



equinor

2022

Energiomstillingsplan

22. mars 2022



INNHold

3

FORORD

4

SAMMENDRAG

6

VEIEN TIL NETTO NULL

- 7 Klima- og energifordringen
- 8 Equinors tilnærming

10

VÅR OMSTILLINGS- STRATEGI

- 11 Netto null – kategori 1, 2 og 3
- 13 Tiltak og ambisjoner på kort, mellomlang og lang sikt
- 18 Gjennomføring av strategien

20

EN ROBUST PORTEFØLJE

- 21 Kapitalfordeling og risikovurdering
- 23 Rammeverk for styring og prestasjoner

24

OMSTILLING I SAMSPILL MED SAMFUNNET

- 25 Mennesker: Sikre en rettferdig omstilling
- 25 Natur: Går lenger enn prinsippet om «ingen skade»
- 25 Politikk: En konstruktiv samarbeidspartner med myndigheter



FORORD

Kjære aksjonær,

Verdens energisystemer må gjennom store endringer i årene framover. Selskaper, industri og myndigheter - i samspill med det bredere samfunn - må samarbeide og tenke nytt, for å sikre en bærekraftig framtid. Utviklingen mot et nullutslippssamfunn vil skape dilemmaer og vanskelige avveininger. Det vil kreve utvikling av nye teknologier, nye verdikjeder, og nye måter å arbeide på, i kombinasjon med forutsigbare politiske rammeverk. Det vil også være nødvendig med stabil og rimelig energi som det globale samfunnet er avhengig av. For energiselskaper og deres aksjonærer innebærer omstillingen mange utfordringer. Men den gir også unike muligheter. Disse mulighetene ønsker Equinor å gripe.

Equinors formål er å omdanne naturressurser til energi for mennesker og framgang for samfunnet. Vi ønsker å være et ledende selskap i det grønne skiftet, og har satt en klar ambisjon om å være et klimanøytralt selskap innen 2050. Vi er godt i gang. Vi har utviklet oppstrømsporteføljen vår til å være en av de mest karboneffektive i bransjen. Vi har bygd en robust havvindportefølje, og har potensial til å bli verdensledende innen flytende havvind. Vi utvikler lavkarbonindustri ved å utnytte vår industrielle kompetanse fra norsk sokkel og kjennskapen til det europeiske markedet.

Vår nye, styrkede ambisjon er å redusere selskapets nettoutslipp fra egenopererte felt og anlegg med 50 % innen 2030. Den nye ambisjonen viser at vi legger vekt på tiltak på mellomlang sikt som er i tråd med målene i Parisavtalen og ambisjonen om å begrense global oppvarming til 1,5 grader. Reduksjon av egne utslipp er nødvendig, men ikke nok. For å være en ledende aktør i det grønne skiftet må vi bidra til å levere energi til våre kunder og sluttbrukere som gir lavere, og til slutt netto null, utslipp. Vi har en klar plan om å benytte vår erfaring og kompetanse fra olje og gass i nye sektorer av energisystemet. Vi skal skape en sterk kontantstrøm fra en karboneffektiv olje- og gassvirksomhet for å finansiere vår omstilling. Vi skal fortsette å oppskalere våre investeringer i fornybare energikilder for å skape verdi fra vår nåværende portefølje og framtidige prosjekter av høy kvalitet. Vi utvikler framtidens industrielle verdikjeder i karbonfangst og -lagring (CCS) for å sette andre bransjer i stand til å avkarbonisere sin virksomhet. Parallelt med dette skal vi fortsette å samarbeide med våre leverandører og kunder, myndigheter og sivilsamfunn for å utvikle forretningsmodeller, rammebetingelser og politikktutforming for å sette verden i stand til å oppnå netto null innen 2050.

I fjor forpliktet vi oss til å utarbeide en energiomstillingsplan for å gi våre aksjonærer oversikt over hvordan vi leverer på vår ambisjon om netto null innen 2050. Denne planen er vi stolte over å kunne presentere. Energiomstillingsplanen integrerer viktige elementer av strategien vår med relevante tiltak og ambisjoner. Den omfatter informasjon om kapitalallokering, samarbeid med myndigheter, rammeverk for riskohåndtering og resultatstyring, og andre forutsetninger for å levere på våre ambisjoner. Den bygger på vår erfaring fra 50 års virksomhet, vår strategi og sterke gjennomføringsevne. Den er basert på vitenskap og dialog med interessenter. Den tar i bruk scenarier fra Det internasjonale energibyrået (IEA) og FNs klimapanel (IPCC), og rammeverk fra investorgrupper, bl.a. Climate Action 100+ Net Zero Company Benchmark.

Vi mener denne planen viser at Equinor har rett strategi, ambisjonsnivå, kompetanse og merittliste til å være et ledende selskap i det grønne skiftet, samtidig som selskapet sikrer langsiktig verdiskapning for aksjonærene. Vi ber aksjonærene om å støtte denne planen på generalforsamlingen i 2022.

Jon Erik Reinhardsen
Styreleder

Anders Opedal
Konsernsjef

SAMMENDRAG

Equinor har forpliktet seg til langsiktig verdiskapning som støtter opp under målene i Parisavtalen. Strategien vår består av tre pilarer, og kombinerer fokusert, karboneffektiv olje- og gassproduksjon med framskyndet, verdibasert vekst innen fornybar energi, og lederskap i utbygging av nye lavkarbonteknologier og verdikjeder. Hver av disse tre pilarene vil bidra individuelt og sammen når Equinor utvikler seg til et bredt energiselskap og mot våre ambisjoner om netto null i 2050, inkludert utslipp fra bruk av solgte produkter. For å realisere omstillingsstrategien vår, har vi utviklet detaljerte ambisjoner på mellomlang sikt:

- **Halvere klimagassutslipp fra egenopererte felt innen 2030 sammenlignet med 2015-nivå, hvor 90 % skal realiseres gjennom absolutte utslippskutt.** Det viser vårt fokus på å redusere utslipp under vår kontroll i tråd med målene i Parisavtalen.
- **Fortsette å forbedre vår industriledende karbon- og metan-effektivitet i den lønnsomme oppstrømsporteføljen.** Dette setter oss i stand til å være en robust og ansvarlig produsent av olje og gass som verden fortsatt etterspør.
- **Allokere mer enn halvparten av våre årlige bruttoinvesteringer til fornybar energi og lavkarbonløsninger innen 2030.** Det synliggjør vår satsing på å investere i framtidens energisystem.
- **Ta i bruk lønnsom fornybarkapasitet, karbonfangst- og lagring og hydrogenløsninger.** Det vil bidra til å levere energi med gradvis lavere utslipp samtidig som vi skaper langsiktig verdi.
- **Redusere vår netto karbonintensitet, inkludert utslipp fra bruk av solgte produkter, med 20 % innen 2030, og 40 % innen 2035.** Slik bidrar vi til å levere energi med lavere og over tid netto nullutslipp.

Alle våre ambisjoner på mellomlang sikt er understøttet av flere detaljerte prosjekter og planer. Dermed kan vi synliggjøre konkret og målbar framdrift.

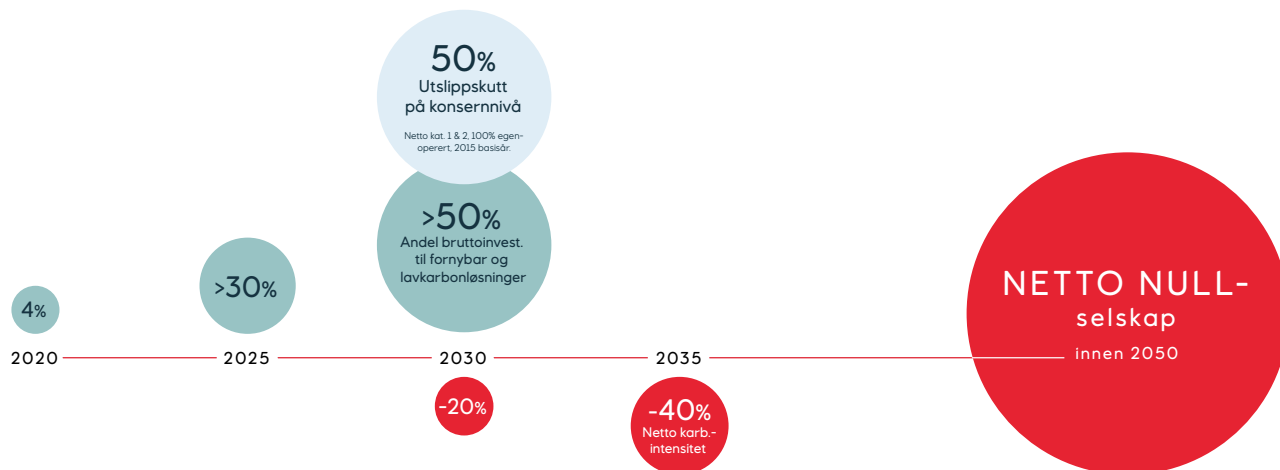
En omstillingsplan basert på konkrete tiltak



Å levere i henhold til strategien vil kreve engasjement og samarbeid. Myndigheter vil spille en viktig rolle som tilrettelegger for det grønne skiftet. Equinors evne til å gjennomføre vår nåværende prosjektportefølje, og til å utvikle nye muligheter, vil avhenge av politiske og juridiske rammer. Equinor ønsker å være en proaktiv og konstruktiv samarbeidspartner med myndigheter som fremmer målene i Parisavtalen.

Vi forstår at en vellykket energiomstilling må ta hensyn til innvirkningen på mennesker og natur. For oss betyr dette å sikre at det vi gjør utføres med respekt for menneskerettigheter og på en måte som tar vare på biologisk mangfold. Vi vil bidra der der vi har virksomhet ved å investere i kompetanse, utvikle nye og lønnsomme industrier, og støtte lokale tiltak. Det grønne skiftet er uunngåelig, men veien dit er fremdeles mulig å forme. For å robustgjøre strategien vår, har vi utviklet et rammeverk for risikovurdering, styring, rapportering og prestasjoner.

Equinors energiomstillingsplan er i tråd med selskapets formål, understøttet av vår strategi, formet av våre ambisjoner, og fremmes gjennom våre tiltak.



- Les mer om våre investeringer på side 21
- Les mer om vår utslippsreduksjon på konsernnivå på side 13
- Les mer om vår ambisjon for netto karbonintensitet på side 12

STATUS 2021

- Produksjon: 2,079 mill. foe/dag
- Kat. 1+2-utslipp: 12,1 millioner tonn
- Oppstrøm CO₂-intensitet: 7,0 kg CO₂/foe
- Metanintensitet: 0,02 %
- Utslppsreduksjonstiltak: 0,3 millioner tonn
- ~2 % produksjonsvekst 2021-2022

- Installert kapasitet: 0,7 GW ¹
- Energiproduksjon: 1,562 GWh
- 10 % nedslag i Dogger Bank C
- Kjøpte polsk fornybarselskap Wento

- CO₂-lagring: 0,3 millioner tonn
- 4 mulige Northern Lights-kunder valgt for prefinansiering
- The East Coast Cluster i Storbritannia valgt av britiske myndigheter som prioritert klynge
- Barents Blue-prosjektet mottok statlig finansiering

TILTAK PÅ KORT SIKT
NORGE
Prosjekter godkjent for oppstart 2022-2025:

- Johan Sverdrup fase 2, Njord Future, Johan Castberg, Breidablikk, Ormen Lange fase 3

Utslppsreducerende tiltak:

- Sleipner, Gina Krog, Oseberg GCU, Troll Vest: elektrisitet fra land
- Njord, Kårstø: elektrifisering
- Snøhvit: CO₂-reduksjon
- Hywind Tampen: flytende vind

INTERNASJONALT
Prosjekter godkjent for oppstart 2022-2025:

- Peregrino fase 2, Vito, Azeri Central East, Bacalhau fase 1

Utslppsreducerende tiltak:

- Peregrino: gassimport-prosjekt; ventileringsgassprosjekt; digitalisering av elektriske nedsenkbare pumper
- Mariner: modifikasjoner av fakkelsystem
- Bacalhau, BMC-33, Bay du Nord: CCGT-installasjon, kombikraftverk

UNDER UTBYGGING

~1,6 GW

- Hywind Tampen, Norge
- Dogger Bank A, B, C, Storbr.
- Braniewo og Zagorzycza, Polen

SIKREDE KRAFTAVTAKSAVtaler

~2,6 GW

- Empire Wind 1 & 2, USA
- Beacon Wind 1, USA
- MFW Bałtyk II & III, Polen

PÅGÅENDE PROSJEKTER

~5,5 GW

- Beacon Wind 2, USA
- MFW Bałtyk I, Polen
- Sheringham Shoal og Dudgeon-utvidelse, Storbritannia
- Firefly og Donghae 1, Sør-Korea
- Fornybar på land, Brasil & Polen

NORGE

- Northern Lights Ph1 & Ph2
- Barents Blue: Blått hydrogen

STORBRITANNIA

- Net Zero Teesside
- Northern Endurance Partnership
- H2H Saltend

NORDVEST-EUROPA

- H2BE, Belgia
- H2M Eemshaven, Nederland

USA

- Avkarbonisert regional energiklynge, Ohio, Pennsylvania & West Virginia

AMBISJONER PÅ MELLOMLANG SIKT

- Økt produksjon fra optimalisert, CO₂-effektiv portefølje mot 2026
- Ny prosjektportefølje: ~2,5 års tilbakebetalingstid med IRR på ~30% (65 USD/fat)
- >40 mrd. USD i fri kontantstrøm 2022-2026
- Netto 50 % reduksjon av kategori 1&2 klimagassutslipp på selskapsnivå innen 2030 ²
- Oppstrøm CO₂-intensitet: <8kg CO₂/foe innen 2025 og ~6kg CO₂/foe innen 2030

- 4-8 % realavkastning for prosjekter
- 23 mrd. USD bruttoinvesteringer 2021-2026
- 12-16 GW installert kapasitet innen 2030 ¹

- 5-10 mtpa transport- og lagringskapasitet for CO₂ innen 2030
- 15-30 mtpa transport- og lagringskap. for CO₂, tilsv. ca. 25 % markedsandel i Europa innen 2035
- Halvere maritime utslipp i Norge innen 2030
- Levere hydrogen til 3-5 store industriklynger innen 2035, 10 % markedsandel i Europa

- >30% årlig bruttoinvestering, >40% F&U-utgifter (inkl. energieffektivitet), >50% venture-investering til fornybar og lavkarbonløsninger innen 2025
- >50 % årlig bruttoinvestering til fornybar og lavkarbonløsninger innen 2030

NETTO NULL

Netto karbonintensitet (kategori 1,2,3 klimagassutslipp)

20 % REDUKSJON INNEN 2030 – 40 % REDUKSJON INNEN 2035

1. Installert kapasitet, inkl. kapasitet fra finansielle investeringer.
2. 90 % av ambisjonen realiseres gjennom absolutte reduksjoner.

VEIEN TIL NETTO NULL



En vellykket energiomstilling vil framfor alt kreve godt samarbeid.

KLIMA- OG ENERGIUTFORDRINGEN

Parisavtalen i 2015 krever utslippsreduksjoner i tråd med best tilgjengelige vitenskap for å oppnå en balanse mellom menneskeskapte utslipp og naturlige karbonlagre. Etter at avtalen ble undertegnet er de vitenskapelige og fysiske bevisene på klimaendring blitt enda tydeligere.

Som skissert klimaavtalen fra Glasgow (COP26), kreves det nå store reduksjoner av globale klimagassutslipp for å oppnå de mest ambisiøse målene i Parisavtalen. Blant annet må de globale utslippene av karbondioksid reduseres med 45 % innen 2030 sammenlignet med 2010-nivå, og til netto null rundt midten av århundret. I tillegg må andre klimagasser, som metan, reduseres. Avtalen understreker også behovet for ren kraftproduksjon og energieffektiviseringstiltak, samt viktigheten av å ta vare på, verne og gjenopprette natur og økosystemer.

Viktigheten av klimatiltak er ubestridelig, men det er også verdens avhengighet av pålitelig og rimelig energi. Raskt framvoksende økonomier navigerer seg gjennom en historisk energi- og utslippsintensiv periode med urbanisering og industrialisering. Som senere tid har vist, er utviklede økonomier også sårbare for avbrudd og forstyrrelser når energimarkeder er ute av balanse, noe som får menneskelige, politiske og økonomiske konsekvenser. På veien mot klimanøytralitet må myndigheter, selskaper, investorer og samfunnet generelt finne en god balanse mellom raske utslippsreduksjoner og tilgang på pålitelig og rimelig energi.

Samtidig som vi gjør tiltak for å redusere risikoen fra klimaendring, må vi også håndtere risikoen som ligger i en ustrukturert omstilling. For å lykkes med det grønne skiftet er det en forutsetning at myndighetene tar modige politiske beslutninger og er åpne om avveiningene. Det vil kreve at selskaper tar ny risiko, og investorer gir dem støtte til å gjøre dette. Det vil forutsette at forbrukere og velgere justerer sin atferd. En vellykket energiomstilling vil framfor alt kreve godt samarbeid.



Vi har ikke alle svarene eller alle de nødvendige løsningene. Det grønne skiftet er en felles, global utfordring som vil kreve godt samarbeid.

EQUINORS TILNÆRMING

De siste 50 årene har vi blitt ansett som en pålitelig og ansvarlig energileverandør. Vi har vært med å utvikle Norge som en av verdensledende eksportører av energi, samtidig som vi har opparbeidet en førsteklasses global portefølje.

I dag er vi Norges største selskap og har en unik rolle på vegne av den norske stat, blant annet med ansvar for salg og markedsføring av tredjepartsvolumer på vegne av statens direkte økonomiske engasjement (SDØE). Vi er trygge på at vi har kompetansen og kapitalen som trengs for å være en viktig bidragsyter i energiomstillingen. På kort sikt vil vi fokusere på utslippsreducerende tiltak for egen virksomhet og samarbeide med offentlig og privat sektor for å bygge ut framtidens energisystem. Det er samspillet mellom kunder, leverandører, og samfunn som vil ta oss mot netto null.

Samspill

Tilsynsmyndigheter
Standardiseringsorganisasjoner
Investorer
Sivilsamfunn

Samarbeid

Myndigheter
Selskaper
Kunder
Verdikjeder

Kontroll

Egne utslipp
Driftsmiljø
Menneske-/arbeidsrettigheter (ansatte)
Direkte påvirkning av natur/biologisk mangfold

Vi har ikke alle svarene, eller alle de nødvendige løsningene. Det grønne skiftet er en felles global utfordring som vil kreve godt samarbeid.

For å levere på omstillingsstrategien må de nødvendige rammevilkårene være på plass, og vi må ha støtte fra politikere. Raske reduksjoner av utslipp fra egenopererte olje- og gassfelt og -anlegg i Norge avhenger av tilgjengeligheten av, og tilgangen til, elektrisitet.

Våre ambisjoner om å fortsette å bygge opp vår globale fornybar- og CCS-portefølje forutsetter at myndighetene får på plass de nødvendige tillatelse- og skattesystemene, og gjør områder tilgjengelig både for

havvind og karbonlagring. Planene våre om å bygge ut lavkarbonløsninger avhenger av støtte fra nasjonale og lokale myndigheter og deltakelse fra andre selskaper langs verdikjeden.

Vi er også avhengig av at myndigheter framskynder utviklingen og integreringen av nye teknologier, både direkte gjennom forskning og utvikling og gjennom bruk av karbonprissystemer, løsninger som bidrar til utslippskutt. Denne planen er derfor en anmodning til våre samarbeidspartnere, kunder, leverandører og vertsmyndigheter om å samarbeide om de nødvendige tiltak for å framskynde det grønne skiftet.



VÅR OMSTILLINGS- STRATEGI

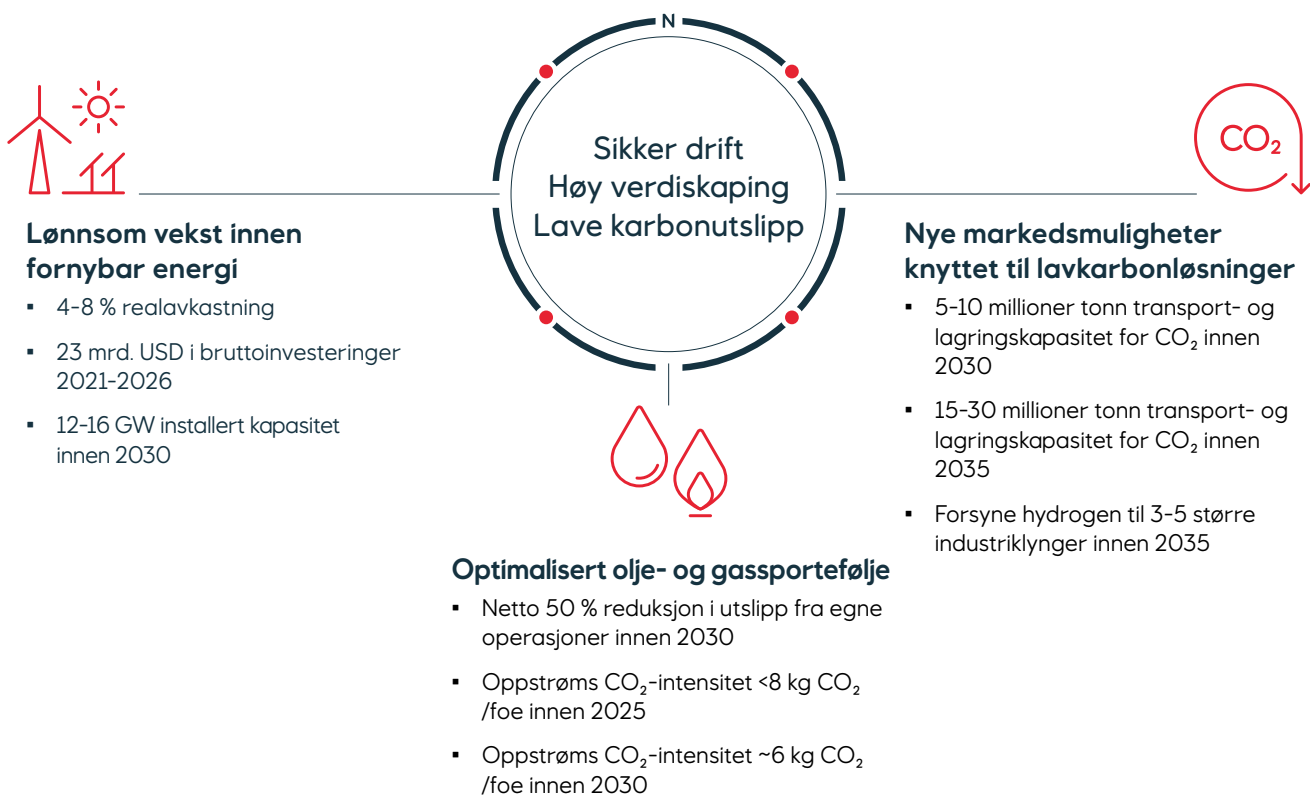


NETTO NULL KATEGORI 1, 2 OG 3

Equinor har satt seg en ambisjon om å bli et klimanøytralt selskap innen 2050, inkludert utslipp fra produksjon og bruk av energi.

Strategien er knyttet til tre prioriterte områder:

- Optimalisert olje- og gassproduksjon: Bruke porteføljen til å finansiere avkarbonisering og omstilling
- Lønnsom vekst innen fornybar energi: Framskynde etablering av en solid industriell posisjon for verdibasert vekst
- Nye markedsmuligheter knyttet til lavkarbonløsninger: Bli et ledende selskap på karbonlagring og hydrogen



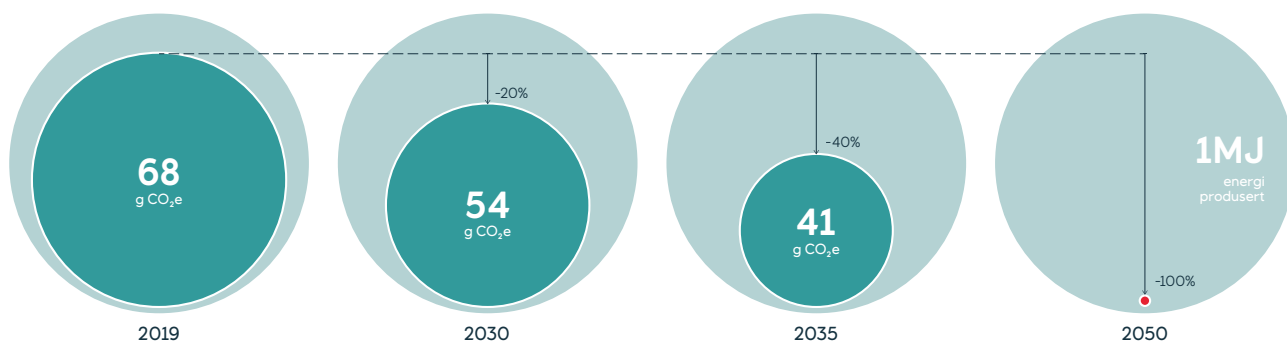
For å finne en løsning på klimautfordringen samtidig som vi dekker energibehovet, har Equinor utviklet en metode som viser de framskrittene vi gjør på veien mot klimanøytralitet, samtidig som den viser de investeringene i en omstilling av energisystemet som vil være nødvendig for å nå målene i Parisavtalen.



Netto karbonintensitet (Net Carbon Intensity, NCI) måler netto utslipp, inkludert utslipp i kategori 3 fra bruk av våre produkter, i forhold til samlet energiproduksjon fra olje, gass, elektrisitet og hydrogen. Ved å bruke mulighetene vi har som et bredt energiselskap, viser NCI hvordan vi kan levere energi med lavere utslipp over tid, og hjelpe kundene i arbeidet med å redusere sine utslipp.

Vår ambisjon er å redusere NCI på 68g CO₂e/MJ i 2019 med 20 % innen 2030, og med 40 % innen 2035. Innen 2050, er målet å redusere NCI med 100 % – til netto null. NCI-metoden er tilgjengelig på equinor.com.

Equinors ambisjoner for netto karbonintensitet



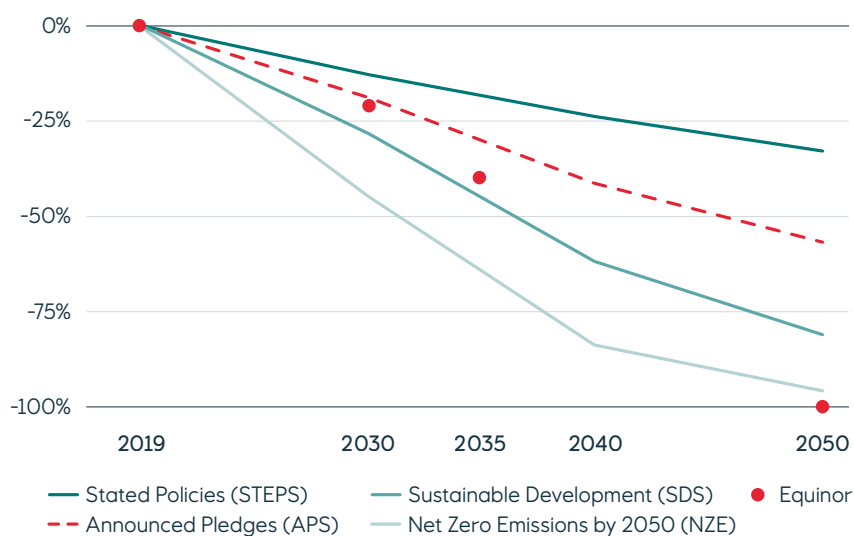
Å realisere disse ambisjonene vil kreve betydelig innsats og store investeringer fra vår side, men også en betydelig innsats fra samfunnet som helhet.

Equinors ambisjoner for NCI viser en reduksjon innen 2030 og 2035 som er større enn de som ligger i IEAs Announced Pledges Scenario (APS). APS forutsetter at alle klimaforpliktelser som myndigheter over hele verden har forpliktet seg til, inkludert nasjonalt fastsatte bidrag (Nationally Determined Contributions, NDC) og mer langsiktige netto nullmål, vil oppfylles i sin helhet og innen fastsatt tid.

Ved å sette ambisjoner for kategori 3 som overgår lands planer og forpliktelser, viser vi at vi tar en ledende rolle – men også at vi er avhengig av myndigheter og samfunnet generelt – for å oppnå netto nullutslipp innen 2050.

Equinors ambisjoner for NCI (inkl. kategori 3) sammenlignet med IEAs scenarier

% (g CO₂e/MJ) - Partial substitution method er brukt



IEA-scenarier hentet fra 2021 World Economic Outlook. Se sluttnote [i] på side 26 for mer informasjon om forutsetninger og metode.

TILTAK OG AMBISJONER PÅ KORT, MELLOMLANG OG LANG SIKT

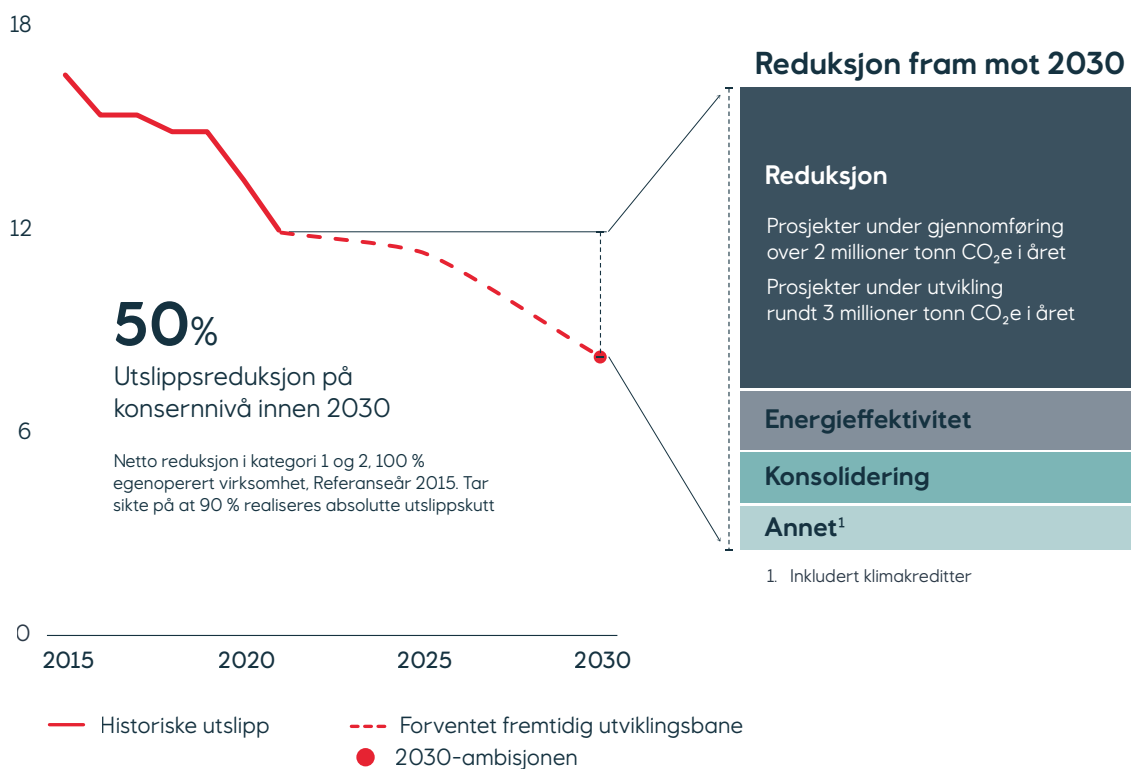
Redusere utslippene fra olje- og gassproduksjonen

Kutte utslipp i kategori 1 og 2 med netto 50 % på konsernnivå innen 2030

Det er behov for en rask utslippsreduksjon på kort sikt. Equinors ambisjon er å redusere klimagassutslipp i kategori 1 og 2 for egne operasjoner med netto 50 % innen 2030, sammenlignet med 2015. Vi sikter mot at 90 % av denne reduksjonen skal realiseres av absolutte utslippskutt. Ved å bruke et referanseår som tilsvarer året Parisavtalen ble inngått, kan vi sammenlikne våre utslippsreduksjoner med utviklingsbaner som er i tråd med Parisavtalen. Et slikt referanseår hensyntar også våre tidlige tiltak for utslippsreduksjon, og gjør at vi kan bygge på vår ledende posisjon gjennom dette tiåret. Equinors ambisjon er i tråd med målene i Parisavtalen, og ambisjonen om å begrense global oppvarming til 1,5 grader. Ambisjonen er også i samsvar med norske myndigheters ambisjon for utslippsreduksjoner fra olje- og gassindustrien med 2005 som referanseår.

Klimagassreduksjoner i egenoperert virksomhet

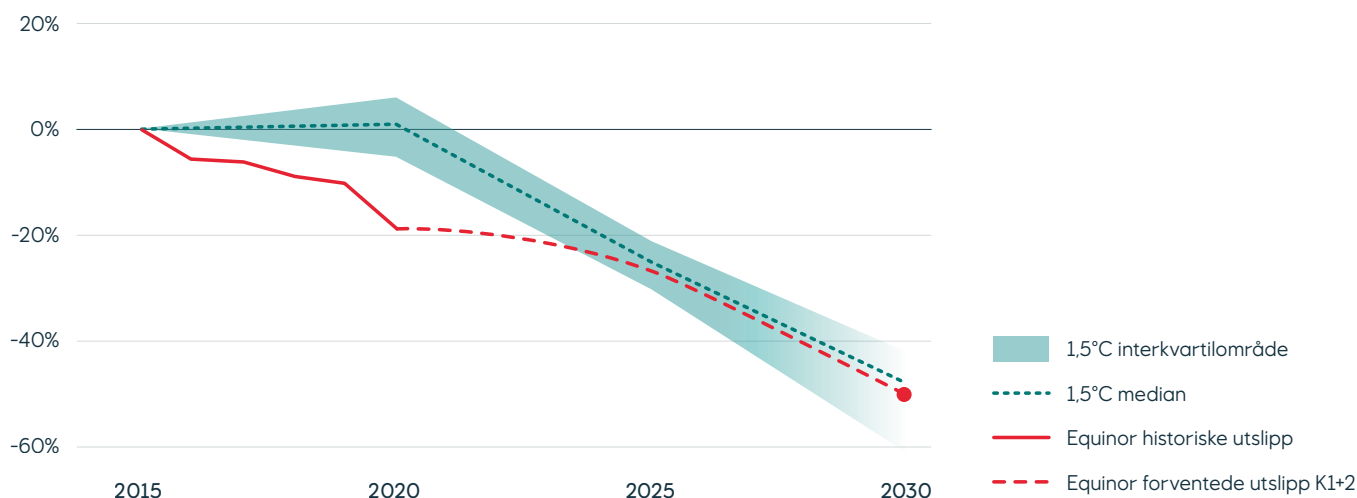
Millioner tonn CO₂e



Vi har allerede gjort betydelige utslippskutt – nesten halvparten av reduksjonene som kreves – gjennom optimalisering av porteføljen og tiltak for økt energieffektivitet. Ambisjonen for 2030 vil kreve målrettet og koordinert innsats på tvers av selskapet, med gjennomføring av prosjekter for utslippskutt, forbedring av energieffektivitet på installasjoner på land og til havs og en mer robust portefølje, blant annet gjennom konsolidering. Prosjektene for utslippskutt omfatter for det meste elektrifisering av offshore-installasjoner i Norge, hovedsakelig gjennom forsyning av kraft fra land. Bruk av klimakreditter vil ha liten betydning når det gjelder å nå denne ambisjonen, men vi ser at løsninger for negative utslipp og klimakreditter kan gi et viktig bidrag når det gjelder å løse klimautfordringen på lang sikt. Vi vil kun bruke klimakreditter som er av god kvalitet og holder en høy standard. Vi vil være åpne om hvilken type klimakreditter som blir benyttet. For å sikre kvaliteten på klimakredittene vi vil bruke, har vi etablert et sett kriterier og prinsipper basert på Oxford Principles for Net Zero Aligned Carbon Offsetting.

Equinors utslippskutt i forhold til 1,5°C-scenariot fra FNs klimapanel

Klimagassutslipp i kategori 1+2, 100 % egenoperert virksomhet



Median og interkvartilområde for 1,5°C-scenariot er hentet fra FNs klimapanelts spesialrapport om global oppvarming på 1,5°C (SR15). Se sluttnote [ii] på s. 26 for flere detaljer om forutsetninger og metode.

Ledende på karboneffektiv olje- og gassproduksjon

Equinor har en stolt historie som trygg og pålitelig produsent av olje og gass. Det vil være behov for å forsyne verden med olje og gass i mange år framover, noe som også belyses i alle uavhengige scenarier for hva som vil kreves for et utviklingsløp i tråd med Parisavtalen. I tillegg til at olje og gass er primærkilder til energi, vil det også være behov for disse energikildene som innsatsfaktor til lavkarbondrivstoff slik som blått hydrogen i sektorer som er vanskelig å avkarbonisere, og som råstoff til andre produkter enn energi, slik som kjemikalier. For å imøtekomme samfunnets behov vil Equinor fortsette å produsere olje og gass i framtiden. Vi ønsker å være ledende på håndtering av utslipp fra egne operasjoner, gjennom størst mulig effektivitet i infrastrukturen på norsk sokkel og optimalisering av Equinors internasjonale portefølje.

Vi arbeider hele tiden for å forbedre karboneffektiviteten i produksjonen, som allerede er på et ledende nivå. Fra 2015

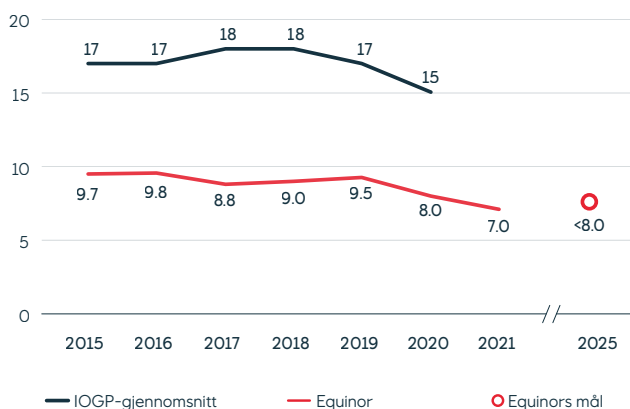
har vi redusert vår oppstrømskarbonintensitet med om lag 30 %, og den er nå under halvparten av gjennomsnittet i industrien¹. Vi har satt oss som mål at karbonintensiteten for vår oppstrømsvirksomhet skal ligge under 8 kg CO₂/foe innen 2025 og rundt 6 kg CO₂/foe innen 2030.

Redusere metanutslipp fra olje- og gassvirksomheten

I 2021 var Equinorsmetanintensitet 0,02 %, noe som er om lag en tiendedel av gjennomsnittet blant medlemselskapene i OGCI (Oil and Gas Climate Initiative). Vi utvikler teknologi for å identifisere og redusere metanutslipp, støtter bransjetiltak for å redusere metanutslippene på tvers av verdikjeden, øker kvaliteten og åpenheten rundt rapporterte data og støtter utvikling av lover og forskrifter på området.

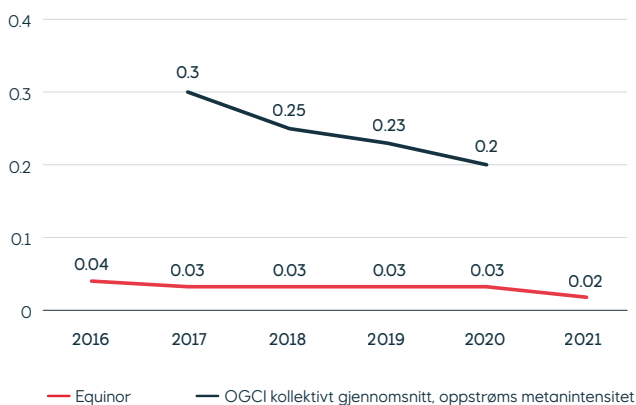
Oppstrøms CO₂-intensitet

kg CO₂ per foe, 100 % egenoperert virksomhet



Metanintensitet

% (m³ CH₄ utslipp pr. m³ omsatt gass)



1. Sammenlignet med gjennomsnittlig oppstrøms CO₂-intensitet blant medlemmene i International Association of Oil and Gas Producers (IOGP)

Framskynde investeringer i fornybar energi

Equinor skaper verdier på nye områder i energisystemet. Et sentralt element i dette arbeidet er målet om å bli en ledende global aktør innenfor havvind. Vi vil skape lønnsom vekst innenfor fornybar energi for å styrke selskapets konkurransefortrinn og oppnå det omfanget som er nødvendig for å forbedre avkastningen.

For å bygge opp en konkurransedyktig vindportefølje bruker vi erfaringen vi har innenfor teknologi, innovasjon og prosjektgjennomføring, og utvikler ny kompetanse og kapasitet for å bidra til omstillingen. Ambisjonen er å oppnå 12-16 GW installert fornybarkapasitet¹ innen 2030 – fem år tidligere enn det vi tidligere har kommunisert. For å sette det i perspektiv, så tilsvarer dette mer enn det dobbelte av den samlede globale havvindkapasiteten som ble installert i 2020.

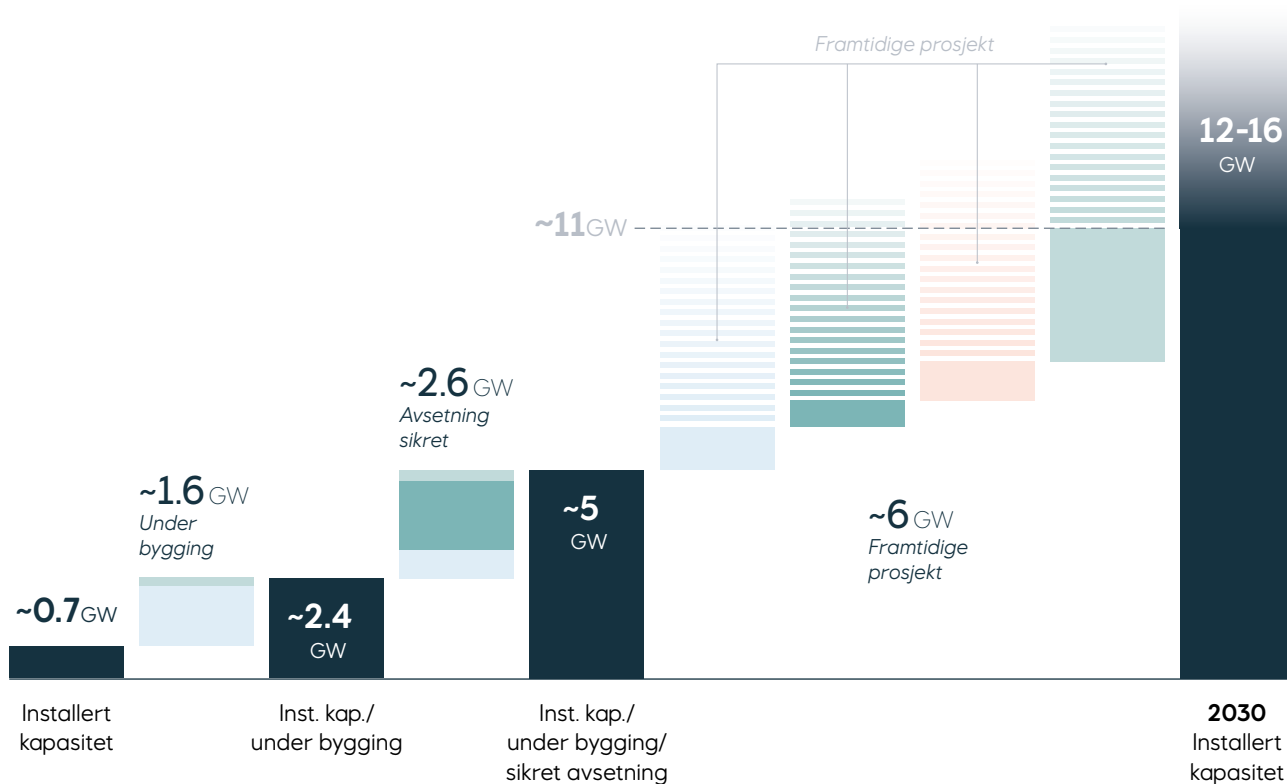
Vi har allerede realisert rundt to tredjedeler av vekstambisjonen gjennom konkurransedyktige prosjekter som Dogger Bank og Empire og Beacon Wind i Storbritannia og USA. Når vi gjennomfører disse prosjektene, styrker vi våre muligheter til å gå inn på andre markeder. Etter hvert som vi utvider den globale vindporteføljen, går vi også inn i regioner

som Øst-Europa og Øst-Asia, hvor våre fornybarprosjekter potensielt kan erstatte kull fra elektrisitetsmiksen.

Når vi utvider fornybarvirksomheten vil vi fortsatt være opptatt av å sikre kapital og verdiskaping. Basert på utsiktene framover planlegger vi å bruke rundt 23 milliarder USD i bruttoinvesteringer på fornybar energi mellom 2021 og 2026. Vi forventer en realavkastning på 4-8 %. I tillegg til investeringene i havvind, utvider vi også på andre fornybarområder. Eierandelene vi har i Scatec, som er en ledende produsent av fornybar kraft, og det britiske batterilagringsselskapet Noriker Power, som utvikler storskala lagrings- og stabilitetstjenester, er noen eksempler.

Gjennom Equinor Ventures investerer vi i ambisiøse selskaper i tidlig vekstfase. Fondet har mandat til å investere 750 millioner USD. Mer enn 50 % av fondets kapital skal brukes på fornybar energi og lavkarbonaktiviteter innen 2025. Nåværende portefølje består av mer enn 40 investeringer. Det er en tilnærmet lik fordeling mellom olje og gass på den ene siden, og fornybar energi og lavkarbonløsninger på den andre.

Fornybarportefølje og framtidige fornybarprosjekter fram mot 2030²



1. Equinors andel

2. Netto egenkapasitet for Equinor, inkludert eierandeler i Scatec og Wento

Landbasert fornybar energi
 Havvind - Asia
 Havvind - USA/Amerika
 Landbasert vind - Europa

Bygge ut lavkarbonløsninger

Et naturlig satsingsområde for Equinor er lavkarbonløsninger, der vi vil vokse innenfor hydrogen og karbonfangst og -lagring (CCS). Det er en måte å avkarbonisere energien på samtidig som det hjelper industrielle aktører med å realisere sine klimaambisjoner. Equinors posisjon i industrielle verdikjeder i Europa og selskapets tekniske og industrielle kompetanse vil bidra til å bringe lavkarbonprodukter og -tjenester til markedet. Vi utvikler et bredt sett med muligheter for å ligge i forkant når det gjelder å videreutvikle disse avkarboniseringsmarkedene de neste ti årene. Vi har sikret oss en tidlig posisjon innenfor CCS-lisenser og viktige hydrogenprosjekter i Nordvest-Europa, og jobber med samarbeidspartnere og myndigheter for å etablere nye verdikjeder.

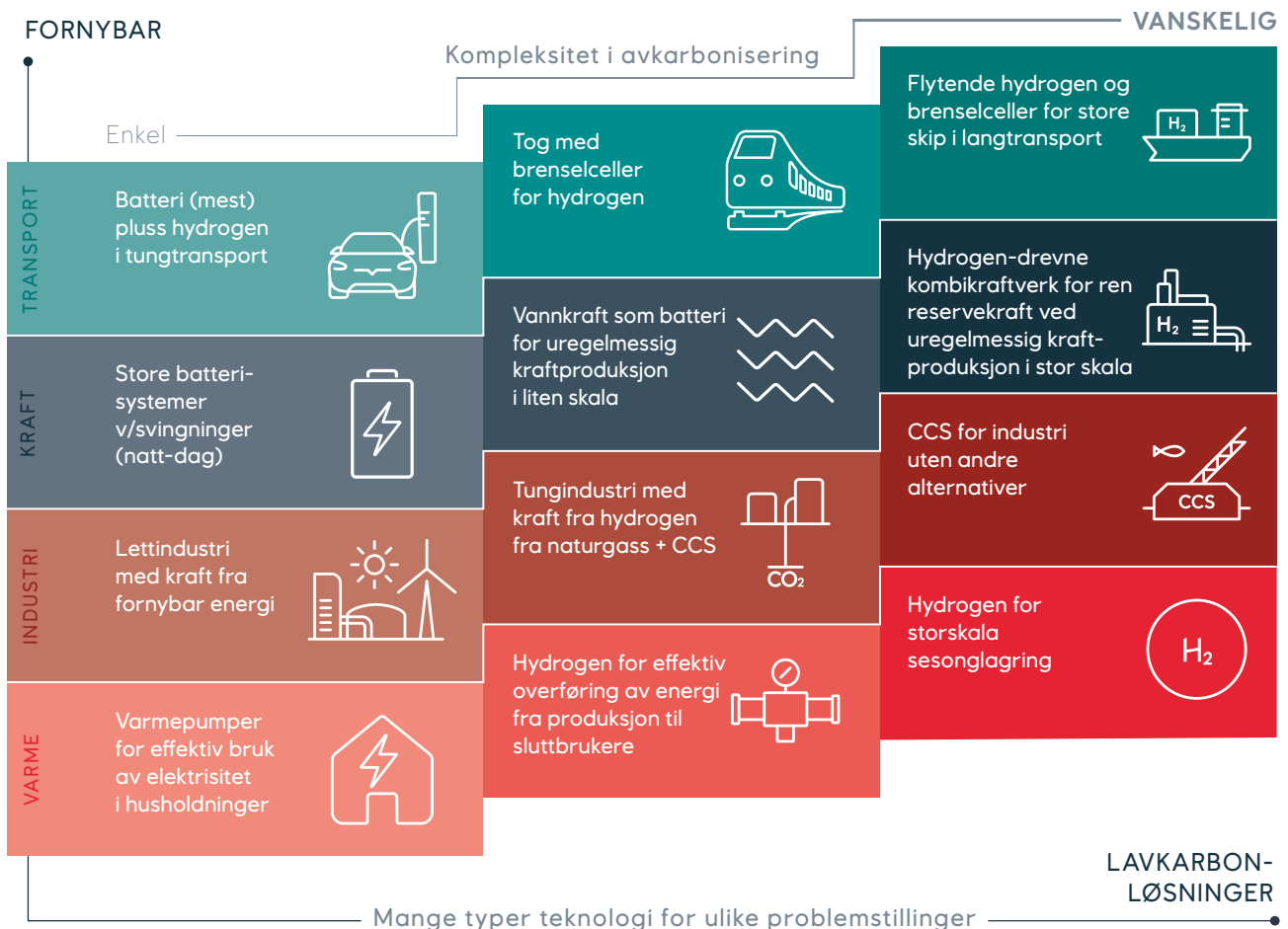
Karbonfangst og -lagring: En viktig teknologi for å oppnå netto nullutslipp

Vi har flere tiårs erfaring med karbonfangst og -lagring. Vår ambisjon er å utvikle 5-10 millioner tonn transport- og lagringskapasitet for CO₂ innen 2030, og 15-30 millioner tonn¹ innen 2035. Siden 1996 har vi sørget for trygg lagring av nesten 20 millioner tonn CO₂ på Sleipner-feltet. I tillegg

til teknisk erfaring, har vi også et konkurransefortrinn gjennom vår internasjonale tilstedeværelse. Infrastrukturen i Nordsjøen ligger nært potensielle karbon- og hydrogenmarkeder. Northern Lights-prosjektet, som vi utvikler sammen med våre samarbeidspartnere Shell og TotalEnergies, er et viktig skritt. Northern Lights er en del av det norske fullskala CCS-prosjektet Langskip, som er det første åpne infrastrukturnettverket på tvers av landegrensener for transport og lagring av CO₂. Det vil gi selskaper i hele Europa muligheten til å fange og lagre CO₂ trygt og permanent under bakken.

Utenfor norsk sokkel jobber vi med CCS-prosjekter som har gode rammebetingelser for lavkarbonløsninger. I Storbritannia er vi med i Northern Endurance Partnership, som tar sikte på å etablere en infrastruktur til havs for transport og lagring av CO₂ fra prosjekter i den banebrytende britiske industriklyngen East Coast Cluster (ECC). ECC ble i 2021 valgt som ett av britiske myndigheters to første prosjekter for karbonfangst- og lagring, og har potensial for transport og trygg lagring av nesten 50 % av alle CO₂-utslipp fra britiske industriklynger, noe som tilsvarer utslipp opptil 27 millioner tonn CO₂ i året frem til 2030.

Avkarbonisering av energisystemer



1. Egen andel

Hydrogen og ammoniakk:

Allsidige alternativer som kan bidra til omstillingen

Hydrogen er en lavkarbonløsning for sektorer det er vanskelig å avkarbonisere. Eksempler på dette er tungindustri som stål og sement, og transportsektorer som tungtransport, skip- og luftfart. På grunn av sine allsidige egenskaper, omfatter de fleste troverdige lavkarbonscenarioer omfattende bruk av hydrogen. En teknologinøytral tilnærming til hydrogenutvikling vil gi den raskeste og mest kostnadseffektive avkarboniseringen på tvers av sektorer og regioner. Vi tar derfor sikte på å forsyne 3-5 større industriklynger med hydrogen innen 2035, med mål om en markedsandel på 10 % i markedet for rent hydrogen i Europa. Vi har planer om å realisere disse ambisjonene gjennom en portefølje av hydrogenprosjekter som er knyttet til industriklynger i Norge, den nordvestlige delen av det europeiske kontinentet, Storbritannia og USA. Vi har gjort betydelige framskritt i noen av de viktigste prosjektene, og også tilført flere nye, blant annet H2BE-prosjektet for produksjon av lavkarbonhydrogen i Belgia og et initiativ for å utvikle en lavkarbon- og hydrogenbasert industriregion i trestatsområdet (Ohio, Pennsylvania og West Virginia) i USA. Vi skaffer hydrogen og tjenester for CO₂-håndtering til store industriklynger, men har fortsatt betydelige valgmuligheter når det gjelder segmenter og geografiske områder for avkarbonisering.

Utvikling av drivstoffalternativer til maritim sektor

Equinor har omfattende maritim virksomhet over hele verden. Selskapet har om lag 175 skip på kontrakt til enhver tid. Vår ambisjon er å halvere våre maritime utslipp i Norge innen 2030¹ og halvere de globale maritime utslippene innen 2050². For å oppnå dette, jobber vi for å redusere eget forbruk og karbonintensiteten i det fossilbaserte maritime drivstoffet vi bruker. Vi jobber også for å stimulere til en systemisk endring gjennom utvikling av lavutslippsløsninger.

Som leverandør av drivstoff til maritim sektor, er det Equinors ambisjon å trappe opp produksjon og bruk av lavkarbondrivstoff, og øke produksjon og bruk av nullutslippsdrivstoff. Equinor er en pioner på bruk av flytende naturgass (LNG) som maritimt drivstoff, og i 2021 tok vi bruk LPG (flytende petroleumsgass) som maritimt drivstoff i stor skala. Vi har også innført hybride batterisystemer på 19 forsyningsfartøy, og neste generasjons fartøy med hybrid drivstoffsystem innføres nå som en del av flåten på norsk sokkel. I samarbeid med partnere i maritim industri har vi også startet utvikling av verdens første forsyningsfartøy som drives på utslippsfri ammoniakk.

Prosjekter for lavkarbonløsninger

Prosjektnavn	Prosjekttype	Land	Avkarboniseringssegmenter			
			VARME	INDUSTRI	KRAFT	TRANSPORT
Northern Lights (NL)	CO ₂ -infrastruktur	NO		•		
East Coast Cluster (NEP)	CO ₂ -infrastruktur	UK	•	•	•	•
H2H Saltend	Blått hydrogen	UK	•	•	•	•
Aldbrough hydrogen storage	Hydrogenlagring	UK	•	•	•	•
Net Zero Teesside (NZZ)	Kraft + CCS	UK			•	
Keadby 3	Kraft + CCS	UK			•	
Peterhead	Kraft + CCS	UK			•	
Keadby Hydrogen Power Station	Hydrogen til kraft	UK			•	
H2I	Hydrogen drivstoffbytte	UK	•	•		
H2M Magnum	Blått hydrogen	NL			•	
H2morrow Steel	Blått hydrogen	DE		•		
H2BE	Blått hydrogen	BE		•		
NorthH2	Grønt hydrogen	NL, BE, DE		•		•
Clean Hydrogen to Europe	Blått hydrogen	NO	•	•	•	•
Barents Blue	Blå ammoniakk	NO		•		•
US Tristate	CCS + kraft + Hydrogen	US		•	•	•

1. I forhold til referanseåret 2005

2. I forhold til referanseåret 2008

GJENNOMFØRING AV STRATEGIEN

Etter at vi oppdaterte vår strategi og ambisjoner i juni 2021, har vi gjort betydelige framskritt som har framskyndet vår omstilling.

Equinor fatter endelig investeringsbeslutning for Bacalhau fase 1 i Brasil, med en produksjonskapasitet på 220.000 fat pr. dag og en forventet oppstrøms utslippsintensitet som ligger under halvparten av det globale gjennomsnittet.

Equinor undertegner intensjonsavtale (MoU) med US Steel, en av USAs største stålprodusenter, for å undersøke potensialet for hydrogen- og CCS-utvikling i trestatsregionen Ohio, Pennsylvania og Vest-Virginia.



Lansering av Norway Energy Hub, som er et integrert konsept for å redusere utslipp på norsk sokkel, industrialisere og kommersialisere flytende havvind, kommersialisere karbonfangst og -lagring, og levere hydrogen i industriell skala.

Oppstart av produksjon på Troll fase 3 i Nordsjøen, med CO₂-utslipp under 0,1 kg pr. fat oljeequivalenter.



East Coast Cluster, etablert av Equinor og våre partnere, utpekt som ett av Storbritannias første to klynger for karbonfangst, -bruk og -lagring.



mai

juni

juli

august

september

oktober



Solenergianlegget på 117 MW i Argentina starter kommersiell drift. Equinor er operatør sammen med Scatec. Anlegget forsyner 80.000 husholdninger med elektrisk kraft.

Equinor selger sine eierandeler i det landbaserte tungoljeprosjektet Petrocedeño i Venezuela.



Equinor og partnerne Horisont Energi og Vår Energi inngår en samarbeidsavtale for utvikling av Barents Blue, Europas første storskala produksjonsanlegg for ammoniakk med karbonfangst og -lagring.

Equinor selger seg ut av Terra Nova-feltet utenfor kysten av Newfoundland og Labrador i Canada.

Equinor og ENGIE lanserer H2BE-prosjektet for å starte produksjon av hydrogen med lavt karboninnhold i Belgia.

Endelig investeringsbeslutning, prosjektfinansiering og utvidet samarbeid med Eni gjennom salg av en eierandel på 10 % i Dogger Bank C.

Equinor Ventures øker investeringen i Commonwealth Fusion Systems som en del av finansieringsrunden Series B, hvor over 1,8 mrd. USD samles inn for å kommersialisere fusjonsenergi.

Equinor inngår intensjonsavtale med YPF i Argentina for å samarbeide om utslippsreduksjoner fra olje- og gassproduksjon, kutt i flyktig metan og samarbeid om ren energi.

Equinor danner allianse med EQT, GE, Shell, Mitsubishi og Marathon for å støtte utviklingen av lavkarbon- og hydrogenindustri i den nordlige delen av Appalachian-området.

Equinor og partneren Polenergia velger turbinleverandør til prosjektene Bałtyk II og III i Polen.



2021 | 2022



november

desember

januar

februar

mars

april



Equinor kunngjør tildelingen av for-prosjekteringskontrakter (pre-FEED, Front End Engineering and Design) for utvikling av hydrogenanlegget H2H Saltend med kapasitet på 600 MW, et av verdens første storskalaanlegg for produksjon av hydrogen fra naturgass i kombinasjon med karbonfangst og -lagring.

Equinor inngår intensjonsavtale (MoU) med det koreanske selskapet East-West Power (EWP) for samarbeid om havvindprosjekter med 3 GW kapasitet i Sør-Korea.



Equinor får tildelt 26 nye produksjonstillatelser fra Olje- og energidepartementet i forhåndsdefinerte områder (TFO), 12 tillatelser som operatør og 14 tillatelser som partner.

Equinor inngår avtale med det australske selskapet Pensana, som driver utforskning og utvinning av sjeldne jordarter, for å utvikle en metode med lavt energiforbruk for resirkulering av utrangerte magneter fra vindturbin-komponenter ved Saltend Chemical Park i Storbritannia.

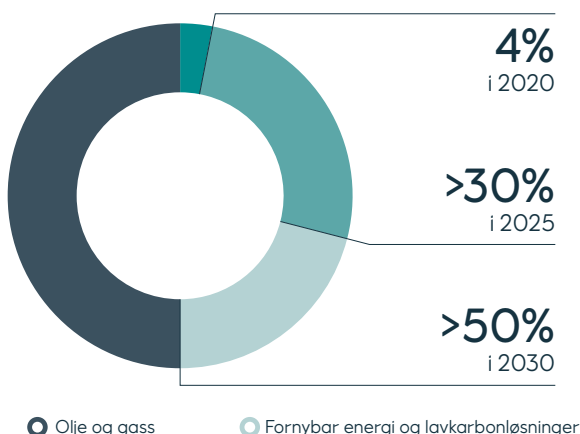
EN ROBUST PORTEFØLJE



KAPITALFORDELING OG RISIKOVURDERING

Equinors investeringsplan er å skape verdi i det grønne skiftet og fordele kapital slik at strategien realiseres. Vi forventer at våre investeringer på 10 milliarder USD i perioden 2022-2023 og 12 milliarder USD i perioden 2023-2024 vil føre til en økt andel investeringer i fornybar energi, som ventes å utgjøre 23 milliarder USD i perioden 2021-2026. Våre bruttoinvesteringer til fornybar energi og lavkarbonløsninger vil øke fram mot 2030. Fra en andel på 4 % i årlig bruttoinvestering i 2020, ventes det at investeringer i fornybar energi og lavkarbonløsninger vil øke til over 30 % innen 2025, og over 50 % innen 2030.

Andel av Equinors bruttoinvesteringer



I 2021 ble vår fornybare enhet et eget rapporteringssegment. Enheten får stadig større strategisk betydning og omfang. I 2021 utgjorde kapitalgevinsten 1,4 milliarder USD, som er mer enn syv ganger så mye som i 2020. Kapitalgevinsten var hovedsakelig et resultat av lønnsomme nedslag av eiendeler. Samtidig som vi trapper opp investeringer i fornybar energi og lavkarbonløsninger, vil disse segmentene utgjøre en stadig større del av inntektene over tid.

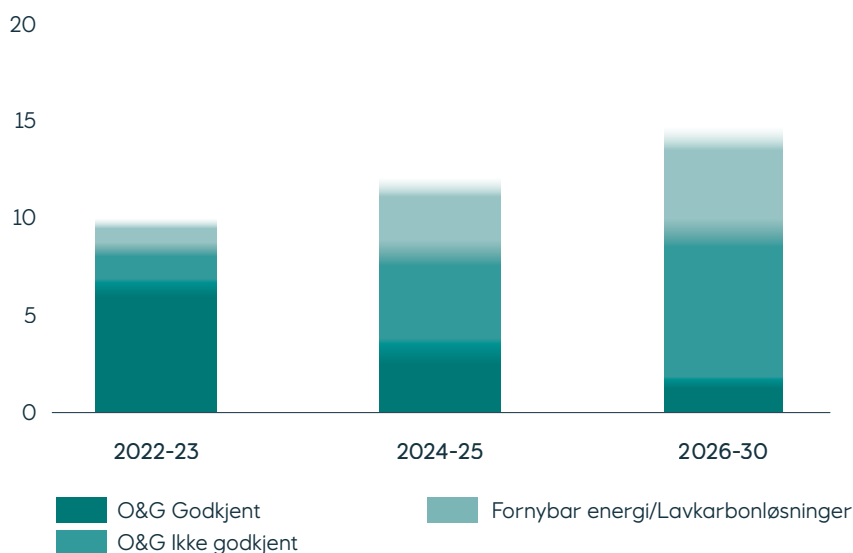
Investeringer i olje og gass i perioden 2022-2023 vil utgjøre om lag 8 milliarder USD, og ventes å holde seg på samme nivå fram til midten av tiåret. Investeringene vil føre til at olje- og gassproduksjonen vil gå både til vanlig bruk hos sluttbruker og til å avkarbonisere energikilder via hydrogen, ammoniakk, kraftproduksjon og industriprosesser med karbonfangst og -lagring.

For at vi skal opprettholde vår konkurransefordel i lavkarbon-teknologi og forretningsmodeller, vil 40 % av vårt FoU-budsjett bli fordelt på disse områdene innen 2025.

For å finansiere selskapets omstilling, og sørge for sterk kapitalfordeling underveis, vil vi fortsette å investere i vår olje- og gassportefølje. Olje- og gassprosjekter som kommer i produksjon innen 2030 vil ha en volumvektet gjennomsnittlig balansepris på under 35 USD per fat.

Investeringsfordeling

Mrd USD gj.snitt per år (netto investeringer for Equinor etter prosjektfinansiering)



Forutsetninger om råvarepriser og scenarioanalyser

Equinor gjennomfører en grundig analyse av forventet utvikling i prisdrivende faktorer i råvaremarkeder og valutakurser. Forventet utvikling i de ulike råvaremarkedene og valutakursene førte til endringer i de langsiktige prisforutsetningene fra og med tredje kvartal 2021. Det står mer om våre langsiktige forutsetninger om råvareprisene i Årsrapporten for 2021.

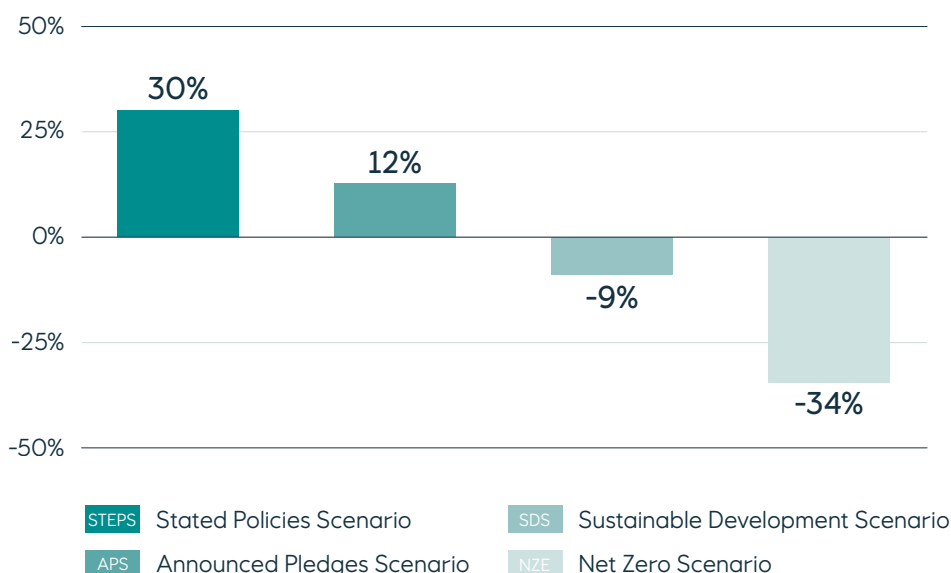
Vi forventer, og forbereder oss på, lovendringer og politiske tiltak rettet mot reduksjon av klimagassutslipp. En mer ambisiøs klimalovgivning og -politikk vil kunne påvirke Equinors økonomiske utsikter, inklusive verdien av selskapets eiendeler, enten direkte gjennom endringer i beskatning eller andre kostnader knyttet til drift og prosjekter, eller indirekte

gjennom endringer i forbrukeratferd eller teknologisk utvikling. Vi oppdaterte vår globale CO₂-pris som ble brukt i investeringsbeslutninger i tredje kvartal 2021. Det står en full beskrivelse av hvordan vi innarbeider klima i våre investerings- og takseringskriterier, og detaljer om våre prognoser om CO₂-pris i Bærekraftrapporten for 2021.

For å vurdere klimarelatert risiko bruker vi også scenario- og sensitivetsanalyser, deriblant stresstester av nåverdi mot alle aktuelle scenarier fra IEA. Det står mer informasjon om stresstesting og scenarioanalyser i Bærekraftrapporten for 2021.

Stresstest av porteføljen mot IEA-scenarier

% endring i nåverdi i 2021 (IEAs energiscenarier)



Beregnet nåverdi fra 2022 ved bruk av Equinors økonomiske planforutsetninger. Antar lineær interpolasjon mellom IEAs prispøeng og at 2050-priser deretter holder seg stabile i realverdi. Det finnes mer informasjon om prisforutsetninger i Equinors Bærekraftrapport for 2021.

Vi har dialog med tredjepartsorganisasjoner, deriblant Science-Based Target Initiative (SBTi), som utvikler rammeverk for å vurdere selskapers planer og resultater med hensyn til utslippsreduksjoner. For at slike rammeverk skal være effektive og rettferdige mener vi at de bør anerkjenne historiske resultater i selskaper som har vist lederskap i energisektoren gjennom mange år. De bør belønne selskaper som endrer sine forretningsmodeller og investeringer for å bidra til systemendring. De bør også anerkjenne løsninger som hjelper andre selskaper og sektorer i avkarboniseringsarbeidet, som for eksempel karbonfangst og -lagring innenfor og utenfor selskapets grenser. Vi har gitt innspill til tidligere SBTi-konsultasjoner, og ser fram til å vurdere olje- og gassektorens veiledning mot ovennevnte kriterier når den blir offentliggjort.

TCFD-anbefalinger og rapportering

Equinor rapporterer om klimarisiko i tråd med anbefalinger fra Task Force on Climate Related Disclosures (TCFD). Vi refererer til TCFDs risikokategori i vår årlige Bærekraftrapport i en egen indeks. I 2021 oppnådde Equinor en A-vurdering av CDP for klimarapportering, som tilsvarte «lederskapsnivå». Vurderingen plasserer oss i den beste gruppen av sammenlignbare selskaper.

Opplysninger om feltbaserte utslipp er tilgjengelig i vårt ESG-rapporteringscenter. Det finnes mer informasjon på equinor.com.

RAMMEVERK FOR STYRING OG PRESTASJONER

For å gjennomføre omstillingsstrategien har vi etablert et solid rammeverk som kombinerer prestasjonsindikatorer (KPIer), overvåkingsindikatorer og strategiske milepæler.

Selskapets KPIer knyttet til klima omfatter CO₂-intensitet i oppstrømsvirksomheten og andel av generell kapitalfordeling til fornybar energi og lavkarbonløsninger. Overvåkingsindikatorer, som bidrar til å følge opp de viktigste drivkreftene bak selskapets KPIer, omfatter: definerte mål for balansepriser i porteføljen av olje- og gassprosjekter og definerte mål for verdiskaping og tilgjengelig produksjon i fornybarporteføljen. Strategiske milepæler omfatter konkrete ambisjoner for produksjon av fornybarkapasitet, og volumer til karbonfangst og -lagring og hydrogenprosjekter.

Eierstyring og selskapsledelse

Styring av sikkerhets-, sikrings- og bærekraftsrisiko er innarbeidet i selskapets risikostyringsprosess, som beskrevet i vår årlige Bærekraftrapport. Vår selskapsrisiko og effekten av relaterte risikojusterende tiltak, blir oppdatert og gjennomgått to ganger i året av konsernledelsen og styret. Styret gjennomfører en årlig vurdering av sitt arbeid og sin kompetanse. I 2021 var vurderingen rettet mot styrets kompetanse til å vurdere selskapets evne til å nå ambisjonen om klimanøytralitet, hvor effektivt selskapet klarer å følge opp utviklingen av en robust strategi for Equinor, oppfølging av gjennomføringen når det gjelder Equinors ambisjon om klimanøytralitet og forståelsen av Equinors finansielle risikofaktorer og muligheter knyttet til klima.

Lederlønninger

Equinors rammeverk for belønning bidrar til selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og bærekraft. For å gjenspeile Equinors strategi på en bedre måte, ble instruksene til styrets kompensasjons- og lederutviklingsutvalg oppdatert i 2020. Mål knyttet til klima og energiomstilling ble da innarbeidet i belønningsrammeverket. Konsernsjefen, konsernsjefens direkte rapporterende og Equinors bredere ledelse vurderes på bakgrunn av resultatene fra en rekke områder, deriblant sikkerhet, sikring og bærekraft. Toppledere evne til å være rollemodeller og en pådriver i det grønne skiftet inngår i den helhetlige vurderingen.



OMSTILLING FOR OSS OG SAMFUNNET



For at vi skal lykkes med energiomstillingen, må vi gjennomføre den i samspill med ansatte og lokalsamfunn, ved å ta hensyn til natur og miljø, og i samarbeid med myndigheter.

MENNESKER:

SIKRE EN RETTFERDIG OMSTILLING

Det grønne skiftet vil kreve en stor økonomisk og sosial omstilling. Equinor støtter en omstilling som er rettferdig og inkluderende. For oss vil det å bidra til en rettferdig omstilling innebære at vi realiserer muligheter for ansatte og samfunn, samtidig som vi reduserer mulige negative konsekvenser av vår strategi.

Equinors rettferdige omstilling skal bygge videre på vår historie og på vårt formål, våre verdier, og omfatte tydelige prioriteringer og målbare tiltak mot de tre gruppene som blir mest påvirket av omstillingen: våre ansatte, våre leverandører og samfunn i de områdene vi er til stede i. Den skal vurdere hvordan vi forankrer prosjekter lokalt, hjelper vertssamfunn til å takle konsekvensene av klimaendringer, og hvordan Equinor kan være en pådriver for regionale avkarboniseringsstrategier.

Vi arbeider med å utarbeide en plan for en rettferdig omstilling, som skal lanseres i 2022. Den vil informere om: vårt arbeid med menneskerettigheter, anti-korrupsjon, våre inntekter og skatteprinsipper, vårt pågående arbeid med å utvikle egne medarbeidere, vårt arbeid med å bygge kompetanse i lokalsamfunn der vi er til stede, og vårt samarbeid med fagforeninger og sivilsamfunn. Planen vil bli utformet i henhold til viktige eksterne rammeverk, deriblant Parisavtalen, Den internasjonale arbeidsorganisasjonens retningslinjer for en rettferdig omstilling og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

NATUR:

GÅR LENGER ENN PRINSIPPET OM «INGEN SKADE»

Parallelt med klimautfordringen står verden overfor et større tap av natur og biologisk mangfold. Vi støtter den globale ambisjonen om å tilbakeføre tapt natur innen 2030. I flere tiår har vår ambisjon om «ingen skade på miljøet» veiledet vår egen virksomhet. Vi går nå lenger enn prinsippet om «ingen skade på miljøet», og vurderer hvordan vi kan innføre flere tiltak for å oppnå en netto positiv innvirkning på biologisk mangfold i nye prosjekter. Vi oppretter også frivillige eksklusjonssoner for vår virksomhet, og skal dele mer av våre omfattende data om biologisk mangfold for å oppfordre til mer forskningsarbeid.

Vi bygger på tiår med erfaring fra sikkerhet og miljøforvaltning og styrker arbeidet med å integrere biologisk mangfold i vår tilnærming til bærekraft. For å lykkes, må vi samarbeide med myndigheter og andre viktige interessegrupper for å avlaste presset på biologisk mangfold. Eksempelvis er Equinor medlem av Taskforce on Nature-related Financial Disclosures Forum (TNFD).

Det ligger en detaljert oversikt over vår tilnærming til biologisk mangfold på equinor.com.

POLITIKK:

EN KONSTRUKTIV SAMARBEIDSPARTNER MED MYNDIGHETER

Equinor ønsker å være en pålitelig og konstruktiv samarbeidspartner når myndigheter etablerer rammebetingelser for energiomstillingen. Vi støtter politikk som er i tråd med Parisavtalen, og tiltak som får fart på det grønne skiftet. Vi foretar en årlig gjennomgang for å sørge at vår politikk og tilnærming samsvarer med bransjeforeninger vi er medlem av. Funnene, inkludert områder med hvor vi finner avvik og eventuelle tiltak som iverksettes, er tilgjengelige på equinor.com.

I tillegg til høyere nasjonale klimaambisjoner og karbonprising, støtter Equinor politikk som:

- er rettet mot de største utslippskildene til klimagasser
- er forutsigbare, transparente og felles på tvers av landegrenser, for å stimulere investeringer og innovasjon
- faser ut subsidier rettet mot fossile ressurser som forverrer klimaendringene og motarbeider effekten av andre politiske tiltak, som karbonprising og initiativer for å oppnå bærekraftig utvikling
- støtter opp om forskning og utvikling gjennom offentlige tiltak som stimulerer til investeringer i energieffektivitet, fornybar energi, karbonfangst, -bruk og -lagring, samt hydrogen og andre lavkarbonløsninger

Sluttnoter

[i] Equinors NCI-ambisjoner (inkl. kategori 3) sammenlignet med IEA-scenarier

Equinors netto karbonintensitet og ambisjoner om klimanøytralitet i forhold til utslippsbanen for global karbonintensitet for energi (forholdet mellom CO₂ fra fossil energi og samlet energiforsyning) i henhold til fire IEA-scenarier. Utviklingen i scenarier er basert på IEAs data i rapporten *World Energy Outlook 2021*. I samsvar med Equinors metode for netto karbonintensitets, er det brukt en substitusjonsfaktor for produksjon av fornybar kraft. En substitusjonsfaktor på 2,63 (1/0,38) er brukt for global solenergi, vind- og vannkraft ifølge IEAs scenarier. IEAs scenarioutvikling og Equinors ambisjoner om netto karbonintensitet er justert for å sammenligne endring i prosentdel over tid.

[ii] Equinors utslippsreduksjoner sammenlignet med FNs klimapanelers utvikling mot 1,5°C

Equinors ambisjon om reduksjon i utslipp i kategori 1+2 fra egenopererte anlegg i forhold til nedgangen i globale samlede CO₂e-utslipp fra karbondioksid og metan fra alle kilder. Metan omdannes til CO₂e basert på et globalt oppvarmingspotensial på 25. Utviklingen mot en nedgang basert på 53 1,5°C-scenarier med enten ingen eller en liten overskridelse i forhold til spesialrapporten som FNs klimapanel utga i 2018: *Global Warming of 1,5°C (SR15)*. Median- og kvartilavstand er definert ved hjelp av data fra *IAMC 1.5°C Scenario Explorer and Data* fra International Institute for Applied Systems Analysis, versjon 1.1. (Huppmann, D. et al., 2018).



FORBEHOLD

Denne rapporten inneholder enkelte framtidrettede utsagn som involverer risiko og usikkerhet. I noen tilfeller bruker vi ord som "framskynde", "ta sikte på", "samordnet", "ambisjon", "mené", "forplikte seg til", "kunne", "konsekvent", "fortsette", "forvente", "fokus", "veiledning", "ledende", "trolig", "kan", "framtidutsikter", "strategi", "mål", "vil", og lignende uttrykk for å betegne framtidrettede utsagn. Framtidrettede utsagn omfatter alle utsagn, med unntak av utsagn om historiske fakta, inkludert blant annet utsagn om Equinors ambisjoner, planer, hensikter, mål og forventninger med hensyn til Equinors klimaambisjoner og energiomstilling, deriblant, men ikke begrenset til: selskapets ambisjon om å redusere selskapets netto klimagassutslipp fra egenopererte eiendeler med 50 % innen 2030, sine ambisjoner om netto null utslipp og netto karbonintensitet, karboneffektivitet, vekst i fornybar energikapasitet, intern karbonpris på investeringsbeslutninger, balanseprisvurderinger og -mål, finansielle måleparametere for investeringsbeslutninger, framtidig konkurransekraft, framtidige nivåer for, og forventet verdiskaping fra, olje- og gassproduksjon, omfang og sammensetning av olje- og gassporteføljen, investeringsfordeling, utvikling av karbonfangst, -bruk og -lagring, hydrogen- og ammoniakkvirksomheter, netto positiv innvirkning på, og bruk av, kompensierende og motvirkende tiltak, naturlig karbonluk og støtte til TCFDs anbefalinger.

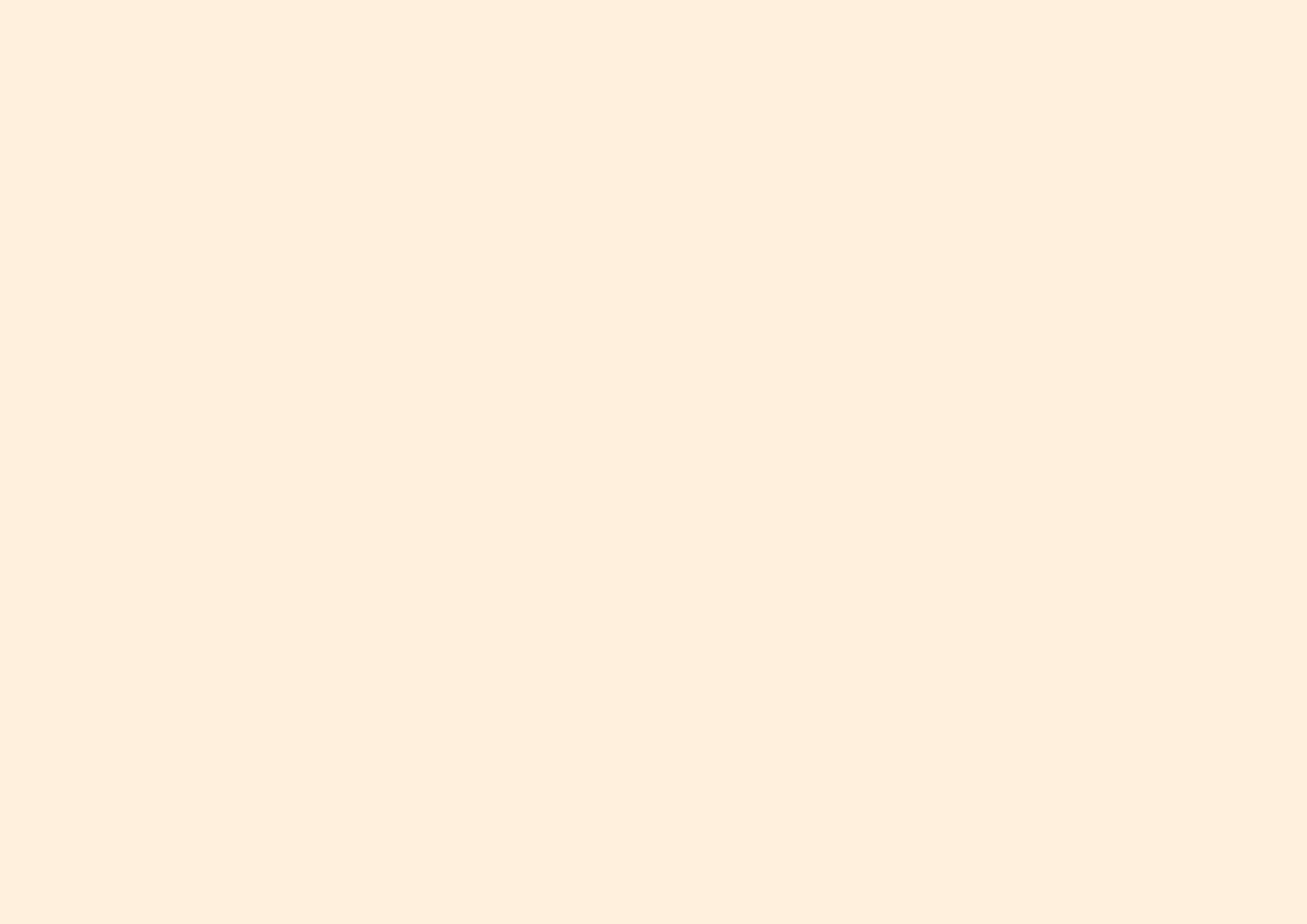
Disse framtidrettede utsagnene gjenspeiler nåværende oppfatninger om framtidige hendelser, og er i sin natur forbundet med betydelig risiko og usikkerhet, ettersom de omhandler hendelser og avhenger av forhold som vil finne sted i fremtiden, de er utenfor Equinors kontroll og er vanskelige å forutsi. Det er en rekke faktorer som vil kunne forårsake at faktiske resultater og utvikling kan avvike vesentlig fra de som er uttrykt eller antydning av disse framtidrettede utsagnene, inkludert samfunnsmessige endringer i forbrukerretterspørsel og teknologisk utvikling, nivåer av produktleveranse, etterspørsel og prissetting, spesielt i lys av de store svingningene i oljeprisen nylig som ble utløst av blant annet endret dynamikk blant medlemmene av OPEC+ og usikkerhet i etterspørsel som ble skapt av covid-19-pandemien; innvirkning av covid-19 eller andre pandemier; helse-, miljø- og sikkerhetsrisiko; pris på og tilgjengelighet av alternative drivstoffer; politisk og økonomisk politikk i Norge og i andre rettskretser der vi har eiendeler; generelle økonomiske forhold; manglende evne til å nå strategiske mål eller utnytte vekst- eller investeringsmuligheter; ugunstige endringer i skatteregimer; svingninger i valutakurs og rentesatser, utvikling og bruk av ny teknologi; geologiske eller tekniske problemer; driftsproblemer; problemer med infrastruktur for transport; handlingene til konkurrenter; handlingene til motparter; handlingene til myndigheter (inkludert den norske stat som hovedaksjonær); tilgjengelighet av, og tilgang til, kraftforsyning fra land; politisk og sosial stabilitet og økonomisk vekst i relevante områder av

verden; globale politiske hendelser og handlinger; inkludert krig, endringer i, eller manglende etterlevelse av, lover og regler; tidspunkt for når nye prosjekter settes i drift; manglende evne til å nå strategiske mål eller utnytte vekst- eller investeringsmuligheter; ugunstige endringer i skatteregimer; utvikling og bruk av ny teknologi; geologiske eller tekniske problemer; driftsproblemer; problemer med infrastruktur for transport; handlingene til konkurrenter; handlingene til motparter og konkurrenter; naturkatastrofer, ugunstige værforhold; klimaendringer og andre endringer i forretningsmessige forhold; effekten av klimaendringer; manglende evne til å tiltrekke seg og beholde fagpersoner; relevante myndighetsgodkjenninger; arbeidslivsrelasjoner og streik blant arbeidere og andre faktorer som er diskutert andre steder i Equinors publikasjoner, hvorav de som kan skade Equinors evne til å nå sine klimaambisjoner og sin energiomstilling.

Selv om vi mener at forventningene som gjenspeiles i de framtidrettede utsagnene er rimelige, kan vi ikke forsikre deg om at våre framtidige resultater vil møte disse forventningene. Ytterligere informasjon, inkludert informasjon om faktorer som kan påvirke Equinors virksomhet, finnes i Equinors nylig utgitte Årsrapport og Form 20-F, som leveres til Securities and Exchange Commission i USA (og seksjonen Risikoanalyse – avsnittet Risikofaktorer), som er tilgjengelig på Equinors hjemmeside (www.equinor.com).

Du bør ikke legge for stor vekt på disse framtidrettede utsagnene. Faktiske resultater kan avvike vesentlig fra de som er antatt i disse framtidrettede utsagnene av mange årsaker. Equinor tar ikke ansvar for nøyaktigheten og fullstendigheten av de framtidrettede utsagnene. Framtidrettede utsagn er kun uttrykk for det som gjelder på den dato slike utsagn gjøres. Med mindre vi er pålagt ved lov å oppdatere noen av disse utsagnene, vil vi ikke nødvendigvis gjøre det.

For at vi skal nå Equinors ambisjon om netto karbonintensitet, er det delvis avhengig av større samfunnsmessige endringer i forbrukerretterspørsel og teknologisk utvikling, hvorav begge er utenfor Equinors kontroll. Dersom samfunnets etterspørsel og teknologiske nyskaping ikke endrer seg parallelt med Equinors jakt på betydelige reduksjoner i klimagassutslipp, vil Equinors evne til å nå sine klimaambisjoner bli svekket. Equinor inkluderer et anslag over utslipp fra bruk av solgte produkter (kategori 11 i Klimagassprotokollen) i beregningen av sine ambisjoner om netto null utslipp og netto karbonintensitet, som et middel for å få en mer nøyaktig vurdering av livssyklusen til utslippene fra det vi produserer, som respons på det grønne skiftet og eventuelle forretningsmuligheter som oppstår etter en endring i forbrukerretterspørsel. Å inkludere disse utslippene i beregningene betyr ikke at Equinor påtar seg ansvaret for utslippene som er forårsaket av slik bruk.



To get there.
Together
