatt skatt er beregnet av midlertidige differanser mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi ved årets slutt. Opptjent, ikke periodisert friinntekt utgjør 5,8 milliarder kroner.



NOTER TIL REGNSKAPET FOR  
DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S

BELØP I MILL. KR.	1998		1997	
	GRUNNLAG	UTSATT SKATT	GRUNNLAG	UTSATT SKATT
Anleggsreserver særskattepliktig	21 169	16 509	19 607	15 293
Øvrige anleggsreserver	2 417	677	2 729	764
Andre midlertidige differanser	472	453	2 027	1 441
<b>Totalt</b>	<b>24 058</b>	<b>17 639</b>	<b>24 363</b>	<b>17 498</b>

## 10. Omløpsmidler

### Kortsiktige fordringer

Kortsiktige fordringer vurderes til pålydende med fradrag for påregnelig tap. Avsetning for usikre fordringer utgjorde ved årsskiftet 200 millioner kroner.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger består i all hovedsak av råolje og raffinerte produkter. Egenprodusert råolje inngår i varebeholdningen når den passerer normprispunktet, som normalt vil være ved lasting av oljen på feltet.

## 11. Aksjer

### Aksjer i datterselskap består av:

BELØP I MILL.	EIER- ANDEL	PÅLYDENDE	SELSKAPETS AKSJEKAPITAL	BOKFØRT I BALANSEN
Statoil Norge AS	100%	NOK 500	NOK 500	902
Statoil Forsikring AS	100%	NOK 125	NOK 125	150
Statoil Danmark A/S	100%	DKK 2 850	DKK 2 850	6 397
Statoil AB	100%	SEK 800	SEK 800	1 268
Statoil (UK) Ltd.	100%	GBP 240	GBP 240	1 934
Statoil Deutschland GmbH	100%	DEM 22	DEM 22	343
Statoil North America Inc.	100%	USD 295	USD 295	3 001
Statoil Detaljhandel Skandinavia AS	100%	NOK 1 500	NOK 1 500	1 500
Lietuva Statoil	100%	LTL 30	LTL 30	156
Statoil Angola Bl. 17 AS	100%	NOK 100	NOK 100	100
Statoil Apsheron AS	100%	NOK 500	NOK 500	1 000
Statoil SIAM Ltd.	100%	THB 561	THB 561	124
Statoil Nigeria AS	100%	NOK 433	NOK 433	433
Navion ASA	80%	NOK 1 350	NOK 1 688	5 400
Latvija Statoil SIA	100%	LVL 10	LVL 10	150
Statoil Coordination Center N.V.*	79%	BEF 17 345	BEF 21 841	3 567
AS Eesti Statoil	100%	EEK 169	EEK 169	102
Statoil Venezuela Exploration AS	100%	NOK 610	NOK 610	610
Offshore Technology AS	100%	NOK 391	NOK 391	662
Offtech Invest AS *	67%	NOK 77	NOK 116	123
Statoil Investments Ireland Ltd.	100%	IEP 212	IEP 212	898
Øvrige datterselskaper				272
<b>Sum</b>				<b>29 092</b>

\* De øvrige aksjene i Statoil Coordination Center N.V eies av Statoil AB og de øvrige aksjene i Offtech Invest AS eies av Navion ASA.

Nedskrivning av aksjene i Statoil North America Inc. og Statoil (UK) Ltd. inngår i driftskostnadene med 2 milliarder kroner.



### Aksjer i andre selskap

Av aksjer i andre selskap på 3 471 millioner kroner utgjør aksjer i Saga Petroleum ASA 2 386 millioner kroner. Eierandelen og stemmeberettiget andel i selskapet utgjør 19,1 %.

Aksjer i Hafslund ASA inngår med 718 millioner kroner. Eierandel utgjør 11,58 %, og stemmeberettiget andel er 19,58 %.

Videre inngår aksjepost på 5% i Verbundnetz Gas A.G. med 218 millioner kroner.

### Aksjer i tilknyttede selskap

BELØP I MILL. KR.	EIERANDEL	PÅLYDENDE	SELSKAPETS AKSJEKAPITAL	BOKFØRT I BALANSEN
Malaysian Refining Company Sdn. Bhd.	15%	MYR 467	MYR 3116	971
Øvrige selskap				121
Sum				1 092

Aksjene er bokført til historisk kost.

## 12. Annen gjeld

BELØP I MILL. KR.	1998	1997
Mellomregning med lisenser	1 566	1 744
Annen kortsiktig gjeld	9 128	4 044
Sum	10 694	5 788

## 13. Lån

Langsiktige lån med tilhørende valuta og rentebetingelser

BELØP I MILL.	LANGS. LÅN	VAL.BYTT AVTALER	VALUTA POSISJON	OMREGNINGS KURS	BOKFØRT I NOK	% ANDEL
Belgiske franc	4 991		4 991	21,90	1 093	3,4%
Sveitsiske franc	700	-500	200	551,92	1 104	3,5%
Tyske mark	133	675	808	453,35	3 664	11,4%
Danske kroner	200	-10	190	119,04	226	0,7%
Franske franc	250	562	812	135,18	1 098	3,4%
Britiske pund	350	-350	0	-	-	-
Japanske yen	57 400	-63 500	-6 100	6,68	-408	-1,3%
US dollar	2 220	221	2 441	7,60	18 554	57,9%
Europeisk valutaenhet	40	240	280	8,88	2 487	7,8%
Norske kroner	399	3 700	4 099		4 099	12,8%
Kursreguleringsfond					128	0,4%
Sum					32 045	100,0%
Lån fra datterselskap					-2 120	
Langsiktige lån i balansen					29 925	

Langsiktige lån inkluderer forpliktelser i tilknytning til finansiell leasing med 28 millioner USD.

Ubenyttede låne- og trekkrettigheter pr. 31.12.98 utgjør 3,9 milliarder kroner.



#### 14. Andre forpliktelser

Pr. 31.12.98 er det avsatt 699 millioner kroner for pensjonsforpliktelser. Avsetningen til fjerningskostnader utgjør 1 317 millioner kroner etter årets avsetning på 145 millioner kroner. Kostnaden beregnes for hvert felt, og avsettes etter produksjonsenhetsmetoden i henhold til årets produksjon og feltets sikre reserver. Ved beregning av fjerningskostnader er lagt til grunn at staten vil bære en del av kostnadene, tilsvarende den gjennomsnittlige skattesats for selskapet over installasjonens levetid.

#### 15. Garantiansvar

Selskapet har gitt morselskapsgarantier for datterselskap i Belgia og Nigeria.

#### 16. Øvrig ansvar og forpliktelser

##### Erstatningsansvar og forsikring

I forbindelse med virksomheten på kontinentalsokkelen, herunder transportsystemene, er selskapet som andre rettighetshavere eksponert for et ubegrenset ansvar for eventuelle erstatningsbeløp. Selskapet har tegnet ansvarsforsikring inntil ca. 6 milliarder kroner for hvert skadetilfelle, inkludert forurensningsansvar. Statoil Forsikring AS er forsikringsgiver for de fleste av konsernets produksjonsanlegg, og benytter det internasjonale forsikringsmarkedet til å reassurere store deler av risikoen. Egenforsikringsgraden utgjør omkring 46%.

##### Leieavtaler

Den norske stats oljeselskap AS har pr. 31.12.98 avtaler om leie av flyttbare rigger, helikoptertjenester, forsynings-/beredskapsfartøy og andre driftsmidler på kontrakter med leieperioder fra 1-10 år.

Ikke balanseførte forpliktelser under uoppsigelige leie- og leasingavtaler er:

ÅR	MILL. KR
For 1999	2 489
For 2000	2 871
For 2001	2 929
For 2002	3 124
For 2003	1 835
Deretter	2 573
Sum	15 821

##### Kontraktsforpliktelser

BELØP I MILL. KR.	1999	DERETTER	TOTALT
Inngåtte kontraktsforpliktelser	3 786	2 384	6 170

Kontraktsforpliktelsene omfatter anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler.

##### Andre forpliktelser

I forbindelse med tildeling av konsesjoner for leting og utvinning av olje og gass forplikter deltakerne seg til å bore et visst antall brønner. Ved årets slutt er selskapet forpliktet til å delta i 26 brønner på norsk sokkel, hvor eierandelen varierer mellom 10-30 prosent.



Til generalforsamlingen i Den norske stats oljeselskap a.s

Vi har revidert årsoppgjøret for Den norske stats oljeselskap a.s for 1998 som viser et årsoverskudd på 1 556 millioner kroner for morselskapet, et årsoverskudd for konsernet på 82 millioner kroner etter norske regnskapsstandarder og 271 millioner kroner etter internasjonale regnskapsstandarder. Årsoppgjøret, som består av årsberetning, resultatregnskap, balanse, kontantstrømanalyse, noter og konsernoppgjør er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Konsernoppjøret er avlagt både i henhold til norske regnskapsstandarder og internasjonale regnskapsstandarder utarbeidet av International Accounting Standards Committee.

Vår oppgave er å granske selskapets årsoppgjør, regnskaper og behandlingen av dets anliggender for øvrig.

Vi har utført revisjonen i henhold til gjeldende lover, forskrifter og god revisjonsskikk. Vi har gjennomført de revisjons handlinger som vi har ansett nødvendige for å bekrefte at årsoppgjøret ikke inneholder vesentlige feil eller mangler. Vi har kontrollert utvalgte deler av grunnlagsmaterialet som underbygger regnskapspostene og vurdert de benyttede regnskapsprinsipper, de skjønsmessige vurderinger som er foretatt av ledelsen, samt innhold og presentasjon av årsoppgjøret. I den grad det følger av god revisjonsskikk har vi gjennomgått selskapets formuesforvaltning og interne kontroll.

Styrets forslag til disponering av årsoverskuddet og egenkapitaloverføringer i morselskapet tilfredsstiller de krav aksjeloven stiller.

Etter vår mening er årsoppgjøret i henhold til norske regnskapsstandarder gjort opp i samsvar med aksjelovens bestemmelser. Årsoppgjøret gir et forsvarlig uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling pr. 31. desember 1998 og for resultatet av virksomheten i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapskikk i Norge og internasjonale regnskapsstandarder.

OSLO, 19. FEBRUAR 1999

ERNST & YOUNG AS



ERNST ALSAKER  
STATSAUTORISERT REVISOR

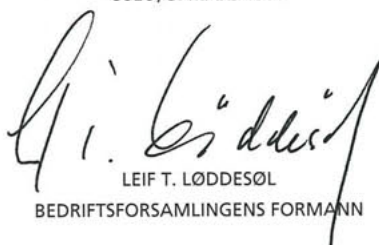
INNSTILLING FRA BEDRIFTSFORSAMLINGEN

**Vedtak:**

I møte 3. mars 1999 har bedriftsforsamlingen behandlet årsregnskapet med årsdisposisjoner for 1998 for Den norske stats oljeselskap a.s og Statoilkonsernet.

Bedriftsforsamlingen tilrår at generalforsamlingen fastsetter årsregnskapet med årsdisposisjoner i overensstemmelse med styrets forslag.

OSLO, 3. MARS 1999



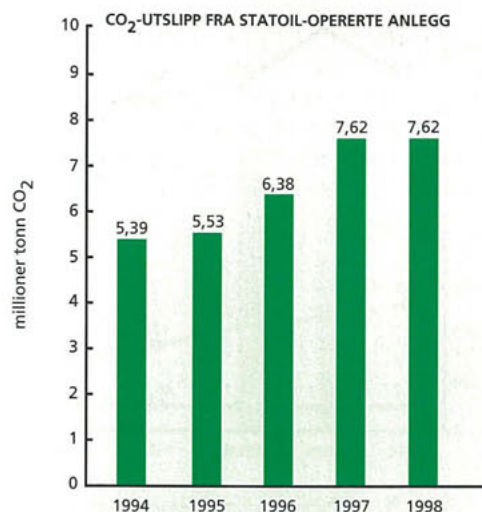
LEIF T. LØDDESØL  
BEDRIFTSFORSAMLINGENS FORMANN

**Bedriftsforsamlingen**

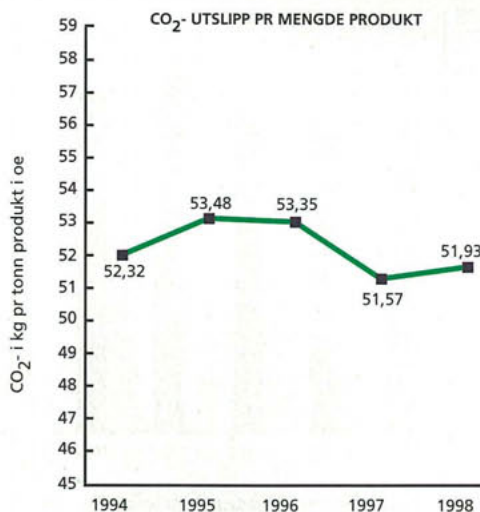
Leif T. Løddesøl, Margrete Rippe Adland, Kjell Bjørndalen, Jorunn Strand Vestbø, Asbjørn Rolstadås, Wenche Meldahl, Tove Bull, Jens Arnfinn Brødsjømoen, Iver Pehrson, Hans M. Saltveit, Per Helge Ødegård, Trygve Bernt Olden



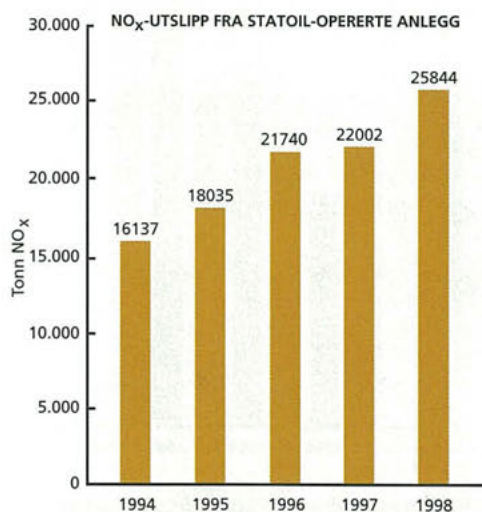
Nedenfor følger en oversikt over de viktigste måltall for helse, miljø og sikkerhet i Statoils virksomhet:



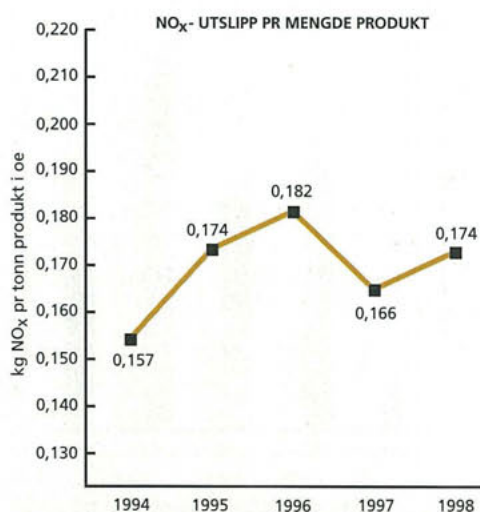
CO<sub>2</sub>-utslipp fra gassproduksjon og -transport er redusert pga. energioptimaliserende tiltak. Utslippene fra oljeproduksjonen har økt, hovedsakelig fordi eldre felt produserer mer vann og mindre olje. Metanolanlegget på Tjelbergodden og raffineriene på Mongstad og i Kalundborg (Danmark) har redusert sine utslipp. Fra og med 1997 er utslipp for Statoil Energy i USA inkludert (hovedsakelig fra kraftverk), og fra og med 1998 er data fra den internasjonale virksomheten i Nigeria (leteboring) og Kina (produksjon) inkludert.



Utslipp av CO<sub>2</sub> (kilo) pr tonn produkt i oljeekvivalenter (oe). Kun oljeproduksjon på norsk sokkel har hatt en økning i utslipp CO<sub>2</sub> per enhet. Dette skyldes at eldre felt produserer mindre olje og mer vann, og at utvinning fra nye felt er relativt mer energikrevende.

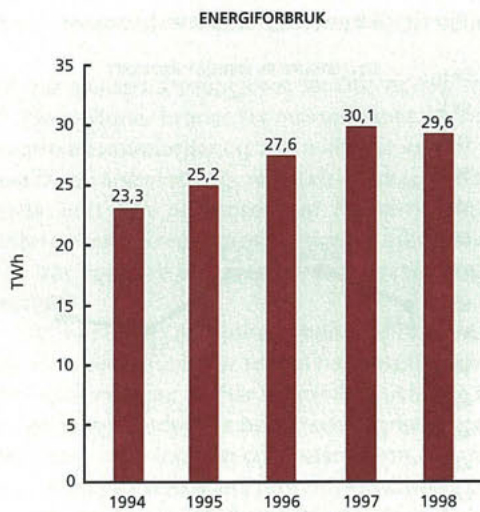


NO<sub>x</sub>-utslipp er økt med nesten 4 000 tonn fra 1997 til 1998. Mestparten av økningen skyldes at data for kraftproduksjon i USA er inkludert fra og med 1998.

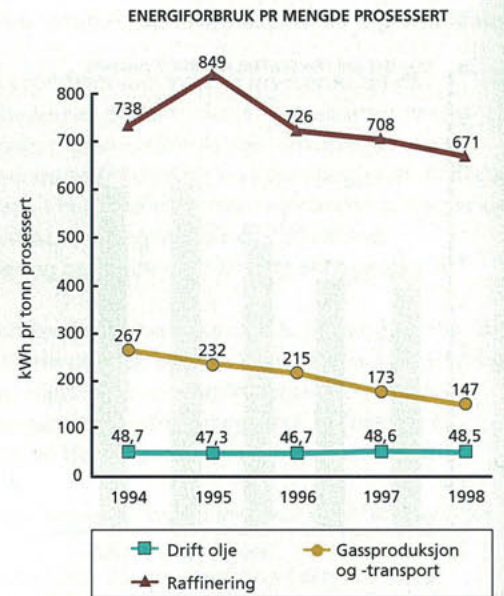


Utslipp av NO<sub>x</sub> (kg) pr tonn produkt i oljeekvivalenter (oe). Kun oljeproduksjon på norsk sokkel har hatt en økning i utslipp NO<sub>x</sub> per enhet. Dette skyldes at eldre felt produserer mindre olje og mer vann, og at utvinning fra nye felt er relativt mer energikrevende.

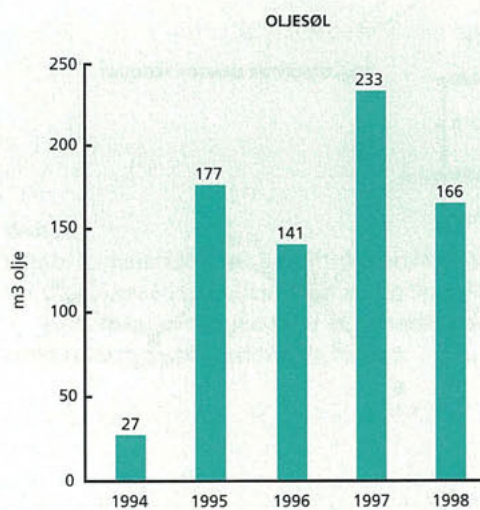




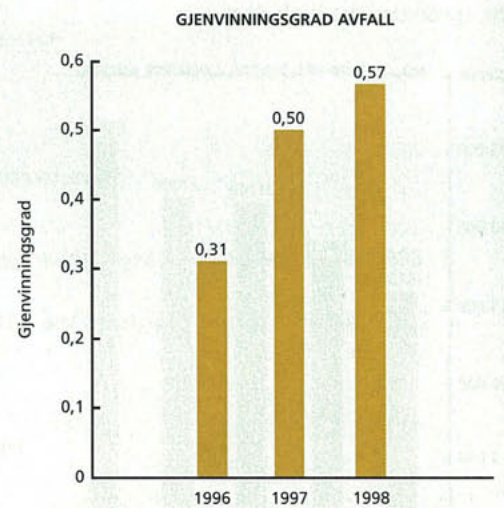
I 1998 er energiforbruket for første gang redusert i forhold til tidligere år til tross for stor aktivitet. Årsaken ligger i flere energiøkonomiserende tiltak. Kun data for norsk virksomhet er inkludert.



Energiforbruk pr tonn prosessert mengde er redusert i raffineringsevne og i gassproduksjon og -transport. Det har vært en positiv utvikling fra 1997 til 1998.



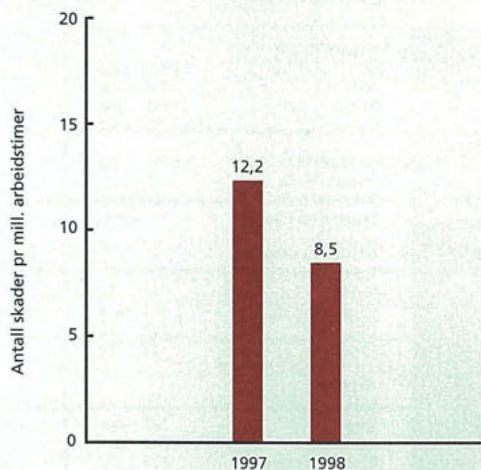
Mengden oljesøl er redusert fra 233 m<sup>3</sup> i 1997 til 166 m<sup>3</sup> i 1998. Antall oljesøl har økt de siste år, men fra 1997 til 1998 har det vært en reduksjon fra 500 til 490.



Gjenvinningsgrad angir mengde gjenvunnet avfall i forhold til total mengde avfall. Med gjenvinning menes alle former for sluttbehandling, med unntak av forbrenning uten energituttelse og deponering. Spesialavfall inngår ikke. Den totale gjenvinningsgrad for avfall er forbedret fra 0,31 i 1996 til 0,50 i 1997 og 0,57 i 1998. Data for 1994 og 1995 foreligger ikke.



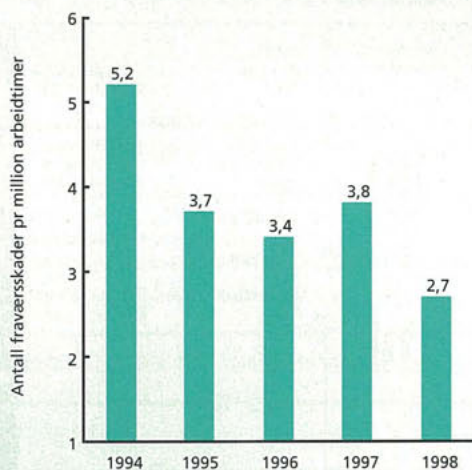
PERSONSKADEFREKVENNS



Personskadefrekvensen angir antall skader (fraværskader, tilfeller av alternativt arbeid etter skade og andre personskader, eksklusive førstehjelpsskader) pr. million arbeidstimer.

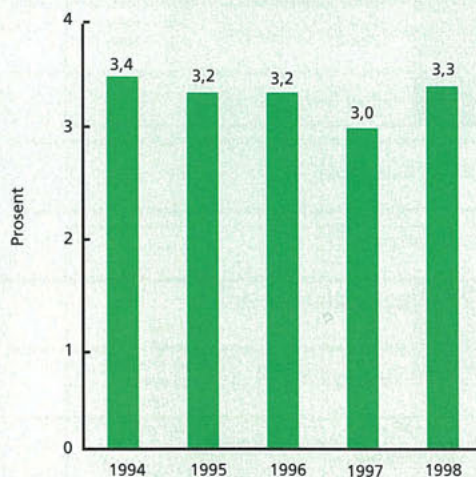
Personskadefrekvensen viser en klar forbedring fra 12,2 i 1997 til 8,5 i 1998. For Statoilansatte er frekvensen 5,0 og for leverandører 10,9 i 1998. Data for 1994 til 1996 foreligger ikke.

FRAVÆRSSKADEFREKVENNS



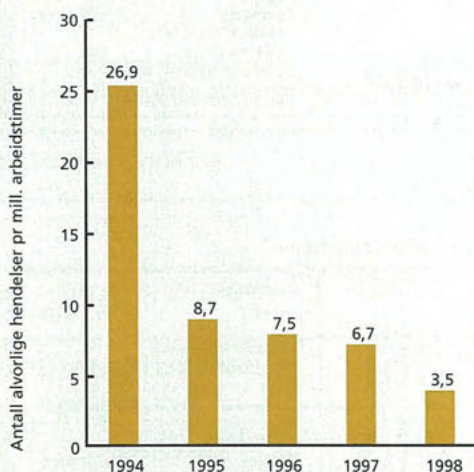
Fraværskadefrekvensen angir antall personskader som fører til fravær, pr. million arbeidstimer. For Statoilansatte er frekvensen 1,9 og for leverandører 3,3 i 1998.

SYKEFRAVÆR



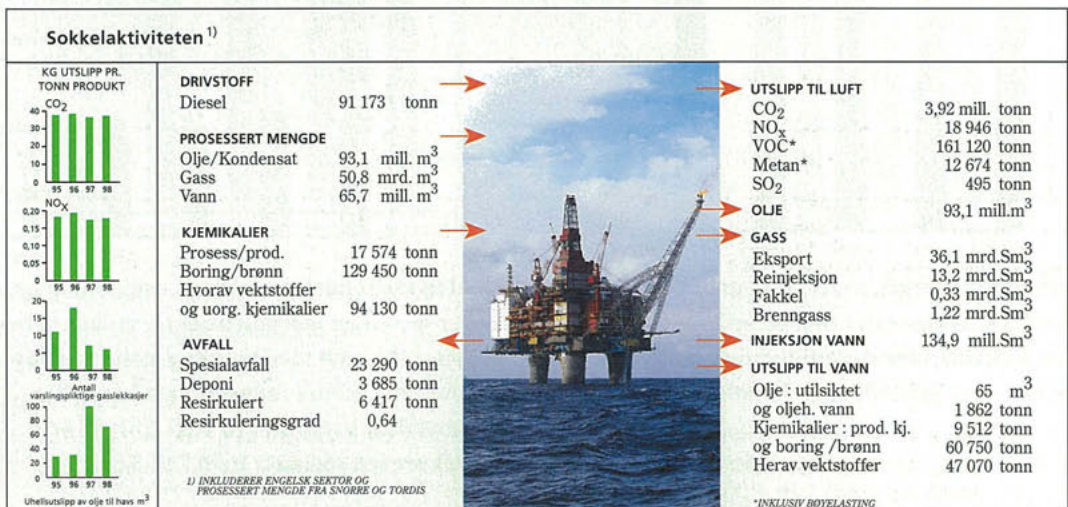
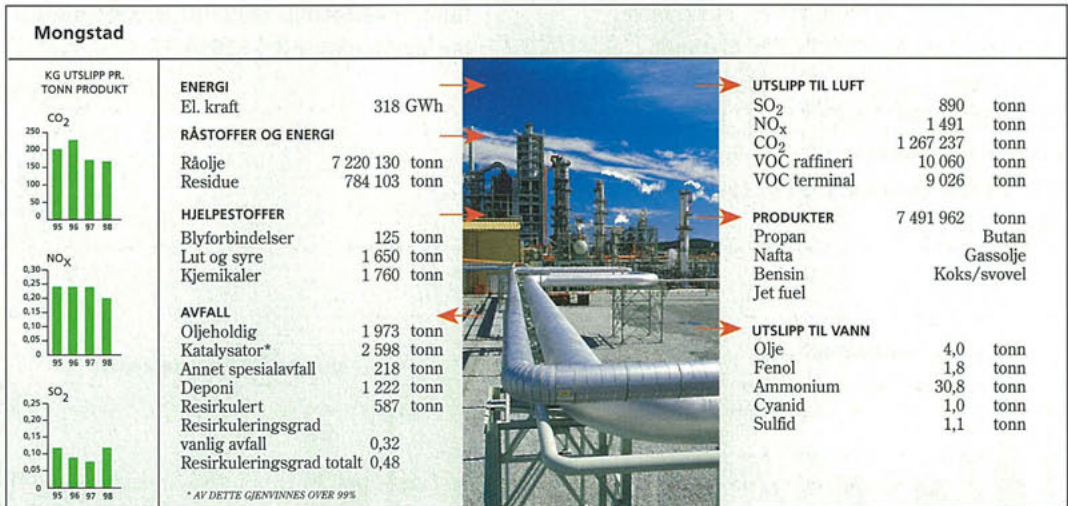
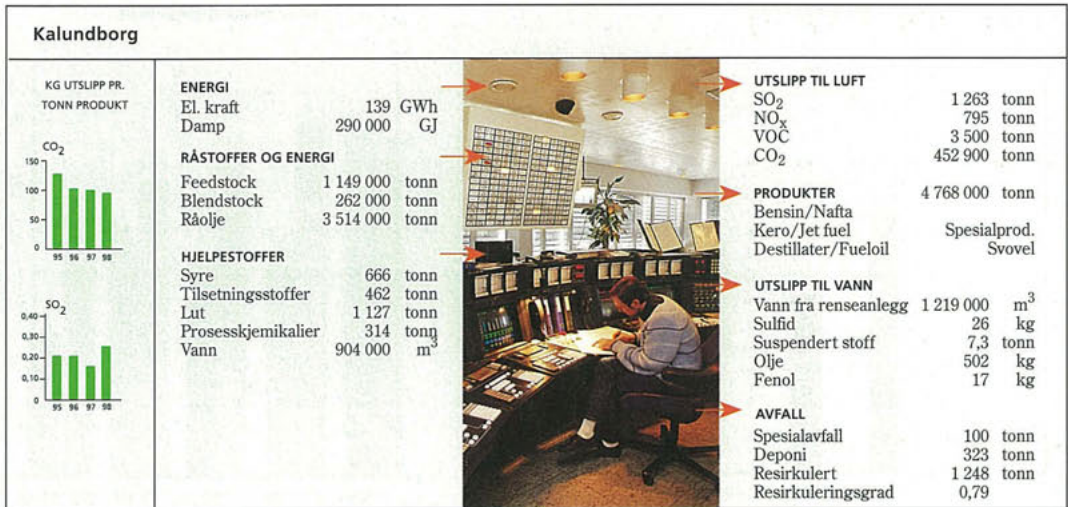
Sykefravær angir registrerte dager med sykefravær uttrykt i prosent av mulige arbeidsdager. Sykefraværet varierer lite fra år til år. Det har økt fra 3,0 i 1997 til 3,3 i 1998.

ALVORLIG HENDELSESFREKVENNS



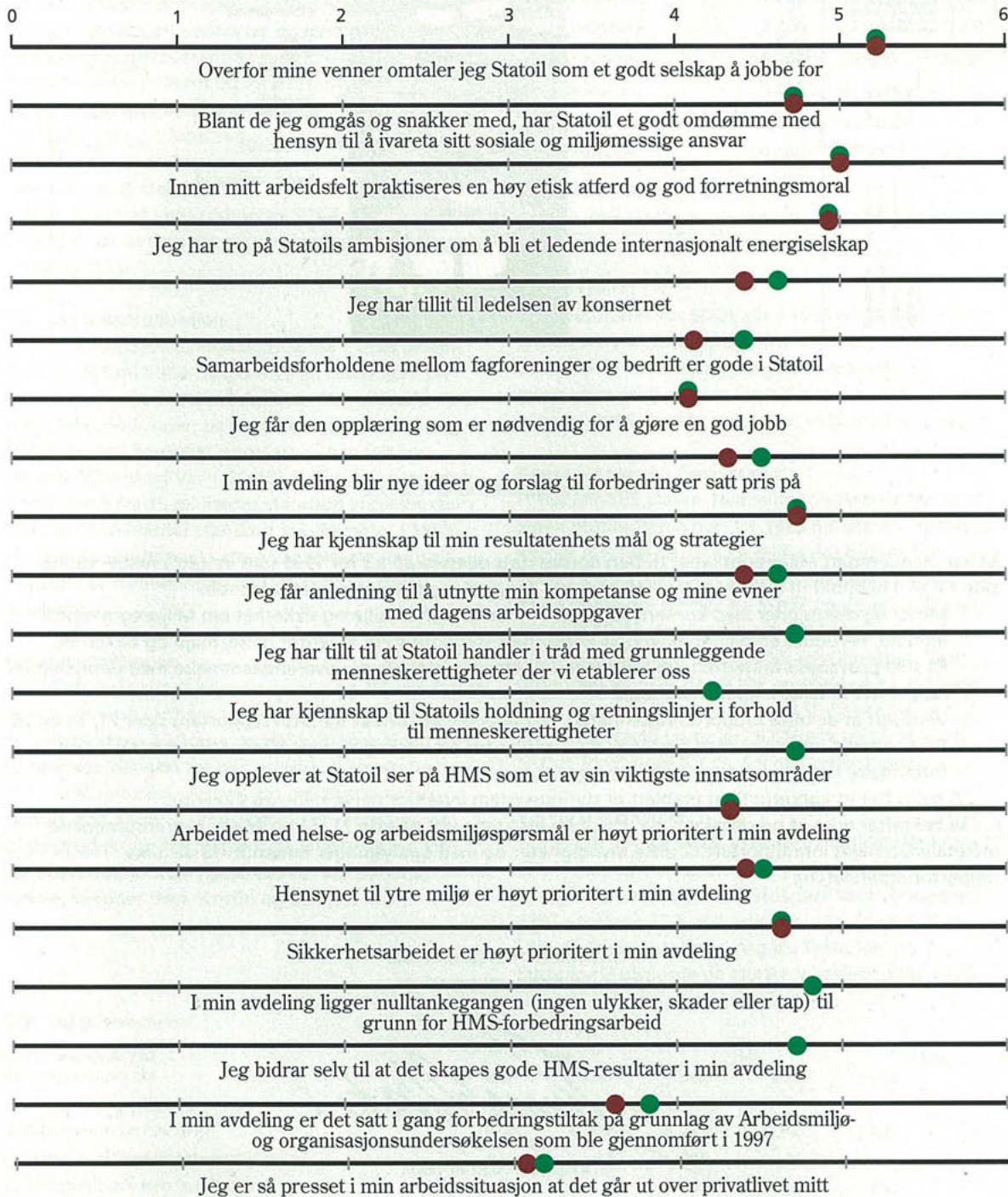
Alvorlig hendelsesfrekvens angir antall hendelser med høyt tapspotensial pr. million arbeidstimer. Relativt til aktiviteten målt i arbeidstimer har Statoil redusert antall alvorlige hendelser hvert år. Fra 1997 til 1998 er frekvensen redusert fra 6,7 til 3,5.







## Resultater fra arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelsen 1998 ● (1997 ●)

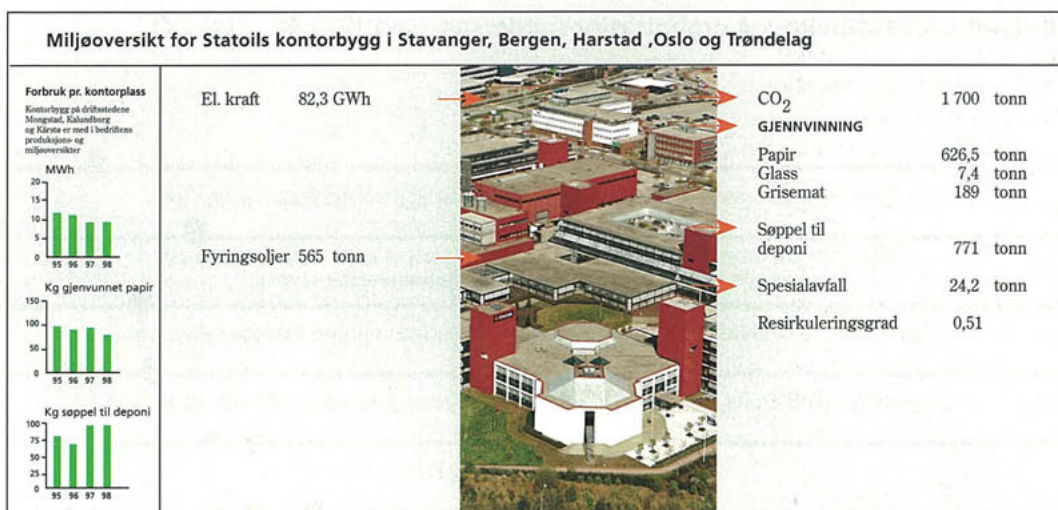


Hvert år gjennomfører Statoil en arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelse der de ansatte svarer på spørsmål om hvordan det er å arbeide i Statoil. Svarene avgis anonymt.

Figuren viser resultater fra undersøkelsen og presenteres som gjennomsnittsverdier for avgitte svar. Svarene er gitt ut fra en skala fra 1 til 6 der 1 er "svært uenig" og 6 er "svært enig".

Noen utsagn er nye i 1998, og verdier for 1997 finnes derfor ikke for disse. Det gjøres oppmerksom på at store deler av resultatområdet drift olje norsk sokkel ikke deltok i undersøkelsen i 1998.





## HMS REVISJONSBERETNING FOR 1998

Vi har gjennomgått Miljøregnskapet til Den norske stats oljeselskap a.s for 1998 som inntatt i Årsberetning side 71-76. I henhold til instruks fra selskapet har vår gjennomgang omfattet følgende:

- Møter og diskusjoner med konsernets ledelse innenfor helse, miljø og sikkerhet om Miljøregnskapets innhold, herunder en gjennomgang av konsernets styringssystem innenfor helse, miljø og sikkerhet.
- På stikkprøvebasis undersøkt om Miljøregnskapets tallmateriale er i overensstemmelse med opplysninger rapportert til ulike miljømyndigheter.
- Verifisert at de ulike rapporteringsenheters tallmateriale er korrekt inntatt i rapportens sider 71, 74 og 76.
- Gjennomført intervjuer med personell med ansvar for innsamling av rapportens tallmateriale. I denne forbindelse har vi besøkt tre rapporteringsenheter.

Vi bekrefter at konsernet har etablert et styringssystem innenfor helse, miljø og sikkerhet.

Vi bekrefter også at produksjons- og utslippoversiktene vist på side 71, 74 og 76 er i overensstemmelse med tallmateriale innrapportert til ulike myndigheter og med opplysninger innsendt fra de ulike rapporteringsenheter.

STAVANGER, 19. FEBRUAR 1999

ERNST &amp; YOUNG AS

ERNST ALSAKER  
STATSAUTORISERT REVISOR



## STATENS DIREKTE ØKONOMISKE ENGASJEMENT (SDØE)

I tillegg til Statoils egne økonomiske andeler, ivaretar selskapet Statens Direkte Økonomiske Engasjement (SDØE) som inngår direkte i statsbudsjettet og statsregnskapet. Statoils ivaretagelse er nedfelt i selskapets vedtekter og innebærer at selskapet representerer den samlede deltakerandelen i den enkelte lisens og interessentskap. Videre forestår Statoil salget av all gass og olje produsert for SDØE. Statoil fører separat regnskap for SDØE. I Statoils eget regnskap inngår kun selskapets egne økonomiske andeler.

I dette avsnittet vises utdrag av SDØEs regnskap satt opp etter de samme regnskapsprinsipper som Statoil benytter (IAS).

### Olje- og gassproduksjon

SDØEs produksjon av olje og NGL var i 1998 tilsammen på 444 millioner fat. Det er en reduksjon på 4 prosent fra fjorårets produksjon. Hovedårsakene er synkende produksjon på eldre felt som Gullfaks og Oseberg samt forsinket oppstart av nye felt som Åsgard, Visund og Varg. SDØEs andel av gassproduksjonen økte fra 15 milliarder standard kubikkmeter i 1997 til 19 milliarder standard kubikkmeter i 1998. Høyere avtak under eksisterende salgavtaler og oppstart av rørledningen Norfra er de viktigste årsakene.

### Reserveutviklingen

I 1998 ble hele produksjonen av olje og NGL erstattet av nye sikre og sannsynlige reserver. Det var økning i forventningene til Grane og Heidrun som bidro mest til reservetilgangen for olje og NGL. Gassreservene ble i 1998 redusert med vel 3%. Av denne reduksjonen stod endring i forventning til reservene og årets produksjon for omtrent halvparten hver. De største reduksjonene i gassreserver var på Troll, Norne, Sleipner Vest, Kristin og Visund.

### Olje- og gassreserver

OLJE* I MILLIONER FAT GASS I MILLIARDER SM <sup>3</sup>	1998		1997		1996	
	OLJE	GASS	OLJE	GASS	OLJE	GASS
Sikre og sannsynlige reserver						
Ved begynnelsen av året	5 646	1 237	5 715	1 240	5 029	1 243
Endring av tidligere forventning	425	-27	205	-18	484	-57
Tilført gjennom nye forekomster	23	4	189	30	652	65
Produksjon	-444	-19	-463	-15	-450	-11
Ved årets slutt	5 650	1 195	5 646	1 237	5 715	1 240
Inndelt i:						
Felt i produksjon	2 933	608	2 894	631	2 933	644
Felt under utbygging	1 575	169	1 538	116	1 205	97
Felt under vurdering	1 142	418	1 214	490	1 577	499
Sikre reserver ved årets slutt	5 327	1 095	5 303	1 135	5 373	1 138

\*) Olje inkludert NGL

Hovedtall (mill. kr)	1998	1997	1996
Driftsinntekter	57 600	76 000	70 300
Driftskostnader	15 300	14 000	13 100
Letekostnader	2 200	1 700	1 300
Avskrivninger	16 200	15 600	17 800
Driftsresultat	23 900	44 700	38 100
Varige driftsmidler 1.1.	142 200	135 000	134 600
Årets tilgang	29 000	22 800	18 200
Årets avskrivninger	16 200	15 600	17 800
Varige driftsmidler 31.12	155 000	142 200	135 000

### Driftsresultat

Driftsresultatet for SDØE ble i 1998 på 23,9 milliarder kroner mot 44,7 milliarder kroner i 1997. De viktigste årsakene til resultatnedgangen er reduksjon i gjennomsnittlig oljepris fra 135 kroner i 1997 til 95 kroner i 1998, og 4% reduksjon i oljeproduksjonen.

### Kontantstrøm og finansiering

I 1998 mottok staten 14,8 milliarder kroner fra SDØE. Siden etableringen den 1.1.1985 har staten i løpende kroner mottatt netto 75,4 milliarder kroner fra SDØE. Brutto har staten i denne perioden mottatt ca. 132,4 milliarder kroner fra SDØE og utbetalt 57 milliarder til SDØE (for å dekke investeringer, driftskostnader etc). SDØE er i hovedsak selvfinansiert. Ved utgangen av 1998 har SDØE en gjeld på ca. 8,5 milliarder kroner. Hovedtyngden er SDØEs andel av leverandørgjeld i lisenser. SDØE har samtidig kort-siktige fordringer for ca. 5,9 milliarder kroner.

### Varige driftsmidler

I 1998 ble det for SDØE investert 29 milliarder kroner (27,4 i felt og transportnett og 1,6 som aktivering av byggelånsrenter og letekostnader). Investeringene i 1997 utgjorde 22,8 milliarder kroner. Åsgard, Troll Olje, Gullfaks Satelitter, Åsgard Transport og Europipe 2 utgjorde de største investeringene i 1998.



## OLJE- OG GASSRESERVER

Sikre og sannsynlige reserver er de kvanta av olje, gass og NGL som, basert på analyser av geologiske og tekniske data, forventes å bli utvunnet under eksisterende økonomiske og driftstekniske betingelser.

Endring av tidligere reserveforventninger skyldes ny vurdering av forekomstenes petroleumsmengder og forventet økning i utnyttelsesgrad, hovedsakelig som følge av forbedret teknologi.

Statoils olje- og gassreserver er estimert av selskapets geologer og reservoaringeniører i de ansvarlige forretningsenheter.

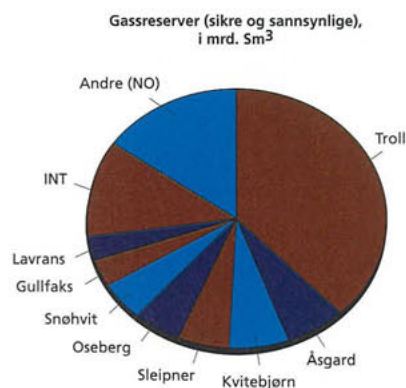
Olje og gassreservene er oppgitt før fradrag av avgiftsolje. Av årets produksjon utgjør avgiftsolje 11,3 mill. fat. For henholdsvis 1997 og 1996 utgjorde avgiftsoljen 13,7 mill. fat og 14,6 mill. fat. Av anslaget over selskapets gjenværende sikre og sannsynlige reserver er avgiftsoljen beregnet til 58,2 mill. fat. Avgiftsolje gjelder for feltene Gullfaks, Oseberg, Statfjord og Ekofisk (t.o.m. 1998).

Statoil har inngått en servicekontrakt i Venezuela. Statoils andel av basisproduksjonen medtas ikke. Forventet utvinning av feltets reserver utover basisproduksjonen er medtatt i internasjonale oljereserver.

Sikre reserver er et anslag over de kvanta som med stor grad av sikkerhet forventes utvunnet basert på en stokastisk aggregering av porteføljen.

OLJE* I MILLIONER FAT GASS I MILLIARDER SM <sup>3</sup>	NORSK SOKKEL	INTER- NASJONALT	SUM OLJE	NORSK SOKKEL	INTER- NASJONALT	SUM GASS	SUM MILL. FAT O.E.
<b>SIKRE OG SANNSYNLIGE RESERVER</b>							
<b>1996</b>							
Reserver 1. januar 1996	1 811	201	2 012	331	30	361	4 283
Endring av tidligere forventning	95	-45	50	-18	-1	-19	-70
Tilført gjennom nye forekomster	171	0	171	23	1	24	322
Endret eierandel	0	15	15	0	0	0	15
Produksjon	-192	-4	-196	-6	-1	-7	-240
Sikre og sannsynlige reserver 31/12-96	1 885	167	2 052	330	29	359	4 310
<i>Inndelt i:</i>							
Felt i produksjon	1 050	38	1 088	161	9	170	2 157
Felt under utbygging	353	70	423	28	6	34	637
Felt under vurdering	482	59	541	141	14	155	1 516
<b>1997</b>							
Endring av tidligere forventning	112	-18	94	-1	0	-1	88
Tilført gjennom nye forekomster	66	114	180	11	0	11	249
Endret eierandel	-100	164	64	1	26	27	234
Produksjon	-175	-10	-185	-6	-2	-8	-235
Sikre og sannsynlige reserver 31/12-97	1 788	417	2 205	335	53	388	4 646
<i>Inndelt i:</i>							
Felt i produksjon	960	106	1 066	154	25	179	2 192
Felt under utbygging	415	61	476	33	14	47	772
Felt under vurdering	413	250	663	148	14	162	1 682
<b>1998</b>							
Endring av tidligere forventning	90	75	165	-12	4	-8	115
Tilført gjennom nye forekomster	18	0	18	1	0	1	24
Endret eierandel	0	318	318	0	-12	-12	243
Produksjon	-158	-18	-176	-7	-2	-9	-233
Sikre og sannsynlige reserver 31/12-98	1 738	792	2 530	317	43	360	4 795
<i>Inndelt i:</i>							
Felt i produksjon	899	113	1 012	136	23	159	2 012
Felt under utbygging	416	459	875	42	12	54	1 215
Felt under vurdering	423	220	643	139	8	147	1 568
Sikre reserver 31/12-96			1 899			337	4 019
Sikre reserver 31/12-97			2 051			366	4 353
Sikre reserver 31/12-98			2 418			340	4 557

\*) Olje inkludert NGL





## STATOILS LEDERGRUPPE

Konsernsjef Harald Norvik  
Konserndirektør Terje Vareberg (stedfortredende konsernsjef)  
Direktør Erling Øverland, Økonomi og finans

Direktør Henrik Carlsen, Leting & produksjon norsk sokkel  
Direktør Rolf Magne Larsen, Internasjonal leting & produksjon  
Direktør Peter Mellbye, Europeisk gass  
Direktør Sten-Åke Forsberg, Nordisk energi & detaljmarkedsføring  
Direktør Grethe K. Moen, Industri & handel  
Direktør Stig Bergseth, Teknologi  
Direktør Elisabeth Berge, Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE)  
Direktør Johan Nic. Vold, Internasjonale relasjoner og allianser



Harald Norvik (52)  
Konsernsjef



Terje Vareberg (50)  
Konserndirektør og  
stedfortredende  
konsernsjef



Erling Øverland (46)  
Direktør for Økonomi  
og finans



Henrik Carlsen (53)  
Direktør for Leting  
& produksjon  
norsk sokkel



Rolf Magne Larsen (45)  
Direktør for  
Internasjonal leting  
& produksjon



Peter Mellbye (50)  
Direktør for  
Europeisk gass



Sten-Åke Forsberg (52)  
Direktør for  
Nordisk energi &  
detaljmarkedsføring



Grethe K. Moen (39)  
Direktør for  
Industri & handel



Stig Bergseth (50)  
Direktør for Teknologi



Elisabeth Berge (44)  
Direktør for Statens  
direkte økonomiske  
engasjement (SDØE)



Johan Nic. Vold (51)  
Direktør for  
Internasjonale  
relasjoner og allianser

## SENTRALE STABSENHETER

Eldar Sætre, Økonomisk styring og kontroll  
Jon A. Jacobsen, Finans  
Jacob S. Middelthon, Juridisk og styresekretariat  
Kåre Thomsen, Konsernrevisjon  
John Ove Lindøe, Informasjon og samfunnskontakt  
Kjøl E. Egeland, Personal og organisasjon  
Arve Thorvik, Helse, miljø og sikkerhet





Statoil har virksomhet i følgende land:  
Norge, Sverige, Danmark, Tyskland, Polen,  
Estland, Latvia, Litauen, Storbritannia, Irland,  
Belgia, Frankrike, Russland, Vietnam, Malaysia,  
Singapore, Aserbajdsjan, Kasakstan, Angola,  
Nigeria, USA, Kina, Venezuela.









DEN NORSKE STATS OLJESELSKAP A.S  
4035 STAVANGER  
TELEFON: 51 99 00 00  
INTERNETT: <http://www.statoil.com>