

Ringvirkninger av Equinors aktiviteter i Norge i 2025

Equinor-opererte felt, landanlegg, leting, utbyggingsprosjekter, fornybar energi
og lavkarbonløsninger



Foto: Equinor

Innhold

1. Innledning	1
1.1 Verden trenger norsk olje og gass	1
1.2 Equinors aktivitet gir ringvirkninger	1
1.3 Felt og plattformer	1
1.4 Leveranser fra store deler av landet	4
1.5 Leting	5
1.6 Landanlegg	5
1.7 Utbyggingsprosjekter	6
1.8 Anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger	8
1.9 Avvikling	8
2. Samarbeid med leverandørindustrien	9
3. Leveranser og ringvirkninger	10
3.1 Leveranser til Equinor i 2025	10
3.2 Årsverk	11
3.3 Verdiskaping	13
4. Ringvirkninger fra Equinor-opererte felt	14
4.1 Leveranseområder	14
4.2 Leveranser til petroleumfeltene	15
4.3 Årsverk	16
4.4 Verdiskaping	17
5. Ringvirkninger fra leteaktivitet	18
5.1 Leveranser til leting	18
5.2 Årsverk og verdiskaping - leting	19
6. Ringvirkninger fra landanleggene	20
6.1 Leveranser til landanleggene	20
6.2 Årsverk - landanlegg	23
6.3 Verdiskaping - landanlegg	24
6.4 Mongstad	25
6.5 Snøhvit/HLNG	26
6.6 Kårstø	27
6.7 Kollsnes	28
6.8 Tjeldbergodden	29
6.9 Stureterminalen	30
7. Ringvirkninger fra utbyggingsprosjekter	32
7.1 Utbyggingsprosjekter 2025	32
7.2 Leveranser til utbyggingsprosjektene	32
7.3 Årsverk og verdiskaping - utbyggingsprosjekter	34

8. Ringvirkninger - anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger	36
8.1 Leveranser og årsverk – anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger	36
9. Ringvirkninger av avviklingsaktivitet	37
9.1 Leveranser til avvikling, avslutning og disponering	37
10. Metode.....	39
10.1 Datakilder	39
10.2 Fortregningseffekter.....	39
10.3 Gjennomføring	39
10.4 Ringvirkningsmodell og begreper.....	40
10.5 Avgrensninger	41
10.6 Usikkerhet ved beregningene	42

Summary

Through its activities, Equinor contributes to employment and value creation across the entire country, supporting both local communities and the national economy. Approximately 95 percent of Norway's municipalities are directly affected, either through residents employed by Equinor or through suppliers delivering directly to the company. As one of Norway's largest employers, Equinor generates substantial ripple effects through its supplier industry, spanning from north to south.

Over the past five years, Norwegian suppliers have accounted for an average of 93.2 percent of deliveries related to Equinor's activities in Norway. This reflects a long-standing and close collaboration between the company and Norwegian supplier environments, contributing to the development of expertise and technology within the petroleum sector. In 2025, a total of 1,930 Norwegian companies delivered goods and services to Equinor.

Deliveries of goods and services to support Equinor's activities in Norway amounted to NOK 147.6 billion in 2025. This includes operations and modifications on Equinor-operated fields, exploration activities, development projects, onshore facilities, as well as investments in renewable energy and low-carbon solutions. Of this total, 95.2 percent, equivalent to NOK 140.5 billion was sourced from Norwegian supplier companies.

Equinor procured goods and services from the Norwegian supplier industry for the operation of fields in Norway amounting to NOK 89.9 billion in 2025. This represented an increase of 20.7 percent compared to the previous year. While baseline operating expenditures typically remain relatively stable, variations in operational investments and extraordinary events can lead to more pronounced year-on-year fluctuations.

For the onshore facilities operated by Equinor, approximately NOK 12.5 billion in goods and services was sourced from Norwegian suppliers in 2025, corresponding to an increase of 10.6 percent from 2024.

Increased exploration activity in 2025 also contributed to higher deliveries, particularly from the Norwegian supplier industry. Norwegian companies delivered goods and services valued at NOK 11.8 billion to exploration activities, representing growth of 17.2 percent compared to the previous year.

Development projects constitute a significant share of Equinor's activities in Norway. Fluctuations in investment levels in these projects influence both the capacity and financial performance of the supplier industry. In 2025, Norwegian goods and service deliveries to development projects operated by Equinor totaled NOK 25.2 billion. Domestic deliveries to development projects declined by 30.1 percent compared to the previous year. This decrease must be seen in the context of several development projects being completed and brought on stream, including Johan Castberg.

Deliveries from Norwegian suppliers to the operation of renewable energy and low-carbon facilities amounted to NOK 306 million, representing 97 percent of total deliveries in this segment.

A total of 10,470 full-time equivalents (FTEs) were directly associated with Equinor's own operations across fields, onshore facilities, and exploration activities. In addition, 28,552 FTEs were generated within the Norwegian supplier industry through direct deliveries to the company, while a further 43,130 FTEs arose from subcontracting and consumption effects. This represents a decline of approximately 2,900 FTEs compared to 2024. The development must be viewed in light of reduced activity in development projects, which contributed to lower overall employment. Increased operational investments partly offset the decline.

Total value creation associated with Equinor's activities amounted to NOK 142.1 billion in 2025. The value creation was distributed across NOK 23.6 billion from Equinor's own operations, NOK 51.9 billion from the supplier industry through direct deliveries to the company, and NOK 66.7 billion generated through indirect ripple effects via subcontracting. The value of produced petroleum is not included in these estimates. Total value creation increased by 0.2 percent compared to the previous year. This development must be seen in the context of reduced activity in development projects, while price growth during the period contributed to a slight increase in overall value creation.

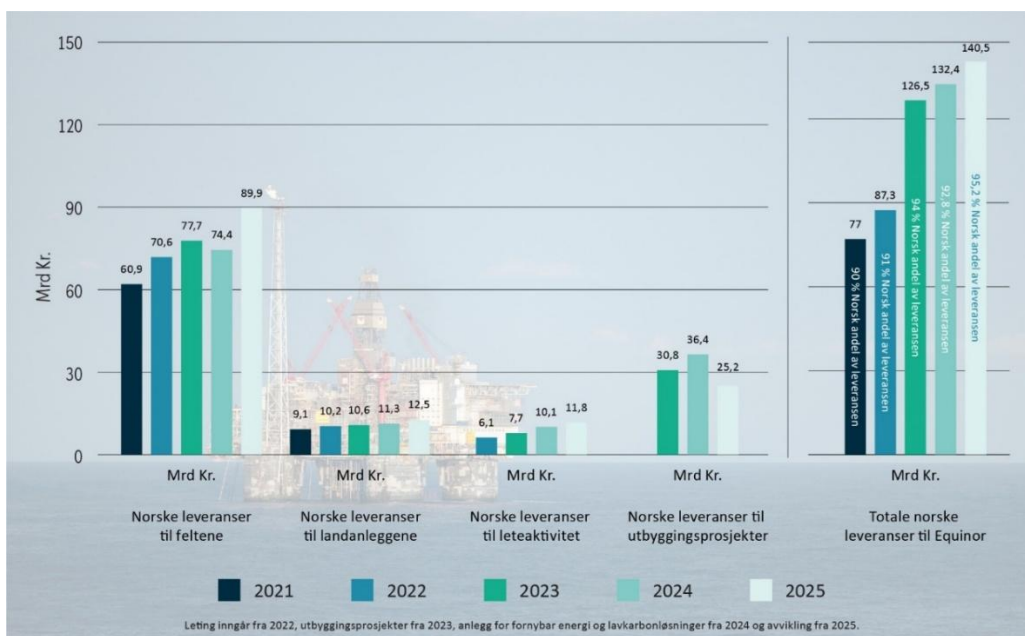
Sammendrag

Nesten hele landet berøres av Equinors virksomhet. Rundt 95 prosent av kommunene har enten innbyggere ansatt i Equinor eller minst én leverandør som leverer direkte til selskapet. Som en av Norges største arbeidsgivere bidrar Equinor til betydelig ringvirkninger gjennom leverandørindustrien, fra nord til sør i landet.

De siste fem årene har norske leverandører stått for i gjennomsnitt 93,2 prosent av leveransene til Equinors aktivitet i Norge. Dette reflekterer et langsiktig og tett samarbeid mellom selskapet og norske leverandørmiljøer, som har bidratt til å utvikle kompetanse og teknologi for petroleumsvirksomheten i Norge. I 2025 leverte 1.930 norske selskaper varer og tjenester til Equinor.



Leveranser av varer og tjenester til Equinors aktivitet i Norge utgjorde 147,6 milliarder kroner i 2025. Dette omfatter både drift og modifikasjoner av Equinor-opererte felt, leting, utbyggingsprosjekter, landanlegg og satsinger innen fornybar energi og lavkarbonløsninger. Av dette kom 95,2 prosent, tilsvarende 140,5 mrd. kr. fra norske leverandørbedrifter.

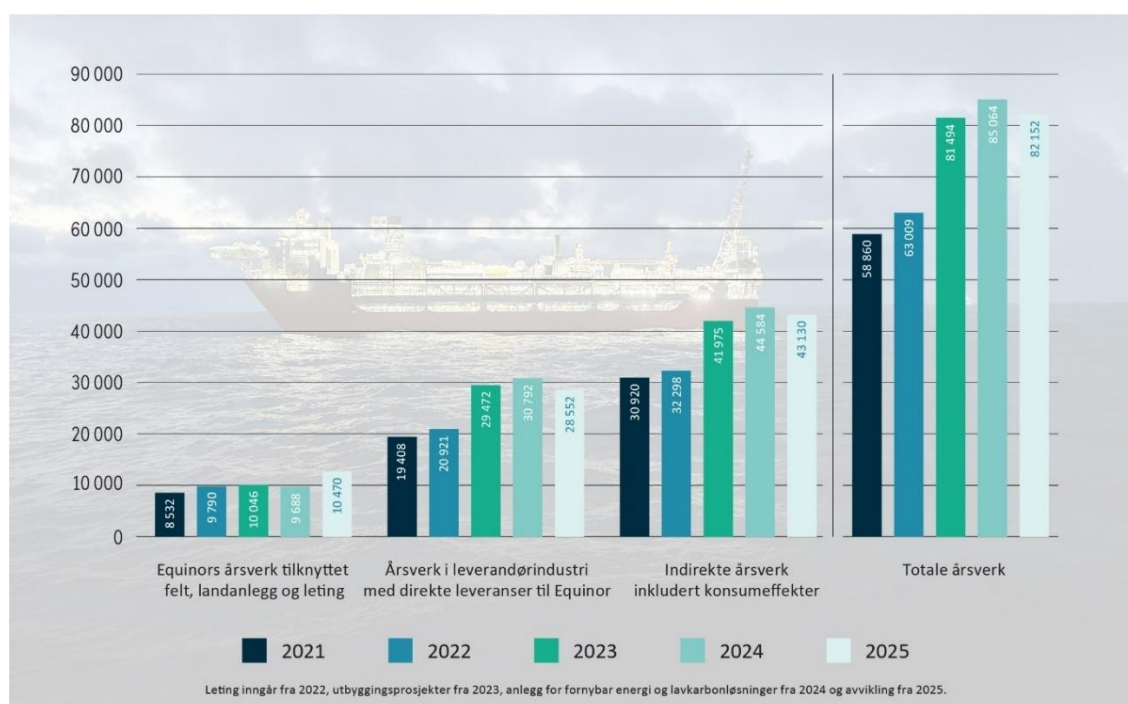


Figur 0-1 Oversikt over leveranser til drift av Equinor-opererte felt og landanlegg, leting, og utbyggingsprosjekter. Leveranser til anlegg for fornybar energi og lavkarbon samt avviklingsaktivitet er kun inkludert i oversikten over totale leveranser.

Equinor kjøpte varer og tjenester fra norsk leverandørindustri til drift av felt i Norge for 89,9 milliarder kroner i 2025. Dette var en økning på 20,7 prosent sammenlignet med året før. De ordinære driftskostnadene holder seg vanligvis relativt stabile, men variasjoner i driftsinvesteringer og ekstraordinære hendelser kan gi større utslag fra år til år. Til landanleggene som Equinor drifter, ble det kjøpt varer og tjenester for om lag 12,5 milliarder kroner fra norske leverandører i 2025, en økning på 10,6 prosent fra 2024. Den økte leteaktiviteten i 2025 bidro også til høyere leveranser, særlig fra norsk leverandørindustri. Norske virksomheter leverte for 11,8 milliarder kroner til leteaktivitet, som tilsvarer en vekst på 17,2 prosent fra året før.

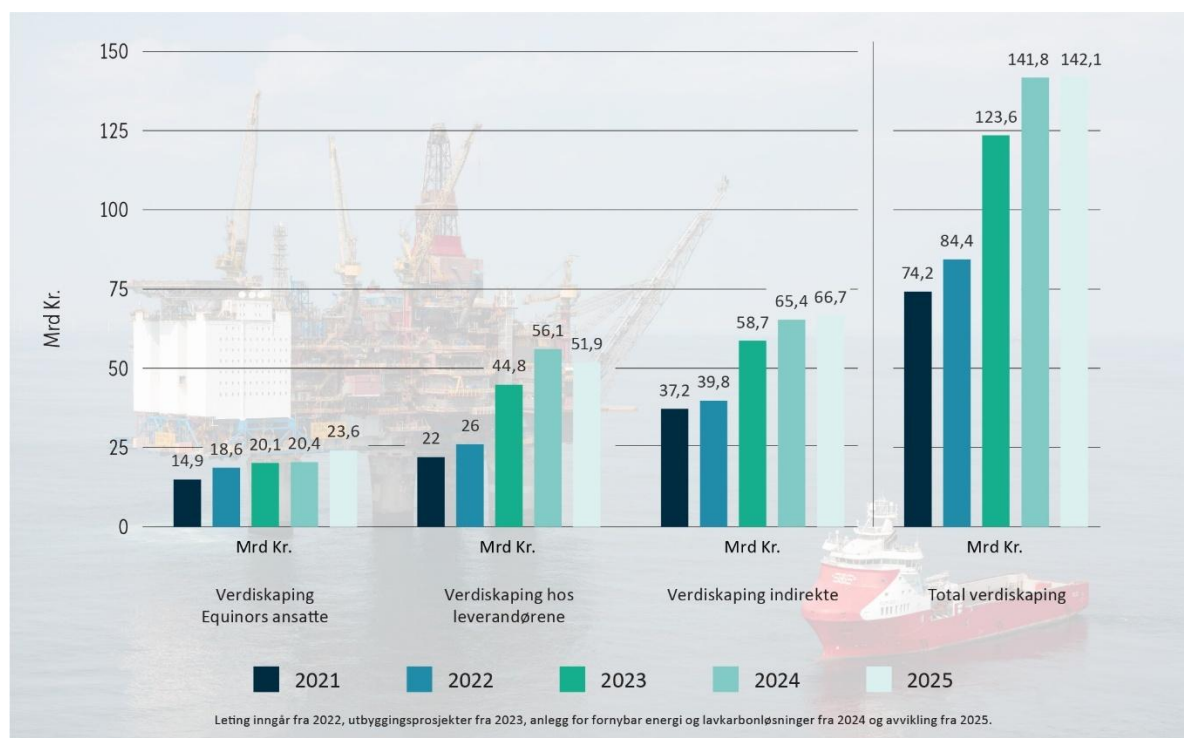
Utbyggingsprosjektene utgjør en viktig del av Equinors aktivitet i Norge. Svingninger i investeringsnivået på utbyggingsprosjektene påvirker leverandørindustriens kapasitet og økonomi. I 2025 var det norske vare- og tjenesteleveranser for 25,2 mrd. kr til utbyggingsprosjektene hvor Equinor var operatør. De innenlandske leveransene til utbyggingsprosjektene falt med 30,1 prosent sammenlignet med året før. Nedgangen må sees i sammenheng med at flere utbyggingsprosjekter ble ferdigstilt og kom i drift, blant annet Johan Castberg. Til drift av anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger hadde norsk leverandørstri leveranser for 306 mill. kr, som utgjorde 97 prosent av de totale leveransene.

Den største leverandørnæringen med direkte leveranser til Equinor i 2025 er tjenester tilknyttet utvinning, fulgt av industri, finans- og forretningsmessig tjenesteyting og transport. Equinors aktivitet gir betydelige sysselsetningsvirkninger i hele landet. I 2025 kunne 82.150 årsverk knyttes til denne aktiviteten. Av disse var 10.470 årsverk direkte knyttet til Equinors egen virksomhet innen felt, landanlegg og leting. I tillegg utgjorde 28.552 årsverk sysselsetting i norsk leverandørindustri med direkte leveranser til selskapet, mens 43.130 årsverk kom som følge av underleveranser og konsumvirkninger. Dette var en nedgang på om lag 2.900 årsverk sammenlignet med 2024. Utviklingen må ses i lys av redusert aktivitet i utbyggingsprosjekter, som bidro til å trekke sysselsettingen ned. Økte driftsinvesteringer dempet nedgangen.



Figur 0-2 Oversikt over årsverk forbundet med drift av Equinor-opererte felt og landanlegg, leting, utbyggingsprosjekter, anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger samt avviking. Interne årsverk fra utbyggingsprosjekter er ikke inkludert.

Den samlede verdiskapingen knyttet til Equinors aktivitet utgjorde 142,1 mrd. kr i 2025. Verdiskapingen fordelte seg på 23,6 mrd. kr fra Equinors egen virksomhet, 51,9 mrd. kr. fra leverandørindustrien med direkte leveranser til selskapet, og 66,7 mrd. kr. som følge av indirekte ringvirkninger gjennom underleveranser. Verdien av produsert petroleum er ikke inkludert i beregningene. Den samlede verdiskapingen økte med 0,2 prosent fra året før. Utviklingen må ses i sammenheng med redusert aktivitet i utbyggingsprosjekter, samtidig som prisvekst i perioden bidro til å trekke verdiskapingen noe opp.



Figur 0-3 Oversikt over verdiskaping forbundet med drift av Equinor-opererte felt, leting, utbyggingsprosjekter, til landanlegg driftet av Equinor samt fornybar energi og lavkarbonløsninger

Formålet med rapporten er å synliggjøre ringvirkningene av Equinors virksomhet i Norge. Analysen omfatter effektene av den løpende driften av felt og landanlegg, gjennomføring av utbyggingsprosjekter, leteaktivitet på norsk sokkel, samt drift av anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger. Det understrekes at de samlede ringvirkningene av Equinors aktivitet er større enn det som fremkommer i rapporten. Analysen bygger på de totale kostnadene knyttet til aktivitetene, og reflekterer dermed ikke Equinors eierandeler. Resultatene er basert på leverandørdata for 2025, ansattoversikter og annen relevant informasjon fra selskapet.

Figur 0-4 oppsummerer ringvirkningene fra Equinors aktivitet i 2025.



Figur 0-4 Ringvirkninger oppsummert



Foto: Equinor

INNLEDNING

1. Innledning

1.1 Verden trenger norsk olje og gass

Energi er en forutsetning for økonomisk utvikling og velferd. Norge har forpliktet seg til store utslippskutt gjennom Parisavtalen, noe som krever en omfattende energiomstilling hos både produsenter og forbrukere. Samtidig utgjør olje og gass fortsatt en betydelig del av verdens energiforsyning, og vil etterspørres i årene fremover, særlig naturgass, som en viktig del av energimiksen i overgangen til lavere utslipp.

Norsk sokkel drives sikkert og pålitelig, og har blant industriens laveste utslipp fra produksjonen av olje og gass. Equinor eksporterte i 2025 nesten all sin gass til Europa, der norsk gass er viktig for forsyningssikkerheten. Parallelt arbeider selskapet med å redusere egne utslipp gjennom blant annet elektrifisering av installasjoner. I tillegg satses det på nye løsninger som karbonfangst og -lagring (CCS) og havvind.

Eksempler er elektrifiseringen av Hammerfest LNG, CCS-anlegget Northern Lights, som muliggjør transport og lagring av CO₂, og havvindanlegget Hywind Tampen, som leverer kraft til offshoreinstallasjoner. Samlet illustrerer dette bredden i Equinors omstillingsarbeid.

1.2 Equinors aktivitet gir ringvirkninger

Rapporten belyser ringvirkningene av Equinors aktivitet knyttet til drift av felt og landanlegg, utbyggingsprosjekter, letevirksomhet, og anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger. Det presiseres at analysen ikke inkluderer Equinors internasjonale virksomhet. Selskapet benytter også et stort antall norske leverandører i prosjekter utenfor Norge, og tilhørende ringvirkninger til aktivitet i utland er ikke en del av denne rapporten.

1.3 Felt og plattformer

I 2025 ble det produsert om lag 240,5 MSm³ o.e. på norsk sokkel. Mer enn halvparten av denne produksjonen var gass. Om lag tre fjerdedeler av den totale petroleumsproduksjonen på norsk sokkel i 2025 fant sted på felt hvor Equinor var operatør, og disse inngår i grunnlaget for ringvirkningsberegningene.

Equinor er operatør for 46 produserende petroleumfelt, fra Johan Castberg i Barentshavet i nord til Sleipnerområdet i Nordsjøen i sør. Flere av disse feltene er mindre satellittforekomster som er knyttet til etablerte feltentre for å utnytte eksisterende infrastruktur. I denne studien er de minste av disse feltene, av hensyn til oversikt, slått sammen med hovedfeltet de er tilknyttet og behandlet som samlede feltområder.

Driftsaktivitetene i Equinor er organisatorisk delt inn i tre driftsområder:

	OMRÅDER	FELT
EPN North	Snøhvit	Snøhvit ¹
	Norne og Aasta Hansteen	Norne, Urd/Skuld, Alve og Aasta Hansteen
	Heidrun og Njord	Njord, Hyme, Heidrun
	Åsgard-Kristin	Åsgard, Trestakk, Tyrihans, Blåbjørn, Mikkell, Morvin, Yttergryta og Kristin
	Johan Castberg	Johan Castberg
EPN West	Gullfaksområdet	Gullfaks, Sindre, Brime, Gimle og Visund
	Trollområdet	Troll, Kvitebjørn, Valemon, Fram, Fram H-Nord og Byrding
	Osebergområdet	Oseberg, Tune og Martin Linge
	Snorreområdet	Snorre, Vigdis og Tordis
EPN South	Johan Sverdrup Grane	Johan Sverdrup, Breidablikk, Grane og Svalin
	Sleipnerområdet	Sleipner, Sigyn, Gudrun, Gungne, Sigrun, Utgard, Eirin og Gina Krog
	Statfjordområdet	Statfjord, Sygna,

Tabell 1-1 Samlet oversikt over felt som inngår i analysen

Kartet i figur 1-1 viser de 46 Equinor-opererte feltene, i tillegg viser kartet også partneropererte felt, det vil si et felt hvor Equinor er en av flere eiere og hvor en av de andre eierne er operatør. Feltene forsynes fra basene i Stavanger, Mongstad, Florø, Kristiansund, Sandnessjøen og Hammerfest, og personelltransporten går fra helikopterbasene på Sola, Flesland, Kristiansund, Brønnøysund og Hammerfest.

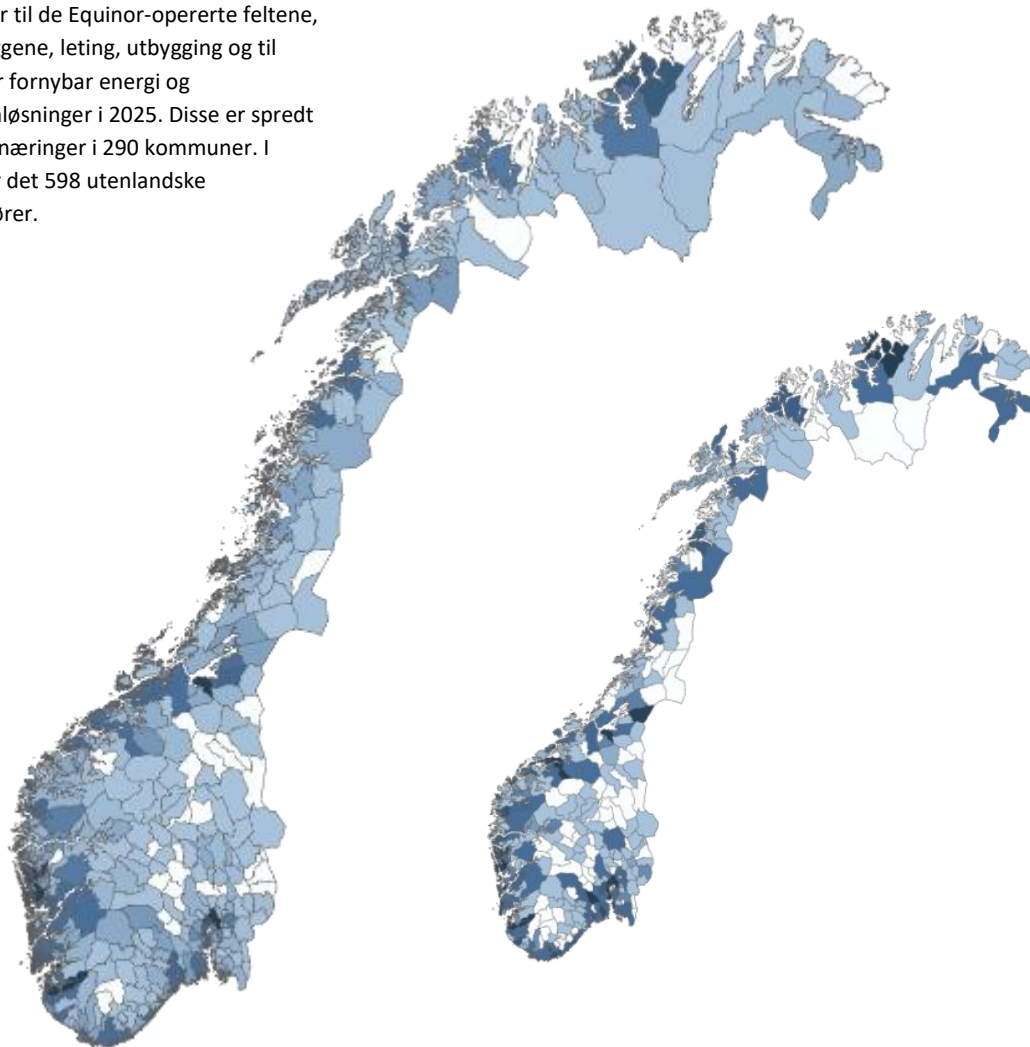
¹ I beregningene er Snøhvit inkludert i landanlegget Snøhvit/HLNG.



Figur 1-1 Oversikt over Equinor-opererte felt i drift og under utbygging, utvalgte partner-opererte felt og partner-opererte felt hvor det er levert PUD (Kilde: Equinors årsrapport 2025)

1.4 Leveranser fra store deler av landet

1.930 norske leverandørselskaper hadde leveranser til de Equinor-opererte feltene, landanleggene, leting, utbygging og til anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger i 2025. Disse er spredt over 257 næringer i 290 kommuner. I tillegg var det 598 utenlandske leverandører.



Figur 1-2 Kartet til venstre viser leveranser fra norske leverandørselskaper til Equinor til drift av felt og landanlegg, leting, til utbyggingsprosjekter, samt fornybar energi og lavkarbonløsninger. Kartet til høyre viser fordelingen av Equinor sine ansatte på kommuner hvor de har sin bostedsadresse

Kommuner med de høyeste leveransene i 2025 er markert med mørk blå i kartet til venstre, skalaen går fra mørk til helt lys. Tilsvarende er det i kartet til høyre hvor det er kommuner med mørk blå farge som har flest Equinor-ansatte bosatt. Også her går skalaen fra mørk til lys.

20.648 Equinor-ansatte var i 2025 bosatt i 308 av landets kommuner.

Equinor hadde minst én ansatt eller leverandør i 339 av landets 357 kommuner, noe som tilsvarte 94,6 prosent av landets kommuner.

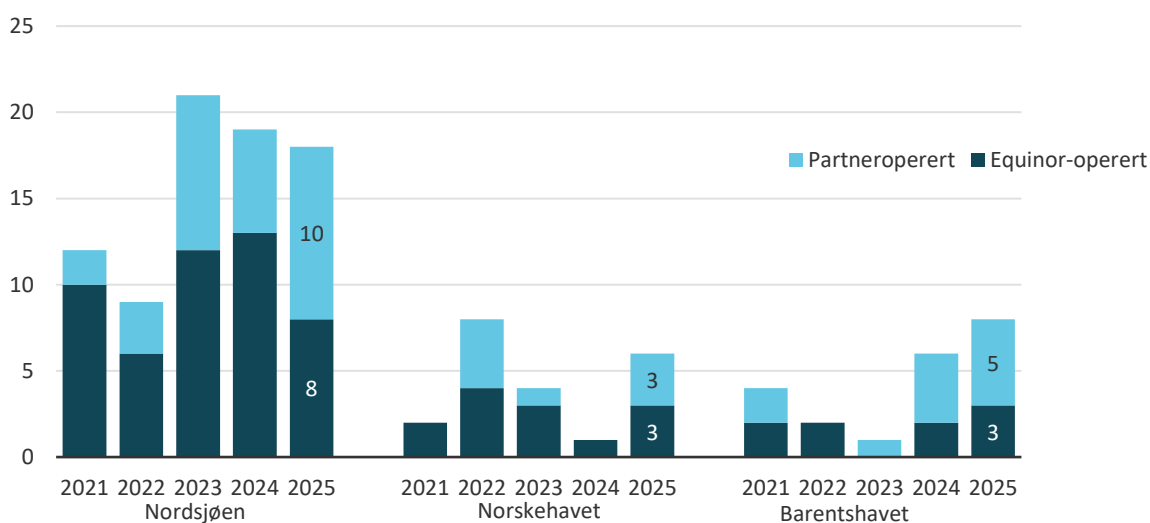
1.5 Leting

Dersom den norske petroleumssektoren skal opprettholde produksjon og sysselsetting i årene fremover, forutsetter dette fortsatt leteaktivitet. Det finnes fremdeles betydelige olje- og gassressurser som ikke er påvist. Det anslås at om lag to tredjedeler av de uoppdagede gassressursene på norsk sokkel ligger i Barentshavet, og at hoveddelen befinner seg i områder hvor det i dag ikke er etablert infrastruktur.

Sokkeldirektoratets analyser av lønnsomheten i letevirksomheten de siste 20 årene viser at leting har vært svært lønnsomt. Kostnadene knyttet til leteaktivitet i perioden er i stor grad tilbakebetalt gjennom funn som senere er satt i produksjon.

Equinor har klare ambisjoner om å bidra til videre leteaktivitet, med planer om å bore 20–30 letebrønner årlig det kommende tiåret.

Equinors letevirksomhet på norsk sokkel i 2025 resulterte i 14 kommersielle funn, som alle ble gjort i nærheten av eksisterende infrastruktur. Rundt 80 prosent av letebrønnene som bores hvert år er feltnære, mens de gjenværende 20 prosent skal teste nye områder eller nye letemodeller. En utnyttelse av eksisterende infrastruktur er viktig fordi det bidrar til både økt verdiskaping og lavere utslipp. Det ble ferdigstilt 32 letebrønner i 2025, en økning fra 26 i 2024.



Figur 1-3 Letebrønner boret

1.6 Landanlegg

Landanleggene spiller en sentral rolle i verdikjeden til olje og gass. Ringvirkingsanalysen omfatter seks landanlegg i Norge der Equinor enten er operatør, eller leverer tekniske tjenester (Technical Service Provider, TSP) på anlegg hvor Gassco er operatør.

Anleggene har gjennom flere tiår vært hjørnesteinsbedrifter i sine regioner og utgjør en viktig del av nyere norsk industrihistorie. Equinors raffineri på Mongstad, sammen med prosessanleggene og terminalene, har en sentral posisjon i olje- og gassverdikjeden i samspill med oppstrømsvirksomheten på norsk sokkel.

Anleggene renser, bearbeider og raffinerer råolje og naturgass, og omdanner disse til petroleums- og kjemikalieprodukter. De utgjør et avgjørende knutepunkt for verdiskaping i Norge, både gjennom videreforedling av råstoff og gjennom distribusjon av produkter til internasjonale markeder via rør og skip.

Ringvirkningene fra landanleggene er betydelige, både lokalt og nasjonalt. Figur 1-4 gir en oversikt over hvilke landanlegg som inngår i studien (kapittel 6).



Figur 1-4 Landanleggene

Kollsnes og Kårstø er begge prosessanlegg der Equinor er teknisk driftsansvarlig, mens Gassco er operatør. Equinor er operatør for Mongstad, Snøhvit/Hammerfest LNG (HLNG), Stureterminalen og Tjeldbergodden industrianlegg.

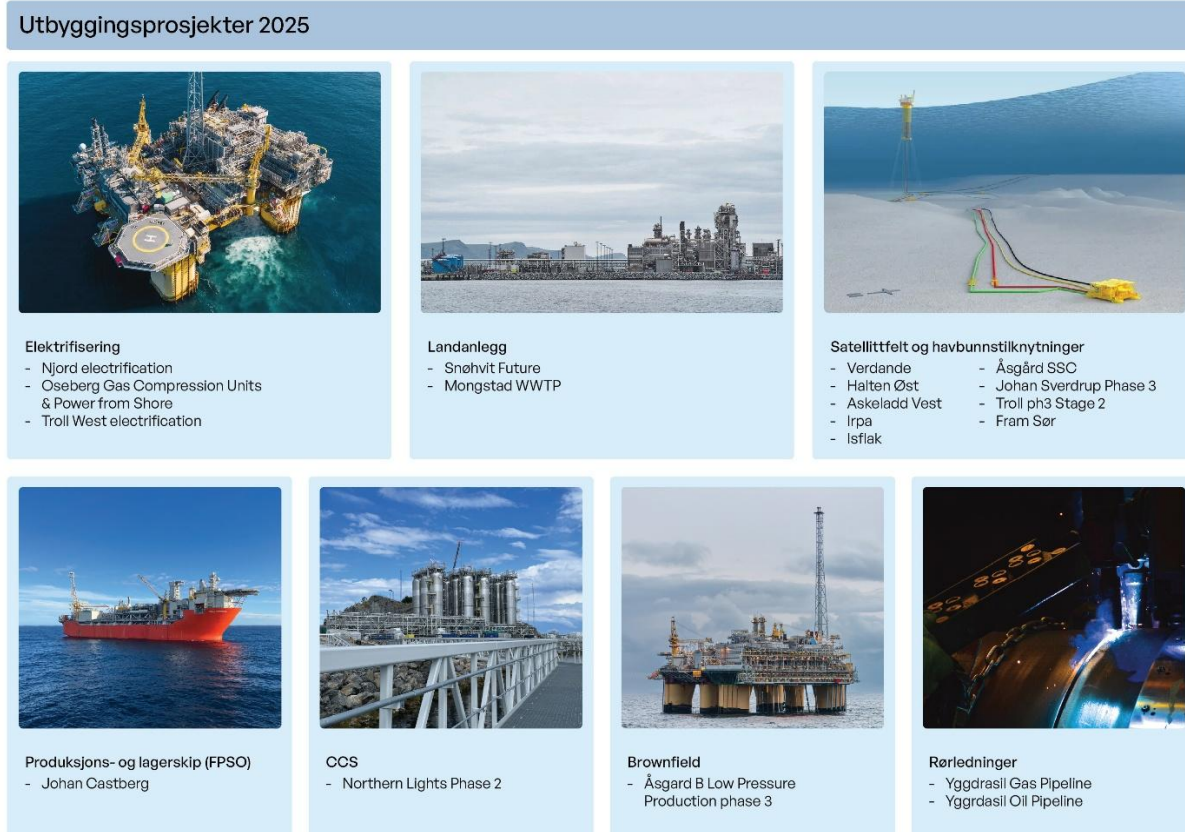
Raffineriet, prosessanleggene og terminalene har alle en sentral funksjon i transport og bearbeiding av olje og gass. Produktene fra norsk sokkel eksporteres i hovedsak til Europa og Storbritannia, men leveres også med skip til markeder i Nord-Amerika og Asia. Produktene benyttes blant annet som drivstoff til transport, til oppvarming, til kraftproduksjon og som innsatsfaktor i industriproduksjon.

1.7 Utbyggingsprosjekter

Investeringer i installasjoner i Norge har stor betydning både for petroleumsproduksjonen og for den norske leverandørindustrien. Nye utbyggingsprosjekter gir økt etterspørsel etter ingeniørtjenester, verftstjenester, industriprodukter, vedlikehold, service, logistikk og teknologiske løsninger.

I denne rapporten gis det en oversikt over hvordan investeringer i utbyggingsprosjekter ledet av Equinor bidrar til leveranser og ringvirkninger, herunder sysselsetting. Investeringer i felt som allerede er i drift er inkludert i analysen av felt i drift (se nærmere omtale i kapittel 4), mens en samlet oversikt over Equinors investeringer i utbyggingsprosjekter presenteres i kapittel 7.

I denne analysen er følgende prosjekter under utbygging i Norge i 2025 inkludert:



Figur 1-5 Utbyggingsprosjekter inkludert i analysen

Equinor gjennomfører omfattende investeringer for å redusere klimagassutslippene fra norsk petroleumproduksjon. Et sentralt tiltak er elektrifisering av flere installasjoner, som vist i figur 1-5. Prosjektene skal ferdigstilles i løpet av de neste årene og vil bidra til betydelige utslippsreduksjoner.

Landanleggsprosjekter omfatter utbygginger på fastlandet. Snøhvit Future-prosjektet skal bidra til å forlenge levetiden til Hammerfest LNG, opprettholde høy gassutvinning etter 2030 og samtidig redusere utslippene. Elektrifisering utgjør en sentral del av prosjektet. I 2025 har det også vært investeringskostnader knyttet til Mongstad Waste Water Treatment Plant (WWTP).

Johan Castberg er et produksjons- og lagerskip for olje hvor produksjonen kom i gang 31. mars 2025. Investeringskostnadene i 2025 er i hovedsak knyttet til slutføringen av prosjektet, hvor deler av arbeidet ble gjennomført etter at FPSO-enheten ble forankret på feltet i Barentshavet i september 2024. Feltet ligger om lag 240 kilometer nordvest for Hammerfest.

Investeringskostnader knyttet til Northern Lights fase 2 er inkludert under CCS.

De siste årene har det vært en rekke investeringer for å knytte nye funn til eksisterende felt. Slike satellittfelt og havbunnstilknytninger legger til rette for levetidsforlengelse av eksisterende infrastruktur, noe som bidrar til å opprettholde produksjonen og øke lønnsomheten. Samtidig forutsetter dette investeringer i nye brønner, modifikasjoner av eksisterende installasjoner og ny infrastruktur. Som vist i figur 1-5 hadde Equinor ni prosjekter

knyttet til levetidsforlengelse i 2025. De fleste av de pågående prosjektene forventes ferdigstilt innen to til tre år. Med en ambisjon om 75 nye havbunnstilkoblinger innen 2035, vil nye prosjekter komme til de nærmeste årene.

Rørledningsnettene transporterer gass over lange avstander og på store havdyp. Gass fra mer enn 60 felt fraktes gjennom rør til markedene i Europa, i tillegg til at det finnes flere oljerørledninger mellom installasjoner. Equinor har hatt en sentral rolle i utbyggingen av hoveddelen av dette nettverket. I 2025 var investeringene særlig knyttet til Yggdrasil gass- og oljerørledninger.

Brownfield-prosjektet Åsgard B Low Pressure Production er et modifikasjonsprosjekt som legger til rette for lavtryksproduksjon.

1.8 Anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger

Fornybar energi og lavkarbonløsninger vil i tillegg til å redusere utslipp også bidra til ringvirkninger i samfunnet. Foreløpig befinner satsingen seg i en tidlig fase hvor de to første prosjektene har tatt steget over til en driftsfase. Hywind Tampen har nå vært i full drift i mer enn to år og CCS-anlegget Northern Lights kom i drift senhøsten 2024. Kapittel 8 gir en oversikt over leveranser og ringvirkninger forbundet med disse.

1.9 Avvikling

Avvikling av petroleumsinnretninger er en naturlig del av livsløpet til felt og installasjoner på norsk sokkel. I takt med at flere felt nærmer seg slutten av produksjonsperioden, får denne aktiviteten økende betydning både operasjonelt og økonomisk.

I årets rapport er kostnader og ringvirkninger knyttet til avvikling inkludert som en egen del av analysen. Det forventes at omfanget av slike aktiviteter vil øke i årene fremover, ettersom flere felt på norsk sokkel skal stenges ned og fjernes.

Leveranser og ringvirkninger forbundet med avviklingsaktivitetene i 2025 er nærmere omtalt i kapittel 9.



Foto: Equinor

SAMARBEID MED LEVERANDØRINDUSTRIEN

2. Samarbeid med leverandørindustrien

Den norske leverandørindustrien til petroleumssektoren har over tid utviklet seg til en sentral del av både norsk økonomi og internasjonal energinæring. En viktig drivkraft bak denne utviklingen har vært et langsiktig samspill mellom operatørselskapene på norsk sokkel og norske leverandører, der utvikling av kompetanse og teknologi har stått sentralt. Equinor har gjennom hele sin virksomhet vært en viktig aktør i dette samspillet. Den høye andelen norske leveranser til norsk sokkel i dag reflekterer et systematisk arbeid over flere tiår med å bygge opp konkurransedyktige leveransemiljøer. Resultatet er en leverandørindustri som i dag hevder seg godt i et globalt marked.

For å sette leveransene til Equinor i perspektiv, er det relevant å vurdere disse opp mot de samlede leveransene til norsk sokkel i 2025. To sentrale kilder gir innsikt i dette:

- SSBs omsetningsstatistikk (tabell 08534), som viser omsetning for bedrifter innen utvinningstjenester og utvalgte industrinæringer
- Sakkeldirektoratets kostnadsoversikt for aktivitet på norsk sokkel

Ingen av disse kildene gir alene et fullstendig bilde av leverandørindustrien. SSBs statistikk utelater flere næringer med betydelige leveranser til petroleumssektoren, mens Sakkeldirektoratets oversikt gir et godt bilde av kostnadsnivået, men uten å skille mellom interne kostnader i selskapene og leveranser fra leverandørindustrien. Det er også viktig å merke seg at leveranser fra internasjonale leverandører inngår i dette datagrunnlaget.

SSBs omsetningsstatistikk for 2025 viser en total omsetning på 603,5 mrd. kroner i petroleumsrettet leverandørindustri og utvinningstjenester, hvorav 428,4 mrd. kroner er innenlandsk omsetning. Leverandørindustrien har samtidig en betydelig eksport, og 29 prosent av omsetningen tilsvarende 175,2 mrd. kroner gikk til utlandet.

Det er imidlertid viktig å være oppmerksom på at SSBs statistikk ikke gir et komplett bilde av leverandørindustrien, ettersom sentrale næringer som varehandel, bygg og anlegg, transport og forretningsmessig tjenesteyting ikke er inkludert. I tillegg vil statistikken kunne omfatte omsetning som også er knyttet til andre næringer, siden den baseres på bedriftenes samlede aktivitet innenfor de aktuelle næringskodene.

Sakkeldirektoratets prognose indikerer en samlet kostnadsaktivitet på 389 mrd. kroner i Norge i 2025. Av dette gikk 62 prosent til investeringer, 24 prosent til drift av installasjoner og om lag 8,5 prosent til leteaktivitet, mens resten knyttes til nedstengning og øvrige kostnader.

Kostnadsanslaget inkluderer også selskapenes interne kostnader, som personal- og administrasjonskostnader. Basert på erfaringstall fra tidligere analyser anslås denne andelen til om lag 15 prosent. Justert for dette gir det et estimat på leveranser til norsk sokkel i størrelsesorden 330 mrd. kroner i 2025.

Med utgangspunkt i dette anslås Equinor å stå for om lag 43 prosent av vare- og tjenesteleveransene på norsk sokkel i 2025.



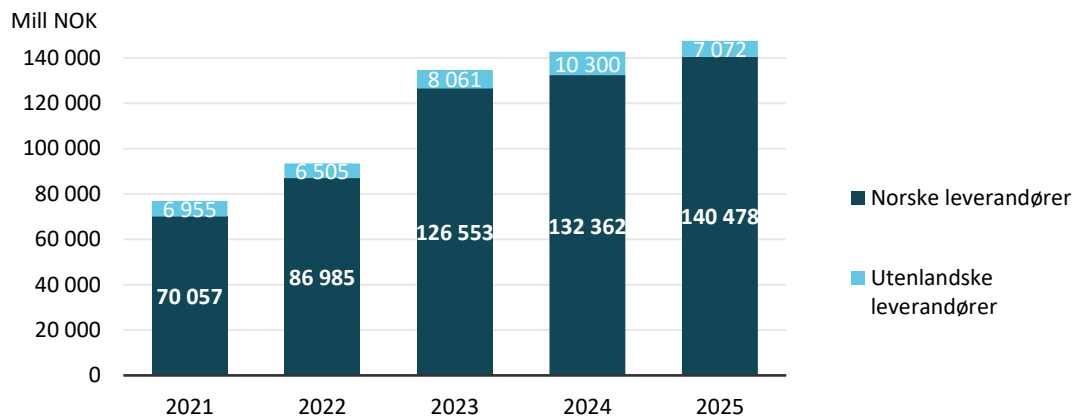
Foto: Equinor

LEVERANSER OG RINGVIRKNINGER

3. Leveranser og ringvirkninger

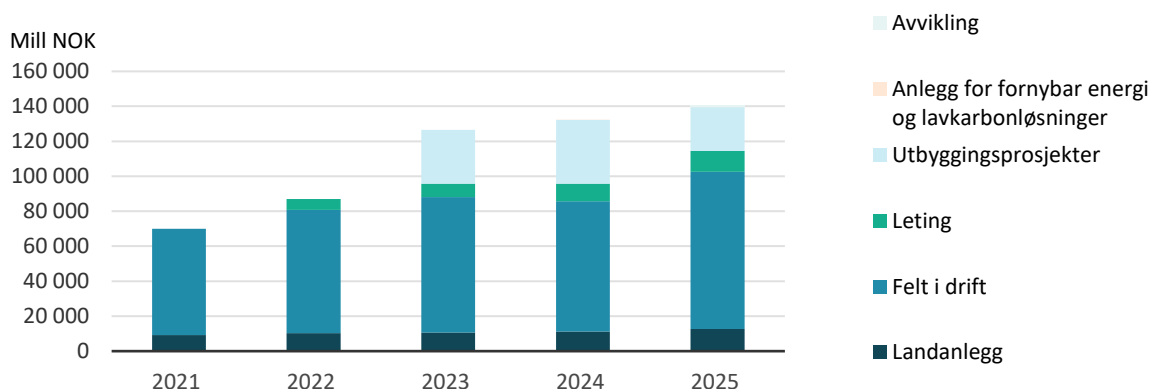
3.1 Leveranser til Equinor i 2025

Leveranser av varer og tjenester til Equinors aktivitet i Norge utgjorde 147,6 milliarder kroner i 2025, se figur 3-1². Av de samlede leveranser kom 95,2 prosent, tilsvarende 140,5 milliarder kroner fra norske leverandørbedrifter, mens de resterende 7,1 milliardene var innkjøp fra utlandet.



Figur 3-1 Totale leveranser til Equinors aktivitet i Norge

Vi gjør oppmerksom på at det for året 2021 kun er leveranser til drift av Equinor-opererte felt og landanlegg som er tatt med i analysen. I 2022 ble også leteaktivitet en del av analysen. Fra 2023 ble utbyggingsprosjektene tatt med. I 2024 ble analysen utvidet til å omfatte leveranser til drift av de to fornybarinstallasjonene Hywind Tampen og Northern Lights. Årets analyse for 2025 skiller ut leveranser knyttet til avvikling som en egen aktivitet. Figur 3-2 viser fordelingen av de totale innenlandske leveransene.



Figur 3-2 Norske leveranser til 1) Drift av Equinor-opererte felt, 2) Landanlegg, 3) Leteaktivitet inngår fra år 2022 4) Utbyggingsprosjekter er med fra 2023 og 5) Drift av anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger ble inkludert i 2024 6) Avvikling er med fra i 2025

² Dette omfatter drift av Equinor-opererte felt på norsk sokkel, landanlegg i Norge, leteaktivitet, utbyggingsprosjekter, avvikling samt drift av anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger.

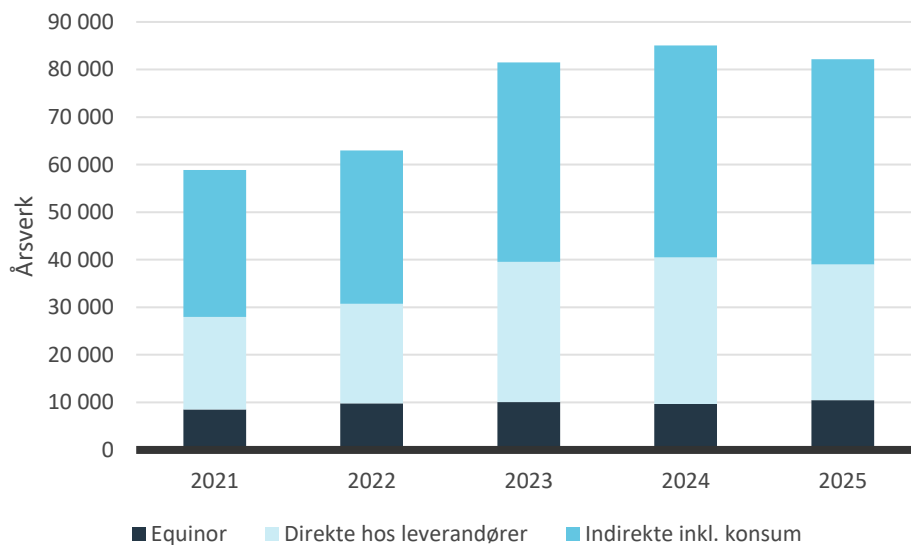
Totale norske leveranser utgjorde om lag 140,5 mrd. kroner i 2025 fordelt på Equinors virksomhetsområder som vist til figur 3-2. Sammenlignet med 2024 økte leveransene til drift av felt markant, samtidig som det også var vekst i leveranser til landanlegg og leting. Leveranser til utbyggingsprosjekter gikk derimot ned fra året før.

De totale innenlandske leveransene økte med 5,5 prosent³ fra forrige år.

De norske leveransene til drift av Equinor-opererte felt på norsk sokkel økte med 20,8 prosent sammenlignet med året forut (2024).

3.2 Årsverk

Equinor bidrar til sysselsetting i en rekke leverandørnæringer. Sysselsettingsvirkningene fra drift av Equinor-opererte felt, landanlegg, leting, utbyggingsprosjekter, avvikling, og drift av anlegg til fornybar energi og lavkarbon er vist i figur 3-3. Sysselsettingen er fordelt på Equinors egne ansatte, ansatte i norske leverandørbedrifter med direkte leveranser til Equinor, samt indirekte sysselsetting knyttet til underleveranser og konsum. Metoden for beregning av årsverk i leverandørindustrien og som følge av konsumvirkninger er nærmere beskrevet i kapittel 10.3 og 10.4.



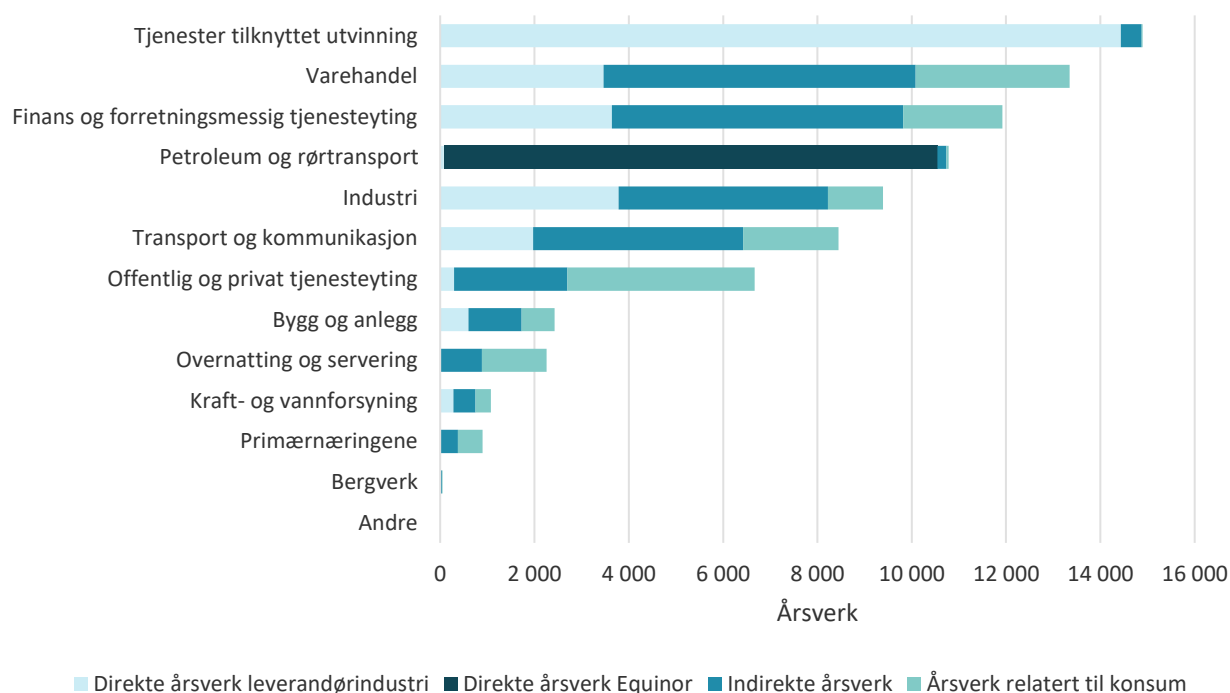
Figur 3-3 Årsverk samlet for: 1) Drift av Equinor-opererte felt, 2) Landanlegg driftet av Equinor, 3) Leting, 4) Utbyggingsprosjekter 5) Avvikling og 6) Anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger

I 2025 var samlet norsk sysselsetting forbundet med drift av Equinor-opererte felt, landanlegg, leting og utbyggingsprosjekter 82.152 årsverk, fordelt på 10.470 årsverk internt i Equinor, 28.552 årsverk i norske leverandørbedrifter med direkte leveranser til Equinor og 43.128 indirekte årsverk som følge av underleveranser

³ Sammenligning av leveranser til drift av felt, landanlegg, leting, utbygging og drift av fornybarinstallasjoner i 2025 med 2024.

og konsum. Reduksjonen på om lag 2.900 årsverk fra året forut skyldes flere faktorer, men i hovedsak en nedgang i investeringer i utbyggingsprosjekter.

Årsverkene i 2025 er fordelt på næring som illustrert i figur 3-4. Figuren viser årsverkene hos Equinor, direkte hos leverandørindustrien, indirekte hos underleverandører, samt konsumeffekter.



Figur 3-4 Totale årsverk i 2025

Figuren viser at sysselsettingsvirkningene av Equinors virksomhet er bredt fordelt på næringer, men med en tydelig konsentrasjon i noen få hovedområder. Tjenester tilknyttet utvinning er den klart største kategorien, med det høyeste antall årsverk totalt, dominert av direkte leveranser fra leverandørindustrien.

Deretter følger varehandel, finans og forretningsmessig tjenesteyting og industri, som alle har betydelige bidrag både fra direkte leveranser og indirekte virkninger. I disse næringene utgjør særlig indirekte årsverk og konsumrelaterte effekter en stor del av totalen.

Petroleum og rørtransport skiller seg ut ved at en stor andel av sysselsettingen er direkte knyttet til Equinors egne ansatte, og i mindre grad til leverandørkjeden.

Øvrige næringer, som transport og kommunikasjon, offentlig og privat tjenesteyting og bygg og anlegg, har lavere, men fortsatt tydelige bidrag, i stor grad drevet av indirekte og konsumrelaterte effekter. De resterende næringene står for en relativt liten andel av de samlede sysselsettingsvirkningene.

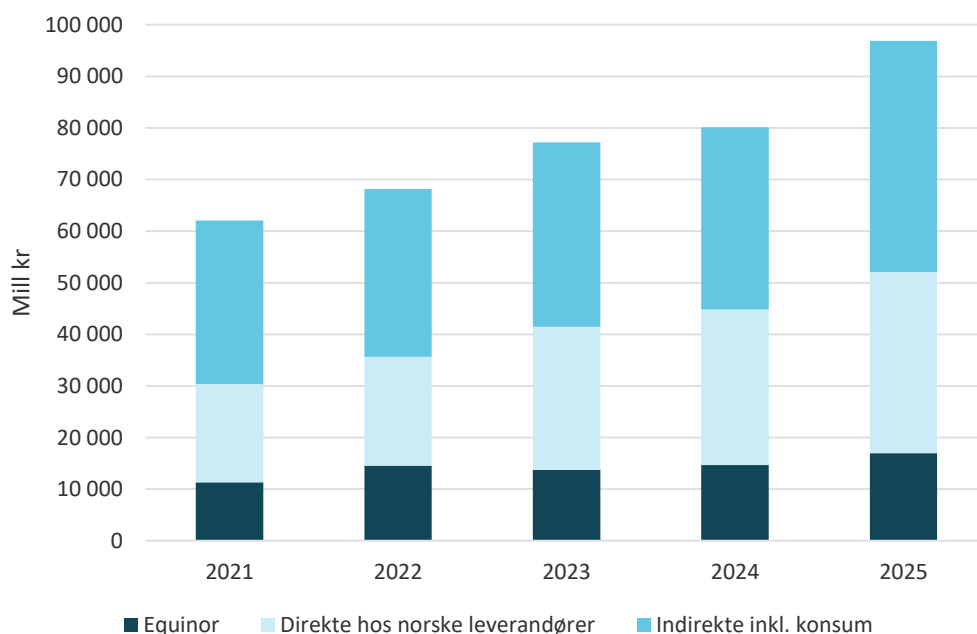
Underleveranser kan komme i mange ledd, avhengig av type leveranse.

3.3 Verdiskaping

Verdiskaping er et økonomisk nøkkeltall som viser hvor store økonomiske verdier som skapes av en aktivitet, ofte gjennom flere ledd i verdikjeden. Verdiskaping tilsvarer bedriftenes omsetning fratrukket varekjøp til produksjonen, og kan dermed forstås som verdien som skapes i virksomheten.

Figur 3-5 viser den norske verdiskapingen relatert til de norske leveransene og årsverkene som vist i figur 3-1 og 3-4.

Verdiskapingen fordeler seg på årsverkene i Equinor, direkte leveranser fra norsk leverandørindustri, samt gjennom indirekte effekter i form av underleveranser og konsum. Verdiskapingen inkluderer ikke verdien av solgt petroleum (se metodekapittel).



Figur 3-5 Norsk verdiskaping relatert til årsverkene i Equinor, verdiskaping tilknyttet leveranser og verdiskaping gjennom indirekte effekter inkl. konsum.

I 2025 var den samlede verdiskapingen 142,1 mrd. kroner. Av dette kom 23,5 mrd. kroner fra Equinors egen virksomhet (ekskudert verdien av solgt petroleum), 51,8 mrd. kroner fra leverandørindustrien med direkte leveranser til selskapet, og 66,6 mrd. kroner fra indirekte effekter i form av underleveranser og konsum.

Dette tilsvarer en gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk på 1,72 mill. kroner. Verdiskapingen knyttet til de direkte årsverkene i leverandørindustrien er høyere enn i mange av de indirekte næringene, som omfatter bransjer med naturlig lavere verdiskaping per årsverk, som varehandel og overnatting og servering. Til sammenligning var gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk i Fastlands-Norge i underkant av 1,4 mill. kroner i 2025.⁴

⁴ SSB: Nasjonalregnskapet 2025



Foto: Equinor

RINGVIRKNINGER FRA EQUINOR-OPERERTE FELT

4. Ringvirkninger fra Equinor-opererte felt

4.1 Leveranseområder

Equinor var i 2025 operatør for 46 felt på norsk kontinentalsokkel. Drift av disse feltene forutsetter et tett samspill med leverandørindustrien, som leverer både spesialisert kompetanse og et bredt spekter av varer og tjenester.

Leverandørindustrien i Norge har over tid utviklet høy internasjonal konkurransekraft, noe som reflekteres i en betydelig norsk andel av leveransene til drift på norsk sokkel. I 2025 hadde 1.520 leverandørbedrifter direkte leveranser til Equinor-opererte felt.

Sammensetningen av leverandører spenner fra små, lokale virksomheter til store internasjonale selskaper med avanserte leveranser, blant annet innen boretjenester. Figur 4-1 gir en oversikt over de sentrale leveranseområdene knyttet til drift av et felt på norsk sokkel, og illustrerer samtidig bredden i behovet for varer og tjenester innenfor hvert område.



Figur 4-1 Driftskategorier hvor det er behov for leveranser (KPB)

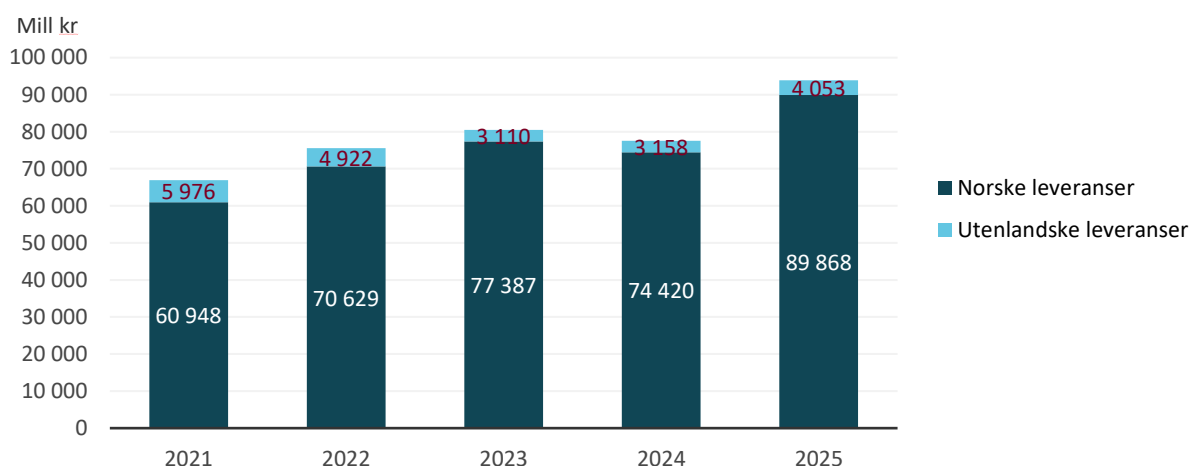
I 2025 kjøpte Equinor varer og tjenester for 93,9 mrd. kroner til drift av felt der selskapet er operatør. Hovedtyngden av leveransene, 89,9 mrd. kroner (95,7 prosent), ble kjøpt direkte fra norsk leverandørindustri, mens resten kom fra utenlandske leverandører.

Utviklingen i leveranseomfanget fra 2021 til 2025 er vist i figur 4-2. Tallene inkluderer også løpende driftsinvesteringer på feltene. Større investeringer knyttet til levetidsforlengelse, elektrifisering og lignende tiltak organiseres som egne prosjekter, og inngår derfor i oversikten over utbyggingsprosjekter.

Driftskostnadene for feltene ligger gjennomgående på et relativt stabilt nivå fra år til år, mens driftsinvesteringene kan variere mer. Som figuren viser økte leveransene med 21,1 prosent fra 2024 til 2025. Økningen må i stor grad ses i sammenheng med oppstarten av Johan Castberg i mars 2025. I tillegg påvirkes nivået av høy aktivitet i forbindelse med vedlikehold og modifikasjoner, og produksjonsboringer på flere felt.

Ser man perioden under ett, har leveransene økt med 40,3 prosent de siste fem årene. Utviklingen må ses i lys av både høyere prisnivå og økt produksjonskapasitet, blant annet som følge av at store felt som Johan Sverdrup (2022) og Johan Castberg (2025) har kommet i drift eller nådd fullt produksjonsnivå.

4.2 Leveranser til petroleumsfeltene

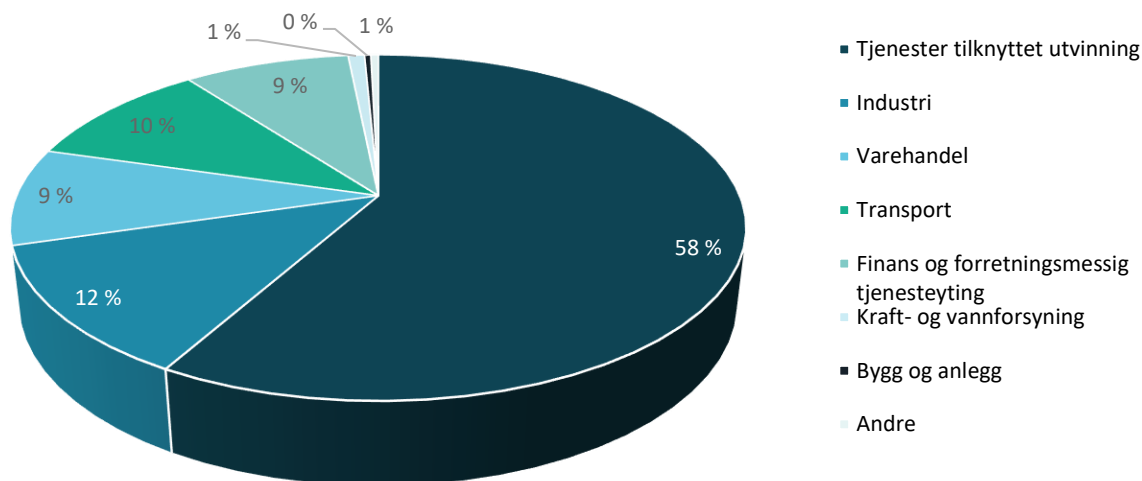


Figur 4-2 Leveranser til drift av Equinor-opererte felt i Norge i årene 2021 - 2025

Som figur 4-2 også viser har det i denne femårsperioden vært en reduksjon i de utenlandske leveransene, som betyr at den norske leveranseandelen har økt fra 91,1 prosent i 2021 til 95,7 prosent i 2025.

De innenlandske leveransene var fordelt på flere næringer, men med en klar tyngde i næringen tjenester tilknyttet utvinning, som alene sto for 57,7 prosent av leveransene. Resten fordelte seg i hovedsak på industri, varehandel, transport, finans- og forretningsmessig tjenesteyting, kraft- og vannforsyning, bygg og anlegg, samt øvrige næringer.

Som beskrevet i metodekapitlet var flere av leverandørene registrert i flere næringsgrupper. For disse er leveransene fordelt på de næringskodene de er tilknyttet i Enhetsregisteret. Næringsfordelingen for disse virksomhetene som driver innenfor flere næringer bygger på en kombinasjon av skjønn, informasjon innhentet gjennom dialog med leverandørene, samt erfaringstall fra tidligere ringvirkningsstudier.



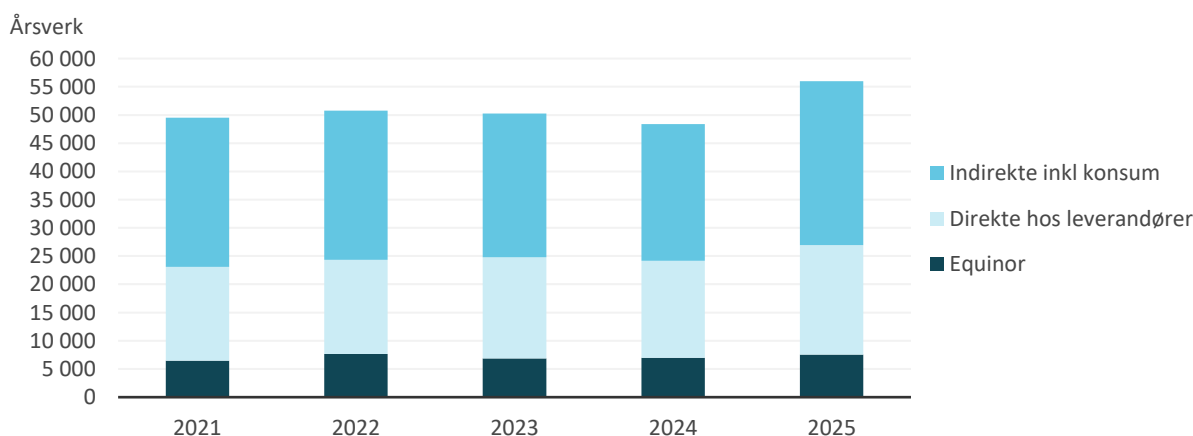
Figur 4-3 Leveranser fra norsk leverandørindustri til Equinor-opererte felt i 2025, fordelt på næring

4.3 Årsverk

De samlede sysselsettingsvirkningene fra drift av Equinor-opererte petroleumfelt fordeler seg på Equinors egne årsverk, årsverk hos leverandørindustrien med direkte leveranser til selskapet, samt indirekte årsverk som oppstår gjennom underleveranser og konsum. Figur 4-4 viser utviklingen i fordelingen av årsverk i perioden 2021–2025.

I 2025 hadde Equinor 7.532 årsverk knyttet til drift av feltene, fordelt mellom driftskontor og offshore-aktivitet. Vare- og tjenestekjøp fra norsk leverandørindustri ga grunnlag for 19.408 direkte årsverk, mens indirekte effekter, inkludert underleveranser og konsumbaserte virkninger, bidro til ytterligere 29.023 årsverk. Av disse var 10.495 knyttet til konsum.

Samlet sett var det om lag 7.500 flere årsverk knyttet til drift av feltene enn året før, tilsvarende en økning på 15,7 prosent sammenlignet med 2024. Økningen må ses i sammenheng med veksten i leveranser omtalt i avsnittet over. Antall interne årsverk i Equinor har også økt over perioden, blant annet som følge av at Johan Castberg har kommet i full produksjon.



Figur 4-4 Årsverk tilknyttet drift av Equinor-opererte felt i årene 2021 - 2025

Årsverkene i 2025 fordelte seg på en rekke ulike næringer, som vist i figur 4-5.

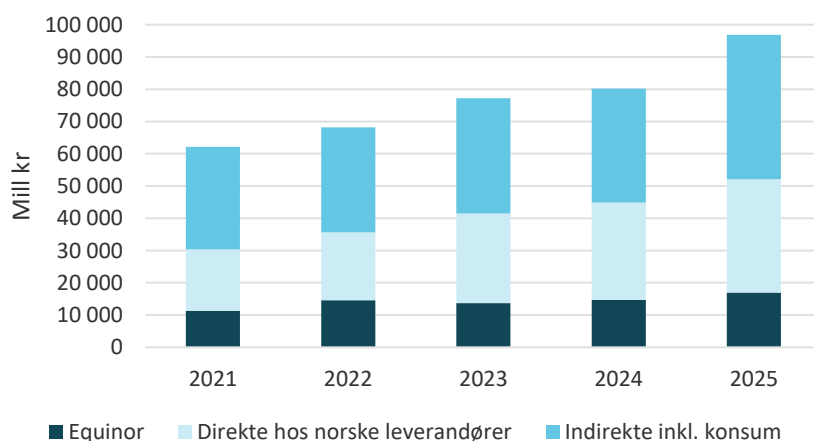


Figur 4-5 Årsverk tilknyttet drift av Equinor-opererte felt fordelt på næring, 2025

Syssestetingsvirkningene er sterkt konsentrert i tjenester tilknyttet utvinning, som domineres av direkte leveranser. Øvrige næringer, særlig varehandel og forretningsmessig tjenesteyting, preges i større grad av indirekte og konsumrelaterte effekter. Petroleum og rørtransport skiller seg ut ved en høy andel interne årsverk i Equinor.

4.4 Verdiskaping

Samlet norsk verdiskaping fra drift av Equinor-opererte felt var 96,9 mrd. kr i 2025. Verdiskapingen fordelte seg med 16,9 mrd. kr på de interne årsverkene i Equinor, 35,1 mrd. kr i leverandørindustrien og 44,8 mrd. kr som følge av underleveranser og konsum. Figur 4-6 viser fordelingen av verdiskaping for årene 2021 – 2025.



Figur 4-6 Norsk verdiskaping fra årsverkene i Equinor tilknyttet drift av Equinor-opererte felt, verdiskaping fra leveranser og verdiskaping gjennom indirekte effekter.

Verdiskaping fra produksjon er ikke inkludert.



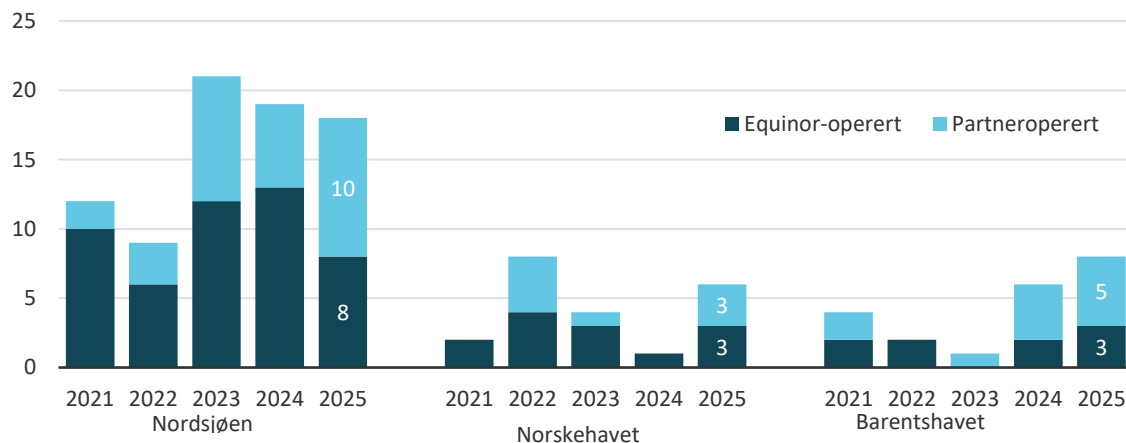
Foto: Equinor

RINGVIRKNINGER FRA LETEAKTIVITET

5. Ringvirkninger fra leteaktivitet

Sokkeldirektoratets nyeste estimater tilsier at det i 2025 ble brukt totalt 33,5 mrd. kr i forbindelse med letevirsomhet på norsk sokkel.

Equinor og partnerne fullførte i 2025 32 letebrønner, hvor det ble gjort 14 funn. For 14 av disse leteoperasjonene var Equinor operatør, og det er denne aktiviteten som inngår i ringvirkningsberegningene i rapporten.



Figur 5-1 Leteaktivitet 2025

På norsk sokkel utforsker Equinor i stadig økende grad modne områder der funn kan knyttes opp mot etablert infrastruktur. Ved å lete og finne ressurser nær eksisterende installasjoner øker utnyttelsen av tidligere investeringer, noe som igjen bidrar til bedre lønnsomhet og økt verdiskaping. Equinor leter aktivt etter nye ressurser i alle tre havområdene på norsk sokkel: Norskehavet, Nordsjøen og Barentshavet. Leting i Barentshavet er viktig fordi det er der de store fremtidige funnene sannsynligvis befinner seg, men samtidig er det store kostnader ved å lete i områder hvor det er store avstander til nærmeste infrastruktur.

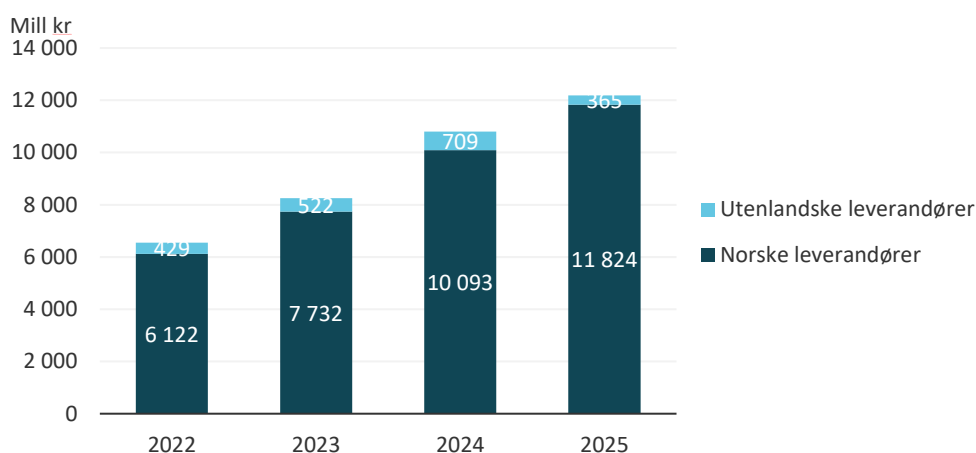
5.1 Leveranser til leting

Regnskapet for Equinors egenopererte leteaktivitet viser vare- og tjenestekjøp på 12,2 mrd. kroner i 2025, hvorav 97 prosent (11,8 mrd. kroner) kom fra norske leverandører. Kostnader knyttet til Equinors eget personell (543 årsverk) er ikke inkludert.

Leteaktivitet krever et bredt spekter av varer og tjenester fra både norske og utenlandske leverandører, blant annet borerigger, brønnservice, geofaglige studier, utstyr og kjemikalier. Selv om mye av utstyret produseres i utlandet, leveres det ofte via norske selskaper. Bruk av utenlandske rigger innebærer at en del av leveransene faller utenfor Norge.

Logistikk og støttefunksjoner, som helikopter, forsyningsbase og supplyfartøy, samt HMS- og IKT-tjenester, utgjør også viktige leveranser. Selv om leverandørmarkedet innenfor segmentet i stor grad er internasjonalt, er det en betydelig norsk deltakelse i form av både selskaper og personell.

Figur 5-2 viser en oversikt over leveranser til Equinors leteaktivitet for årene 2022 – 2025.

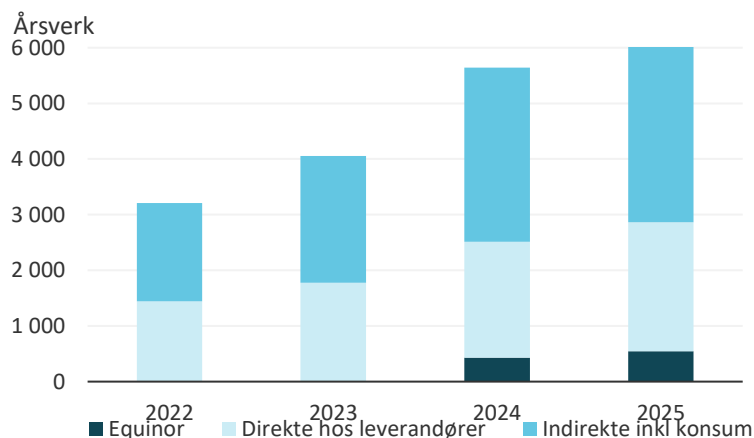


Figur 5-2 Leveranser til Equinor's leteaktiviteter

I overkant av 85 prosent av de norske leveransene i 2025 var fra selskaper som driver innenfor næringen tjenester til utvinning. Andre næringer med store leveranser var varehandel (engroshandel), finans- og forretningsmessig tjenesteyting, industri, samt transport og kommunikasjon.

5.2 Årsverk og verdiskaping - leting

Equinor hadde 543 interne årsverk som i 2025 jobbet med leteoperasjonene. Totalt var det 6.560 årsverk som kan relateres til de Equinor-opererte leteoperasjonene, som fordeler seg som følger: 543 årsverk internt i Equinor, 2.322 årsverk hos leverandører med direkte leveranser til Equinor og 3.695 årsverk i indirekte effekter inkludert konsumeffekter. Konsumeffektene utgjør 1.276 årsverk av de indirekte årsverkene.



Figur 5-3 Årsverk relatert til Equinor-opererte leteaktiviteter

Vi gjør oppmerksom på at Equinors egne årsverk i leteaktiviteten ikke inngikk i ringvirkingsanalysene for 2022 og 2023, men er inkludert i 2024 og i 2025.

Total verdiskaping for leting i 2025 er beregnet til 11,4 mrd. kr. Verdiskaping per årsverk eks. konsum utgjør 1,7 mrd. kr.



Foto: Equinor

RINGVIRKNINGER FRA LANDANLEGGENE

6. Ringvirkninger fra landanleggene

6.1 Leveranser til landanleggene

De seks landanleggene der Equinor har operatøransvar eller fungerer som teknisk tjenesteyter, inngår som en sentral del av grunnlaget for ringvirkningsanalysen i denne rapporten. Anleggene håndterer mottak, prosessering og eksport av olje og gass fra tilknyttede felt, og utgjør et viktig bindeledd mellom sokkelen og markedet.

Gjennom omfattende innkjøp av varer og tjenester bidrar landanleggene til betydelig økonomisk aktivitet. I mange av lokalsamfunnene der anleggene er lokalisert, spiller de en sentral rolle som motorer for sysselsetting og verdiskaping.

Figur 6-1 gir en samlet framstilling av de typiske leveranseområdene knyttet til driften av landanleggene.



Figur 6-1 Typiske leveranseområder til landanleggene (KPB)

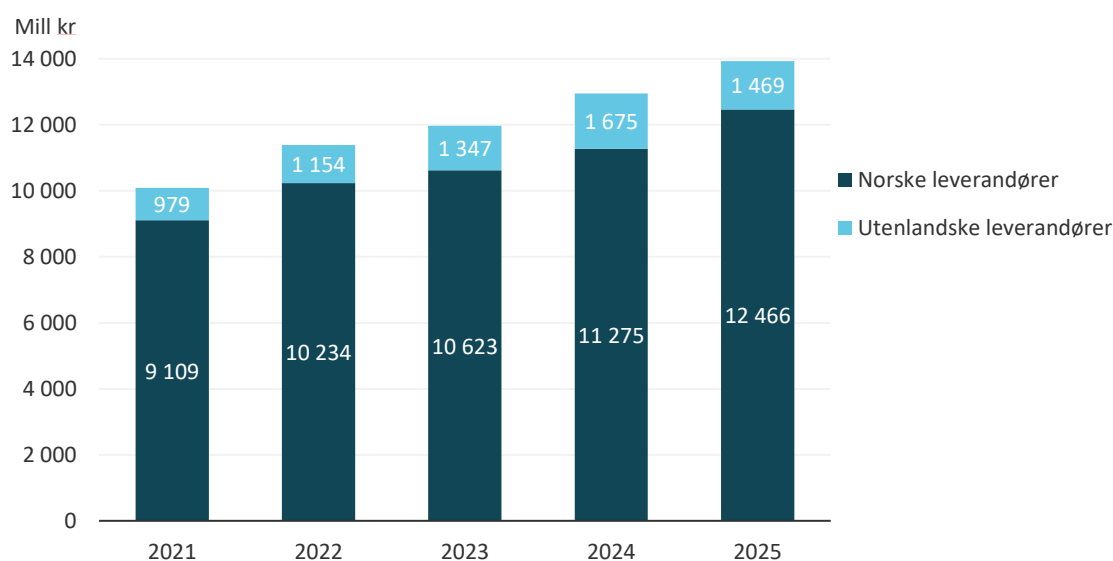
Ordinære drifts- og vedlikeholdstjenester omfatter i hovedsak vedlikehold og modifikasjoner på anleggene. Logistikk og støttetjenester dekker et bredt spekter av leveranser, fra forsyningstjenester som fartøy og basetjenester, til administrative funksjoner som vakthold, samt økonomisk, juridisk og teknisk rådgivning.

Kraft- og vannforsyning er grunnleggende innsatsfaktorer i driften, og økt elektrifisering bidrar til høyere innkjøp av elektrisk kraft. Landanleggene benytter også i større grad bygg- og anleggstjenester enn offshoreinstallasjoner, særlig knyttet til vedlikehold, grunnarbeid og nye konstruksjoner.

Behovet for teknisk utstyr er omfattende, og inkluderer blant annet prosessutstyr, elektronikk, rør, ventiler og instrumenter. IKT er en sentral del av driften, med tjenester knyttet til styring og overvåking av prosesser, datasikkerhet og øvrig IT-støtte.

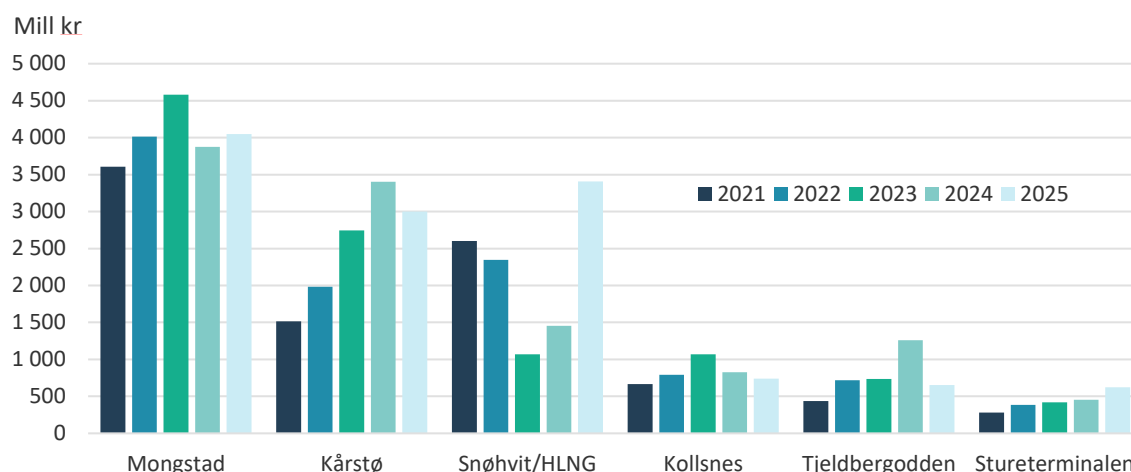
HMS står også sentralt ved alle landanlegg. Innkjøpene finner man ofte innen opplæring og beredskapstrening, verneutstyr og ulike typer overvåknings- og alarmsystemer.

Landanleggene brukte 13,9 mrd. kr i 2025 på vare- og tjenestekjøp, 89,5 prosent, det vil si 12,5 mrd. kr ble levert av norske selskaper. De norske leveransene til landanleggene økte med 10,6 prosent sammenlignet med året før. Figur 6-2 viser verdien av leveranser i årene 2021 – 2025.



Figur 6-2 Leveranser til landanleggene i perioden 2021 - 2025

Mongstad er det desidert største landanlegget i Norge, både målt i produksjon, varekjøp og sysselsetting. Hammerfest LNG/Snøhvit har hatt over en dobling i leveranser fra 2024 til 2025. Det kan primært forklares av at det i 2025 var en lengre revisjonsstans og aktivitet knyttet til Snøhvit Future-prosjektet. Økt tilgjengelig gass fra Snøhvit-feltet bidro også til høyere utnyttelse av anleggets kapasitet. Figur 6-3 viser størrelsen på norske leveransene til de ulike landanleggene i årene 2021 – 2025. Leveransene påvirkes av modifikasjons- og vedlikeholdsbehov ved anleggene, og det kan derfor forekomme store årlige variasjoner i størrelsen på innkjøpene.

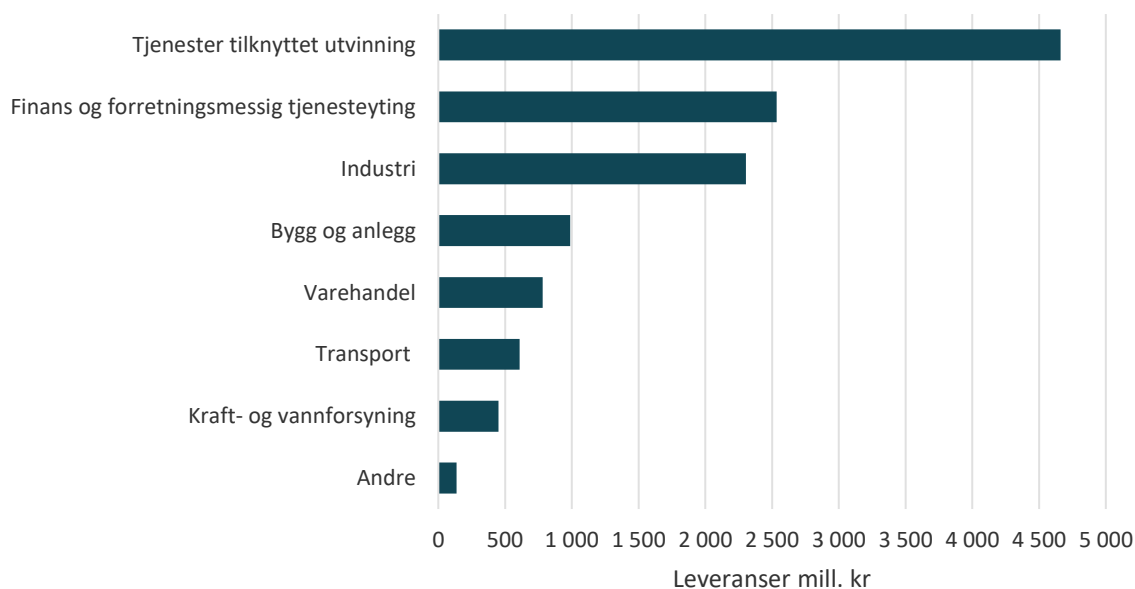


Figur 6-3 Leveranser fra norsk leverandørindustri til landanlegg driftet av Equinor i årene 2021 – 2025

Tjenester til utvinning, industri og finans- og forretningsmessig tjenesteyting står samlet for over tre fjerdedeler av de innenlandske leveransene til landanleggene. Næringen tjenester til utvinning utgjør den største andelen, og omfatter drift, vedlikehold, modifikasjoner, prosess- og ingeniørtjenester, samt støttefunksjoner til mottak, behandling og eksport av olje og gass.

Industrileveransene består av store bidrag fra blant annet verftsindustri, reparasjon og installasjon av utstyr, samt leveranser innen metallvarer, maskiner og kjemisk industri.

Figur 6-4 viser hvordan de innenlandske leveransene til landanleggene i 2025 fordelte seg på næringsgrupper.

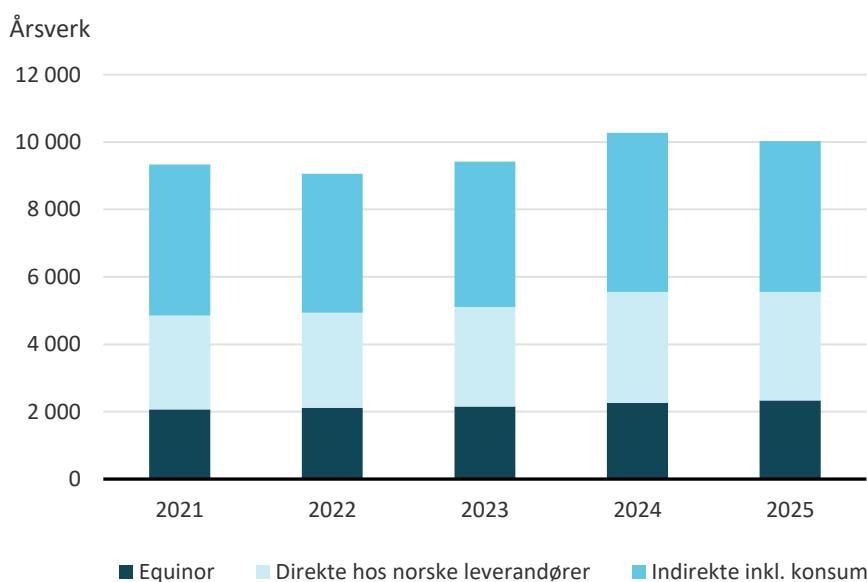


Figur 6-4 Leveranser fra norsk leverandørindustri til landanlegg driftet av Equinor 2025 fordelt på næringsgrupper

6.2 Årsverk - landanlegg

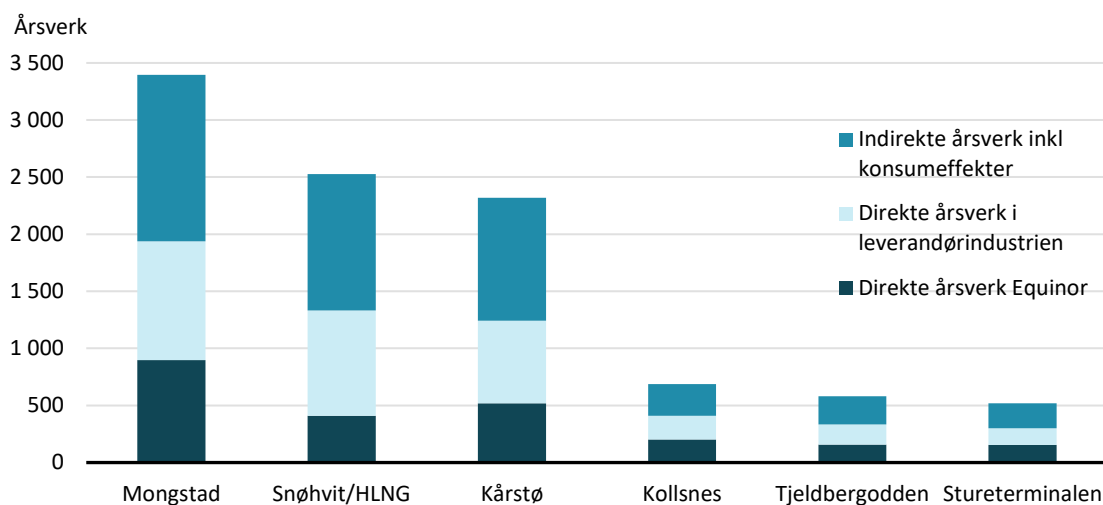
Equinor hadde 2.337 egne årsverk ansatt ved landanleggene i 2025, som er en økning på 3,4 prosent sammenlignet med året forut. Mongstad, Snøhvit/HLNG, Stureterminalen og Tjeldbergodden hadde en vekst i antall ansatte, mens Kårstø og Kollnes hadde en nedgang sammenlignet med året forut.

Alle innenlandske leveranser er omregnet til sysselsettingsvirkninger. De samlede sysselsettingsvirkningene fra landanleggene fordeles på interne årsverk i Equinor, direkte årsverk hos leverandørindustrien, indirekte årsverk fra underleverandører, samt konsum. Figur 6-5 viser sysselsettingsvirkningene for de seks anleggene. Totale sysselsettingsvirkninger utgjorde 10.027 årsverk fordelt på 2.337 årsverk hos Equinor, 3.217 årsverk hos norske leverandørbedrifter med direkte leveranser til anleggene, samt 4.473 årsverk hos underleverandører og som konsumeffekter, hvorav konsumeffektene utgjorde 1.765 årsverk. Det var en nedgang i totale antall årsverk fra 2024 til 2025 på 2,4 prosent. En sammenligning med året 2021 viser en vekst på 7,4 prosent i denne femårsperioden. Økte sysselsettingsvirkninger i perioden kommer som en kombinasjon av at antall interne ansatte ved landanleggene har økt, men også som følge av økte vare- og tjenestekjøp.



Figur 6-5 Totale årsverk ved landanlegg driftet av Equinor i årene 2021 – 2025 (direkte i Equinor, direkte i leverandørindustrien, indirekte hos underleverandører i flere ledd, samt konsumeffekter)

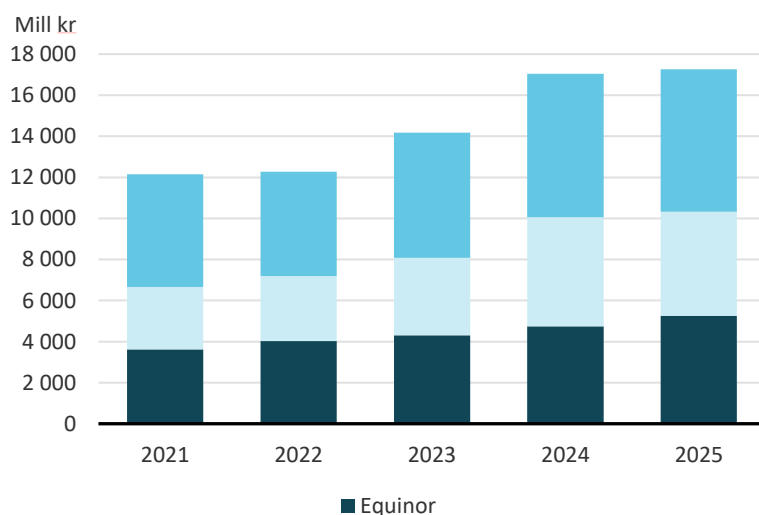
59 prosent av årsverkene ved landanleggene i 2025 var forbundet med aktiviteten på Mongstad og Hammerfest LNG/Snøhvit. Figur 6-6 viser fordelingen av årsverkene i 2025 på de 6 landanleggene.



Figur 6-6 Årsverk tilknyttet landanlegg driftet av Equinor i 2025

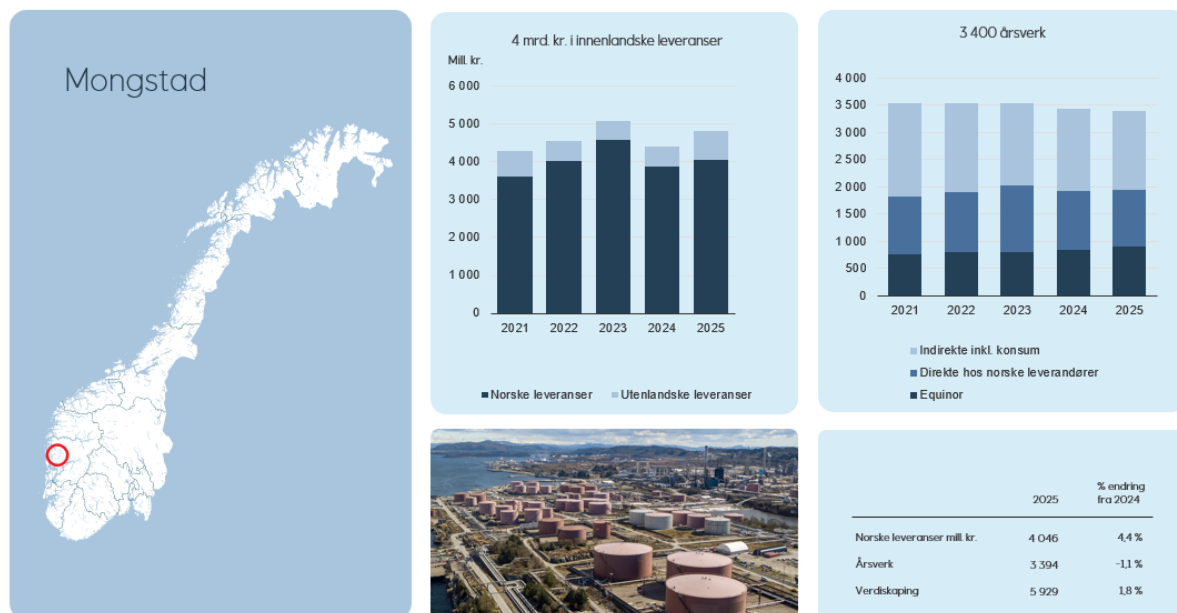
6.3 Verdiskaping - landanlegg

Samlet norsk verdiskaping fra landanlegg driftet av Equinor utgjorde om lag 17,3 mrd. kr i 2025. Verdiskapingen fordelte seg med 5,2 mrd. kr på de interne årsverkene i Equinor, 5,1 mrd. kr i leverandørindustrien med direkte leveranser til anleggene og 7 mrd. kr som følge av indirekte effekter inkludert konsumeffektene. Figur 6-7 viser fordelingen av verdiskaping for årene 2021-2025. Økningen i verdiskapingen må sees i sammenheng med økte leveranser, priser og økt lønnsnivå.



Figur 6-7 Verdiskaping alle landanlegg driftet av Equinor i 2025 Verdiskapingen per årsverk utgjorde 1,72 mill. kr. Dersom vi trekker ut konsum vil verdiskapingen være 1,78 mill. kr. Gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk i Fastlands-Norge var underkant av 1,4 mill. kr. per årsverk i 2025

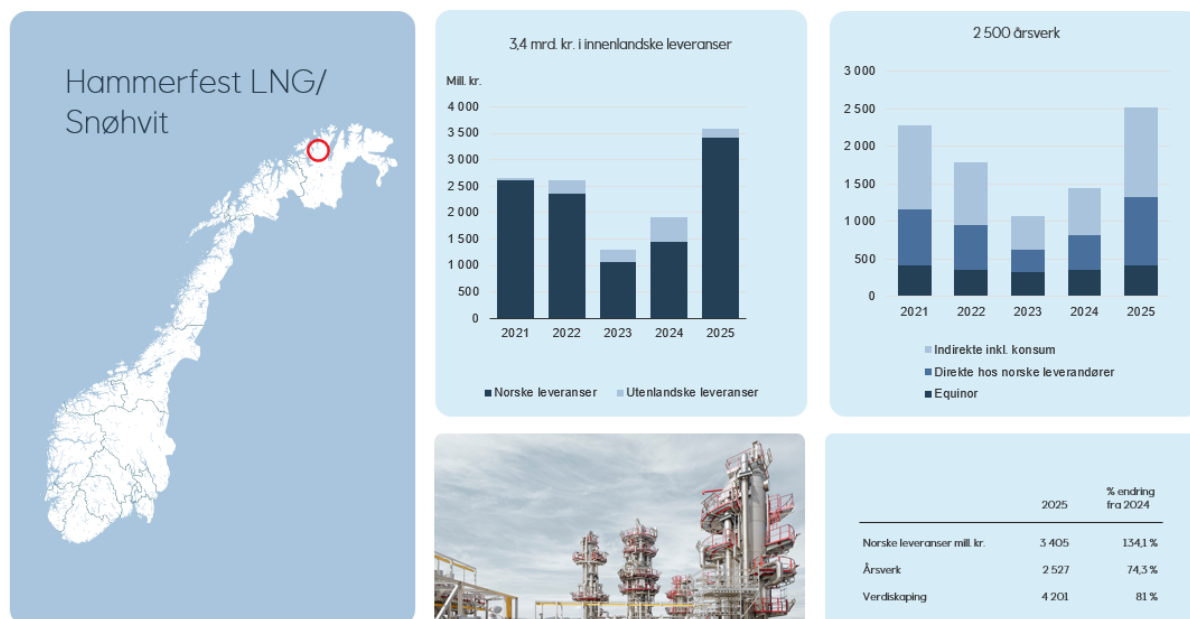
6.4 Mongstad



Figur 6-8 Ringvirkninger Mongstad

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Mongstad var på 4 mrd. kr i 2025, en økning på 4,4 prosent sammenlignet med året forut. 84,1 prosent av leveransene i 2025 kom fra norsk leverandørindustri. I alt ble 3.394 årsverk sysselsatt gjennom driften på Mongstad i 2025, hvor det var 897 interne årsverk i Equinor. Driften genererte 1.040 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Mongstad. I tillegg kom det ytterligere 1.457 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Mongstad bidro med en nasjonal verdiskaping på 5,9 mrd. kr. Verdien av de solgte petroleumsproduktene er ikke inkludert.

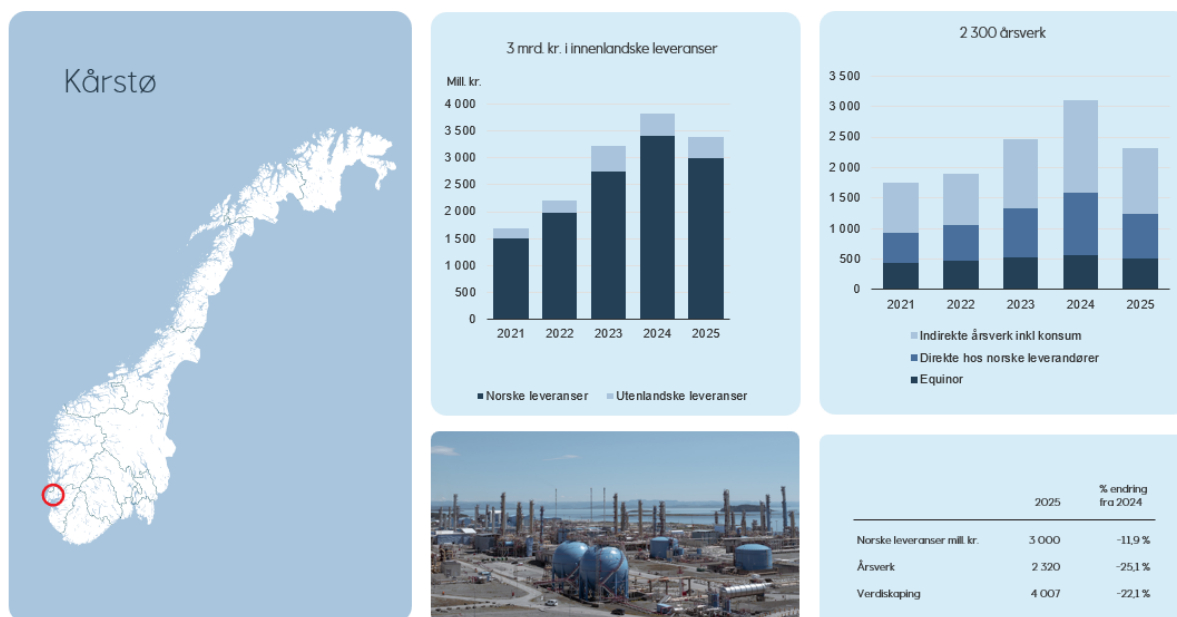
6.5 Snøhvit/HLNG



Figur 6-9 Ringvirkninger Snøhvit/HLNG

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Snøhvit/HLNG var rett over 3,4 mrd. kr i 2025, en økning på hele 134,1 prosent sammenlignet med året før. Veksten forklares med en større revisjonsstans i 2025. 95,3 prosent av leveransene i 2025 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 2.527 årsverk sysselsatt gjennom driften på Snøhvit/HLNG i 2025, hvor det var 410 interne årsverk i Equinor. Driften genererte 921 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Snøhvit/HLNG. I tillegg kom det ytterligere 1.196 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Snøhvit/HLNG bidro med en nasjonal verdiskaping på 4,2 mrd. kr. Verdien av de solgte petroleumsproduktene er ikke inkludert.

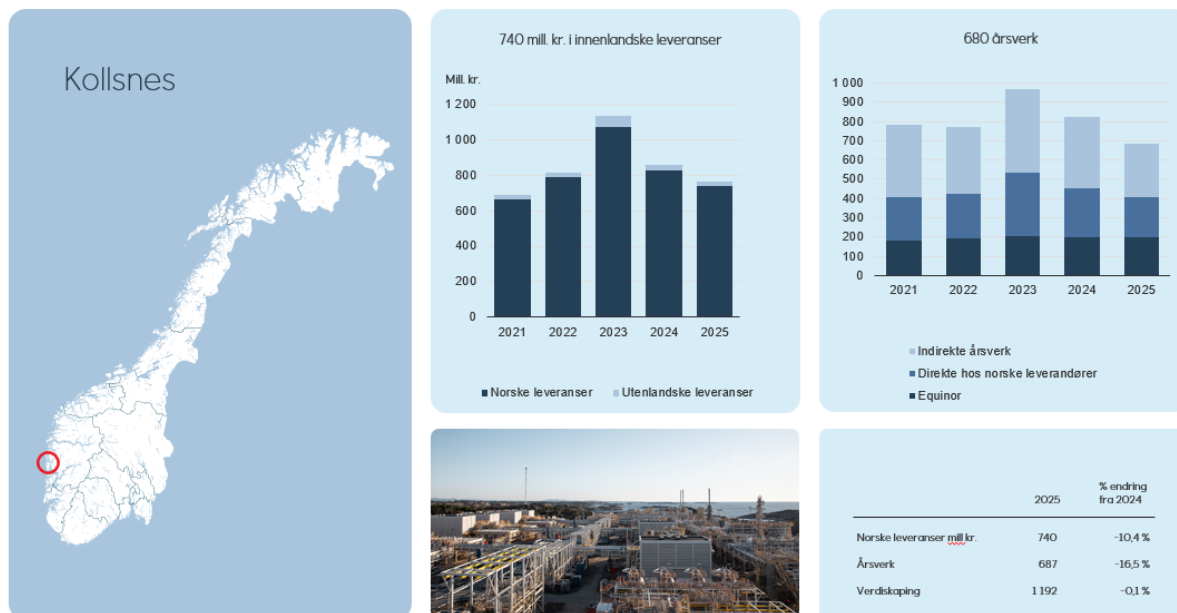
6.6 Kårstø



Figur 6-10 Ringvirkninger Kårstø

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Kårstø var på 3 mrd. kr i 2025, en reduksjon på 11,9 prosent sammenlignet med året før. 89 prosent av leveransene i 2025 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 2.320 årsverk sysselsatt gjennom driften på Kårstø i 2025, hvor det var 518 interne årsverk i Equinor. Driften genererte 723 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Kårstø. I tillegg kom det ytterligere 1.079 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Kårstø bidro med en nasjonal verdiskaping på 4 mrd. kr. Verdien av de solgte petroleumsproduktene er ikke inkludert.

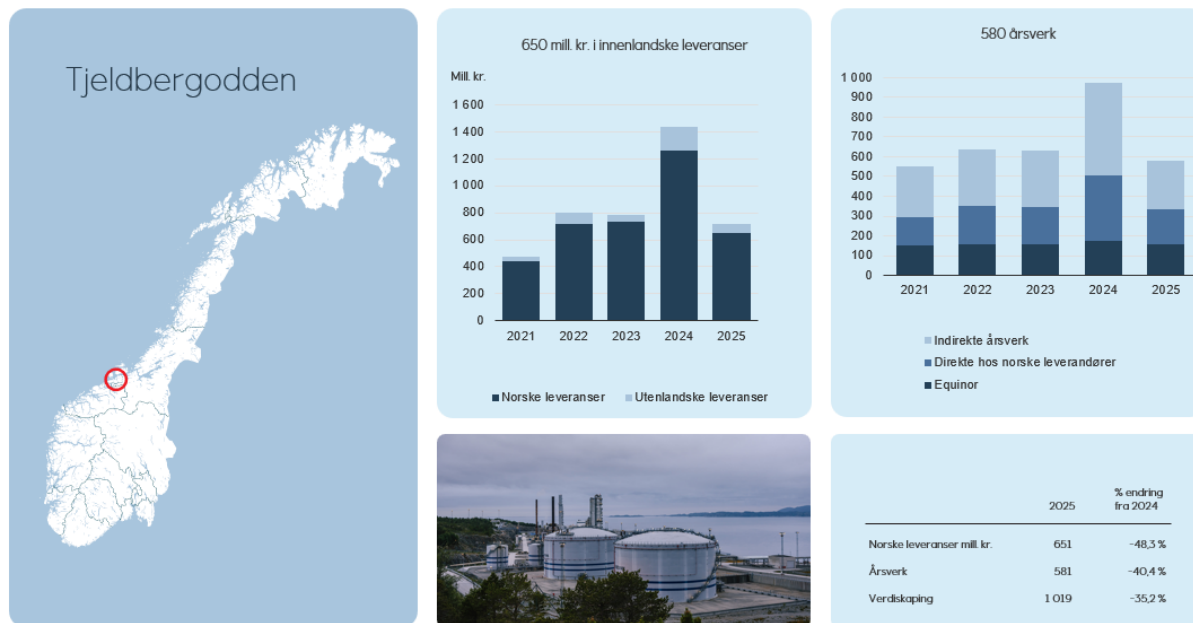
6.7 Kollsnes



Figur 6-11 Ringvirkninger Kollsnes

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Kollsnes var på 740 mill. kr i 2025, en nedgang på 10,4 prosent sammenlignet med året før. 96,8 prosent av leveransene i 2025 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 687 årsverk sysselsatt gjennom driften på Kollsnes i 2025, hvor det var 201 interne årsverk i Equinor. Driften genererte 209 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Kollsnes. I tillegg kom det ytterligere 278 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Kollsnes bidro med en nasjonal verdiskaping på om lag 1,2 mrd. kr. Verdien av de solgte petroleumproduktene er ikke inkludert.

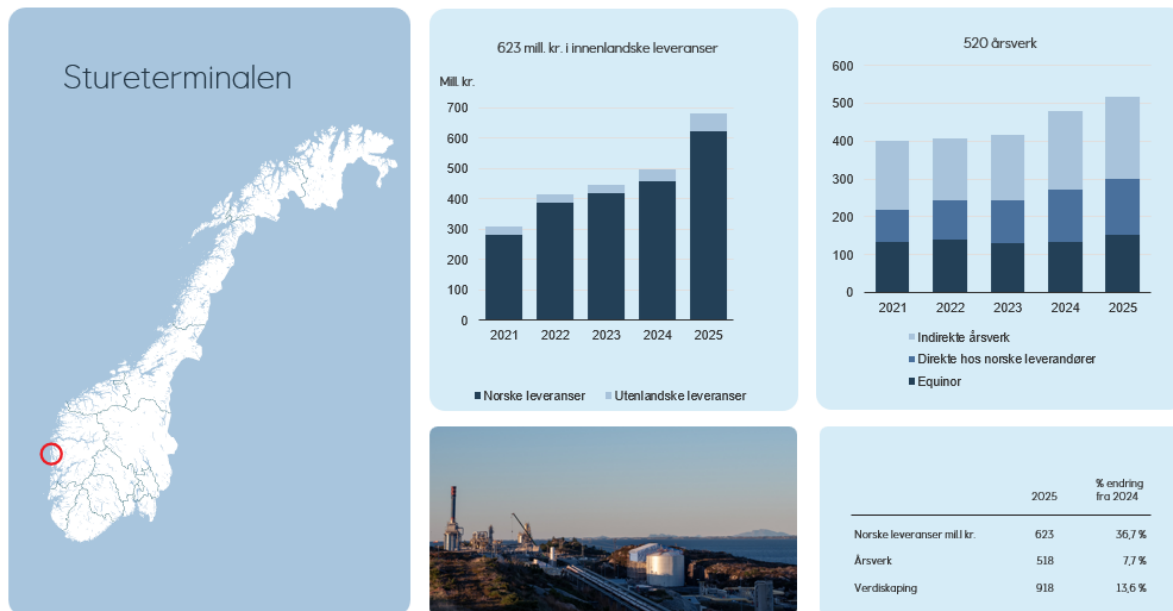
6.8 Tjeldbergodden



Figur 6-12 Ringvirkninger Tjeldbergodden

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Tjeldbergodden var på 651 mrd. kr i 2025, en nedgang på 48,3 prosent sammenlignet med året før. 90,7 prosent av leveransene i 2025 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 581 årsverk sysselsatt gjennom driften på Tjeldbergodden i 2025, hvor det var 158 interne årsverk i Equinor. Driften genererte 177 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Tjeldbergodden. I tillegg kom det ytterligere 246 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Tjeldbergodden bidro med en nasjonal verdiskaping på om lag 1 mrd. kr. Verdien av de solgte petroleumsproduktene er ikke inkludert.

6.9 Stureterminalen



Figur 6-9 Ringvirkninger Stureterminalen

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Stureterminalen utgjorde 623 mill. kr i 2025 en økning på 36,7 prosent sammenlignet med året før. 91,7 prosent av leveransene i 2025 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 518 årsverk sysselsatt gjennom driften på Stureterminalen i 2025, hvor det var 154 interne årsverk i Equinor. Driften genererte 147 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Stureterminalen. I tillegg kom det ytterligere 217 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Stureterminalen bidro med en nasjonal verdiskaping på rett under 920 mill. kr. Verdien av de solgte petroleumsproduktene er ikke inkludert.



Foto: Equinor

RINGVIRKNINGER FRA UTBYGGINGSPROSJEKTER

7. Ringvirkninger fra utbyggingsprosjekter

7.1 Utbyggingsprosjekter 2025

Equinor var operatør for 19 utbyggingsprosjekter i Norge i 2025. En oversikt over disse er illustrert i figur 7-1.



Figur 7-1 Utbyggingsprosjekter i 2025 hvor Equinor er operatør

En overordnet beskrivelse av de ulike utbyggingskategoriene som vist i figur 7-1 ble omtalt i kapittel 1.7. Et felles kjennetegn ved disse prosjektene er at utbyggingsaktivitetene i 2025 i all hovedsak foregikk innenlands, noe som gav store nasjonale ringvirkninger.

7.2 Leveranser til utbyggingsprosjektene

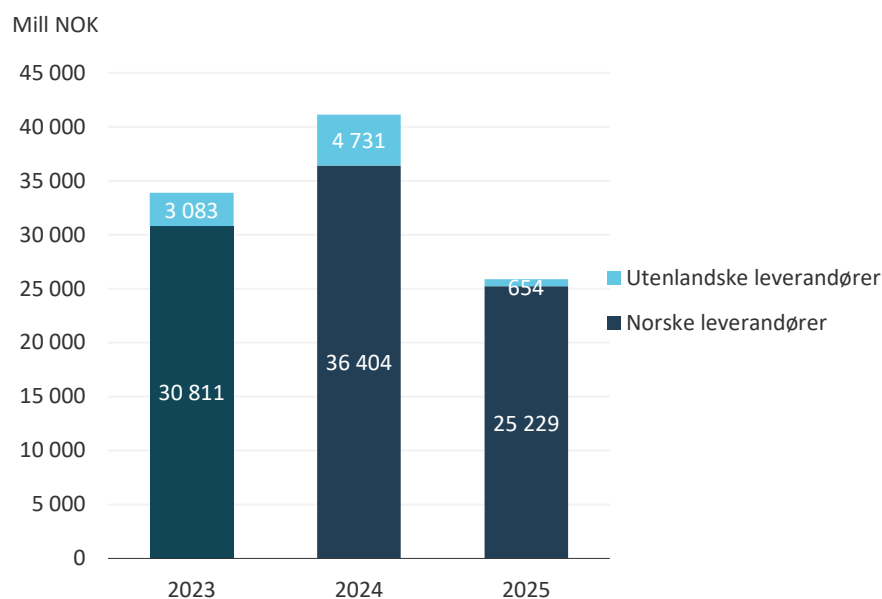
I 2025 kjøpte Equinor varer og tjenester for 25,9 mrd. kroner til utbyggingsprosjekter. Av dette kom 97 prosent, tilsvarende 25,2 mrd. kroner, fra norske selskaper.

Sammenlignet med 2024 er leveransene redusert med 37 prosent. Dette må ses i sammenheng med endringer i prosjektporteføljen, som varierer fra år til år og gir tilsvarende utslag både i samlet leveransevolum og i norsk andel. Et sentralt eksempel er Johan Castberg, som kom i drift 31. mars 2025. Etter oppstart faller investeringsnivået, samtidig som ringvirkningene flyttes over i driftsfasen.

Det er også viktig å være oppmerksom på at norske selskaper ofte har ansvar for deler av de utenlandske anskaffelsene til prosjekter. Dette kan bidra til at norsk andel fremstår høyere enn den reelle verdiskapingen i

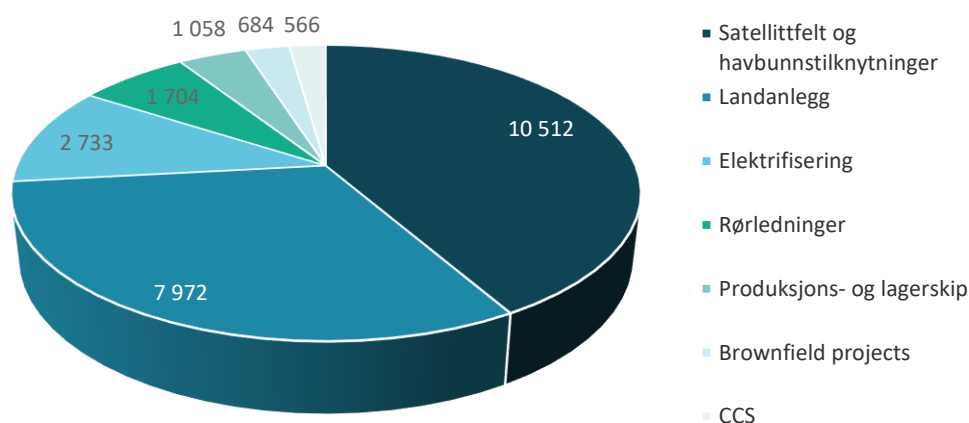
Norge. I beregningene er dette justert gjennom at importandelen er forhøyet til det nivå som vil være naturlig for prosjektene (se kap. 10.3 om metode).

Figur 7-2 viser utviklingen i norske og utenlandske leveranser til utbyggingsprosjektene i perioden 2023–2025.



Figur 7-2 Leveranser til utbyggingsprosjekter 2023 - 2025. mill. kr.

De norske leveransene til de ulike utbyggingsgruppene i 2025 fordeler seg som vist i figur 7-3.

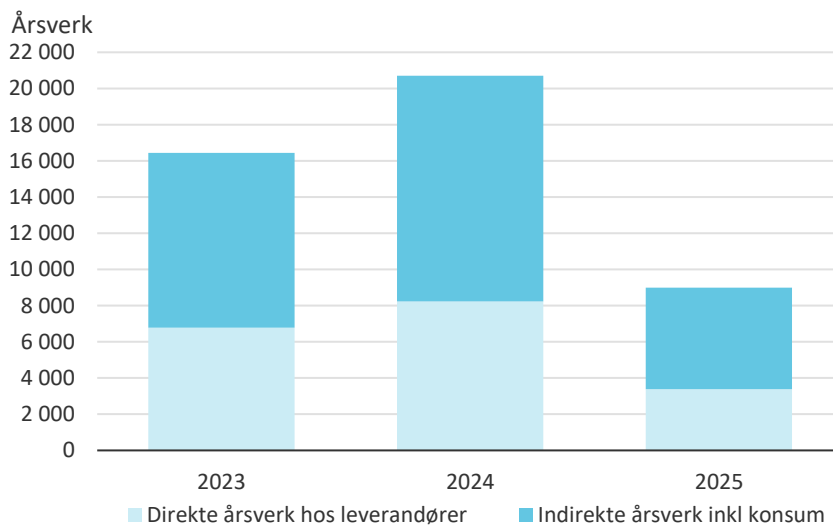


Figur 7-3 Leveranser fordelt på utbyggingsområder. mill. kr.

Fordelingen av leveranser i 2025 viser en tydelig tyngde mot satellittfelt og havbunnstilknytninger og landanleggsleveranser. Dette er konsistent med en situasjon der porteføljen i større grad består av mindre og mellomstore utbyggingsløp og videreutvikling av eksisterende felt og landanlegg, og i mindre grad av store, nye utbygginger. Elektrifisering er også en tydelig del av leveransebildet, men ikke dominerende målt i totale leveranser.

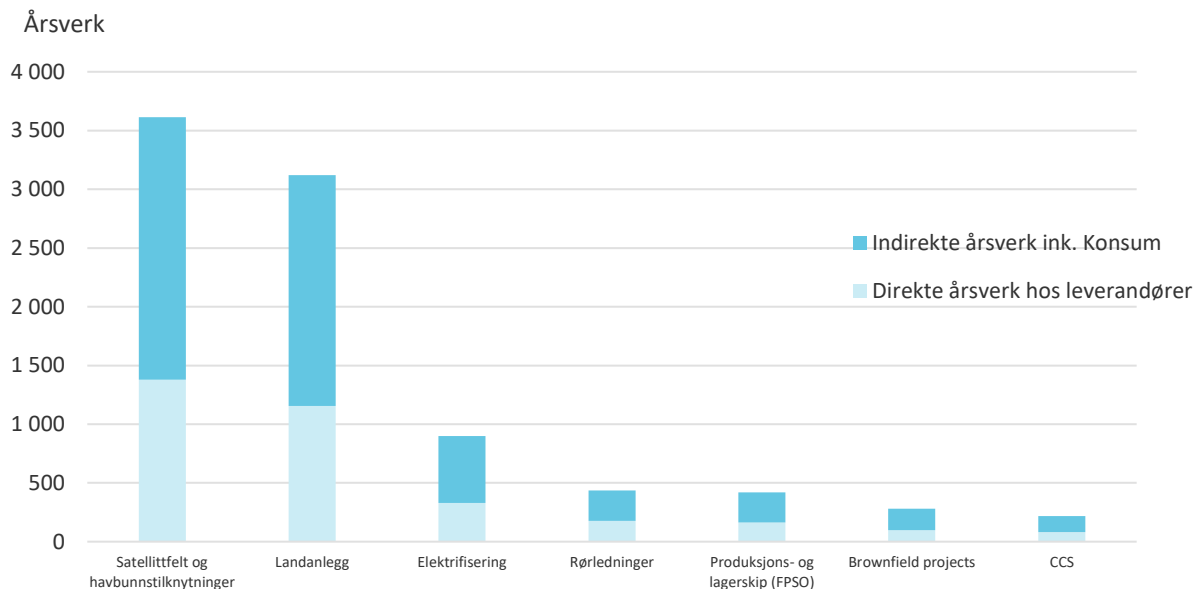
7.3 Årsverk og verdiskaping - utbyggingsprosjekter

Alle norske leveranser til utbyggingsprosjektene er omregnet til sysselsettingsvirkninger på tilsvarende måte som for de andre virksomhetsområdene som inngår i denne analysen. Equinors interne prosjektledelse i utbyggingsprosjektene er ikke inkludert i beregningene. Totalt genererte utbyggingsprosjektene 8.985 årsverk, hvorav 3.383 var direkte årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Equinor, og 5.602 var indirekte årsverk inkludert konsumeffekter. Konsumeffektene utgjorde 1.873 årsverk. Sammenlignet med 2024 var det om lag 11.710 færre årsverk forbundet med utbyggingsprosjektene. Reduksjonen kan i all hovedsak knyttes til et lavere investeringsnivå enn året forut, samt effekten av importandelen i anskaffelsene fra norske leverandører (kap. 7.2).



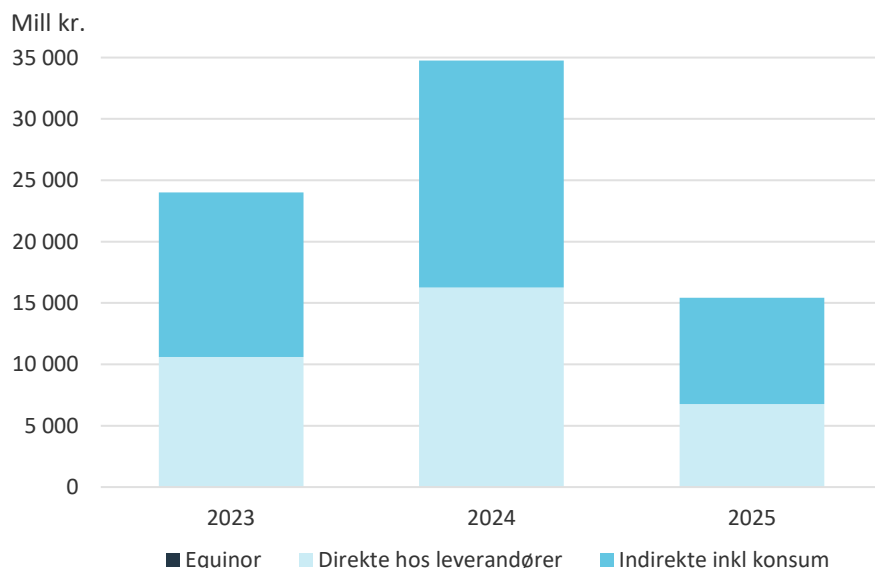
Figur 7-4 Årsverk forbundet med utbyggingsprosjektene i årene 2023 - 2025

Årsverkene fordeler seg på utbyggingskategoriene som vist i figur 7-5. Prosjektene som ligger i kategoriene satellittfelt og havbunnstilknytninger og landanlegg er alle prosjekter som skal ferdigstilles i løpet av de neste to-tre årene. Johan Castberg gikk over i driftsfase tidlig i 2025.



Figur 7-5 Årsverk fordelt på type utbyggingsprosjekt i 2025.

Utbyggingsprosjekter bidrar også til verdiskaping. Med utgangspunkt i leveransene og sysselsettingsvirkningene er det beregnet en verdiskaping på 15,4 mrd. kr forbundet med utbyggingsprosjektene. Figur 7-6 viser verdiskapingen for utbyggingsprosjektene i årene 2023, 2024 og 2025.



Figur 7-6 Verdiskaping fra utbyggingsprosjekter

Gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk i utbyggingsprosjektene var 1,72 mill. kr.

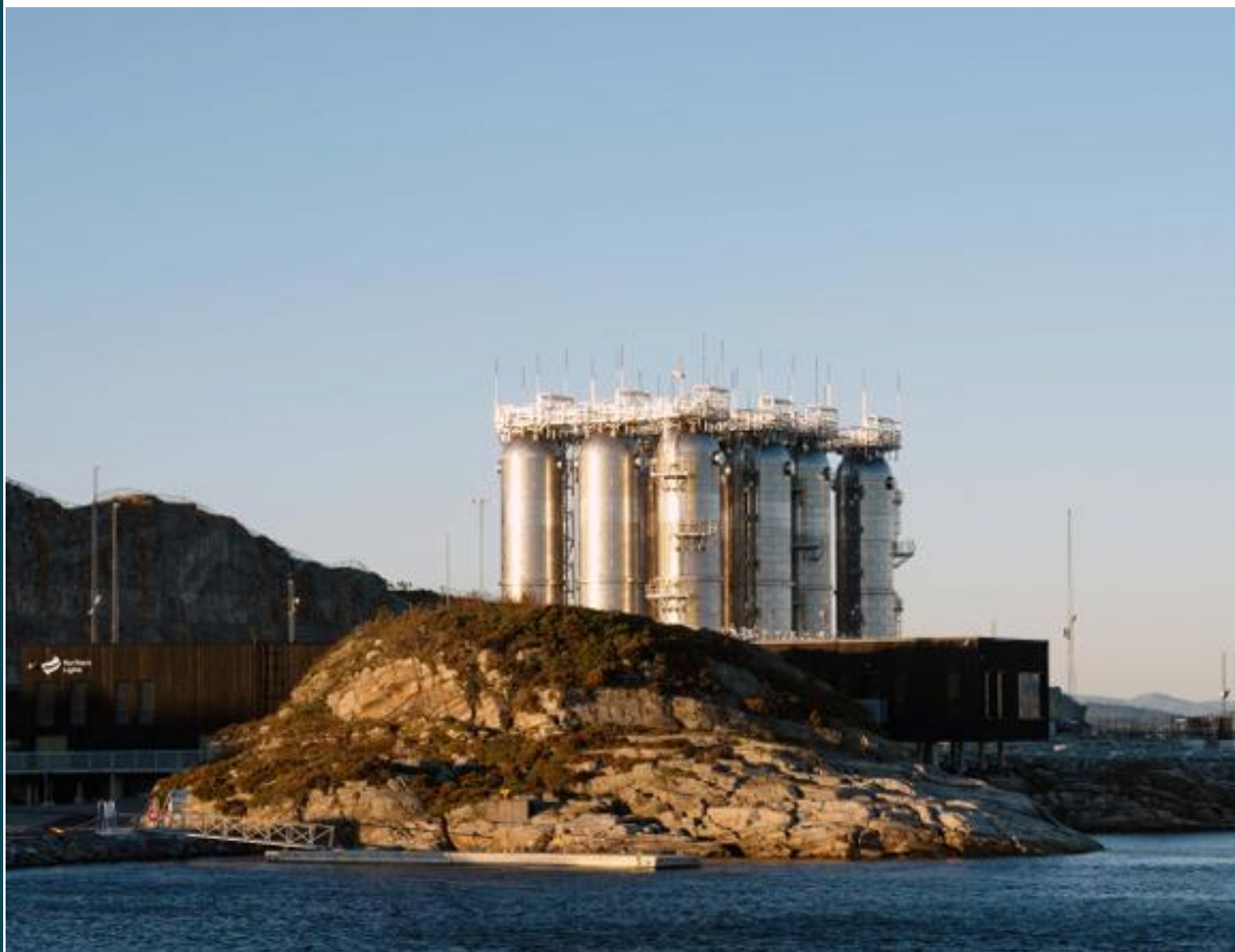


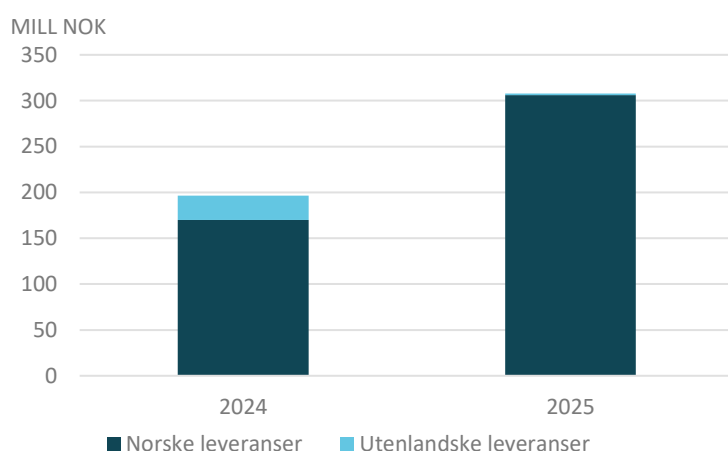
Foto: Equinor

RINGVIRKNINGER – ANLEGG FOR FORNYBAR ENERGI OG LAVKARBONLØSNINGER

8. Ringvirkninger - anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger

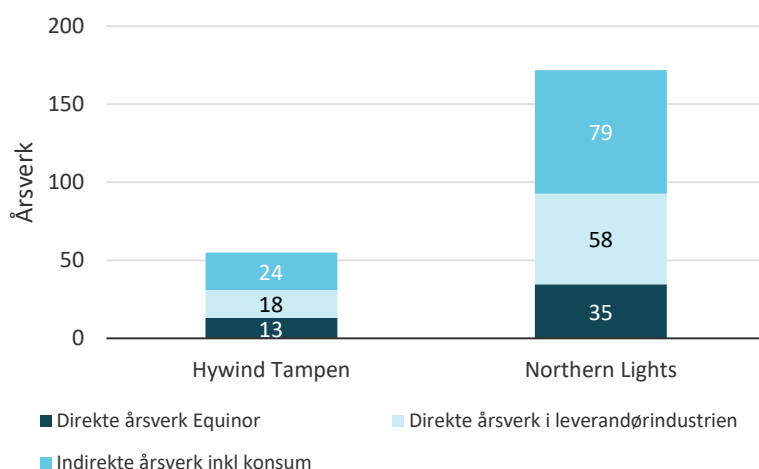
8.1 Leveranser og årsverk – anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger

Inkludert i analysen er driftskostnader for vindkraftanlegget Hywind Tampen og CO₂ transport- og lagringsanlegget Northern Lights. Det ble kjøpt varer og tjenester til drift av Hywind Tampen og Northern Lights for 315,4 mill. kr i 2025, hvorav 306 mill. kr (97 prosent) var fra norske leverandører. Figur 8-1 viser fordelingen på norske og utenlandske leveranser.



Figur 8-1 Leveranser til drift av Hywind Tampen og Northern Lights i 2025

Drift av Northern Lights fordrer innkjøp av varer- og tjenester for i overkant av 200 millioner kroner i løpet av et driftsår. Hywind Tampen er driftsmessig svært kostnadseffektivt. Innkjøpene i 2025 lå på om lag 77 mill.kr. Sysselsettingsberegningene viser at driften av disse to installasjonene bidro til om lag 226 årsverk i 2025.



Figur 8-2 Årsverk, Hywind Tampen og Northern Lights

Videre er det beregnet en verdiskaping på 301 mill. kr.



Foto: Equinor

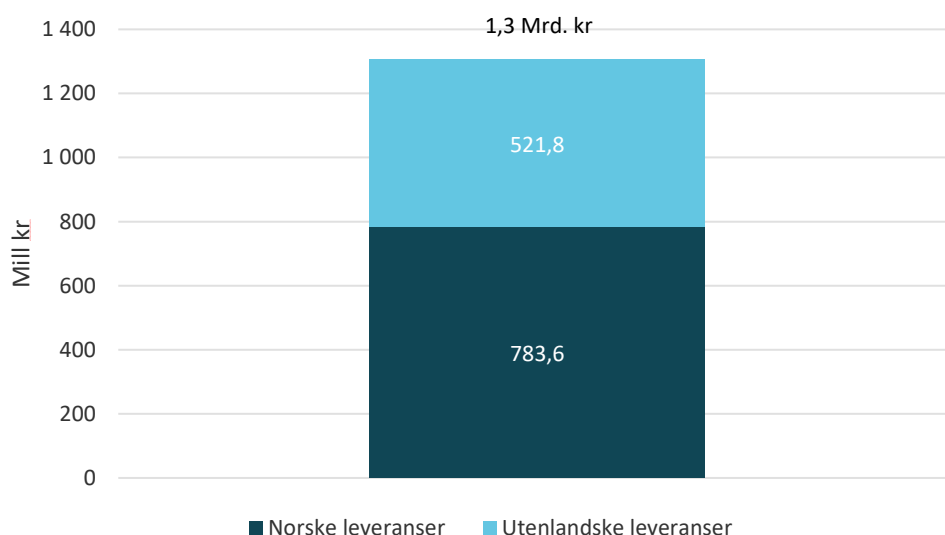
RINGVIRKNINGER AV AVVIKLINGSAKTIVITET

9. Ringvirkninger av avviklingsaktivitet

9.1 Leveranser til avvikling, avslutning og disponering

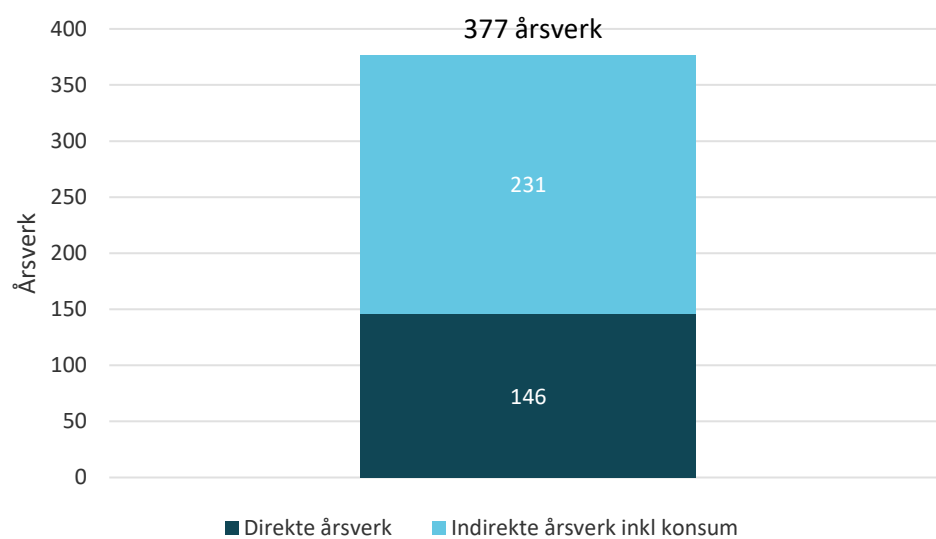
Avvikling er en naturlig del av livssyklusen til en petroleumsinstallasjon, på linje med utbygging og drift. Etter flere tiår med høy aktivitet og omfattende utbygginger på norsk sokkel, går en økende andel av installasjonene nå inn i en moden fase. Dette innebærer at avvikling og fjerning i større grad vil prege aktivitetsbildet i årene fremover.

Samtidig representerer avvikling betydelig aktivitet for leverandørindustrien, med egne leveransekjeder og kompetansebehov knyttet til blant annet plugging av brønner, demontering og håndtering av installasjoner og materialer, opphugging og resirkulering. I årets rapport har vi derfor valgt å inkludere avviklingskostnader i 2025, og vi har beregnet ringvirkninger av denne aktiviteten på samme måte som for øvrige utbyggings- og driftsaktiviteter. Dette gir et mer helhetlig bilde av aktiviteten på norsk sokkel, og synliggjør at avvikling i økende grad er en integrert del av næringens samlede verdiskaping.



Figur 9-1 Leveranser til avvikling

I 2025 kjøpte Equinor varer og tjenester i forbindelse med avvikling for 1,3 mrd. kr, hvorav i overkant av 60 prosent var fra norsk leverandørindustri.



Figur 9-2 Årsverk avvikling

Med utgangspunkt i de norske leveransene er det beregnet av avvikling bidro med 377 årsverk fordelt på 146 hos kontraktører med direkte leveranser til Equinor samt 231 årsverk hos underleverandører og i form av konsumeffekter.



Foto: Equinor

METODE

10. Metode

Det er beregnet ringvirkninger av vare- og tjenesteleveranser for:



Figur 10-1 Beregningsgrunnlag

10.1 Datakilder

Følgende kilder er benyttet som grunnlag for analysen:

- Leverandørlistene for felt, landanlegg, leting, utbygging og fornybarinstallasjoner
- Oversikt over interne årsverk i Equinor fordelt på felt, landanlegg, leting samt fornybar- og lavkarbonløsninger. Interne årsverk knyttet til utbyggingsprosjekter er ikke inkludert.
- Kostnader er oppgitt i løpende kroner, slik at kostnader i 2020 reflekterer prisnivået i 2020, mens kostnader i 2025 reflekterer prisnivået i 2025. De siste årene har det vært betydelig prisvekst i leverandørindustrien til petroleumssektoren. Dette innebærer at økte vare- og tjenestekjøp målt i kroner ikke nødvendigvis gir tilsvarende økning i antall årsverk. Det er i hovedsak aktivitetsnivået som driver økte ringvirkninger.
- SSB: statistikk over omsetning og sysselsetting i næringer (nasjonalregnskapet)
- SSB: kryssløpsdata
- Enhetsregisteret

10.2 Fortregningseffekter

Analysen tar ikke hensyn til fortregningseffekter i næringslivet. Dette innebærer at en del av årsverkene i leverandørindustrien også kunne oppstått i andre næringer. Årsverkene knyttet til leverandørindustrien representerer dermed ikke nødvendigvis ny sysselsetting, men leveransene til Equinor bidrar til å opprettholde aktivitet og sysselsetting i de aktuelle næringene og hos deres underleverandører.

10.3 Gjennomføring

Equinor kjøper varer og tjenester i et globalt marked. I denne studien er det de norske leveransene som danner grunnlaget for ringvirkningsberegningene. Det skiller derfor mellom leveranser fra Norge og fra utlandet, slik at alle vare- og tjenesteleveranser fra norskregistrerte leverandører inngår som norske leveranser. Norske leveranser kan inneholde innsatsfaktorer importert fra utlandet, og dette er hensyntatt i beregningene av årsverk. Tilsvarende kan enkelte utenlandske leveranser inneholde norske bidrag, men disse inngår ikke i analysen.

I leverandørlistene forekommer enkelte tilfeller der internasjonale selskaper er registrert med norsk forretningsadresse, men har begrenset eller ingen sysselsetting i Norge. I slike tilfeller er det gjennomført tilleggsanalyser for å avdekke om det foreligger norske vare- og tjenestekjøp som gir grunnlag for ringvirkninger. Der det er avdekket begrenset norsk aktivitet, er leveransene justert ned for å unngå overvurdering av effektene.

I utbyggingsprosjekter hvor norske virksomheter har ansvar for innkjøp kan leveranser fra utlandet inngå som en del av kontraktene. For å unngå at den norske andelen overvurderes, og dermed gir for høye anslag på ringvirkninger, er den norske delen av utbyggingskostnadene i 2025 nedjustert med 30 prosent. Denne justeringen er lagt til grunn ved beregning av både direkte og indirekte årsverk. Det er gjort en skjønnsmessig vurdering av størrelsen på utenlandsk innhold i innkjøpene for utbyggingsprosjektene i 2025. Vurderingen baserer seg på erfaringstall fra flere ringvirkningsanalyser tilknyttet ulike utbyggingsprosjekter i selskapet.

Alle norske vare- og tjenesteleveranser til Equinor er fordelt på næringer. For å sikre korrekt næringstilknytning er det gjennomført koblinger mot Enhetsregisteret i Brønnøysund, hvor leverandørene er tilordnet næringskoder (5-siffer NACE). Mange leverandører er registrert med flere næringskoder, og leveransene er i slike tilfeller fordelt på relevante næringer. Fordelingen er basert på en kombinasjon av skjønn, informasjon innhentet fra leverandører og erfaringstall fra tidligere ringvirkningsstudier.

Direkte sysselsetting i norske leverandørbedrifter er beregnet ved å dividere leveranseverdien i den aktuelle næringen med gjennomsnittlig produksjonsverdi per årsverk, basert på tall fra SSB for det aktuelle året. Dette er en standard metode for beregning av årsverk. Bruken av detaljerte leverandørdata gjør det mulig å beregne sysselsetting i de faktiske næringene som har hatt leveranser, noe som gir mer presise ringvirkningsestimater. Videre er det benyttet en ringvirkningsmodell for å beregne indirekte sysselsetting og konsumvirkninger. Sysselsettingen i Equinor er basert på detaljerte timelister fra selskapet.

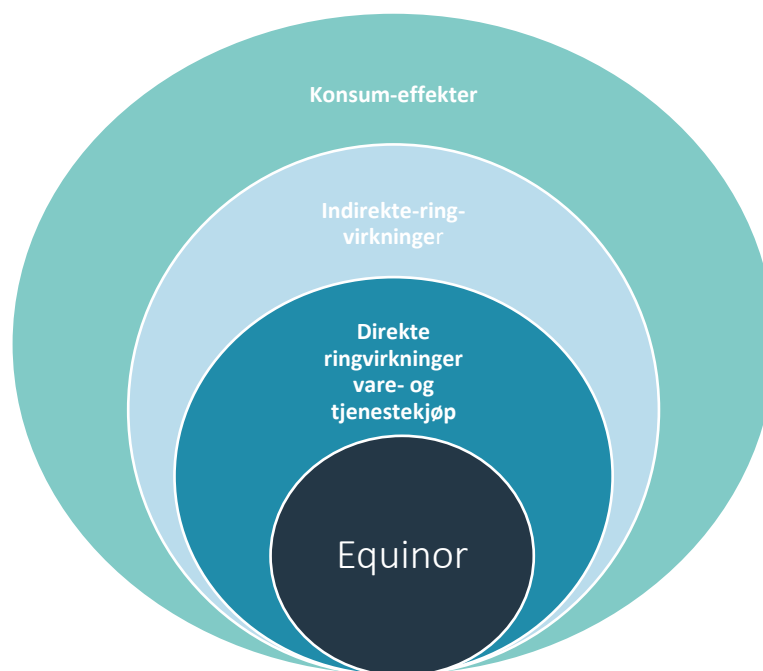
10.4 Ringvirkningsmodell og begreper

Neste trinn i analysen er selve ringvirkningsberegningen, hvor leveransene fordelt på næringer utgjør grunnlaget. Til dette arbeidet benyttes en ringvirkningsmodell basert på kryssløpsdata fra SSB. KPB anvender standard metodikk for beregning av ringvirkninger, i tråd med veilederen fra Offshore Norge.

KPB benytter to ulike ringvirkningsmodeller i arbeidet. Modellene sammenlignes fortløpende for å identifisere eventuelle forskjeller i resultatene og behov for justeringer.

Den ene modellen er en nasjonal ringvirkningsmodell utviklet spesielt for petroleums- og industriprosjekter. Denne modellen har vært brukt i analyser av Equinor og andre industriprosjekter i mer enn 15 år. Modellen er detaljert og inkluderer blant annet en modul for beregning av lønnsomhet i petroleumsprosjekter.

I de tilfellene hvor det er behov for regionale analyser, benyttes den flerregionale modellen i PANDA (Plan- og analyseverktøy for næring, demografi og arbeidsmarked).



Figur 10-2 Ringvirkningsmodell

Direkte sysselsetting, målt i årsverk, omfatter ansatte i Equinor som arbeider med felt og/eller landanlegg. Equinor har levert oversikter over antall interne årsverk for samtlige felt og landanlegg, fordelt på de respektive årene. I tillegg inngår årsverk hos leverandører med direkte leveranser til Equinor, det vil si leverandører i første ledd. Leveranseverdien for samtlige leveranser er omregnet til årsverk.

Indirekte årsverk oppstår når leverandørbedrifter kjøper varer og tjenester fra sine underleverandører. Slike leveranser kan skje i flere ledd, og ringvirkningsmodellen beregner effektene gjennom hele verdikjeden.

Konsumeffekter oppstår når sysselsatte benytter sin lønn til kjøp av varer og tjenester til private formål, eller når økte skatteinntekter gir grunnlag for økt offentlig etterspørsel. I denne studien kommer konsumeffektene særlig til uttrykk i form av offentlig sysselsetting, private tjenester og varehandel. Beregningene er gjennomført ved bruk av PANDA og utgjør om lag 20 prosent av de samlede ringvirkningene.

Verdiskaping beregnes som bedriftenes omsetning fratrukket vare- og tjenestekjøp knyttet til produksjonen, tilsvarende bruttoprodukt i nasjonalregnskapet. Norsk verdiskaping er estimert ved å multiplisere antall årsverk i hver næring med gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk, basert på årlige tall fra SSB. Verdien av produsert olje og gass er ikke inkludert i analysen. For beregning av verdiskaping knyttet til interne årsverk i Equinor er det lagt til grunn en faktor på 2,25 mill. kroner per årsverk.

10.5 Avgrensninger

De faktiske årlige kostnadene knyttet til drift av felt og landanlegg, utbyggingsprosjekter og leteaktivitet er høyere enn det som inngår i beregningsgrunnlaget. Ringvirkningsanalysen omfatter kun leveranser fra leverandørindustrien, samt årsverk i Equinor knyttet til de virksomhetsområdene som inngår i studien.

Kostnader som miljøavgifter og eiendomsskatt er dermed ikke inkludert. Det samme gjelder administrative kostnader i Equinor.

10.6 Usikkerhet ved beregningene

Det er benyttet gjennomsnittstall for produksjonsverdi per årsverk i de ulike næringene som grunnlag for beregning av ringvirkninger i første ledd. Dette innebærer at enkeltleverandører kan ha flere eller færre årsverk enn det som fremgår av beregningene. På aggregert nivå vurderes likevel resultatene å gi et så presist bilde som mulig innenfor rammene av en slik analyse.

I tilfeller hvor det er store avvik i faktisk omsetning per sysselsatt, er dette korrigert. Det er også gjennomført kontroller mot Enhetsregisteret for å sikre at beregnet antall årsverk ikke overstiger faktisk sysselsetting i virksomhetene.

Dersom utenlandske kontraktører benytter norske underleverandører til deler av oppdragene, kan dette gi flere indirekte årsverk i den norske leverandørindustrien enn det som fremkommer i analysen.

Sysselsettingen i Equinor er beregnet med utgangspunkt i timeforbruk per felt og landanlegg. Det er benyttet en omregningsfaktor på 1.600 timer per årsverk for felt og 1.725 timer per årsverk for landanlegg.

