ENERGIOMSTILLINGSPLAN 2025

Strategien i praksis

Equinor holdt en kapitalmarkedsdag 16. juni 2026, hvor selskapet presenterte en oppdatert forretningsplan og markedsutsikter. Energiomstillingsplanen vil bli tilpasset for å reflektere denne oppdateringen.

4 februar 2026

Oppdatering av Equinors energiomstillingsplan[1]

I Equinors energiomstillingsplan 2025 fremgår det at oppnåelsen av våre omstillingsambisjoner avhenger av hensiktsmessige rammebetingelser, politisk støtte, endringer i forbrukernes etterspørsel, og teknologisk innovasjon, hvorav mye er utenfor vår kontroll. Siden publiseringen av planen i mars 2025, har markedsutviklingen og politiske rammebetingelser blitt stadig mer utfordrende for fornybar energi og lavkarbonløsninger.

I 2025 etablerte vi forretningsområdet Kraft, som kombinerer vår fornybarportefølje med fleksibel produksjon, energilagring og trading. En integrert tilnærming til kraft øker verdiskapningsmulighetene, samt fleksibilitet og robusthet i kraftmarkedet. Selv om energilagring og fleksibel produksjon er viktige forutsetninger for energiomstillingen, har de ikke samme innvirkning på vår netto karbonintensitet (NCI)-måling som fornybar energiproduksjon.

Vi satser fremdeles på langsiktig verdiskapning som støtter opp under målene i Parisavtalen og på vår ambisjon om å oppnå netto null innen 2050 på tvers av scope 1, 2 og 3, der NCI brukes for å måle porteføljens framgang over tid. Vi opprettholder vår ambisjon om å redusere egenopererte klimagassutslipp (scope 1+2) med 50 % fra 2015 til 2030, der rundt 90 % er absolutte reduksjoner, støttet av bransjeledende karboneffektivitet i oppstrømsvirksomheten. Vårt CO_2-intensitetsmål for oppstrømsvirksomheten (egenopererte utslipp) på omkring 6 kg CO_2/foe innen 2030 opprettholdes også, sammen med vårt mål om å holde metan- og faklingsintensitet nær null.

For å gjenspeile dagens markedsforhold, usikkerhet knyttet til framtiden, samt vår mer integrerte tilnærming til kraftinvesteringer, endrer vi imidlertid nå spennene for våre NCI-ambisjoner:

- 2030: 5-15 % reduksjon sammenlignet med basisåret 2019 (tidligere 15-20 %)
- 2035: 15-30 % reduksjon sammenlignet med basisåret 2019 (tidligere 30-40 %)

Vi vil gjennomgå ambisjonen for NCI for 2035 og de underliggende forutsetningene når vi nærmer oss 2030. Vi fortsetter å bygge robuste virksomheter innen olje og gass, kraft og lavkarbonløsninger, med disiplinerte og verdidrevne investeringer forutsatt tilfredsstillende rammebetingelser.

Energiomstillingsplanen, inkludert denne oppdateringen, inneholder utsagn om framtiden som involverer betydelig risiko og usikkerhet, og faktiske resultater kan avvike vesentlig fra dagens forventninger; se *Cautionary statement* på side 16.

Netto karbonintensitet (NCI) måler nettoutslippene våre, inkludert scope 3 utslipp fra bruk av energiprodukter vi produserer, i forhold til den samlede energien fra olje, gass, elektrisitet, hydrogen, biodrivstoff og andre produkter vi produserer. Den omfatter også CO_2-lagring som vi leverer som tjeneste, bruk av karbonkreditter for å kompensere for restutslipp, og visse tiltak som våre kunder gjør for å redusere sine utslipp. Å inkludere scope 3-utslipp i NCI er ment å i større grad ta hensyn til utslippene fra bruken av energiproduktene vi produserer. Det skal ikke tolkes som å akseptere ansvar for kundens utslipp. Vi vil fortsette å rapportere åpent om omfang, metodikk og begrensninger.



1. Merk at alle andre sider i dette dokumentet forblir uendret fra versjonen publisert i mars 2025.

Innhold

En verden i endring 03

Equinors strategi 04

Optimalisert olje- og gassportefølje 07

Lønnsom vekst innen fornybar energi 09

Nye markedsmuliheter innen lavkarbonløsninger 11

Industri- og verdikjedesamarbeid 14

Mennesker og natur 15

Politiske avhengighetsforhold / påvirkning 15

Forord

Kjære aksjonær,

Energiomstillingen er i gang, men med et varierende tempo i ulike regioner og innenfor ulike teknologier. Billioner av dollar er investert i omstillingen av det globale energisystemet siden vi lanserte energiomstillingsplanen vår i 2022. Regjeringer har økt sine klimaløfter. Teknologiforbedringer og kostnadsreduksjoner framskynder et strukturelt skifte mot elektrifisering og avkarbonisering.

Equinor har tatt betydelige steg. I løpet av de siste tre årene har vi fortsatt vår omstilling og opprettholdt vår industriledende posisjon innen karboneffektiv olje- og gassproduksjon. Vi fortsetter å redusere utslipp fra egenopererte felt og anlegg gjennom innovasjon innen elektrifisering og energieffektivitet. Vi bygger videre på arven vår som teknologipionér, og har levert verdens første flytende vindpark som produserer elektrisitet til offshoreinstallasjoner. Samtidig har vi tatt investeringsbeslutning om verdens første gasskraftverk med karbonfangst og inngått avtale om bruk av verdens første ammoniakkdrevne forsyningsfartøy. Vi har utviklet nye verdikjeder og forretningsmodeller, etablert verdens første CO_2-transport- og lagringsanlegg med leveranser over landegrenser, og vi viderefører en portefølje av prosjekter innen lavkarbonløsninger. I en utfordrende ekstern kontekst, har vi bygd en fornybarportefølje i gigawatt-skala, der disiplinert og lønnsom vekst i kjernemarkeder er driveren.

Til tross for framgang er verden fortsatt langt unna å nå målene i Parisavtalen. Mens nasjonale klimamål gradvis er blitt skjerpet, har det ikke skjedd en tilstrekkelig styrking av politikk og insentiver. Gapet mellom ambisjon og handling har økt. Antakelsene om hvor raskt omstillingen kunne skje har vist seg å være altfor optimistiske, med en økende erkjennelse av behovet for å tilpasse framdriften. Etterspørselen etter olje og gass fortsetter å øke, og forbrukeratferd og betalingsvilje for alternativer endres ikke raskt nok til å snu den globale utslippskurven mot en utvikling i tråd med 1,5 grader.

De siste tre årene har også vist oss hva som skal til for at energiomstillingen skal være bærekraftig. For det første er det ikke mulig å håndtere energiomstillingen uten sikker tilgang på energi. Energi er grunnlaget for velferd og økonomisk aktivitet. Uroen i de globale energimarkedene som følge av krigen i Ukraina understreket betydningen av stabil energiforsyning. Gjennom energikrisen i Europa har Equinor vært stolt av å stå sammen med våre partnere og kunder som en pålitelig energileverandør. Det skal vi fortsette med. Dette vil kreve videre investering i karboneffektive olje- og gassprosjekter av høy kvalitet i Norge og internasjonalt.

For det andre må omstillingen bygge på et robust grunnlag for verdiskapning. Da vi først publiserte energiomstillingsplanen, understreket vi avhengigheten av politiske rammer og markedsutvikling. På mange områder av energiomstillingen har det økonomiske fundamentet vært utfordrende de siste årene. Inflasjon, flaskehalser i forsyningskjeden og forsinkelser i tildeling av tillatelser har økt kostnadene og redusert marginene. Men for å skape verdi på lang sikt, mener vi at omstilling er viktig. Når konteksten endres, må vi også tilpasse oss. Vi justerer derfor noen av ambisjonene våre på mellomlang sikt for å sikre at vi også i fortsettelsen velger de riktige investeringene og omstiller porteføljen vår i riktig tempo. Vi vil fortsatt være åpne om framdriften og utfordringene vi står overfor.

Equinor prioriterer fortsatt langsiktig verdiskapning som støtter opp under målene i Parisavtalen. Vår ambisjon er å være et ledende selskap i energiomstillingen, og å oppnå netto nullutslipp i 2050. Vår strategi vil legge til rette for at vi når ambisjonene, samtidig som vi opprettholder verdiskapningen for våre aksjonærer og samfunnet.

Formålet med energiomstillingsplanen er å gi mer informasjon om vår strategi, våre planer, og hvordan vi håndterer klimarelatert risiko for å sikre langsiktig robusthet og verdiskapning.

Den oppdaterte energiomstillingsplanen er basert på dialog med aksjonærer og andre interessenter, men ansvaret for Equinors strategi tilligger styret og konsernsjefen. Vi har til hensikt å legge fram planen til rådgivende votering på generalforsamlingen i 2025 med formål å få tilbakemeldinger. Vi ser fram til din støtte mens vi fortsetter arbeidet med energiomstillingen.

Jon Erik Reinhardsen
Styreleder

Anders Opedal
Konsernsjef



En verden i endring

Den globale energiomstillingen går framover, men tempoet varierer

Equinor publiserte sin første energiomstillingsplan i 2022, i en tid med betydelige framskritt innen klimapolitikk og optimisme rundt tempoet i avkarboniseringen av energisystemet. Siden den gang har teknologiske framskritt, geopolitiske spenninger og makroøkonomisk ustabilitet påvirket tempoet i den globale energiomstillingen. I Europa har uroen i energimarkedene etter Russlands invasjon av Ukraina ført til økt bekymring for forsyningssikkerhet og tilgang til rimelig energi. Dette er viktige sider av «energitrilemmaet». Ettersom energietterspørselen fortsetter å stige og global usikkerhet vedvarer, erkjenner både nasjoner og industrien viktigheten av pålitelige og ansvarlige energileverandører for å opprettholde økonomisk stabilitet. Disse endringene fremhever også behovet for "å fase ut fossile brensler i energisystemene på en rettferdig, ordnet og likeverdig måte"[1] som tar hensyn til påvirkningen på mennesker og natur i tillegg til utslippsreduksjoner.

Offentlige og private investeringer framskynder bruken av ren energi, med rask vekst for solenergi og elektriske kjøretøy. Ifølge Det Internasjonale Energibyrået (IEA) kan dette føre til en topp i etterspørselen etter kull, olje og gass i løpet av dette tiåret. Framgangen varierer imidlertid mellom ulike land og regioner. Kina leder utviklingen av fornybar energi, samtidig som landet øker bruken av kullkraft[2]. I mellomtiden opplever havvindindustrien tilbakeslag forårsaket av kostnadsinflasjon, flaskehalser i forsyningskjedene og regulatoriske utfordringer, mens markedet for hydrogen utvikler seg saktere enn forventet.

Verdens energibehov øker stadig. Dette medfører at veksten i fornybar energi i stor grad går til å dekke økt etterspørsel, i stedet for å endre verdens energimiks. FNs miljøprogram[3] advarer om at dagens politikk kan føre til en temperaturøkning på 3,1°C innen slutten av århundret, langt over målene i Parisavtalen. Flere land mangler konkrete handlingsplaner for å understøtte klimamål. Dette skaper usikkerhet rundt rammebetingelsene for industriell avkarbonisering.

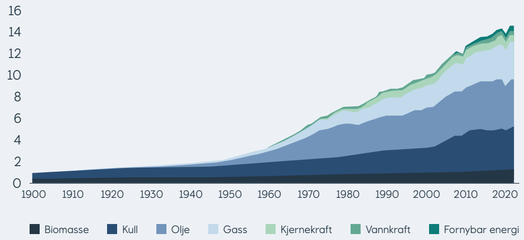
Energiomstillingen krever en langsiktig tilnærming, der dagens energibehov balanseres mot behovet for å utvikle en bærekraftig framtid.

Det er behov for ytterligere billioner dollar i investeringer. For å tiltrekke seg nødvendig kapital, må avkastingen være tilstrekkelig. Betydelige tiltak, både i form av politiske reformer, infrastrukturinvesteringer, teknologisk innovasjon og endret forbrukeratferd, vil være avgjørende. Dette krever samarbeid på tvers av sektorer for å gjøre avveininger og opprettholde samfunnsmessig legitimitet.

De komplekse og raskt skiftende omgivelsene har påvirket Equinors evne til å skalere fornybar- og lavkarbonløsninger på en lønnsom måte. Selv om vi satser på disse sektorene, har framgangen vært langsommere enn forventet. Equinor sikter mot å finne en balanse mellom det å skape verdi både på kort og lang sikt, og det å forme et robust og konkurransedyktig selskap for framtiden.

Totalt primærenergiforbruk

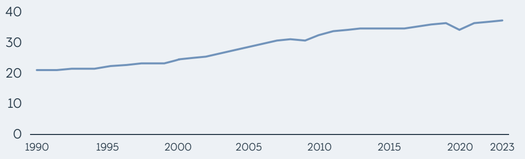
Gtoe



Kilde: Our World in Data, IEA, Equinor

Historiske utslipp fra energiforbrenning og industrielle prosesser

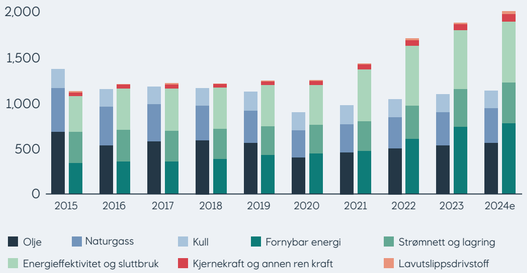
Gt CO_2



Kilde: IEA

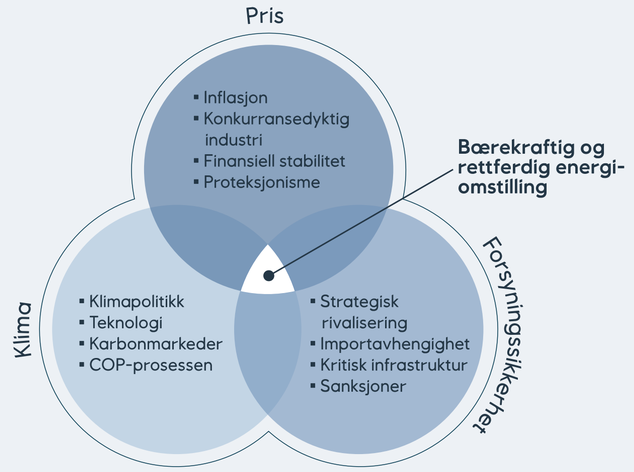
Investeringer i energibransjen

Milliarder USD



Kilde: IEA

Energitrilemmaet





I mars 2023 besøkte EU-kommisjonens president Ursula von der Leyen, Natos generalsekretær Jens Stoltenberg, statsminister Jonas Gahr Støre Troll A-plattformen med Equinors konsernsjef Anders Opedal. Feltet produserer om lag ti prosent av gassen som brukes i EU.

Foto: Ole Jørgen Bratland/Equinor

1. Utdrag fra COP28 forhandlet tekst ('the UAE Consensus') 2. IEA World Energy Outlook 2024 3. UNEP Emissions Gap Report 2024

Equinors strategi

En strategi for omstilling og vekst

Equinor prioriterer langsiktig verdiskapning som støtter målene i Parisavtalen. Strategien vår er knyttet til tre prioriterte områder: optimalisert olje- og gassproduksjon, lønnsom vekst innen fornybar energi, og nye markedsmuligheter i lavkarbonløsninger. Vi ønsker å gripe mulighetene i energiomstillingen. Olje og gass regnes fortsatt å utgjøre en betydelig andel av den globale energiforsyningen de neste årene. Elektrisitet spiller en stadig viktigere rolle i energisystemer, mens lavkarbonløsninger vil være avgjørende for bransjer der elektrifisering for å kutte utslipp er krevende.

Vi ønsker å ha en ledende rolle i energiomstillingen, og ambisjonen vår er å oppnå klimanøytralitet innen 2050 ved å balansere det å være en lønnsom energileverandør og samtidig sikre en bærekraftig og ansvarlig omstilling. Dette vil kreve finansiell disiplin og et fokus på verdiskaping for å oppnå langsiktig vekst i konkurranseutsatte områder, i tillegg til robusthet overfor kompleksitet i politiske rammeverk og verdikjeder. Ved å opprettholde en solid balanse og kontantstrøm tar vi sikte på å håndtere usikkerhet og bygge opp lønnsomme virksomheter innen fornybar energi og lavkarbonløsninger, samtidig som vi anerkjenner utfordringene knyttet til å gå inn i og utvikle nye verdikjeder.

Vi har ikke alle svarene eller alle de nødvendige verktøyene. Omstillingen er en betydelig, felles og global utfordring som vil kreve samordnet handling. For å levere på alle deler av strategien vår, har vi behov for riktige rammebetingelser og støtte fra beslutningstakere. Planen vår er derfor også en invitasjon til våre partnere, kunder, leverandører og myndigheter til et samarbeid om nødvendige tiltak for å sette fart på energiomstillingen.

Olje og gass vil være en del av den globale langsiktige energimiksen, og Equinor vil fortsette å investere i robuste prosjekter, samtidig som vi reduserer utslippene. Vi vil prioritere utnyttelse av eksisterende infrastruktur, og hensynet til CO_2-utslipp vil fortsatt være et vesentlig når vi utvikler vår portefølje. Ved å prioritere kostnadseffektiv produksjon av olje og gass med lavere utslipp, tar vi sikte på å opprettholde robustheten i porteføljen vår og eksistensgrunnlaget vårt som en ansvarlig produsent.

Å redusere våre egne utslipp raskt er nødvendig, men ikke tilstrekkelig. For å sikre langsiktig verdiskapning investerer vi i energiomstillingen. Dette betyr at vi over tid kan levere energi med lavere – og til slutt netto null – utslipp til våre kunder. For å oppnå dette bruker vi vår brede erfaring og kompetanse fra olje og gass i andre deler av energisystemet, og utvikler lavkarbonløsninger for å støtte avkarboniseringen av industri.

Innen fornybar energi benytter vi vår kunnskap om energimarkeder, dyktige medarbeidere og et nettverk av kompetente partnere og leverandører, spesielt innen maritim teknologi og prosjektledelse. Vi er allerede en av verdens største operatører av karbonfangst og -lagring (CCS), og vi har som mål å bruke vår undergrunnsteknologi og ingeniørkompetanse for å skalere opp lavkarbonløsninger. Vi har utviklet en bred og robust prosjektportefølje innen både fornybar energi og lavkarbonløsninger, og har investert i selskaper med en sterk historikk. I tillegg bruker vi vår kompetanse innen ingeniørfag og undergrunnsteknologi for å identifisere muligheter der vi kan bidra til produksjon av råvarer og kritiske mineraler som er avgjørende for energiomstillingen.

Gjennom disse investeringene utvikler vi løsninger som trengs for å nå målene i Parisavtalen. Tett samarbeid med kunder, regulerende myndigheter og industrielle samarbeidspartnere er nødvendig for å utvikle nye markeder og legge grunnlaget for bærekraftig framtidig verdiskapning, der tidspunktet for investeringer og prosjektgjennomføring vil være viktig.

Utvikling i senere tid har utfordret våre tidligere antakelser om tempoet i utbyggingen av havvind. Dette har ført til at vi justerer forventningene våre om hvor raskt vi kan oppskalere fornybarproduksjonen på en lønnsom måte. Vi ser fremdeles på havvind som en betydelig og verdiskapende del av framtidens energisystem, men hvor raskt vi kan øke vår havvindvirksomhet vil avhenge av tilgang til lønnsomme prosjekter og nødvendige rammebetingelser.

- Vår ambisjon er å ha en installert fornybar energikapasitet på 10-12 GW innen 2030, og en transport- og lagringskapasitet på 30-50 millioner tonn CO_2 per år innen 2035.

Vår vei til klimanøytralitet – ambisjoner og milepæler

Equinors ambisjon er netto nullutslipp innen 2050 for scope 1, 2 og 3[1]-utslipp, og målene i Parisavtalen er et sentralt referansepunkt for vår strategi og forretningsmodell. For å måle framgang, har vi satt opp følgende ambisjoner og milepæler:

Våre ambisjoner for utslippsreduksjon

Vår ambisjon er å redusere utslipp fra egenoperert virksomhet (scope 1+2) med 50 % fra 2015 til 2030, i samsvar med vitenskapsbaserte utviklingsbaner for 1,5°C.

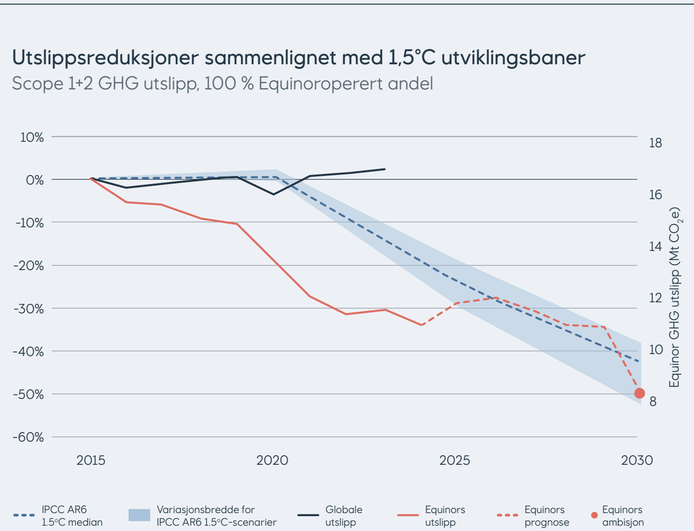
- Tidlig iverksatte vi tiltak for å redusere utslippene, og innen utgangen av 2024 har vi redusert utslippene med 34 % målt mot 2015.
- Vi tar sikte på å realisere 90 % av ambisjonen vår i 2030 gjennom absolutte utslippskutt, og vil bruke karbonkreditter av høy kvalitet for å dekke gjenværende utslipp.

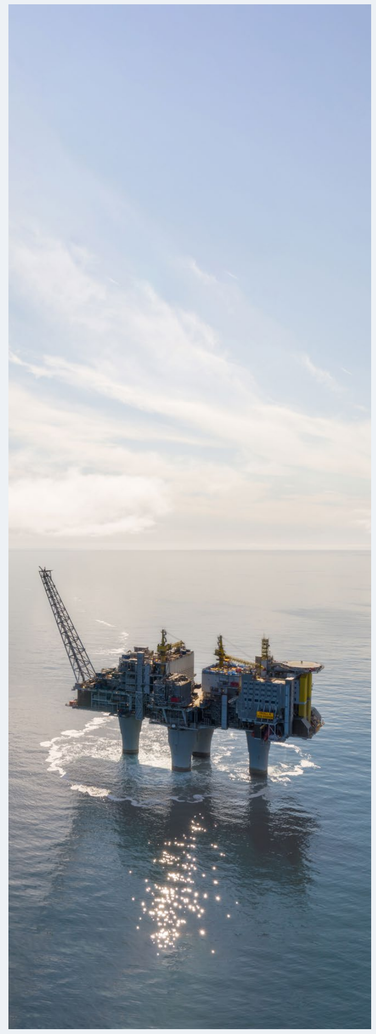
Vi er ledende i industrien innen karboneffektivitet, med en CO_2-intensitet for oppstrømsaktiviteten som er under halvparten av gjennomsnittet i industrien.
- Vi har et intensitetsmål for oppstrømsaktiviteten for 2030 på 6 kg CO_2 per fat oljeekvivalenter (foe; egenopererte scope 1+2-utslipp).
- Vår metan- og faklingsintensitet er nær null, betydelig lavere enn gjennomsnittet i industrien, og vi arbeider for å opprettholde dette mot 2030.

Investering i avkarbonisering og omstilling av energisystemet

Vi har økt bruttoinvesteringene våre til fornybar energi og lavkarbonløsninger, fra 4% av totalen vår i 2020 til 27% i 2024, inkludert finansiell investering på 10% eierandel i Ørsted A/S. Ekskludert Ørsted-investeringen var andelen 16%. For å tilpasse oss markedsutviklingen, og for å understreke at verdiskapning er grunnleggende for våre investeringsbeslutninger, går vi bort fra ambisjonen om å allokere 50% av våre bruttoinvesteringer til fornybar- og







1. Omfatter utslipp fra bruk av solgte produkter

lavkarbonløsninger. Vi vil fase inn investeringene våre i fornybar og lavkarbonløsninger på riktig tidspunkt for å levere langsiktig kontantstrøm fra disse segmentene. Vi forventer å oppnå lønnsom vekst innen fornybar og lavkarbonløsninger, og vil fortsette å rapportere andelen av investeringene som har gått til de segmentene.

For å måle oppnåelse av våre strategiske ambisjoner på veien mot netto null, beregner Equinor netto karbonintensitet som dekker både avkarbonisering og energiproduksjon. For å gjenspeile den økte markedsmessige og geopolitiske usikkerheten, og justeringer i fornybarporteføljen vår, har vi introdusert et spenn for våre ambisjoner for netto karbonintensitet for 2030 og 2035.

- Vår ambisjon er å redusere Equinors netto karbonintensitet med 15-20 % innen 2030 og 30-40 % innen 2035.

Strategi og utsikter utover 2035

Vi tror at den langsiktige utviklingsbanen vil fortsette mot avkarbonisering og omstilling til klimanøytral energi. For å sikre at Equinor forblir et relevant og robust selskap vil vi fortsette å redusere både utslippene fra virksomheten vår og netto karbonintensitet av energien vi leverer mot netto null i 2050. Vi vil fortsette å levere olje og gass, men vi forventer at det over tid vil utgjøre en stadig mindre andel av porteføljen vår, både på grunn av fallende etterspørsel og forventet naturlig nedgang på norsk sokkel. Vi tror at behovet for fornybar energi vil vokse betydelig i denne perioden, først og fremst drevet av en bredere samfunnsomstilling mot elektrifisering. Videre forventer vi en økning i etterspørselen etter CCS, hydrogen og andre lavkarbonprodukter fra bransjer der utslippskutt ved hjelp av elektrifisering er krevende. Vi har fleksibilitet til å flytte investeringer mellom våre strategiske satsingsområder etter hvert som muligheter og endringer oppstår.

Porteføljerobusthet

Equinor har som mål å bygge og forvalte en portefølje som kan levere både kortsiktig verdi og langsiktig vekst, samtidig som den gir valgmuligheter for å tilpasse seg til endrede omstendigheter. For å støtte dette målet vurderer vi årlig vår virksomhets robusthet mot både omstillingsrisiko og risikoen de fysiske konsekvensene av klimaendringer utgjør for våre eiendeler.

Equinor vurderer omstillingsrisiko ved å teste robustheten til porteføljen vår mot IEAs scenarier, beskrevet i publikasjonen "World Economic Outlook" (WEO)-scenarier. Prosjekter som kommer i drift de neste 10 årene har en balansepris på under 40 USD/fat, noe som er lavere enn oljeprisen i 2030 i alle scenariene i WEO. Equinor opprettholder betydelig investeringsfleksibilitet, ettersom under halvparten av investeringene fra 2027 er godkjent og forpliktet. Robusthetstesting gjennomføres årlig, og resultatene publiseres i vår årsrapport.

Vi vurderer også klimarelatert risiko og robusthet i alle investeringsberegninger ved å bruke en inflasjonsjustert CO_2-kostnad[1] som starter på 92 dollar per tonn og stiger til 118 dollar per tonn i reell verdi etter 2030, og ved å vurdere forventet CO_2-intensitet fra produksjon i olje- og gassprosjekter. Allokering av organiske investeringer planlegges også for å gi fleksibilitet i porteføljebeslutningene våre, slik at vi kan respondere på markedssykluser og optimalisere for å oppnå høy verdi.

For å sikre robusthet mot fysisk klimarisiko, gjennomfører vi en årlig vurdering av vår portefølje mot et utvalg klimarelaterte farer der vi bruker en rekke scenarier. Analyser basert på detaljert modellering av våre eiendeler på land og til havs indikerer relativt begrenset eksponering av porteføljen for fysisk klimarisiko, selv om vi forutsetter de mest alvorlige globale klimaendringsbanene.

Støtter målene i Parisavtalen

Equinor støtter målene i Parisavtalen. Å nå disse målene vil kreve omfattende systemiske endringer på tvers av flere sektorer, noe som ikke kan oppnås uten kollektiv handling, eller uten å adressere etterspørselssiden.

Partene i Parisavtalen er nasjonalstater, som leverer planer for å redusere egne utslipp som en del av deres nasjonalt fastsatte bidrag. Selskaper er ikke parter i Parisavtalen. Energiselskaper som har vesentlig høyere utslipp i verdikjeden (scope 3) enn fra direkte utslipp, står overfor en særlig utfordring med å vurdere hvordan deres strategier forholder seg til Parisavtalen. Ved å ta hensyn til både klimavitenskap og våre forretningsrealiteter når vi utformer vår strategi, bidrar vi til energiomstillingen, samtidig som vi opprettholder vår konkurransekraft og motstandsdyktighet ved å tilpasse oss et raskt skiftende energilandskap, inkludert hensynet til forsyningssikkerhet.

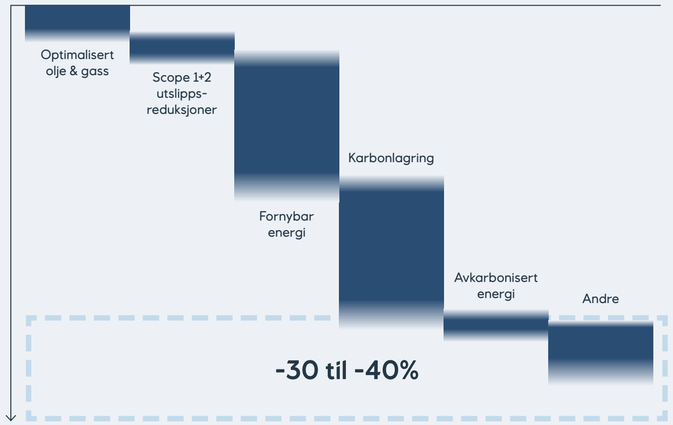
Equinor bidrar til globale tiltak for å begrense klimaendringer, samtidig som vi adresserer overgangsrisikoen knyttet til en rask samfunnsmessig avkarbonisering mot en bærekraftig økonomi. Vi anser vår strategi og forretningsmodell som forenlig med overgangen til en bærekraftig økonomi i tråd med målene i Parisavtalen. Når vi vurderer forenlighet, benytter vi en tredelt tilnærming:

1. **Vi jobber med utslippsreduserende tiltak i vår egen drift**, illustrert ved våre reduserte utslipp i scope 1+2 fra egenopererte aktiviteter og vår ambisjon for 2030, i samsvar med vitenskapsbaserte utviklingsbaner for 1,5°C.
2. **Vi investerer i og iverksetter tiltak for å fremme avkarbonisering og omstilling av energisystemet og industrien.** Dette reflekteres i vår netto karbonintensitets- og netto null-ambisjon, som inkluderer utslipp i scope 3 fra bruken av energiproduktene vi produserer.
3. **Vi stresstester robustheten i våre investeringer og vår portefølje,** inkludert mot scenarier som oppfyller de globale temperaturmålene beskrevet i Parisavtalen.

I mangel på retningslinjer for å vurdere forenlighet, har vi basert vår tilnærming på en forståelse av formålet i EUs Bærekraftsdirektiv (CSRD) knyttet til omstillingsplaner, og vi har sett hen til Parisavtalen og den etablerte standarden fra Task Force on Climate-related Financial Disclosures som inspirerte utviklingen av CSRD. For ytterligere detaljer om hver av komponentene i vår tredelte tilnærming, inkludert omfanget og resultatene av vår resiliensanalyse, se Equinors årsrapport for 2024.

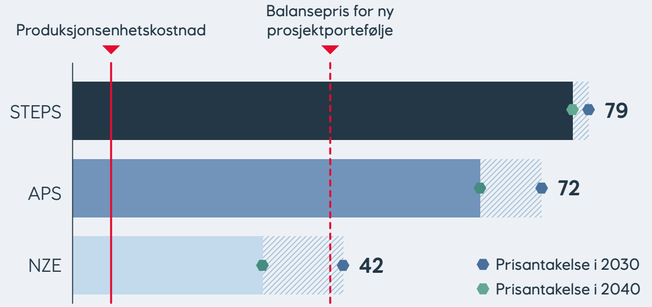
Når det gjelder utslipp i scope 3 fra bruk av energiprodukter, mener vi at det er hensiktsmessig for et energiselskap som Equinor å måle karbonintensitet i utformingen vår strategi. En slik tilnærming unngår negative insentiver som kan følge av å sette et absolutt reduksjonsmål for utslipp i scope 3, inklusive verdireduserende nedstengninger av karboneffektive olje- og gassinstallasjoner og risikoen for å flytte utslipp til mindre transparente og ansvarlige energileverandører. Selv 1,5 °C-tilpassede scenarier forutsetter fortsatt utvikling og produksjon av olje og gass. Intensitetsbasert måling for scope 3-relaterte utslipp gir insentiver for Equinor til å bidra til avkarbonisering av industrien og energisystemet, i tillegg til å støtte en overgang til en bærekraftig økonomi – samtidig som man sikrer forsyningssikkerhet.

Utviklingsbane mot 2035: påvirkningen av viktige forretningsaktiviteter på netto karbonintensitet (illustrerende)



Stresstesting av porteføljen mot omstillingsrisiko (2030 & 2040)

USD/BBL



Den nåværende produksjonsporteføljen til Equinor har en produksjonsenhetskostnad på under 6 USD/fat i 2027. Nye prosjekter som settes i drift de neste 10 årene har en balansepris på under 40 USD/fat, en gjennomsnittlig tilbakebetalingstid på rundt 2,5 år og en karbonintensitet under 6 kg/foe. IEA WEO-priser er reelle 2023, mens Equinors priser er reelle 2024.

NETTO KARBONINTENSITET

Netto karbonintensitet (NCI) måler nettoutslippene våre, inkludert scope 3-utslipp fra bruk av energiprodukter vi produserer, i forhold til den samlede energien fra olje, gass, elektrisitet, hydrogen og biodrivstoffer og andre bioprodukter vi produserer. Ambisjonen for NCI viser hvordan vi sikter mot å levere energi med lavere nettoutslipp over tid. Den omfatter også CO_2-lagring som vi leverer som tjeneste, bruk av karbonkreditter for å kompensere for restutslipp, og tiltak som våre kunder gjør for å redusere sine utslipp.

For å nå vår ambisjon om å være et netto nullutslippsselskap innen 2050 må vi redusere våre netto utslipp til null. Da vil vår netto karbonintensitet også være null.

Nærmere informasjon om metoden finnes på **Equinor.com**



1. Equinors prisforutsetninger for råvarer om råvarepriser (2024); oppdatert årlig

Energiomstilling:
Bygger en robust virksomhet for framtiden

EN VERDIDREVET OG BALANSERT TILNÆRMING



Fornybar strømproduksjon

GW kapasitet installert eller under utvikling, Equinors andel [1]

- 2.4 GW installert kapasitet

~ 7 GW

10-12 GW

innen 2030



CO_2-transport og -lagring

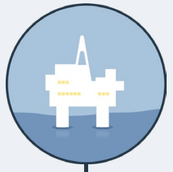
Million tonn per år (mtpa) kapasitet installert eller under utvikling, Equinors andel

2.3 mtpa

- Tilgang på > 60 mtpa sikret

30-50 mtpa

innen 2035



Utslippsreduksjoner

Reduserte netto scope 1+2 GHG utslipp[2], 100 % Equinoroperert andel

- Energieffektivitet
- Elektrifisering
- Konsolidering av infrastruktur

34%

50%

innen 2030



Veien mot netto null

Reduksjon i netto karbonintensitet

- Basisår 2019
- 15-20% innen 2030
- 30-40% innen 2035

2%

Netto null

innen 2050

1. Inkluderer Equinors eierandeler i Ørsted og Scatec. 2. Ambisjonen om å redusere netto utslipp fra våre egne operasjoner med 50% innen 2030. 90% av denne ambisjonen vil oppnås gjennom absolutte reduksjoner.

Optimalisert olje- og gassportefølje

En sikker og pålitelig energileverandør

Olje og gass står nå for mer enn halvparten av verdens primærenergi, og er en innsatsfaktor i mange av samfunnets viktige råvarer. Derfor er pålitelig forsyning av olje og gass fortsatt avgjørende for å sikre global energisikkerhet og produktivitet. Siden Russlands invasjon av Ukraina i 2022 har Equinor bidratt til å begrense konsekvensene av at Europa beveger seg bort fra russisk olje og gass ved å levere mer enn 20 % av kontinentets gass og om lag 10 % av oljen[1].

Leveranse av norsk rørgass til Europa, som har lavere kostnader og tilknyttede utslipp enn flytende naturgass (LNG), har også lagt til rette for store utslippsreduksjoner ved å erstatte kull fra kraftsektoren. Det bidrar også til integrering av fleksibel kraft for å supplere den økende andelen fornybar energi fra variable energikilder som vind og sol.

Scenarier for framtidige energibehov, inkludert de som er i tråd med begrensning av den globale oppvarmingen til 1,5 °C, viser at det er behov for olje og gass i flere tiår framover. For å møte etterspørselen i samfunnet ønsker Equinor å være en pålitelig leverandør i overskuelig framtid. Equinor har bygd opp en robust olje- og gassportefølje som vi mener vil fortsette å skape verdier etter hvert som tempoet for energiomstillingen øker. Vår OECD-sentrerte portefølje er godt posisjonert for å forsyne viktige energimarkeder, og vi forventer å levere sterk kontantstrøm fra driften samtidig som vi ytterligere vil redusere utslippene fra vår produksjon.

Vi vil fortsette å lete etter olje og gass for å møte den globale etterspørselen etter stabil og sikker energi etter hvert som produksjonen fra dagens felt avtar. Letingen er hovedsakelig fokusert til områder der vi allerede har aktiviteter, noe som muliggjør kortere tid fra funn til produksjon ved at vi kan bruke eksisterende anlegg og forbedre det økonomiske grunnlaget for framtidig produksjon. Framover vil kun en begrenset del av leteinnsatsen vår foregå i uutforskede områder, eller for å teste ut nye konsepter.

En portefølje i verdensklasse

Equinor har optimalisert olje- og gassporteføljen for å være konkurransedyktig på både kostnader og klimagassutslipp, og robust mot markedsendringer, endringer i karbonpriser og etter hvert fallende etterspørsel. Vi mener vi har et godt utgangspunkt for maksimal verdiskaping fra vår ledende posisjon på norsk sokkel og gjennom optimalisering av vår internasjonale portefølje.

På norsk sokkel har vi redusert driftsutslippene fra våre olje- og gassanlegg til havs med 19 prosent siden 2015, samtidig som vi har økt produksjonen med 17 prosent.

Vi skal fortsette å redusere utslippene på norsk sokkel gjennom energieffektiviseringstiltak, elektrifisering og konsolidering av produksjonen fra færre installasjoner.

Nye ressurser på norsk sokkel vil primært bli distribuert gjennom elektrifiserte installasjoner, og dermed unngå utslipp som ville være gjenstand for både nasjonale karbonavgifter og EUs kvotehandelssystem (ETS). Dette reduserer driftskostnadene og øker konkurranseevnen ovenfor framtidig markeds- og regelverksutvikling.

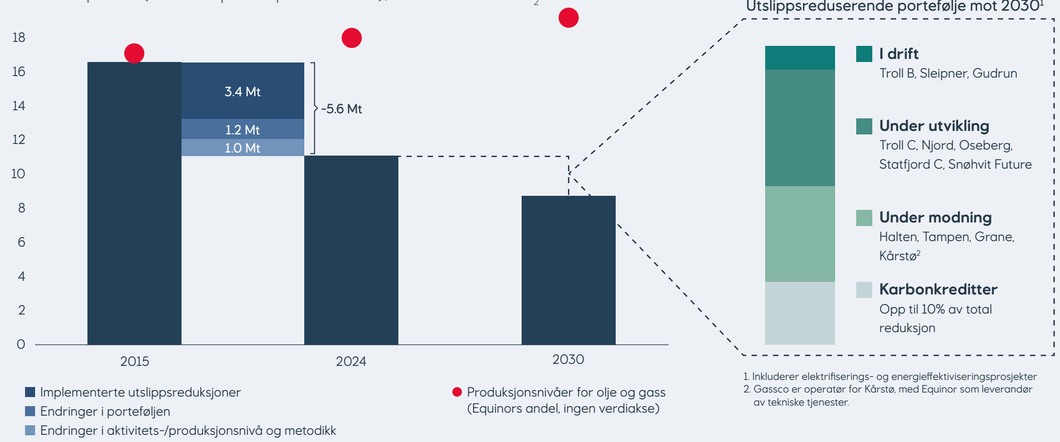
Vi har endret vår internasjonale portefølje de siste årene ved å fokusere og styrke vår virksomhet i færre land der vi tror vi kan skape mer verdi. Siden 2018 har vi gått ut av mer enn tjue land, samtidig som vi har ekspandert og styrket våre posisjoner i viktige land som Storbritannia, USA og Brasil. Denne optimaliseringen har forbedret kvaliteten på porteføljen, med sterkere kontantstrøm og lavere utslippsintensitet.

Nye felt som er godkjent for utbygging er Bacalhau (2025) og Raia (2028) i Brasil, og Rosebank-feltet (2027), som skal bygges ut av Equinor i Storbritannia

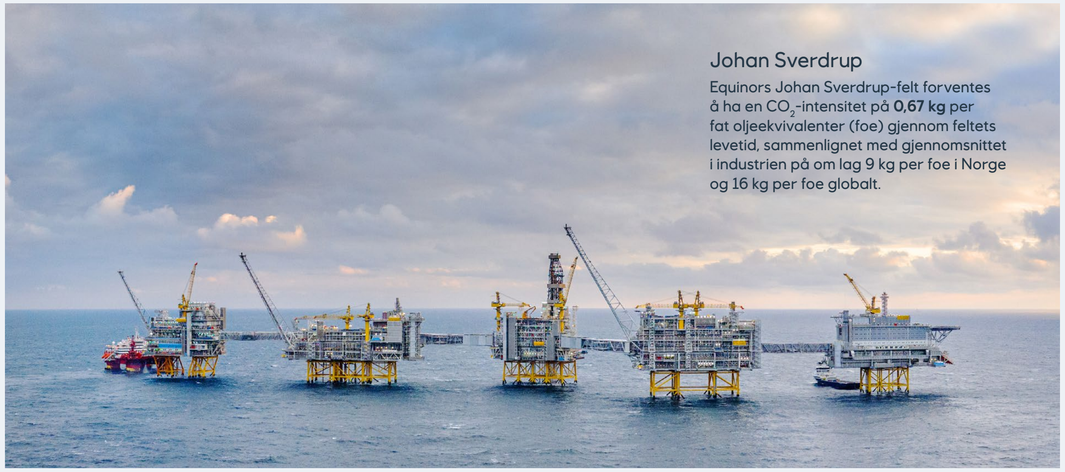
1. Disse tallene omfatter SDØE-volumer som Equinor markedsfører på vegne av den norske stat

GHG utslipp 2015-2030

Netto scope 1+2 (100 % Equinoroperert andel), Millioner tonn CO_2e



1. Inkluderer elektrifiserings- og energieffektiviseringsprosjekter
2. Gassco er operatør for Kårstø, med Equinor som leverandør av tekniske tjenester.



Johan Sverdrup

Equinors Johan Sverdrup-felt forventes å ha en CO_2-intensitet på **0,67 kg** per fat oljeekvivalenter (foe) gjennom feltets levetid, sammenlignet med gjennomsnittet i industrien på om lag 9 kg per foe i Norge og 16 kg per foe globalt.

Prosjekter under utvikling



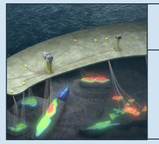
2025 NORGE

Johan Castberg
~550 million foe



2025 BRASIL

Bacalhau fase 1
~1,000 million foe



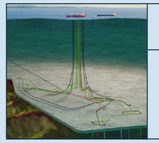
2027 NORGE

Yggdrasil
~650 million foe



2027 UK

Rosebank
~350 million foe



2028 BRASIL

Raia
~1,000 million foe



2028 USA

Sparta
~250 million foe



på vegne av et nytt uavhengig olje- og gassforetak - planlagt etablert sammen med Shell.

I 2024 kom 67 % av produksjonen vår fra Norge, og 33 % fra andre land. Samlet produksjon bestod av 52 % olje og 48 % gass, og vi forventer, basert på våre nåværende reserver, at andelen av gass vil ha en liten økning i årene som kommer. Gassproduksjonen foregår hovedsakelig på norsk sokkel, i Algerie og USA, men vil vokse raskt i Brasil når Raia-feltet, som kan dekke opptil 15 prosent av Brasils totale gassbehov, kommer i produksjon.

Industriledende innen klimagassutslipp

Siden 2015 har vi redusert CO_2e-utslippene med mer enn 5 millioner tonn, og det med et utgangspunkt med allerede lavere klimagassutslipp på oppstrømssiden enn våre konkurrenter. Vi er industriledende innen karboneffektivitet, med en CO_2-intensitet for våre oppstrømsaktiviteter som er mindre enn halvparten av gjennomsnittet i industrien, og metan- og faklingsintensiteter nær null. En kultur for kontinuerlig forbedring innenfor planlegging og drift, kombinert med vilje til å utvikle og ta i bruk ny teknologi, har bidratt til å identifisere og iverksette utslippsreduksjonstiltak. Energieffektivisering spiller en viktig rolle for å redusere utslipp gjennom en energistyringsprosess som omfatter alle installasjoner, noe som har gitt utslippsreduksjoner på 2 millioner tonn CO_2 de siste 10 årene, og nesten hundre ytterligere tiltak er under gjennomføring eller planlagt.

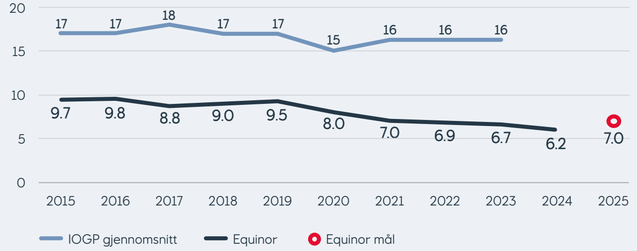
Vi er i rute mot å nå vår ambisjon for 2030 om å halvere nettoutslipp fra våre egenopererte installasjoner, men realiseringen av de gjenværende reduksjonene vil delvis være avhengig av eksterne faktorer, som tilgang på kraft for å elektrifisere utvalgte installasjoner med lang levetid.

Elektrifisering av olje- og gassanlegg med lang levetid er ett av Norges viktigste klimatiltak. Det er det mest effektive og kostnadseffektive tiltaket for å nå Stortingets målsetning om å halvere CO_2-utslipp fra olje- og gassvirksomheten på norsk sokkel innen 2030. Elektrifisering reduserer globale nettoutslipp, det reduserer også driftskostnader for ulike anlegg og gjør oss robust mot framtidige rammebetingelser. Elektrifisering er effektivt fordi det norske kraftnettet nesten utelukkende baserer seg på fornybar energi, og fordi de store kraftverkene som utgjør ryggraden i de fleste europeiske elektrisitetssystemer er mer effektive enn de mindre gassturbinene som brukes på installasjoner til havs. Ved å erstatte disse gassturbinene til havs med elektrisk kraft fra land reduseres utslippene fra norsk offshorenæring, samtidig som mer gass kan eksporteres til Europa, der den kan erstatte gass med betydelig høyere utslipp.

Siden 2021 har vi tatt endelige investeringsbeslutninger for flere av våre «nestegenerasjons» olje- og gassfelt. Disse feltutbyggingene blir blant de mest karboneffektive anleggene av sitt slag ved hjelp av utslippsreduserende teknologier. På Bacalhau og Raia i Brasil tar vi i bruk et banebrytende kombinert gassturbinsystem på FPSO-ene; Rosebank FPSO (Storbritannia) vil være klargjort for elektrifisering fra første dag; og det Shell-opererte Sparta-feltet (USA) vil ha ett av de mest karboneffektive produksjonsanleggene i US offshore. Utbyggingene på oppstrømssiden som vil komme i produksjon i løpet av de neste 10 årene er svært konkurransedyktige, med en gjennomsnittlig balansepris anslått til under 40 dollar per fat og en CO_2-intensitet på oppstrømssiden på under 6 kg/fat oljeekvivalenter over feltenes levetid.

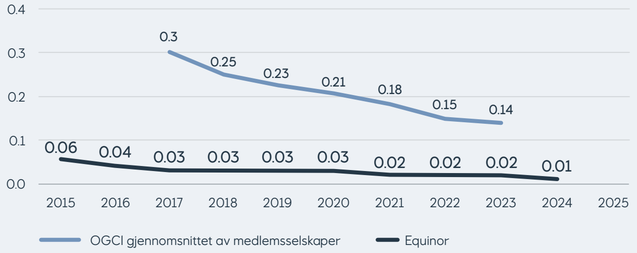
CO_2-intensitet i oppstrømsvirksomheten

kg CO_2 per fat oljeekvivalenter, 100 % Equinoroperert andel

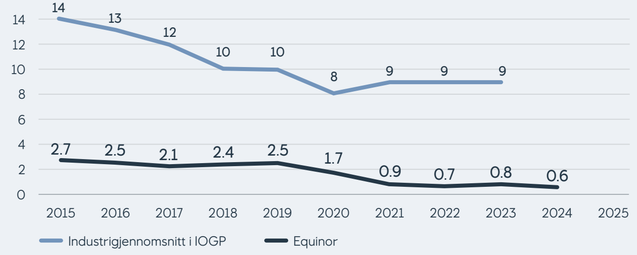


Metanintensitet

% (m^3 CH_4 utslipp per m^3 markedsført gass, 100 % Equinoroperert andel)



Faklingsintensitet i oppstrømsvirksomheten (tonn gass faklet per tusen tonn hydrokarboner produsert, 100 % Equinoroperert andel)



Elekrifisering av norsk sokkel

1996	Troll A	
2018	Martin Linge	
2018	Johan Sverdrup Fase 1	
2022	Johan Sverdrup Fase 2	
2023	Gullfaks A	Hywind Tampen
2023	Gullfaks B	
2023	Gullfaks C	
2023	Snorre A	
2023	Snorre B	
2023	Gina Krog	
2024	Gudrun	
2024	Sleipner	
2024	Troll B	
2027	Njord	I gjennomføring
2027	Troll C	
2027	Oseberg	
2029	Halten	Ikke besluttet
2030	Grane	
2030	Tampen	

Lønnsom vekst innen fornybar energi

Skalering av fornybar kraft

Ved å fokusere på lønnsomhet og vise kapitaldisiplin, vil vi bygge en bærekraftig og langsiktig virksomhet innen fornybar energi som leverer konkurransedyktig avkastning og skaper langsiktig kontantstrøm. Innen 2030 tar vi sikte på å øke vår installerte fornybare kapasitet til 10-12 GW.

Vi har utviklet en havvindportefølje av høy kvalitet basert på kompetanse ervervet gjennom over femti års erfaring innen maritim teknologi og prosjektledelse, faglært personell og et nettverk av dyktige partnere og leverandører. Vi har tre megaprosjekter i byggefasen, og fokuset er nå på gjennomføring. Samtidig har vi bygd en flerteknologisk kraft- og lagringsportefølje på land gjennom å kjøpe opp lokale utviklingsselskaper i utvalgte kraftmarkeder i Nord-Europa, Brasil og USA. Dette består av eiendeler innen landbasert vindkraft, solenergi og batterilagring. Ved å bygge en bred portefølje i utvalgte markeder blir det mulig for oss å realisere oppsidemuligheter i ulike omstillingsbaner.

I 2024 tilpasset vi tempoet for fornybarstrategien vår til markedsrealitetene, og styrket vår portefølje og robusthet gjennom optimalisering. Hittil har tidlig tilgang vist seg å være et konkurransefortrinn, noe som gjør at vi kan skape verdi gjennom å modne fram og redusere risikoen i prosjekter, samtidig som vi bygger en portefølje fokusert på lønnsom vekst. Vi vil fortsette å inngå samarbeid på rett tidspunkt for å redusere gjennomføringsrisikoen, redusere investeringskostnadene våre, og øke avkastningen på investert kapital for prosjektene. Vi vil også bruke tradingmulighetene vi har gjennom Danske Commodities til å øke verdien fra prosjekter, og bruke prosjektfinansiering for å oppnå høyere avkastning på investert kapital. Både organisk og uorganisk vekst er mulige veier å gå for lønnsom vekst i fornybarporteføljen over tid.

Å bygge kapasitet innen fornybar energi er en viktig del av strategien vår for å bygge et fleksibelt kraftilbud i utvalgte markeder, støttet av en portefølje av eiendeler, blant annet fornybar energi, termisk kraft og energilagring.

Vi er i gang med å bygge en bred portefølje i Storbritannia, USA og Polen, og tar sikte på å vokse selektivt i andre regioner.

Fortsatt tro på lønnsomheten til havvind på lang sikt

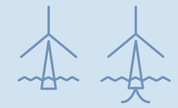
Havvindbransjen har opplevd en nedgangskonjunktur de siste årene med rekordhøy inflasjon og flaskehalser i forsyningskjeden, noe som har påvirket lønnsomheten til mange prosjekter. Til tross for dette, er det fortsatt et lovende alternativ for vekst i området for fornybar elektrisitetsproduksjon i mange land. Som forberedelse for en oppgang i bransjen har vi konsentrert porteføljen vår til et mindre antall viktige land, og nedskalert aktivitetene våre i noen tidligfasemarkeder for havvind. Gjennom denne prioriteringen kan vi konsentrere investeringene til prosjekter der vi ser en klar vei til lønnsom vekst.

Vi har fortsatt tro på lønnsomheten til havvind på lang sikt, noe vårt kjøp i 2024 av en eierandel på 10 % i det danske fornybarselskapet Ørsted underbygger. Denne investeringen gir oss en eksponering for Ørsteds portefølje av havvindanlegg i drift til konkurransedyktige kostnader.

Equinor er fortsatt verdensledende produsent av flytende havvindkraft som operatør for vindparkene Hywind Tampen og Hywind Scotland. Vi forventer at flytende havvind vil være en viktig komponent i en diversifisert framtidig energimiks, særlig for land som har begrensede andre lavkarbonalternativer. Vi ser imidlertid at oppskalering og kommersialisering av flytende havvind tar lengre tid enn forventet på grunn av regulatoriske og teknologiske utfordringer og utfordringer i forsyningskjeden. Vi har derfor satt ned tempoet for utviklingen av prosjektporteføljen og redusert vår kommersielle virksomhet innen flytende havvind.

Vi skal fortsette å investere i fornybar energi på land gjennom våre heleide plattformselskaper og aksjeinvesteringer. Vi har nå kraftproduksjon fra solenergi- og vindkraftanlegg på land i Brasil og Polen, med ytterligere prosjekter under bygging i Brasil og Danmark. I tillegg har vi batterilagringsanlegg i produksjon og under utvikling i Storbritannia, USA og Polen. Vår strategi for landbasert fornybar energi er markedsdrevet, og vi konsentrerer virksomheten til utvalgte markeder i Europa og på det amerikanske kontinentet.

Vi bygger også en portefølje av varmekraftanlegg som består av gasskraftverk som kan levere regulerbar kraft til kundene. Slike anlegg kan avkarboniseres på to måter: gjennom karbonfangst og -lagring, eller at turbinene drives med lavkarbonhydrogen. Vi tror at regulerbar kraft vil være en viktig bidragsyter til stabilitet og sikkerhet i energinett etter hvert som nettet får tilført en økende andel uregulerbar fornybar energi.



Et ledende selskap innen utvikling og drift av havvind



Markedsdrevet, landbasert kraft og energilagring

Fleksible energiløsninger

Tverrteknologiske posisjoner kombinert med energihandel- og energistyringskapasitet

Prosjektportefølje: Produserende anlegg

Installert: 2.4 GW

- Arkona
- Dudgeon
- Hywind Scotland
- Sheringham Shoal
- Hywind Tampen
- Apodi
- Mendubim
- Lipno (Wento)
- Stepien (Wento)
- Zagorzyca (Wento)
- Serra da Babilônia Wind (Rio Energy)
- Wilko (Wento)

Under utvikling: ~4.5 GW[1]

- Dogger Bank A
- Dogger Bank B
- Dogger Bank C
- Baltyk II & III
- Empire Wind 1
- Serra da Babilônia Solar (Rio Energy)
- Ingerslev A (BeGreen)
- BeGreen prosjekter
- Rio Energy prosjekter
- Wento prosjekter

Mulighetsportefølje mot 2030[2]

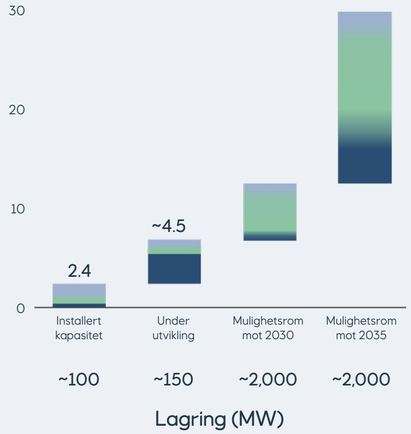
- Sheringham S. & Dudgeon Ext.
- BeGreen opsjoner
- Rio Energy opsjoner
- Wento opsjoner

Havvind | Solkraft | Vindkraft på land | Landbaserte flerteknologiløsninger | Energilagring | Aksjer i Ørsted og Scatec

Energilagring

- Blandford Road (UK portfolio)
- Welkin Mill (UK portfolio)
- Citrus Flatts (East Point Energy)
- Sunset Ridge (East Point Energy)
- NOVEC prosjekter (East Point Energy)
- East Point Energy opsjoner
- UK portfolio opsjoner
- Wento opsjoner

Kapasitetsoppbygging (GW) Mulighetsrom mot 2035



1. Nåværende eierandel. 2. Mulighetsportefølje etter fremtidige nedsalg.

Disiplinert og verdidrevet vekst

I løpet av det siste tiåret har vi bygd opp en sterk havvindportefølje med lave kostnader og vi har posisjonert oss som en ledende prosjektutviklingselskap i deler av Europa og USA. Denne porteføljen gir oss muligheten til å satse på de mest attraktive prosjektene, og til å opprettholde fleksibilitet i gjennomføringen.

- Vi er nå i gjennomføringsfasen for tre store strategiske prosjekter under utbygging og har et rekordhøyt aktivitetsnivå: Dogger Bank (Storbritannia), Empire Wind 1 (USA) og Baltyk II & III (Polen). Dogger Bank vil være verdens største havvindpark når den står ferdig.

- Vi skal bygge 431 havvindturbiner, 6 transformatorstasjoner til havs, mer enn 2.000 km med kabler og 3 drifts- og vedlikeholdssentre på land, noe som gir en samlet produksjonskapasitet på nesten 6 GW.

- I tillegg til å gi et betydelig bidrag til energiforsyningen i vertslandene, tror vi at disse prosjektene kan levere tosifret avkastning.

Vår strategi framover er basert på å utvikle alternativer i prioriterte markeder, allokere kapital og ressurser med disiplin, og fortsatt arbeide for å redusere kostnadene i alle deler av virksomheten, og gjennomføre våre utviklingsprosjekter på en sikker måte.

Vi vil benytte våre strategiske partnerskap til å øke verdien av våre felles investeringer, og arbeide med å utvikle en fleksibel kraftportefølje som kan levere høy avkastning. Vi tar sikte på avkastning fra fornybar- og lavkarbonporteføljen på over 10 %.



Blandford Road batterilagringsanlegg, Dorset, Storbritannia.

Foto: Noriker Power Ltd.

HAVVINDPARKEN DOGGER BANK

Havvindparken Dogger Bank bygges ut i tre faser – A, B og C – på en isolert sandbank utenfor nordøstkysten av England. Når alle faser er fullført, blir dette den største havvindparken i verden, med en samlet produksjonskapasitet på 3,6 GW fra 277 havturbiner. Dette er nok energi til å forsyne seks millioner britiske hjem med strøm. Første leveranse av kraft til nettet fra Dogger Bank A var i oktober 2023, mens byggevirksomhet fortsatt pågikk.

Dogger Bank utvikles i et fellesprosjekt (JV) mellom SSE Renewables (40 prosent), Equinor (40 prosent) og Vårgrønn (20 prosent). SSE Renewables er operatør for utbyggings- og byggefasen, mens Equinor blir operatør i driftsfasen. Driften forventes å vare i 35 år, og skape rundt 400 arbeidsplasser ved drifts- og vedlikeholdsbasen i Port of Tyne. Dogger Bank vil spille en betydelig rolle i å oppfylle Storbritannias mål for energisikkerhet og avkarbonisering, samtidig som prosjektet bidrar til å bygge opp en lokal industri innen havvind.



Foto: Ole Jørgen Bratland

HØYT AKTIVITETSNIVÅ

>400 turbiner

~6 GW[1] kapasitet

FORSYNER KRAFT TIL **~9 millioner** hjem



Dogger Bank A, B, C

STORBRITANNIA

3,6 GIGAWATT Installert kapasitet[1]

~17 TWh Brutto produksjon[1]



Bałtyk II & III

POLEN

1,4 GIGAWATT Installert kapasitet[1]

>5 TWH Brutto produksjon[1]



Empire Wind 1

USA

0,8 GIGAWATT Installert kapasitet[1]

>3 TWh Brutto produksjon[1]

1. Tall på 100% basis

Nye markedsmuligheter innen lavkarbonløsninger

Løsninger for transport og lagring av CO_2

FNs klimapanel (IPCC) og Det Internasjonale Energibyrået (IEA) framhever at lavkarbonløsninger i stor skala, som CO_2-fangst, -transport og -lagring (CCS) og avkarbonisert drivstoff, er viktig for å nå klimamålene og samtidig opprettholde industriell aktivitet. CCS er en av de få mulige teknologier å avkarbonisere industrielle prossesser der utslippskutt er krevende, som stål- og sementproduksjon og kjemisk produksjon, og for avkarbonisert gasskraftproduksjon, eller industriell varmeproduksjon. CCS er også et viktig grunnlag for teknologier for fjerning av karbondioksid, som direkte fangst av karbon fra luft og bioenergi med CCS.

Equinor var en pionér innen CCS-teknologi til havs da selskapet for nesten tretti år siden startet med å skille ut CO_2 fra naturgass på Sleipner-feltet og reinjisere CO_2 for permanent lagring under havbunnen i Nordsjøen.

Siden den gang har vi trygt lagret nesten 20 millioner tonn CO_2 fra Sleipner og 8 millioner tonn fra Snøhvitfeltet i Barentshavet. Ved Teknologisenter Mongstad, verdens største testanlegg for CO_2-fangstteknologier, har vi utviklet flere ledende fangstløsninger.

Vi fortsetter å bruke vår betydelige geologikunnskap og undergrunnskompetanse for å identifisere og utvikle egnede CO_2 lagringssteder. Equinor har en ambisjon om å bygge opp CO_2 transport- og lagringskapasitet på 30-50 millioner tonn per år innen 2035, og vi utvikler en portefølje av CO_2-lagringslisenser for å understøtte dette.

Industriell avkarbonisering i stor skala krever infrastruktur for å transportere CO_2 fra fangststeder til lagringsreservoarer. Equinor utvikler transportløsninger med både skip og rørledninger for å knytte industrielle utslippskilder i Europa til CO_2-lagre på norsk sokkel. I tillegg utvikler vi CCS-prosjekter i Storbritannia, Danmark og USA, land med velutviklede politiske rammebetingelser for CCS.

For å utvikle og skalere kommersielle markeder for CCS er vi avhengig av regulatoriske og skattemessige rammer som stimulerer industriell avkarbonisering. Økonomisk støtte fra myndigheter vil være essensielt for å utvikle nødvendig infrastruktur og redusere risiko for pionérprosjekter. Vi ser økende interesse for CCS fra kunder innenfor tungindustri og kraftsektorer i flere land.

Hydrogen og ammoniakk med lave karbonutslipp

Equinor mener hydrogen er en viktig løsning for å avkarbonisere bransjer der utslippskutt er krevende, som raffinering, stålproduksjon, kjemikalieproduksjon og langtransport. Vi modner fram en portefølje av store lavkarbon-hydrogenprosjekter i Nordvest-Europa, og i USA jobber vi med å utvikle lavkarbon-ammoniakk for eksport til europeiske og asiatiske markeder. Disse prosjektene kan levere betydelige mengder hydrogen og ammoniakk med svært lav tilknyttet karbonintensitet. Selv om vi har tatt steg mot å bygge en portefølje av alternativer, har vi måttet justere tempoet i noen prosjekter på grunn av langsom kommersiell utvikling og utfordrende rammebetingelser. Vi samarbeider med industrien og styrende organer for å støtte utviklingen av regulatoriske rammebetingelser som vil stimulere investeringer i lavkarbon-hydrogen og -ammoniakk. Med disse insentivene på plass, tror vi at lavkarbon-hydrogen og -ammoniakk kan spille en viktig rolle i avkarboniseringen av kraft og industri.

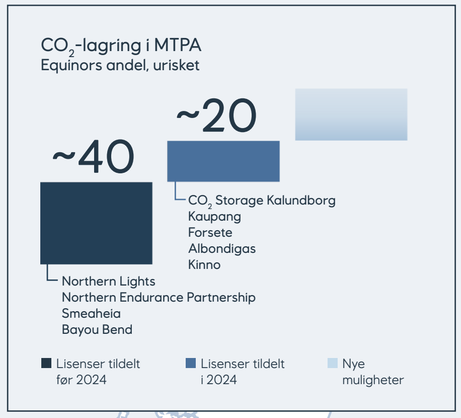
CO_2 transport og -lagring i Equinor

Ambisjon:

30-50

MTPA

CO_2-transport og -lagringskapasitet innen 2035



Prosjekter under utvikling

1	Northern Lights (NO)	CO_2-transport og -lagring
2	NCS Storage Portfolio (NO)	CO_2-lagring
3	Northern Endurance Partnership (UK)	CO_2-transport og -lagring
4	CO_2 Highway Europe (NWE)	CO_2-transport
5	Bayou Bend (USA)	CO_2-transport og -lagring
6	CO_2 Storage Kalundborg (DK)	CO_2-transport og -lagring

Hydrogen og Ammoniakk prosjekter

A	H2H Saltend (UK)	Lavkarbonhydrogen
B	Aldbrough Hydrogen Pathfinder (UK)	Hydrogenproduksjon, -lagring og -kraftgenerering
C	Hydrogen infrastructure (UK)	Hydrogentransport og -lagring
D	H2M Eemshaven (NL, GER)	Lavkarbonhydrogen
E	H2GE Rostock (GER)	Lavkarbonhydrogen
F	H2BE Ghent (BE)	Lavkarbonhydrogen
G	Gulf Coast Ammonia (USA)	Ammoniakkproduksjon

BANEBRYTENDE CO_2-TRANSPORT OG -LAGRING

I 2024 tok Equinor betydelige steg innenfor CO_2-transport og -lagring (CCS). Vi ble tildelt flere nye CO_2-lagringslisenser i Danmark og Norge; Northern Lights-prosjektet ble ferdigstilt for å ta imot CO_2; og vi kunngjorde endelige investeringsbeslutning for Northern Endurance Partnership og Net Zero Teesside Power.

Northern Lights, verdens første kommersielle anlegg for lagring av tredjeparts CO_2, ble ferdigstilt i 2024 for å motta og lagre CO_2. Northern Lights er et fellesforetak (JV) mellom Equinor, Shell og TotalEnergies, med Equinor som teknisk tjenesteleverandør. Det er en del av Langskip-prosjektet, et tiltak i regi av den norske regjeringen for å etablere en CCS-verdikjede i full skala. Northern Lights består av en mottaksterminal for CO_2 på land, der CO_2 vil bli ført i rør nesten 100 km ut i havet for injeksjon og permanent lagring i et reservoar dypt under havbunnen i Nordsjøen. Vi mottar de første volumene av CO_2 fra våre kunder i 2025.

Den første fasen av Northern Lights har en CO_2-lagringskapasitet på 1,5 millioner tonn CO_2 per år, tilsvarende utslippene fra rundt 750 000 fossilbiler. Lagringskapasiteten for fase 1 er fullbooket av kunder i Norge (Heidelberg Materials og Celsio Oslo), Danmark (Ørsted) og Nederland (Yara). CO_2 vil bli fanget ved kundenes anlegg og transportert med spesialbygde skip til terminalen.

Northern Lights gjør det mulig for kunder å avkarbonisere driften betydelig og bidrar til å starte markeder for grønne produkter, som for eksempel lavkarbon-sement og -gjødsel. En innovativ avtale med Ørsted vil muliggjøre Europas første lagring av CO_2 fra bioenergiproduksjon (BECCS) på opptil 430 tusen tonn per år. Equinor arbeider også for å tilrettelegge for handel med karbonfjerningskreditter knyttet til CCS gjennom en avtale med Ørsted om kjøp av karbonsfjerningskreditter.

The Northern Endurance Partnership (NEP), der Equinor er en sentral partner, vil levere CO_2-transport og lagringstjenester for en industriklynge på østkysten av Storbritannia (East Coast Cluster). Dette er en av den britiske regjeringens første utvalgte CCS-klynger. Prosjektet tar sikte på oppstart i 2028, i utgangspunktet med en transport- og lagringskapasitet på opptil fire millioner tonn CO_2-utslipp per år fra tre Teesside-prosjekter. Kapasiteten kan være så mye som 23 millioner tonn per år innen 2035 ved framtidig utvidelse av East Coast Cluster.

Net Zero Teesside Power blir det første gasskraftverket av sitt slag med karbonfangst, som vil bli transportert og sikkert lagret av NEP-prosjektet. Det vil produsere avkarbonisert, fleksibel kraft tilsvarende forbruket fra rundt 1 million britiske hjem.



Northern Lights mottaksterminal på Øygarden utenfor Bergen.



Northern Pioneer er verdens første transportskip for kommersiell CO_2 lagring.

UTVIKLE KARBONMARKEDER

Effektive karbonmarkeder kreves for å finansiere og oppskalere karbonreduksjonen og -fjerningen som er nødvendig for å oppnå klimanøytralitet. De muliggjør effektiv prising av utslipp og gjør det mulig for land å oppnå mer sammen enn de kan oppnå alene. For bedrifter er karbonmarkeder en viktig kanal for økte økonomiske bidrag til globale klimamål. Equinor bygger en bred, sammensatt portefølje av karbonkreditter og miljøsertifikater som inkluderer både natur- og teknologibaserte klimaløsninger, for oss selv og våre kunder.

Vi har etablert klare prinsipper for selskapets bruk av karbonkreditter med vekt på addisjonalitet, varighet, åpen rapportering og tredjepartsverifisering. Maksimum 10 % av utslippsreduksjonene i vår konsernomfattende ambisjon (scope 1+2) mot 2030 vil bli dekket ved kjøp av kreditter. Vårt valg av karbonkreditter vil være i tråd med Oxford-prinsippene for bruk av kreditter («Net Zero Aligned Carbon Offset»). Vi anerkjenner at naturbaserte klimaløsninger kan bidra til å styrke biologisk mangfold, bekjempe klimaendringer og være til nytte for lokalsamfunn.

Sammen med våre CCS-partnere utvikler vi teknologier og verdikjeder for utslipp som fjernes fra atmosfæren og lagres i undergrunnen. Vårt Northern Lights-prosjekt vil fungere som Europas første anlegg for lagring av biogene CO_2-utslipp fra 2027. I 2024 var Equinor en av de største kjøperne av kreditter for fjerning av karbondioksid. Vi har tatt posisjoner innen bioenergi med karbonfangst og lagring (BECCS), direkte fangst av CO_2 fra luft og hav, samt gjenoppretting av biologisk mangfold, og vi vil fortsette å utforske muligheter.



Foto: Unsplash

KRITISKE MINERALER

Kritiske mineraler er en viktig del i mange teknologier som kreves for elektrifisering og omstillingen til et klimanøytralt energisystem. Etterspørselen etter materialer som kobber, litium, nikkel, kobolt, grafitt og sjeldne jordmineraler vokser raskt.

Equinor bruker sin ekspertise innen geovitenskap, ny teknologi og prosjektgjennomføring for å identifisere muligheter der vi kan skape verdier ved å levere utvalgte mineraler i strategiske regionale forsyningskjeder. Nå konsentrerer vi oss om litium, en viktig komponent i batterier. Direkte litiumutvinning (DLE) er en metode for å produsere litium fra saltvann som finnes i underjordiske reservoarer. Utvinningen skjer ved å bore brønner og skille litiumet fra andre komponenter i saltvannet på overflaten. Saltvannet uten litium blir deretter reinjisert i de samme underjordiske reservoarene. Denne metoden produserer et litiumkonsentrat av høy renhet, og med lavere miljøavtrykk og lavere kostnader enn tradisjonelle metoder for litiumutvinning.

I 2024 kjøpte Equinor en andel i to DLE-prosjekter i USA og danner et samarbeidsforetak (JV) med Standard Lithium Ltd kalt Smackover Lithium. Ett av disse prosjektene, South West Arkansas, mottok i 2025 225 millioner dollar i finansiering fra det amerikanske energidepartementet. I 2021 investerte Equinor Ventures i Lithium de France, som utvikler DLE og geotermiske energiprosjekter i Frankrike.

Ledende innen teknologi og innovasjon

I over femti år har Equinor vært i front innen innovasjon i energibransjen. Fra selskapet ble opprettet i 1972 har vi arbeidet med å utvikle løsninger i hele verdikjeden for å forbedre sikkerhet, effektivitet og lønnsomhet. Vi fortsetter å bruke vårt tankesett og vår kompetanse for å redusere utslipp i egen virksomhet og utvikle mer bærekraftige løsninger for våre kunder og samfunnet som helhet.

Equinor har bygd opp en portefølje av teknologier for å redusere utslippsintensiteten i virksomheten vår, blant annet gjennom gjenvinning av fakkelgass, metanovervåking og -måling, og verktøy for å forbedre effektiviteten i reservoardrenering. Vi har også bidratt til banebrytende nye teknologier for å fjerne utslipp fra olje- og gassvirksomhet. CCS-prosjektet på Sleipner som ble startet i 1996, var verdens første CCS-anlegg til havs. Det fjerner CO_2 fra gassen og injiserer den i saltvannsakviferer under Nordsjøen. Vi har siden tatt i bruk CCS på Snøhvit-feltet, sammen med verdens første elektriske prosessanlegg for LNG-produksjon. Equinor har også vært en pionér med bruk av kraft fra land for elektrifisering av olje- og gassinstallasjoner, noe som har ført til betydelige reduksjoner av utslippene fra olje- og gassindustrien i Norge.

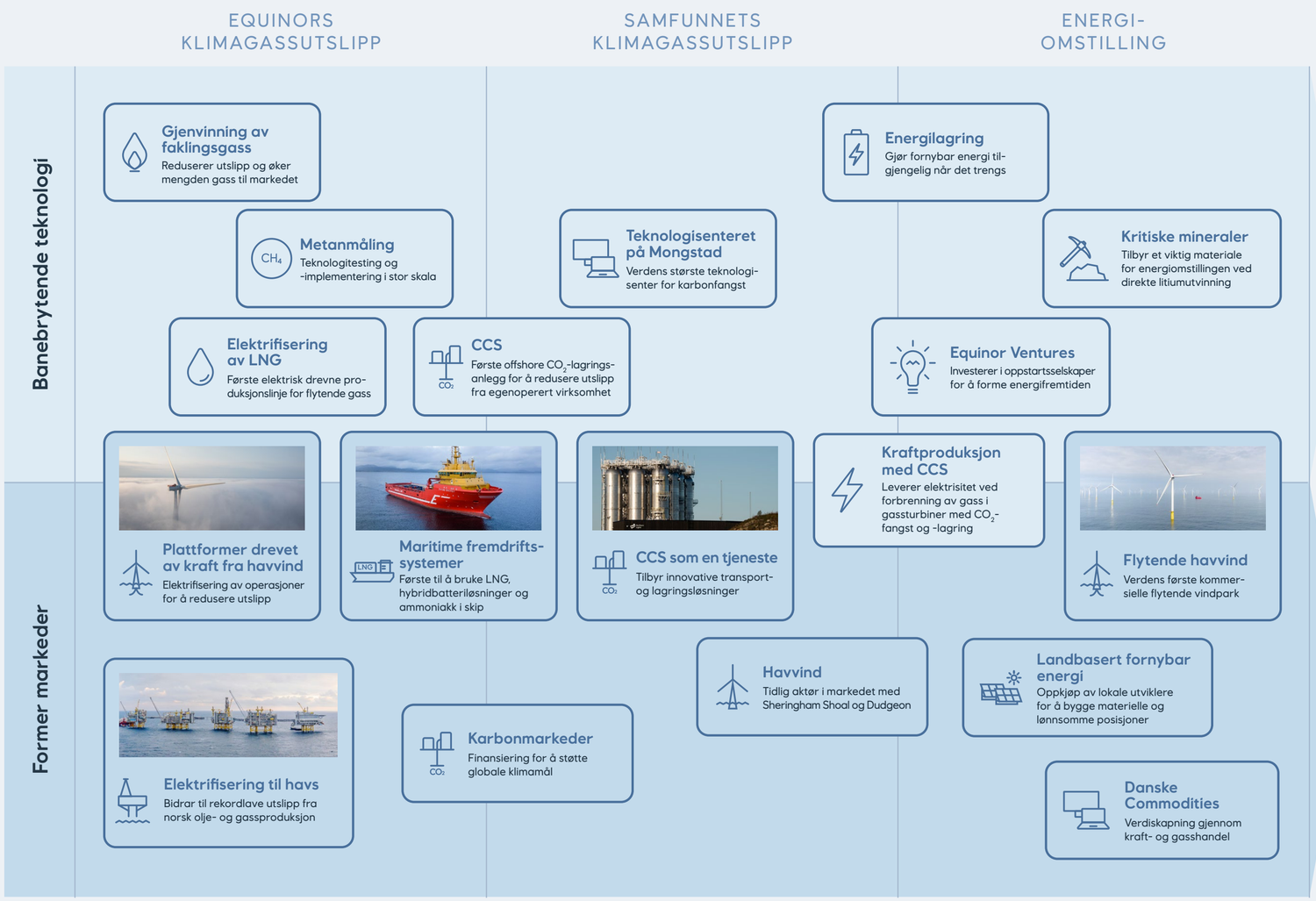
Etter hvert som vi utvikler oss til et bredere energiselskap, bruker vi vår teknologi og kompetanse for å bidra til å finne løsninger på samfunnets utfordring med å avkarbonisere utslipp fra bruken av olje og gass. Eksempler på dette er Northern Lights, verdens første kommersielle CO_2-transport og -lagringsløsning på tvers av landegrenser, og Net Zero Teeside Power, som er verdens første gasskraftverk i kommersiell skala med karbonfangst.

Vår teknologi- og driftserfaring har spilt en viktig rolle for vår vekst av fornybarportefølje, som bygger på erfaring fra prosjektledelse og maritim teknologi. Vi er operatør for flere store havvindparker, blant annet Dogger Bank, som blir verdens største når den står ferdig. Våre innovative løsninger innen flytende havvind, testet ut gjennom Hywind Scotland, benyttes også til å redusere utslipp fra olje- og gassproduksjon med Hywind Tampen på norsk sokkel.

I tillegg til å utvikle teknologi, har vi aktivt testet ut nye metoder for å framskynde energiomstillingen gjennom hele verdikjeden. Vi har brukt vår posisjon som en stor aktør innen maritim logistikk til å teste ut og innføre ny teknologi på fartøyene vi leier, for eksempel Viking Energy, verdens første forsyningsfartøy med ammoniakk som drivstoff.

Gjennom vårt eierskap i Danske Commodities optimaliserer vi verdiskapningspotensialet fra elektrisitet med lave utslipp. Gjennom våre strategiske investeringer, som Ørsted, tar vi i bruk nye måter å finansiere omstillingen på og levere på våre egne ambisjoner. Gjennom investeringer og strategiske samarbeid, for eksempel med Standard Lithium i USA, utvider vi virksomheten vår til å omfatte kritiske deler av verdikjeden for ren energi. Og gjennom Equinor Ventures investerer vi i forskning og utvikling av løsninger som kan åpne nye muligheter.

Gjennom hele vår historie, vår nåværende portefølje og vår innsats for å forme framtidens klimanøytrale energisystem, har vi blitt veiledet og inspirerte av vårt formål: Energi til folk. Framgang for samfunnet. Søker etter bedre.



Industri- og verdikjedesamarbeid

Framskynde utslippsreduksjoner fra vår bransje

Equinors energiomstillingsplan inviterer våre partnere, kunder, leverandører og lokale myndigheter til å være med oss i vårt arbeid med å aksellere energiomstillingen.

Olje- og gassbransjen spiller en viktig rolle for å bidra til å nå målene i Parisavtalen ved å redusere utslipp fra olje- og gassproduksjon, og ved å investere i løsninger for å redusere utslippene fra bruken av disse. Som ledende innen karboneffektivitet deler Equinor sin beste praksis, våre verktøy og vår teknologi med andre energiselskaper og støtter utslippsreduserende tiltak i partneropererte eiendeler.

Viktige tiltak for å fremme utslippsreduksjoner omfatter:

Oil and Gas Decarbonisation Charter
Equinor signerte Oil and Gas Decarbonisation Charter, som ble etablert på COP28 i Dubai i 2023. Dette er et bransjeomfattende initiativ som omfatter mer enn 50 nasjonale og internasjonale selskaper som står for mer enn 40 % av den globale olje- og gassproduksjonen. Hvert selskap som undertegnet avtalen har forpliktet seg til å redusere klimagassutslipp fra sin virksomhet mot klimanøytralitet innen 2050 (scope 1+2). Selv om Equinors ambisjoner er høyere enn det som er fastsatt i erklæringen, gir initiativet en sterk plattform for åpenhet og samarbeid med nasjonale oljeselskaper.

Global Flaring and Methane Reduction Fund
Equinor er en av grunnleggerne av Global Flaring and Methane Reduction Fund (GFMR) partnerskap, et initiativ fra Verdensbanken som har som mål å redusere fakling og metanutslipp i olje- og gassbransjen. GFMR gir over 200 millioner dollar i finansiering til utviklingsland, og søker å skaffe til veie milliarder fra privat sektor. Fondet tilbyr stipender og teknisk assistanse, i tillegg til rådgivningstjenester for reformer av politiske rammebetingelser og lovgivning, institusjonell styrking og finansiering.

OGCIs satellittovervåkingskampanje
Sammen med andre medlemmer av Oil and Gas Climate Initiative (OGCI) har vi gjort betydelige framskritt for et viktig tiltak for metanreduksjon. OGCIs flaggskipsprogram for metan er satellittovervåkingsprogrammet (Satellite Monitoring Campaign) som samler inn høyoppløselige data av store metanutslipp og tilbyr støtte til lokale operatører for å hjelpe dem med å identifisere og håndtere utslippskildene.

Oil and Gas Methane Partnership
Equinor har vært medlem av Oil and Gas Methane Partnership 2.0 (OGMP2.0), administrert av FNs miljøprogram, siden det ble grunnlagt i 2020. Nærmere 150 olje- og gasselskaper rapporterer sine utslipp til OGMP2.0. Vi har mottatt Gold Standard for metanrapportering hvert år.

Vi er også medlem av bransjeforeninger som fokuserer på utvikling og bruk av fornybar energi, lavkarbonteknologier og -verdikjeder. Noen eksempler er Storbritannias **Offshore Wind Industry Council** og **Wind Europe**, en forening som fremmer bruken av havvind, og **Hydrogen Europe**, som fremmer hydrogen som et viktig bidrag til et klimanøytralt samfunn.

Støtte avkarbonisering på tvers av verdikjedene våre

Vi arbeider aktivt med leverandørene våre for å redusere klimagassutslippene våre og for å støtte avkarbonisering av andre bransjer. I 2023 ble vi med i CDP Supply Chain Program og i 2024 fastsatte vi følgende klimaforventninger til våre leverandører:

- Sette klimanøytralitetsambisjoner og kortsiktige utslippsreduksjonsmål.
- Rapportere scope 1+2-utslipp og anslag for scope 3-utslipp.
- Kommunisere med sine leverandører om utslippsrapportering og netto null-planer.
- Rapportere utslipp årlig til CDP Supply Chain Program (hvis Equinor ber om dette).

Ved utgangen av 2024 hadde 80 % av leverandørene våre, som står for om lag to tredjedeler av leverandørkostnadene våre, svart på vår CDP Supply Chain-forespørsel.

Vi tar en aktiv rolle i avkarboniseringen av maritim sektor. Som leverandør av drivstoff til maritim sektor investerer vi i produksjon og distribusjon av nye maritime drivstoffer med lave karbonutslipp, som biodrivstoff, metanol og lavkarbon-ammoniakk.

Med rundt 200 skip på kontrakt har vi også en betydelig rolle som innkjøper av drivstoff for skip. For å fremme kostnadseffektiv avkarbonisering i samarbeid med våre leverandører, bruker vi ulike energieffektivitetstiltak og en rekke alternative drivstoffer, blant annet LNG, LPG og ammoniakk, samt batterihybride eller helelektriske fremdriftssystemer. Dette har gitt en utslippsreduksjon på 35 % for vår maritime virksomhet i Norge, og 15 % globalt, mellom 2008 og 2023.

Fornybarvirksomheten vår har som mål å nå netto null innen 2040, noe som omfatter utslipp fra drift (scope 1+2) og indirekte utslipp på oppstrøms- og nedstrømssiden (scope 3). Dette innebærer å redusere maritime utslipp, støtte markedsutvikling for lavutslippsstål, fremme sirkularitet og finne løsninger for å avkarbonisere hovedkomponentene i turbiner.

Samarbeid for å fremme innovasjon

Innovasjon er avgjørende for Equinors framtidige konkurranseevne. Gjennom omfattende samarbeid med partnere, forskningsinstitusjoner, ventureselskaper og leverandører utvikler vi ny teknologi og identifisere nye forretningsmuligheter for å skalere dem til kommersielt robuste løsninger.

Digitalisering og kunstig intelligens (KI) er integrert i virksomheten vår, og inngår i all teknologiutvikling. Vi framskynder bruken av KI, blant annet for å optimalisere strømforsyningen fra den flytende havvindparken Hywind Tampen, til olje- og gassproduksjonsplattformene Gullfaks og Snorre. Vi bruker også maskinlæring til å oppdage mulige feil og redusere nedetid på anleggene våre.

Equinor engasjerer seg også i teknologiske økosystemer som gjør det mulig for industrielle aktører å samarbeide med oppstartsbedrifter for å identifisere og støtte de beste innovative løsningene for å møte store utfordringer i energiomstillingen. Equinor Ventures, vår risikokapitalarm, gir støtte til tidligfaseselskapene vi investerer i mens de modner fram teknologi og forretningsmodeller for industriell skalering og kommersialisering. Den nåværende Ventures-porteføljen omfatter selskaper som jobber med å løse en rekke utfordringer, blant annet CCS- og karbonfjerningsteknologier, rent hydrogen, sirkularitet av materialer og kritiske mineraler.



Mennesker og natur

Energiomstillingen krever en balansert tilnærming som tar hensyn til klimatiltakenes innvirkning på mennesker, natur og samfunn. Tap av natur skjer raskere og i større skala enn noen gang før. Klimakrisen og naturkrisen henger sammen og må håndteres samtidig. For at klimapolitikken skal være bærekraftig, er det behov for støtte fra samfunnet for øvrig. Equinor støtter en omstilling som er balansert, rettferdig og inkluderende, og som vil gi langsiktige samfunnsmessige og økonomiske fordeler og menneskerettighetsfordeler for de ansatte og lokalsamfunn der vi driver vår virksomhet.

Bidra til en rettferdig energiomstilling

For Equinor innebærer vårt bidrag til en rettferdig omstilling å sikre at virksomheten vår utføres med respekt for menneskerettighetene, og på en måte som beskytter biologisk mangfold og natur. Det omfatter bidrag til ansatte, forsyningskjeden og lokalsamfunnene der vi driver virksomhet. Dette bidrar vi til gjennom innsats og investeringer i kompetansebygging og opplæring som trengs for fremtidens energiløsninger, etablering av ny lønnsom industri og støtte til tiltak i lokalsamfunnene.

Energiomstillingen vil innebære store økonomiske endringer og omstilling av samfunnet som vil påvirke regioner og bransjer på ulike måter. Våre verdier og standarder for åpenhet og ansvarlig forretningsførsel, samt vår forpliktelse til å handle i samsvar med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, styrer innsatsen vår for å minimere og håndtere negative konsekvenser av våre aktiviteter.

I omstillingsprosessen tar vi gjerne imot innspill og perspektiver fra alle våre interessenter. Vi vil fortsette å samarbeide med myndigheter, industrielle partnere og lokalsamfunn for å bidra til at fordelene fra omstillingen kommer lokalsamfunn og regioner der vi har virksomhet, til gode.

Vår menneskerettighetspolitikk og informasjon om vår forpliktelse til en rettferdig energiomstilling er tilgjengelig på **equinor.com**

Tiltak for å sikre energitilgang

Å forbedre tilgangen til rimelig, pålitelig, bærekraftig og moderne energi er viktig for en rettferdig energiomstilling. I 2024 gikk Equinor, bp, Shell og TotalEnergies sammen om en felles investeringsforpliktelse på 500 millioner USD for å bidra til å øke energitilgang, primært i Afrika sør for Sahara og Sørøst-Asia. Den felles investeringen skal støtte lovende prosjekter med stor påvirkning, med sikte på å hjelpe millioner av mennesker i underprivilegerte samfunn med å få tilgang til elektrisitet og rene kokemuligheter.

Går lengre enn prinsippet om ingen skade på naturen

Vi erkjenner at aktivitetene våre kan ha innvirkning på økosystemene, og vi styrker innsatsen for å håndtere forurensning, tap av biologisk mangfold og bruk av ressurser. Etter hvert som energiomstillingen går framover, vil økt utbygging av fornybar energi kreve områder på land og til havs, noe som kan påvirke lokalt biologisk mangfold. Vi ønsker å gå lengre enn prinsippet om å ikke skade naturen, og støtte den globale ambisjonen om å stoppe og reversere tap av natur innen 2030, som skissert i den globale naturavtalen (Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework). For dette formål har vi kartlagt de viktige egenskapene ved biologisk mangfold på alle steder der vi driver virksomhet og etablert frivillige eksklusjonssoner i områder med høy sensitivitet.

Videre jobber vi for å redusere mulige direkte negative miljøpåvirkninger fra våre installasjoner, både på land og til havs, ved å bruke en føre-var-tilnærming og kontinuerlig forbedre våre miljøresultater. Vi arbeider også for å minimere avfall og øke gjenbruk eller resirkuleringsgrad for materialer. For å lykkes med å oppfylle planene våre om å utvikle oss som et bredt energiselskap, samarbeider vi med myndigheter og andre viktige interessenter for å håndtere presset på økosystemene rundt våre installasjoner.

Vår miljøpolicy og mer informasjon om vår tilnærming til biologisk mangfold er tilgjengelig på **equinor.com**



Politiske avhengighetsforhold/ påvirkning

Politisk lederskap er nødvendig for å stimulere investeringer

For å nå målene i Parisavtalen er det nødvendig å styrke politiske rammebetingelser og gå fra ambisjon til handling. Politikken må være transparent, forutsigbar og, i den grad det er mulig, internasjonalt tilpasset, for å skape den synligheten som kreves for langsiktige investeringer og innovasjon.

Vi er en pådriver for reguleringer og rammebetingelser som støtter Parisavtalen og samarbeider med regjeringer for å etablere politiske rammer som muliggjør og framskynder energiomstillingen. Vi prioriterer innsats som bidrar til oppskalering av lavkarbonenergisystemer, og samtidig varetar behovet for rimelig energi og forsyningssikkerhet.

Våre viktigste politiske prioriteringer er blant annet:

- En helhetlig og teknologinøytral tilnærming til avkarboniseringsmål, med fokus på resultater framfor mandater for spesifikke løsninger.
- Stabile og markedsrettede politiske rammeverk som er samordnede og konsistente på regionalt, nasjonalt og lokalt nivå.
- Effektiv og transparent karbonprising for å stimulere til investeringer i lavkarbonteknologier og forretningsmodeller. Den mest effektive tilnærmingen til karbonprising er gjennom markedsbaserte mekanismer som karbonskatter eller cap-and-trade-systemer.
- Klarhet rundt og framskynding av lisenstildelinger, tillatelser og skattemessige reguleringer for fornybar energi og CCS-prosjekter
- Tilgjengelighet av og tilgang til elektrisitet for å muliggjøre utslippsreduksjoner for virksomhet på norsk sokkel.

For å sikre åpenhet, gjennomfører og publiserer Equinor årlige gjennomganger av bransjeforeningers og medlemsorganisasjoners støtte av Parisavtalen.

Cautionary statement

This document contains certain forward-looking statements that involve risks and uncertainties. In some cases, we use words such as "accelerate", "aim", "aligned", "ambition", "believe", "commit", "compatible", "could", "consistent", "continue", "expect", "focus", "guidance", "leading", "likely", may", "outlook", "strategy", "target", "will", and similar expressions to identify forward-looking statements. Forward-looking statements include all statements other than statements of historical fact, including, among others, statements regarding Equinor's ambitions, plans, intentions, targets, aims and expectations with respect to Equinor's climate ambitions and energy transition, including but not limited to: its ambition to reduce net group-wide operated greenhouse gas emissions, its net zero and net carbon intensity ambitions, carbon efficiency, growth in renewable energy capacity, internal carbon price on investment decisions, break-even considerations and targets, financial metrics for investment decisions, future competitiveness, future levels of, and expected value creation from, oil and gas production, scale and composition of the oil and gas portfolio, capex allocation, development of CCS, hydrogen and ammonia businesses, net positive impact, and use of compensation and offset mechanisms and natural sinks. These forward-looking statements reflect current views about future events and are, by their nature, subject to significant risks and uncertainties because they relate to events and depend on circumstances that will occur in the future and are beyond Equinor's control and are difficult to predict. There are a number of factors that could cause actual results and developments to differ materially from those expressed or implied by these forward-looking statements, including societal shifts in consumer demand and technological advancements, levels of industry product supply, demand and pricing in particular in light of recent significant oil price volatility triggered amongst other things, by the changing dynamic among OPEC+ members and uncertainty regarding demand created by pandemic outbreaks; health, safety and environmental risks; price and availability of alternative fuels; the political and economic policies of Norway and other jurisdictions where we have assets; general economic conditions; an inability to meet strategic objectives or exploit growth or investment opportunities; adverse changes in tax regimes; currency exchange rate and interest rate fluctuations, the development and use of new technology; geological or technical difficulties; operational problems; the difficulties involving transportation infrastructure; the actions of competitors; the actions of counterparties; the actions of governments (including the Norwegian state as majority shareholder); the availability of and access to low-carbon electricity supplies from shore; political and social stability and economic growth in relevant areas of the world; global political events and actions; including war, changes in, or non-compliance with, laws and governmental regulations; the timing of bringing new projects on stream; natural disasters, adverse weather conditions; climate change and other changes to business conditions; an inability to attract and retain skilled personnel; relevant governmental approvals; labour relations and industrial actions by workers and other factors discussed elsewhere in Equinor's publications, any of which could impair Equinor's ability to meet its climate ambitions and energy transition.

Although we believe that the expectations reflected in such forward-looking statements are reasonable, we cannot assure you that future results will meet these expectations. Additional information, including information on factors that may affect Equinor's business, is contained in Equinor's latest Integrated Annual Report and Form 20-F, filed with the U.S. Securities and Exchange Commission (and section Risk review – Risk factors thereof), which is available at Equinor's website (www.equinor.com).

You should not place undue reliance on these forward-looking statements. Actual results could differ materially from those anticipated in these forward-looking statements for many reasons. Equinor does not assume any responsibility for the accuracy and completeness of any forward-looking statements. Any forward-looking statement speaks only as of the date on which such statement is made. Unless required by law, we will not necessarily update any of these statements.

The achievement of Equinor's net carbon intensity ambition depends, in part, on broader societal shifts in consumer demands and technological advancements, each of which are beyond Equinor's control. Should society's demands and technological innovation not shift in parallel with Equinor's pursuit of significant greenhouse gas emission reductions, Equinor's ability to meet its climate ambitions will be impaired. Equinor is including an estimate of emissions from the use of sold products (GHG protocol category 11) in the calculation of its net zero ambition and net carbon intensity ambition as a means to more accurately evaluate the emission lifecycle of what we produce to respond to the energy transition and potential business opportunities arising from shifting consumer demands. Including these emissions in the calculations should in no way be construed as an acceptance by Equinor of responsibility for the emissions caused by such use.

Sluttnoter

[i] Equinors utslippsreduksjoner i forhold til 1,5 °C (side 4)
Equinors ambisjon om reduksjon av egenopererte scope 1+2-utslipp visualisert i forhold til nedgangen i globale, samlede utslipp av CO_2-ekvivalenter fra karbondioksid og metan fra alle kilder. Equinors og IPCCs metanutslippsdata omregnet til CO_2-ekvivalenter basert på et globalt oppvarmingspotensial på 28. Utviklingen mot en nedgang basert på 1,5 °C-scenariene med ingen eller en liten overskridelse (97 scenarier, scope 1) i forhold til Det internasjonale klimapanel (Intergovernmental Panel on Climate Change's Sixth Assessment Report (AR6) of Working Group III, *Climate Change 2022: Mitigation of Climate Change*). Median- og kvartilavstand er definert ved hjelp av data fra AR6 Scenario Database drevet av International Institute for Applied Systems Analysis, 2022-utgivelse v.1.1 (Byers, E. et al., 2022). Globale utslipp (2015 - 2023) omfatter både CO_2-utslipp og metanutslipp i CO_2-ekvivalenter hentet fra Jones et al. (2024) – med stor prosessering av Our World in Data.

Foto

For- og bakside: Ole Jørgen Bratland
Side 2: Thomas Sola
Side 4: Helge Hansen
Side 7: Jonny Engelsvoll og Lizette Bertelsen
Side 8: Einar Aslaksen
Side 12: Northern Lights
Side 15: Ole Jørgen Bratland

Mer informasjon

Ytterligere informasjon kan finnes i vår integrerte årsrapport, hjemmesiden til ESG Reporting Centre og vår Sustainability Data Hub.

Linker:

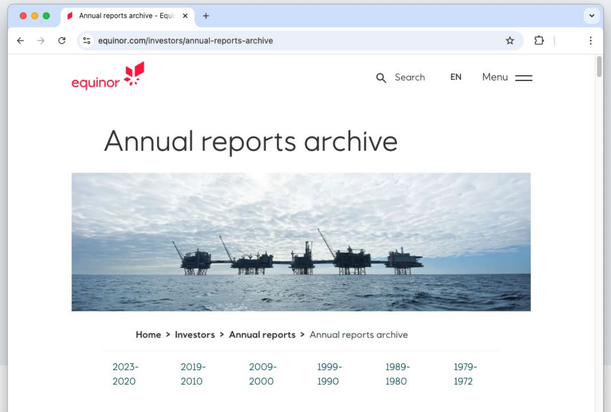
Equinor: Energi til folk. Framskritt for samfunn. Søker etter bedre.

Rapportering innenfor miljø, samfunnsforhold og selskapsstyring (ESG reporting)

Sustainability Data Hub

Årsrapport

Årsrapporter kan lastes ned her: Annual reports archive



ENERGIOMSTILLINGSPLAN 2025

Versjon: 16 juni 2026