

Ringvirkninger i 2024 av Equinor-opererte felt, landanlegg, leting, utbyggingsprosjekter, fornybar energi og lavkarbonløsninger



Innhold

1. Innledning	2
1.1 Verden trenger norsk olje og gass	2
1.2 Equinors aktivitet gir ringvirkninger	2
1.3 Felt og plattformer	3
1.4 Leveranser fra store deler av landet	5
1.5 Leting	6
1.6 Landanlegg	7
1.7 Utbyggingsprosjekter	9
1.8 Anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger	10
2. Metode	12
2.1 Datakilder	12
2.2 Fortregningseffekter	12
2.3 Gjennomføring	12
2.4 Ringvirkningsmodell og begreper	13
2.5 Avgrensninger	15
2.6 Usikkerhet ved beregningene	15
3. Tett samarbeid med leverandørindustrien	17
4. Leveranser og ringvirkninger	19
4.1 Leveranser til Equinor i 2024	19
4.2 Årsverk	21
4.3 Verdiskaping	22
5. Ringvirkninger fra Equinor-opererte felt	25
5.1 Leveranseområder	25
5.2 Leveranser til petroleumfeltene	25
5.3 Årsverk	27
5.4 Verdiskaping	28
6. Ringvirkninger fra leteaktivitet	30
6.1 Leveranser til leting	30
6.2 Årsverk og verdiskaping - leting	31
7. Ringvirkninger fra landanleggene	34
7.1 Leveranser til landanleggene	34
7.2 Årsverk - landanlegg	36
7.3 Verdiskaping - landanlegg	37
7.4 Mongstad	38
7.5 Snøhvit/HLNG	39
7.6 Kårstø	40
7.7 Kollsnes	41
7.8 Tjeldbergodden	42

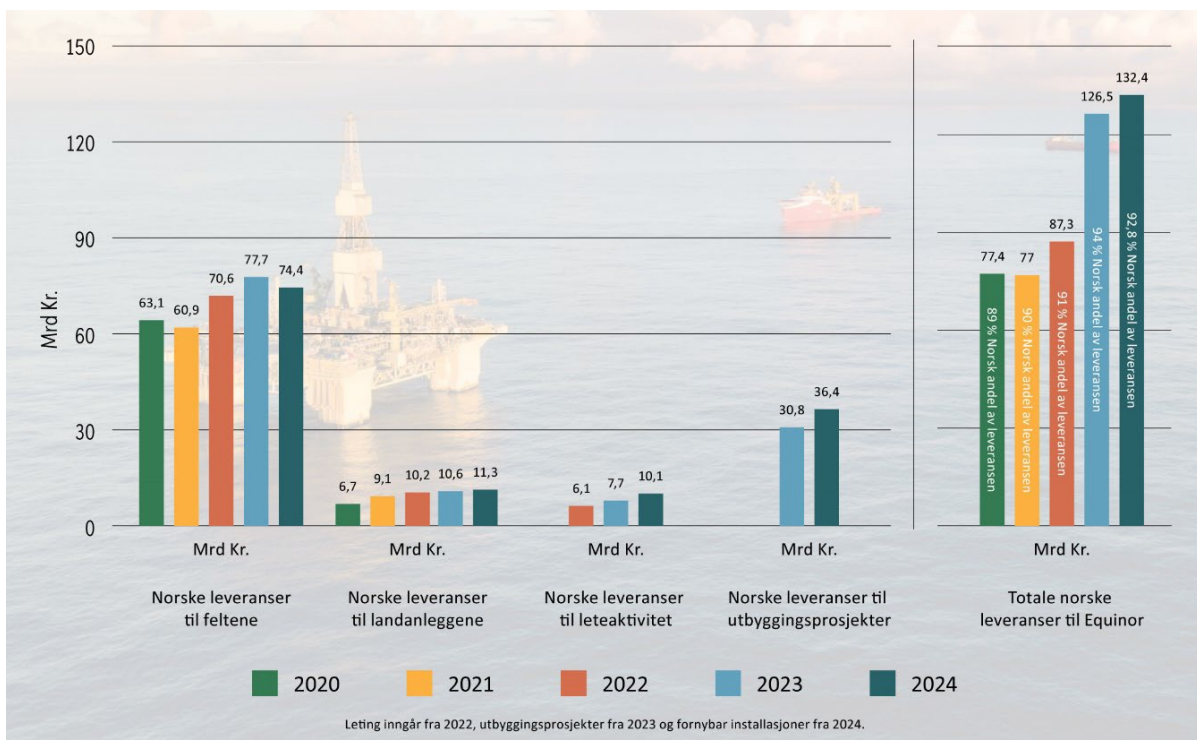
7.9 Stureterminalen	43
8. Utbyggingsprosjekter.....	45
8.1 Utbyggingsprosjekter 2024	45
8.2 Leveranser til utbyggingsprosjektene	46
8.3 Årsverk og verdiskaping - utbyggingsprosjekter	47
9. Anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger	51
9.1 Leveranser og årsverk – anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger.....	51
10. Oppsummering og forventninger	53
10.1 Totale ringvirkninger	53
10.2 Utsikter	53

Sammendrag

92 prosent av landets kommuner har en eller flere innbyggere som jobber i Equinor eller har en eller flere leverandører med direkte leveranser til Equinor. I tillegg til å være en av landets aller største arbeidsgivere bidrar selskapet til ringvirkninger i leverandørindustri fra nord til sør. En gjennomsnittlig norsk leveranseandel de siste fem årene på 92,5 prosent til norsk sokkel er et resultat av tett samarbeid mellom Equinor og norske leverandørbedrifter om å bygge kompetanse og teknologier for petroleumsproduksjon. I 2024 var det 1.896 norske selskaper som hadde leveranser til Equinor.



Vare- og tjenesteleveranser til drift og modifikasjoner av Equinor-opererte felt på norsk sokkel, leting, utbyggingsprosjekter og til landanlegg driftet av Equinor i Norge utgjorde 142,6 mrd. kr i 2024. 92,8 prosent av dette, 132,4 mrd. kr, kom fra norske leverandørbedrifter.



Figur 0-1 Oversikt over leveranser til drift av Equinor-opererte felt og landanlegg, leting, og utbyggingsprosjekter. Leveranser til fornybar-installasjoner er kun inkludert i oversikten over totale leveranser.

Equinor kjøpte varer og tjenester fra norsk leverandørindustri til drift av felt på norsk sokkel for 77,6 mrd. kr i 2024. Sammenlignet med 2023 er det en nedgang i leveransene til drift av feltene med 4,2 prosent¹. De ordinære driftskostnadene ligger ganske stabilt på samme nivå fra år til år, men det kan være større endringer i størrelsen på driftsinvesteringene. Til landanleggene som driftes av Equinor ble det kjøpt varer og tjenester for om lag 11,3 mrd. kr i 2024 fra norske selskaper. De norske leveransene til landanleggene økte med 6,1 prosent i 2024 fra året forut. Økt leteaktivitet i 2024 resulterte i høyere leveranser og da spesielt fra norsk leverandørindustri med en andel på 93,4 prosent, tilsvarende 10,1 mrd. kr. Sammenlignet med 2023 var det en økning på 30,5 prosent i norske leveranser til leteaktiviteten.

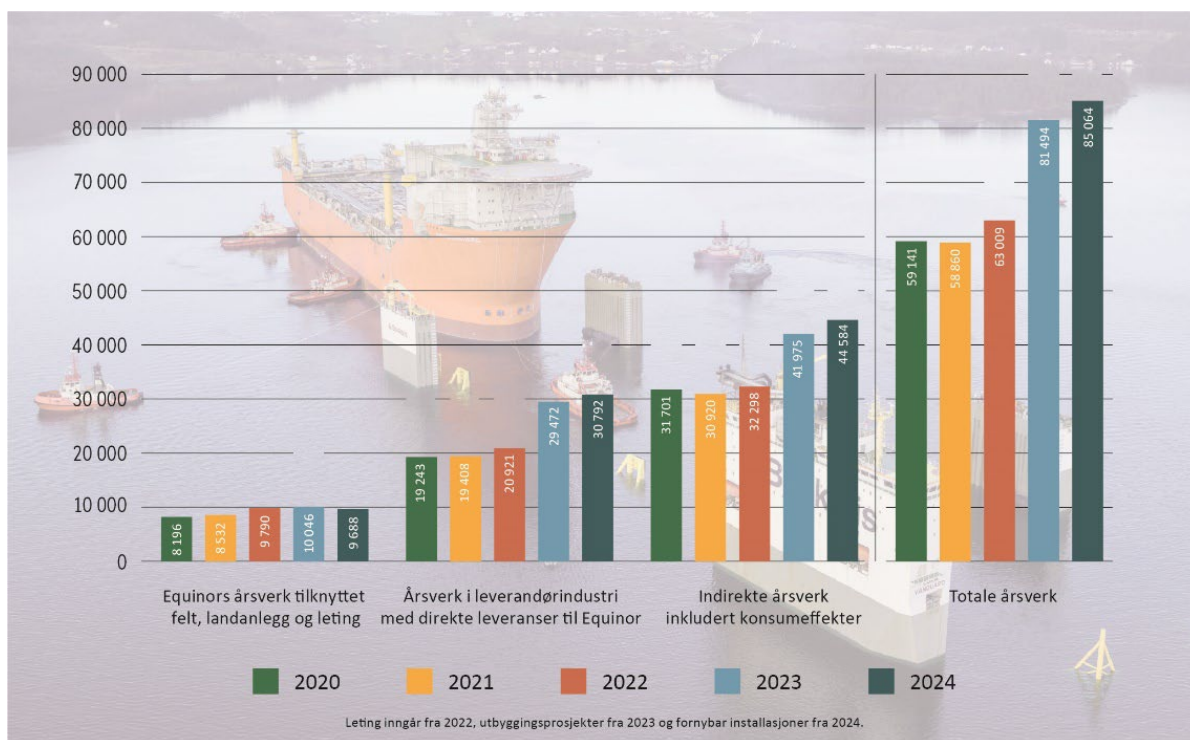
Utbyggingsprosjektene utgjør en viktig del av Equinors aktivitet på norsk sokkel. Større svingninger i investeringsnivået på utbyggingsprosjektene påvirker leverandørindustriens kapasitet og økonomi. I 2024 var det norske vare- og tjenesteleveranser for 36,4 mrd. kr til utbyggingsprosjektene hvor Equinor er operatør, med en norsk andel på 88,5 prosent. De innenlandske leveransene til utbyggingsprosjektene økte med 18,2 prosent i 2024 fra året før.

Inkludert i årets analyse er også drift av anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger hvor norsk leverandørstri hadde leveranser for 170 mill. kr, som utgjorde 86,5 prosent av de totale leveransene.

Den største leverandørnæringen med direkte leveranser til Equinor i 2024 er tjenester tilknyttet utvinning, fulgt av industri, finans- og forretningsmessig tjenesteyting og transport..

Equinors aktivitet bidrar til betydelige sysselsettingsvirkninger i hele landet. 85.064 årsverk kan relateres til denne aktiviteten, enten gjennom at de er ansatt i Equinor innenfor de virksomhetsområdene som inngår i analysen (9.688), jobber i norske leverandørbedrifter med direkte leveranser til Equinor (30.792), eller som følge av underleveranser og konsumvirkninger (44.584). Det er en økning på om lag 3.500 årsverk sammenlignet med 2023. Økningen i årsverk er i hovedsak kommet gjennom økt aktivitet i utbyggingsprosjekter og leteaktivitet, samt noen flere årsverk ved landanleggene.

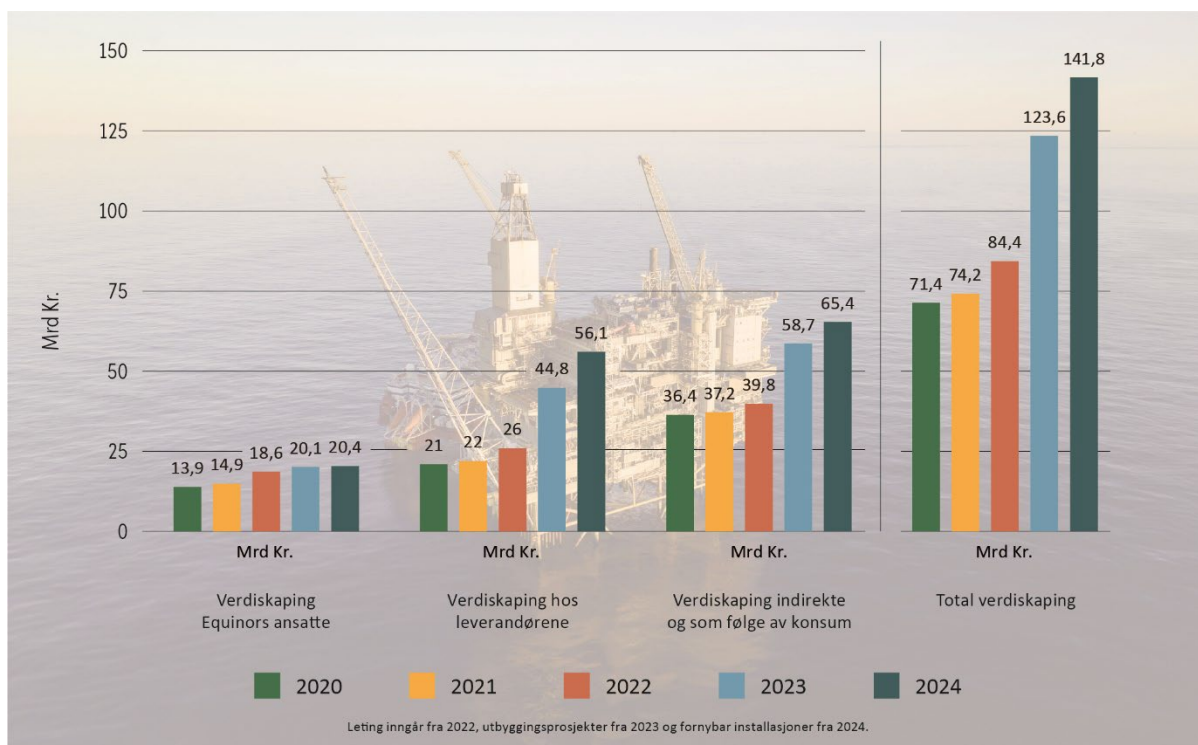
¹ Nedgangen skyldes i all hovedsak at både utbyggingskostnader og driftskostnader for Breidablikk-feltet, som ble satt i drift høsten 2023, ble definert som driftskostnader i 2023-analysen. I tillegg ble noen sub-sea/tie-in kostnader definert som driftskostnader i 2023. Disse er i 2024 lagt under prosjekter.



Figur 0-2 Oversikt over årsverk forbundet med drift av Equinor-opererte felt og landanlegg, leting, utbyggingsprosjekter og fornybar installasjoner.

I 2024 var den samlede verdiskapingen ²på 141,8 mrd. kr, fordelt med 20,3 mrd. kr på Equinors egen virksomhet, 56,1 mrd. kr hos leverandørindustri med direkte leveranser til selskapet og 65,4 mrd. kr som følge av de indirekte effektene, som underleveranser og konsum. Verdien av produsert petroleum er ikke medtatt i beregningene av verdiskaping. Økningen på 16 prosent i verdiskapingen skjer som en følge av økt aktivitet og økte lønnskostnader.

² Verdiskaping er et økonomisk nøkkeltall som viser størrelsen på de økonomiske verdier som skapes av en aktivitet, ofte gjennom flere ledd. Verdiskaping er bedriftenes omsetning fratrukket alle varekjøp til produksjonen.



Figur 0-3 Oversikt over verdiskaping forbundet med drift av Equinor-opererte felt, leting, utbyggingsprosjekter og til landanlegg driftet av Equinor

Formålet med rapporten er å synliggjøre ringvirkninger forbundet med Equinors virksomhet i Norge. Analysen omfatter virkningene av den operasjonelle, daglige driften av felt og landanlegg, gjennomføring av prosjekter under utbygging, leteaktivitet på norsk sokkel, samt drift av anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger..

Vi gjør oppmerksom på at de totale ringvirkninger fra Equinors aktivitet utgjør mer enn hva som presenteres i denne rapporten. Analysen og alle tall i rapporten bygger på totalkostnaden for aktivitetene og reflekterer ikke Equinors økonomiske andeler. Som grunnlag for analysen er det benyttet leverandørlister fra 2024, ansattoversikter og annen relevant informasjon fra selskapet.



Equinor er et internasjonalt energiselskap som har forpliktet seg til langsiktig verdiskaping i en lavkarbonframtid. Selskapets formål er: Energi til folk. Framskritt for samfunn. Søker etter bedre.

Equinor har hovedkontor i Norge og 25.000 ansatte i mer enn 20 land. Selskapet er den største leverandøren av energi til Europa, og porteføljen omfatter olje og gass, fornybar energi og lavkarbonløsninger. Equinor er en verdensledende offshoreoperatør og en internasjonal pioner innen fornybar energi og lavkarbon-løsninger.

I en stadig mer uforutsigbar verden, er Equinors leveranser av olje, gass og vindkraft et viktig bidrag til Europas energisikkerhet. Målet er å være et ledende selskap i energiomstillingen og bli et klimanøytralt selskap innen 2050. Equinor er forpliktet til langsiktig verdiskaping i en lavkarbonframtid, og vil skape verdier gjennom mulighetene energiomstillingen bringer. Ved å bygge videre på 50 års erfaring, vil selskapet være en nyskapende industribygger også i framtiden.

Equinor mener at samarbeid på tvers av fagområder, selskaper og nasjoner er nøkkelen til energiomstillingen, vår tids viktigste oppgave.

Equinor bidrar til verdiskaping i alle regioner hvor selskapet har aktivitet. Denne rapporten viser hvilke ringvirkninger daglige drift av felt og landanlegg, leteaktivitet, utbyggingsaktivitet, fornybar energi og lavkarbonløsninger gir i det norske samfunnet.



Foto: Equinor, Northern Lights

INNLEDNING

1. Innledning

1.1 Verden trenger norsk olje og gass

Energi er en forutsetning for økonomisk utvikling og velferd, det gjelder for alle land i verden. Norge har forpliktet seg til Parisavtalen som krever store og raske utslippskutt i fossile energiformer. For å lykkes er det behov for en større energiomstilling både hos produsentene og hos forbrukerne. IEA (Det internasjonale energibyrået) anslø at olje og gass utgjorde om lag 55 prosent av verdens energiforbruk i 2023. I årene frem til 2050 forventes det at etterspørselen etter olje gradvis synker, men at det fremdeles vil være behov for denne energiformen til ulike formål også etter 2050. I Equinors Energy Perspectives, «Bridges scenario», anslås det at for å nå verdens klimamål, så vil EU fremdeles etterspørre rundt 1 millioner fat olje per dag i 2050. Når det gjelder naturgass vil etterspørselen være stor i mange år fremover, og inngår som en viktig del av energimiksen. Svært mange av verdens land er avhengig av naturgass for å lykkes med egen energiomstilling for å oppnå sitt mål om utslippsreduksjoner.

Equinor eksporterte i 2024 tilnærmet all sin gassproduksjon til europeiske land. Tilgang til norsk gass er svært viktig for å sikre den europeiske forsyningssikkerheten.

Equinor jobber daglig med aktiviteter som skal bidra til at selskapet når sitt mål om å bli et klimanøytralt selskap innen 2050. Det satses på teknologiutvikling og investeringer som støtter opp under denne ambisjonen. Eksempler på dette er investeringene som gjøres i elektrifisering av installasjoner og landanlegg. Elektrifiseringen av installasjonene på norsk sokkel og landanlegg bidrar til betydelige utslippskutt. Den igangsatte elektrifiseringen av Hammerfest LNG vil alene bidra til et utslippskutt på hele 850.000 tonn CO₂ årlig.

Karbonfangst og -lagring er et av flere tiltak for å redusere klimagassutslippene. I september 2024 var Northern Lights-anlegget klart for mottak og lagring av CO₂. Northern Lights er verdens første anlegg for transport og lagring av CO₂ på tvers av landegrensene. Northern Lights-anlegget er et prosjektsamarbeid (JV) mellom Equinor, Shell og TotalEnergies. Driften av anlegget skal utføres av Equinor. Ringvirkninger fra Northern Lights, som hadde norske leveranser for 950 mill. kr, inngår i analysen.

Equinor har en ambisjon om å bli en global aktør innen vindkraft til havs, og utvikling av havvindløsninger inngår derfor i Equinors omstillingsarbeid. Vindparken Hywind Tampen som ble offisielt åpnet i 2023 dekker om lag 35 prosent av det årlige behovet for elektrisk kraft på de fem plattformene Snorre A og B og Gullfaks A, B og C. Vindparken styres fra Equinors kontorsted i Bergen. Erfaringene fra Hywind Tampen-utbyggingen tas med videre i utviklingen av nye prosjekter.

1.2 Equinors aktivitet gir ringvirkninger

I denne rapporten ønsker vi å synliggjøre hvilke ringvirkninger Equinor bidrar med gjennom drift av felt og landanlegg, utbyggingsprosjekter og leteaktivitet i Nordsjøen, Norskehavet og i Barentshavet. I årets rapport inkluderes også driften av anleggene knyttet til Northern Lights og Hywind Tampen.

Vi gjør oppmerksom på at Equinor også benytter en lang rekke norske leverandører til prosjekter internasjonalt. Disse investeringene og tilhørende ringvirkninger er ikke inkludert i denne analysen.

1.3 Felt og plattformer

I 2024 ble det produsert om lag 240 MSm³ o.e.³ på norsk sokkel⁴, det høyeste nivået siden 2009. Mer enn halvparten av denne produksjonen var gass. 75,7 prosent av den totale petroleumsproduksjonen på norsk sokkel i 2024 var på felt hvor Equinor er operatør og som inngår i grunnlaget for ringvirkningsberegningene.

Equinor er operatør for 46 produserende petroleumsfelt fra Snøhvit i Barentshavet i nord til Sleipnerområdet i Nordsjøen i sør. En del av disse petroleumsfeltene er forekomster som er koblet opp mot feltentre for å utnytte eksisterende infrastruktur. I denne studien er flere av de minste feltene for oversiktens skyld behandlet sammen med hovedfeltet de er knyttet opp mot, som et samlet feltområde. Driftsaktivitetene i Equinor er organisatorisk delt inn i tre driftsområder, samt FLX (Field Life eXtension).

	OMRÅDER	FELT
EPN North	Snøhvit	Snøhvit ⁵
	Norne og Aasta Hansteen	Norne, Urd/Skuld, Alve og Aasta Hansteen
	Heidrun og Njord	Njord, Hyme, Heidrun
	Åsgard-Kristin	Åsgard, Trestakk, Tyrihans, Blåbjørn, Mikkel, Morvin, Kristin og Kristin Sør
EPN West	Gullfaksområdet	Gullfaks, Sindre, Brime og Gimle
	Kvitebjørn Visund Grane	Kvitebjørn, Visund, Heimdal, Breidablikk, Svalin og Grane
	Trollområdet	Troll, Fram, Fram H-Nord og Byrding
	Osebergområdet	Oseberg og Tune
EPN South	Snorreområdet	Snorre, Tordis og Vigdis
	Johan Sverdrup Martin Linge	Johan Sverdrup og Martin Linge
	Sleipnerområdet	Sleipner Øst, Sleipner Vest, Sigyn, Gudrun, Gungne, Sigrun og Utgard
FLX	Statfjordområdet	Statfjord, Statfjord Nord, Statfjord Øst, Sygna, Eirin og Gina Krog

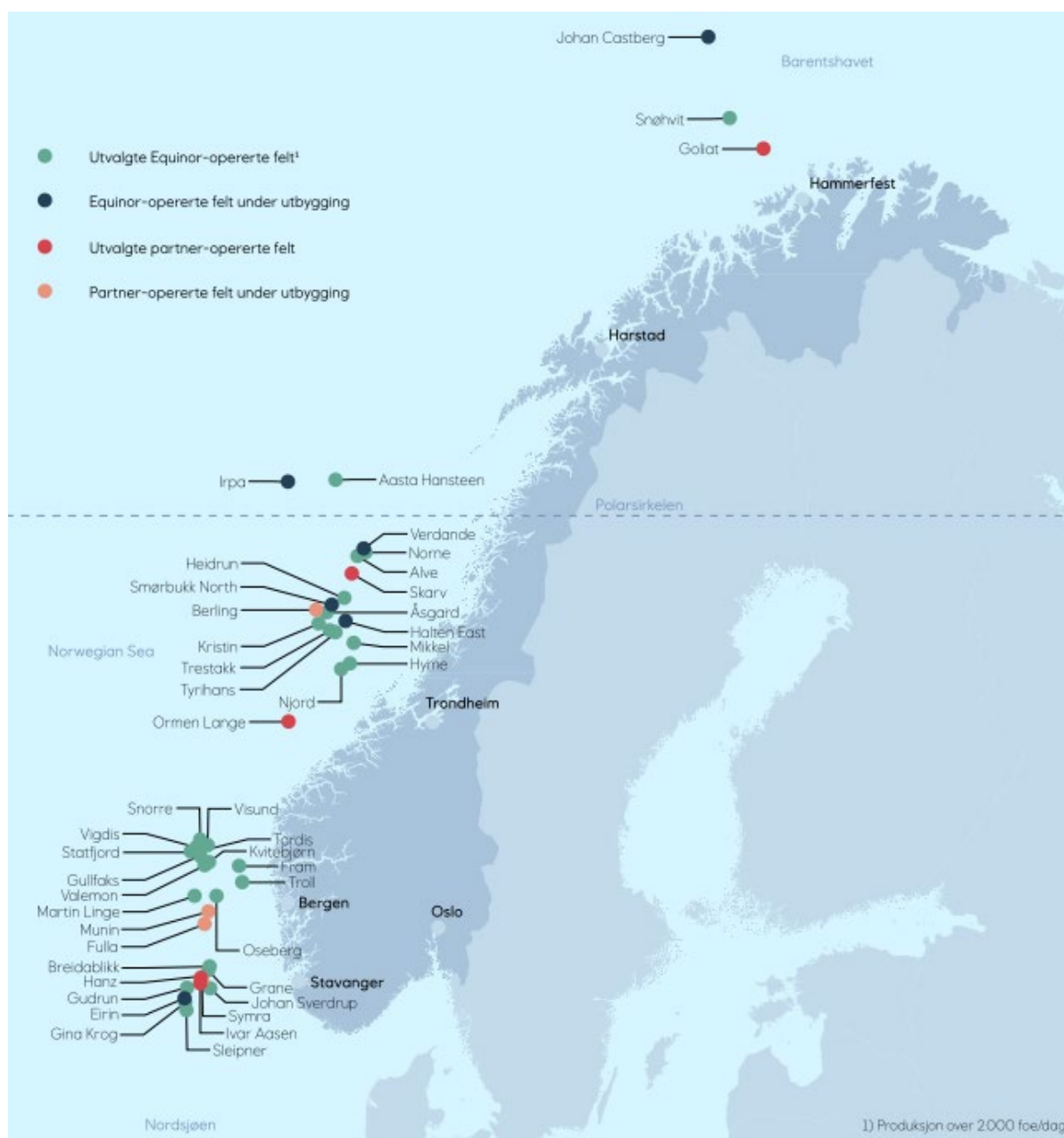
Tabell 1-1 Samlet oversikt over felt som inngår i analysen.

³ MSm³ o.e. = Millioner standard kubikkmeter oljeekvivalenter

⁴ Produksjonstall per felt fra Sokkeldirektoratet

⁵ I beregningene er Snøhvit inkludert i landanlegget Snøhvit/HLNG.

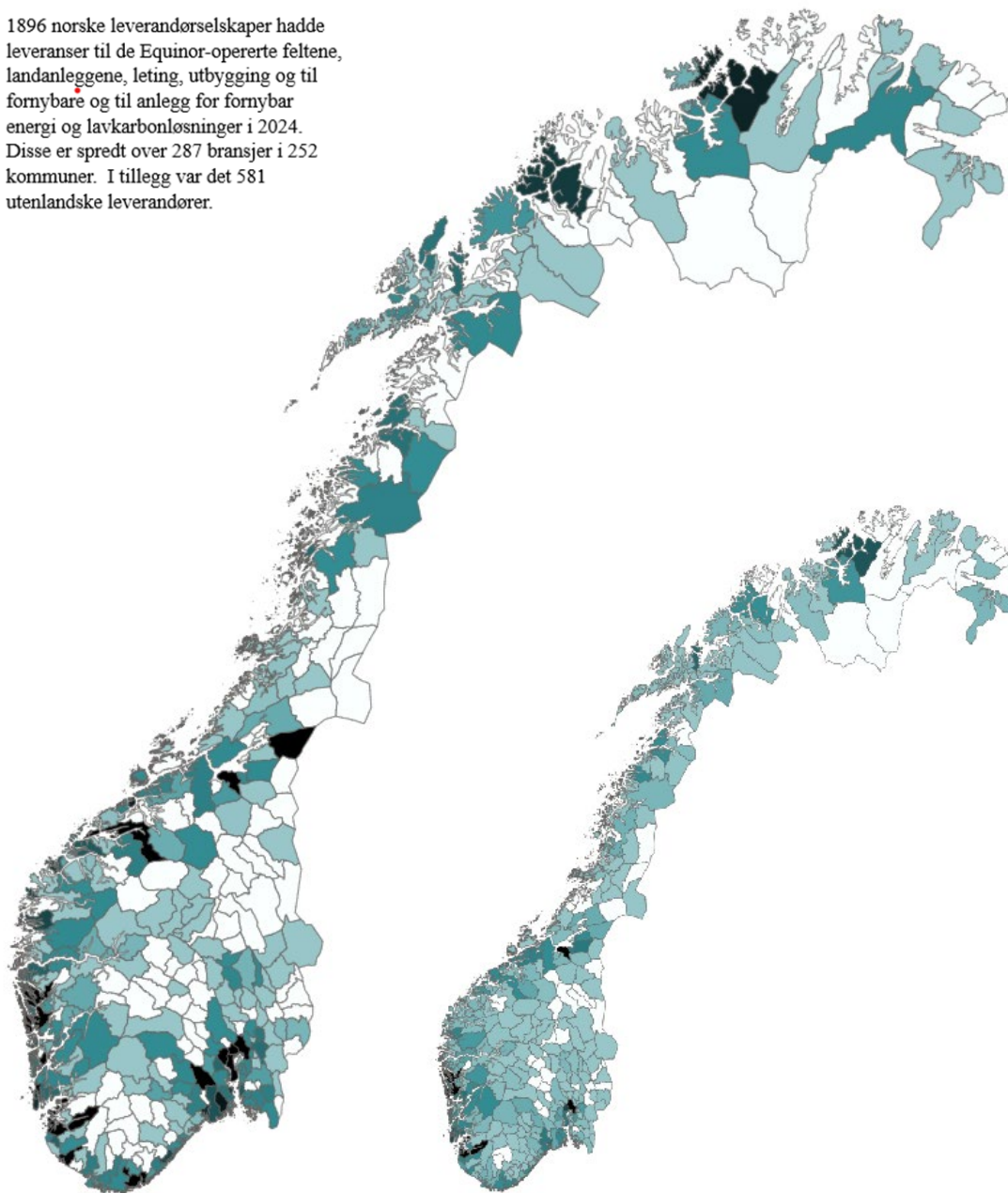
Kartet i figur 1-1 viser de 46 Equinor-opererte feltene, i tillegg viser kartet også partneropererte felt, det vil si et felt hvor Equinor er en av flere eiere og hvor en av de andre eierne er operatør. Feltene forsynes fra basene i Stavanger, Mongstad, Florø, Kristiansund, Sandnessjøen og Hammerfest, og personelltransporten går fra helikopterbasene på Sola, Flesland, Kristiansund, Brønnøysund og Hammerfest.



Figur 1-1 Oversikt over Equinor-opererte felt i drift og under utbygging, utvalgte partner-opererte felt og partner-opererte felt hvor det er levert PUD

1.4 Leveranser fra store deler av landet

1896 norske leverandørselskaper hadde leveranser til de Equinor-opererte feltene, landanleggene, leting, utbygging og til fornybare og til anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger i 2024. Disse er spredt over 287 bransjer i 252 kommuner. I tillegg var det 581 utenlandske leverandører.



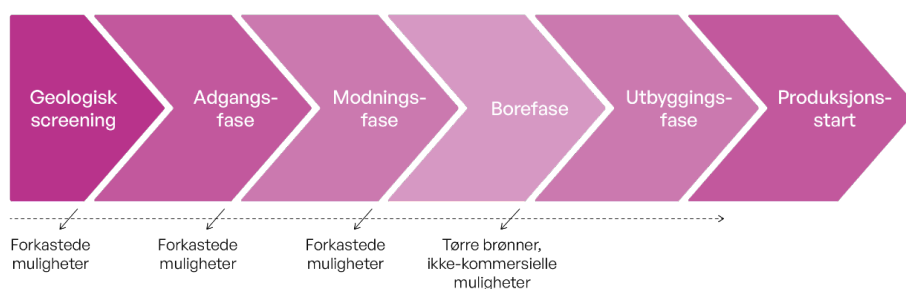
Figur 1-2 Kartet til venstre viser leveranser fra norske leverandørselskaper til Equinor til drift av felt og landanlegg, leting, til utbyggingsprosjekter, samt fornybar energi og lavkarbonløsninger. Kartet til høyre viser fordelingen av Equinor sine ansatte på kommuner hvor de har sin bostedsadresse

Kommuner med de høyeste leveransene i 2024 er markert med svart farge i kartet til venstre, skalaen går fra mørk til helt lys. Tilsvarende er det i kartet til høyre hvor det er kommuner med svart farge som har flest Equinor-ansatte bosatt. Også her går skalaen fra mørk til lys.

Equinor har enten en eller flere ansatte eller en eller flere leverandører i 329 av landets 357 kommuner – noe som tilsvarer 92 prosent av landets kommuner.

1.5 Leting

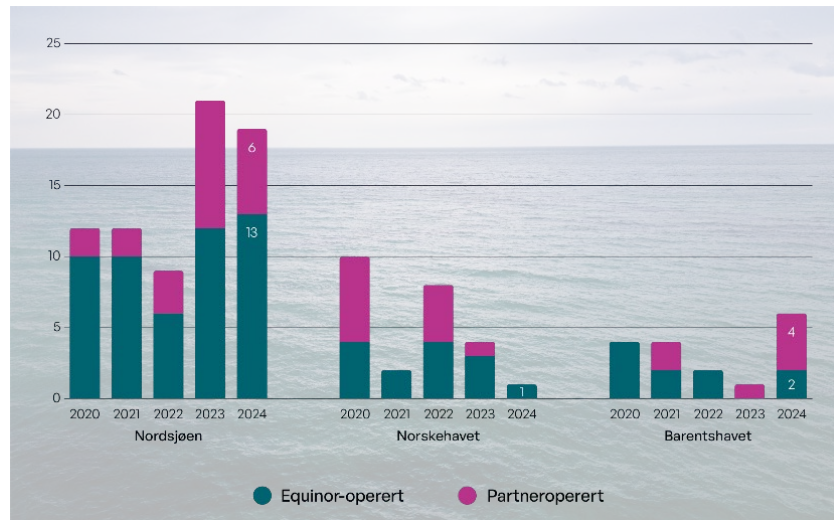
Dersom den norske petroleumssektoren skal opprettholde produksjon og arbeidsplasser i flere år fremover fordrer dette leting. Det er fremdeles store olje- og gassressurser som ikke er funnet⁶. Det forventes at to tredjedeler av de uoppdagede gassressursene på norsk sokkel ligger i Barentshavet, og det meste er i områder hvor det i dag ikke finnes infrastruktur. Sokkeldirektorats analyse av lønnsomhet relatert til leting de siste 20 årene viser at leting er veldig lønnsomt, og at alle kostnadene forbundet med leting i perioden allerede er nedbetalt gjennom funnene som har blitt satt i produksjon. Equinor har klare ambisjoner om å bidra i letearbeidet gjennom å bore 20-30 letebrønner hvert år det neste tiåret. Leting kan være en tidkrevende prosess, som illustrert i figur 1-3. Modning av funn i feltnære områder hvor infrastruktur er etablert, kan ta relativt kort tid. I nye områder er det normalt at det tar rundt fem til ti år å modne et funn til produksjon. Uten kontinuerlig leting vil petroleumproduksjonen på norsk sokkel falle raskt.



Figur 1-3 Fra leting til produksjonsstart

Equinor er operatør for 202 lisenser og partner i 82 lisenser på norsk sokkel. Selskapets letevirksomhet på norsk sokkel i 2024 resulterte i seks kommersielle funn, som alle ble gjort i nærheten av eksisterende infrastruktur. Rundt 80 prosent av letebrønnene som bores hvert år er feltnære, mens de gjenværende 20 prosent skal teste nye områder eller nye letemodeller. En utnyttelse av eksisterende infrastruktur er viktig fordi det bidrar til både økt verdiskaping og lavere utslipp. Det ble ferdigstilt 26 letebrønner i 2024 som var likt som i året før.

⁶ Sokkeldirektoratets ressursrapport



Figur 1-4 Letebrønner boret

1.6 Landanlegg

Landanleggene spiller en sentral rolle i norsk petroleumssktor. Ringvirkningsanalysen omfatter seks landanlegg i Norge som Equinor enten er operatør for, eller er teknisk tjenesteyter der Gassco er operatør.

Anleggene har gjennom mange tiår vært hjørnesteinsbedrifter i sine regioner og er en viktig del av nyere norsk industrihistorie. Equinors raffineri på Mongstad, prosessanleggene og terminalene har en vesentlig posisjon i olje- og gass-verdikjeden sammen med oppstrømsvirksomheten fra norsk sokkel. De renser, bearbeider og raffinerer råolje og naturgass for å omdanne dem til petroleum- og kjemikalieprodukter. Anleggene er et avgjørende knutepunkt for verdiskapingen i Norge, gjennom sin bearbeiding og utvikling av produkter, som handles globalt og transporteres i både rør og på skip.

Ringvirkningene fra landanleggene er betydelige både lokalt og nasjonalt. Figur 1-5 viser hvilke landanlegg som er inkludert i denne studien.



Figur 1-5 Landanleggene

Kollsnes og Kårstø er begge prosessanlegg hvor Equinor er teknisk driftsansvarlig, mens Gassco er operatør. Equinor er operatør for Mongstad, Snøhvit/Hammerfest LNG (HLNG), Stureterminalen og Tjeldbergodden industrianlegg.



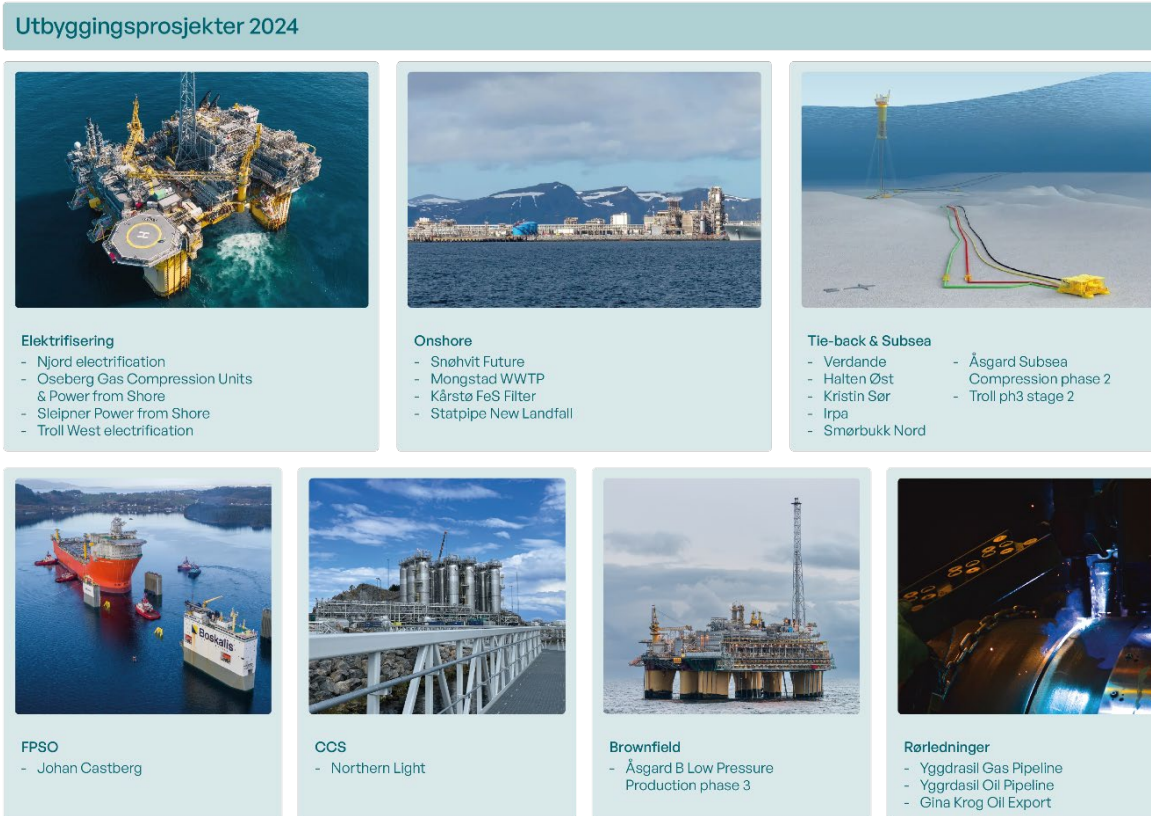
Figur 1-6 Landanleggenes funksjon

Raffineriet, prosessanleggene og terminalene har alle en funksjon når det gjelder transport og bearbeiding av olje og gass. Produktene fra norsk sokkel blir i all hovedsak eksportert til Europa og Storbritannia, men går også med båt til Nord-Amerika og Asia. Produktene brukes som drivstoff til transport, til oppvarming, til generering av elektrisk kraft og som innsatsfaktor i industriproduksjon.

1.7 Utbyggingsprosjekter

Investeringer i installasjoner på norsk sokkel har stor betydning for størrelsen på petroleumsproduksjonen, men også for landets leverandørindustri. Investeringer i nye installasjoner gir økt etterspørsel etter ingeniørtjenester, verftstjenester, industriprodukter, vedlikehold, service, logistikk og teknologiske løsninger.

I denne rapporten gir vi en oversikt over hva investeringene i utbyggingsprosjekter ledet av Equinor bidrar med av leveranser og ringvirkninger i form av sysselsetting. Investeringene tilknyttet felt som allerede er i drift er inkludert i analysen av felt i drift, se nærmere beskrivelse i kapittel 5. I rapportens kapittel 7 gis en oversikt over Equinors investeringer i utbyggingsprosjekter. I denne analysen har vi inkludert følgende prosjekter under utbygging i Norge i 2024:



Figur 1-7 Utbyggingsprosjekter inkludert i analysen

I tråd med Stortingets krav om å redusere klimautslipp gjør Equinor investeringer i elektrifisering av flere installasjoner på norsk sokkel. Som figur 1-7 viser pågår det flere elektrifiseringsprosjekter på norsk sokkel. Disse skal ferdigstilles i løpet av få år og vil bidra til betydelige utslippskutt.

Onshore-prosjekter omfatter utbygginger som gjøres på fastlandet. Snøhvit Future-prosjektet skal bidra til å forlenge levetiden, opprettholde høy gassutvinning for Hammerfest LNG utover 2030, samt kutte utslipp. Elektrifisering utgjør en stor del av prosjektet. I 2024 har det også vært en del andre investeringskostnader forbundet med landanleggene Mongstad og Kårstø, samt til landfallet til Statpipe. Statpipe er et omfattende subsea-rørsystem som frakter gass fra en rekke felt på norsk sokkel til Kårstø, og investeringer i et nytt landfall inngår her.

Equinor har gjennom 2024 hatt ett FPSO-prosjekt under utbygging, Johan Castberg. Dette er et produksjons- og lagerskip for olje, med produksjonsstart 31. mars 2025. Investeringskostnadene som påløpte i 2024 gjelder i all hovedsak det siste ferdigstillelsesarbeidet, hvorav en del av arbeidet ble utført etter at FPSOen ankret opp på feltet i Barentshavet i september 2024. Johan Castberg ligger 240 kilometer nordvest for Hammerfest.

26. September 2024 foretok energiminister Terje Aasland den offisielle åpningen av Northern Lights-anlegget for CO₂-transport og lagring i Øygarden utenfor Bergen. Investeringskostnadene forbundet med Northern Lights i 2024 er tilsvarende som i fjor inkludert i analysen av utbyggingsprosjekter.

De senere år har vi stadig flere eksempler på at det gjøres investeringer i å knytte nye funn opp til allerede eksisterende felt. Formålet er å tilrettelegge for levetidsforlengelse av disse. Slike investeringer er her kategorisert i gruppen Tie-back & Subsea. Prosjekter som sikrer levetidsforlengelse av allerede eksisterende installasjoner, sørger for opprettholdelse av produksjonen og økt lønnsomhet siden infrastruktur kan brukes i flere år enn opprinnelig planlagt. Levetidsforlengelse av eksisterende infrastruktur på norsk sokkel er viktig av flere grunner, slik som miljøhensyn, økonomi og sysselsetting, men fordrer investeringer i både nye brønner, modifisering av innretninger og ny infrastruktur. Som figur 1-7 viser hadde Equinor 7 ulike levetidsforlengelsesprosjekter i 2024. De fleste av de pågående prosjektene skal være ferdigstilt innen to-tre år.

Rørledningsnett på norsk sokkel, som både går over lange avstander og på store havdyp er det mest omfattende i verden⁷. Gass fra mer enn 60 felt på norsk sokkel fraktes gjennom tykke stålrør til markedene i Europa. I tillegg er det flere oljerørledninger som går mellom installasjoner. Equinor har hatt ansvaret for utbygging av de fleste rørledningene på norsk sokkel. Enorme investeringer er gjort i rørledninger siden den første ble lagt i 1977. Som figur 1-7 viser gjelder investeringene i rørledninger i 2024 Yggdrasil gass- og oljerørledninger, samt et oljeeksportør for Gina Krog.

Brownfield-prosjektet Åsgard B Low Pressure Production er et modifikasjonsprosjekt som vil legge til rette for lavtryksproduksjon.

1.8 Anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger

Fornybar energi og lavkarbonløsninger vil i tillegg til å redusere utslipp også bidra til ringvirkninger i samfunnet. Foreløpig befinner satsingen seg i en tidlig fase hvor de to første prosjektene har tatt steget over til en driftsfase. Siden Hywind Tampen nå har vært i full drift i mer enn ett år og CCS-anlegget Northern Lights kom i drift senhøsten 2024 er det naturlig å inkludere disse i ringvirkningsanalysen. Kapittel 9 gir en oversikt over leveranser og ringvirkninger forbundet med disse.

⁷ www.gassco.com

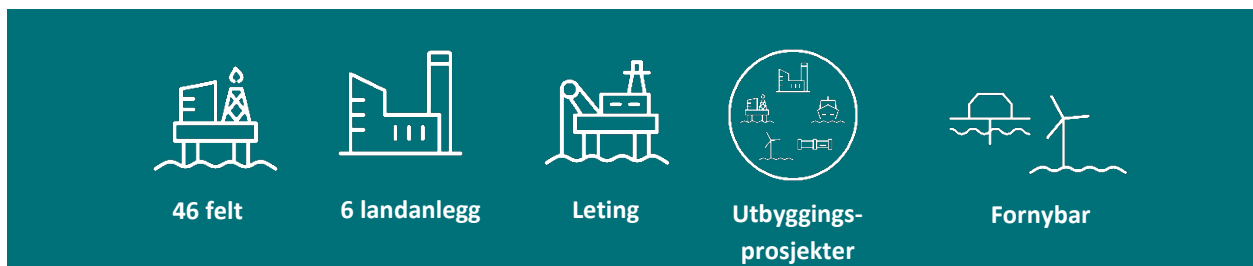


Foto: Equinor, Johan Castberg

METODE

2. Metode

Det er beregnet ringvirkninger av vare- og tjenesteleveranser for:



Figur 2-1 Beregningsgrunnlag

Equinor har om lag 23 000 årsverk i konsernet. I analysen er det kun 9.688 interne årsverk forbundet med drift av felt, landanlegg og leting som er inkludert.

2.1 Datakilder

Følgende kilder er benyttet som grunnlag for analysen:

- Leverandørlistene for felt, landanlegg, leting, utbygging og fornybarinstallasjoner
- Lister over interne årsverk i Equinor fordelt på felt, landanlegg og leting. Interne årsverk forbundet med utbyggingsprosjektene er ikke inkludert. Merk at alle kostnader er oppgitt i løpende kroner. Kostnader i 2020 har dermed prisnivå 2020, mens kostnader i 2024 har prisnivå 2024. De siste par årene har det vært en betydelig prisstigning i leverandørindustrien til petroleum. Det betyr at selv om vare- og tjenestekjøpene har økt betydelig målt i kroner det siste året, gir dette ikke nødvendigvis så mange flere årsverk. Det er økt aktivitet som i all hovedsak skaper økte ringvirkninger.
- SSB, statistikker på omsetning og sysselsetting i næringer (nasjonalregnskapet)
- Kryssløp (SSB)
- Enhetsregisteret

2.2 Fortregningseffekter

Analysen omfatter ikke fortregningseffekter i næringslivet. Det betyr at flere av årsverkene i leverandørindustrien også kunne ha oppstått i andre næringer. Årsverkene i leverandørindustrien er ikke nødvendigvis nyskapt årsverk, men leveransene til Equinor bidrar til å opprettholde sysselsetting i de næringene som har leveranser og hos deres underleverandører.

2.3 Gjennomføring

Equinor handler varer og tjenester i et globalt marked. I denne studien er det de norske leveransene som ligger til grunn for ringvirkningsberegningene. Vi skiller derfor mellom leveransene fra Norge og fra utland, slik at alle vare- og tjenesteleveranser fra norskregistrerte leverandørbedrifter framkommer som norske leveranser. Norske leveranser kan naturligvis inneholde import av varer og tjenester produsert i utlandet, dette er

hensyntatt i beregningene av årsverk. Motsatt kan også noen av de utenlandske leveransene inneholde noe norske leveranser, men de inngår ikke i beregningene.

I leverandørlistene har det forekommet noen tilfeller hvor det er internasjonale selskaper med norsk forretningsadresse, men hvor det er få eller ingen ansatte i Norge. I slike tilfeller har vi forsøkt å avdekke om disse selskapene har utført norske varekjøp som gir grunnlag for ringvirkninger. Det er da gjort korrigeringer (nedjusteringer) for å unngå feil i beregningene.

Alle norske vare- og tjenesteleveranser til Equinor er fordelt på næringer. Det er gjennomført spørringer mot Enhetsregisteret i Brønnøysund for å tilføre riktige bransjekoder (5-siffer nacekoder) til hver enkelt leverandør. Mange av leverandørbedriftene er registrert på tre nace-koder, leveransene til disse er da fordelt på opptil tre næringskoder. Fordelingen per næring er utført basert på en kombinasjon av skjønn, informasjonen innhentet gjennom direkte kontakt med leverandører og erfaringstall fra tidligere ringvirkningsstudier hvor denne type informasjon er innhentet.

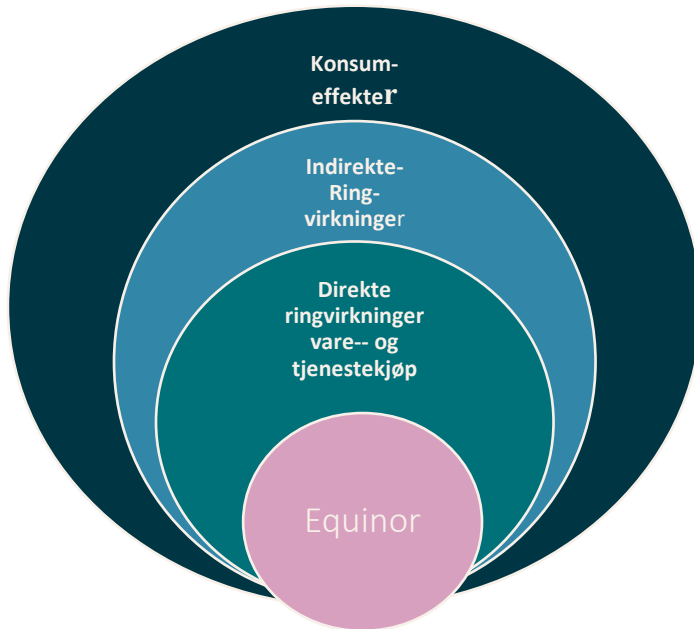
Direkte sysselsetting målt i årsverk i norske leverandørbedrifter er beregnet ved å dividere leveranseverdien i den aktuelle næringen med gjennomsnittlig produksjonsverdi per årsverk (SSB) i samme næring det året leveransen fant sted. Dette er standard metodikk for beregning av årsverk. Ved å bruke leverandørlistene som grunnlag har det vært mulig å beregne årsverkene i de faktiske næringene som har hatt leveranser, som igjen bidrar til mer nøyaktige ringvirkningsberegninger.

Det er deretter benyttet en ringvirkningsmodell for beregning av indirekte årsverk og konsumeffekter. Årsverkene i Equinor baserer seg på detaljerte oversikter fra selskapet per aktivitet.

2.4 Ringvirkningsmodell og begreper

Neste trinn i analysen er selve ringvirkningsberegningen hvor leveransene (fordelt på næringer) utgjør grunnlaget i beregningene. Til dette arbeidet benyttes en ringvirkningsmodell hvor kryssløp (fra SSB) ligger til grunn. KPB benytter standard metodikk for beregning av ringvirkninger som beskrevet i veilederen til Offshore Norge.

KPB har to ulike ringvirkningsmodeller som benyttes i arbeidet, og hvor det gjøres flere sammenligninger for å avdekke eventuelle ulikheter i beregningene og behov for korrigeringer. Det ene er en nasjonal ringvirkningsmodell som er utviklet spesielt for petroleum og industriprosjekter, og som har vært benyttet i ringvirkningsanalyser av Equinor og andre industriprosjekter i mer enn 15 år. Dette er en svært detaljert modell som også inkluderer en modul for beregning av lønnsomhet i petroleumsprosjekter. I flere av beregningene har det vært ønskelig å lage regionale analyser og vi benytter derfor også den flerregionale modellen i PANDA (Plan- og analyseverktøy for næring, demografi og arbeidsmarked) til dette arbeidet.



Figur 2-2 Ringvirkningsmodell

Direkte årsverk omfatter de ansatte i Equinor som jobber med felt og/eller landanleggene. Equinor har bidratt med lister over antall årsverk for samtlige felt og landanlegg fordelt på de respektive årene. I tillegg omfatter denne gruppen årsverk hos leverandører med direkteleveranser til Equinor, det vil si leverandører i første ledd. Vi har omregnet leveranseverdi for samtlige leveranser til årsverk.

Indirekte årsverk oppstår når leverandørbedrifter handler varer og tjenester hos sine underleverandører. Slike underleveranser kan skje i mange ledd. Ringvirkningsmodellen beregner virkningene helt tilbake til siste ledd.

Konsum oppstår når sysselsatte benytter sin lønn til kjøp av varer og tjenester til private formål, eller at en kommune får økt skatteinngang som igjen gir økt kommunalt konsum. I denne studien ser vi tydelig konsumeffektene i form av offentlig sysselsetting, private tjenester og varehandel. Konsumberegningene er også utført ved bruk av PANDA, og utgjør om lag 20 prosent.

Verdiskaping beregnes som bedriftenes omsetning fratrukket alle varekjøp til produksjonen. Det tilsvarer begrepet bruttoprodukt i nasjonalregnskapet. Norsk verdiskaping er beregnet ved å multiplisere antall årsverk innenfor hver enkelt næring med gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk i næringen. Som grunnlag har vi benyttet SSB sine årlige gjennomsnittstall for verdiskaping per årsverk innenfor de enkelte næringene som inngår i studien. Verdien av produsert olje og gass er ikke inkludert i analysen. For beregning av verdiskaping av de interne årsverkene i Equinor er det benyttet en faktor på 2,1 mill. kr per årsverk.

2.5 Avgrensninger

De faktiske årlige kostnadene for drift av felt og landanlegg, utbyggingsprosjekter og leting er noe høyere enn hva som er lagt til grunn for beregningene. Ringvirkningsberegningene baserer seg kun på leveranser fra leverandørindustri, samt årsverk i Equinor som jobber med de virksomhetsområdene som inngår i studien. Eksempelvis er kostnader relatert til miljøavgifter og eiendomsskatt ikke inkludert. Equinor har også store administrative kostnader som heller ikke er inkludert.

2.6 Usikkerhet ved beregningene

Det er benyttet gjennomsnittstall for produksjonsverdi per årsverk innenfor de ulike næringene som grunnlag for beregning av ringvirkninger i første ledd. Det kan derfor være at en leverandør har noen flere, eller noen færre årsverk enn det som beregningene viser. I det store bildet vil likevel beregningene være så korrekt som det er mulig å få til i en slik studie. I tilfeller med store avvik på faktisk omsetning per sysselsatt er dette blitt korrigert. Vi har gjort en kjøring mot Enhetsregisteret for å sjekke at antall beregnede årsverk ikke overstiger faktiske årsverk i virksomheten.

Dersom utenlandske kontraktører benytter seg av norske underleverandører til deler av oppdragene vil dette gi flere indirekte årsverk i den norske leverandørindustrien enn hva som fremkommer her.

Årsverk i Equinor er beregnet med utgangspunkt i timesproduksjon ved hvert enkelt felt og landanlegg. Det er benyttet en omregningsfaktor på 1.600 timer per årsverk for feltene, og 1.725 timer per årsverk for landanleggene.



Foto: Equinor, Johan Castberg sail away 21. Aug 2024

BETYDNING FOR NORSK LEVERANDØRINDUSTRI

3. Tett samarbeid med leverandørindustrien

Equinor har helt siden etableringen i 1972⁸ lagt vekt på å bidra til oppbyggingen av en sterk norsk leverandørindustri. Den høye norske leveranseandelen til norsk sokkel i dag er et resultat av tett samarbeid mellom Equinor og norske leverandørbedrifter om å bygge kompetanse og teknologier for petroleumsproduksjon. Gjennom mer enn 50 år har norsk leverandørindustri bygd seg opp til den posisjonen den har i dag, som en internasjonal konkurransedyktig næring.

Hvor mye utgjør leveransene til Equinor av de totale leveransene til norsk sokkel i 2024?

Det er to spesielt relevante kilder som gir et bilde av størrelsen på leverandørindustrien:

- SSBs omsetningsstatistikk, tabell 08534. Statistikken viser omsetning for bedrifter som tilbyr utvinningstjenester, i tillegg til flere industribransjer
- Sokkeldirektoratets kostnadsoversikt for aktivitet på norsk sokkel

Ingen av disse kildene gir et fullstendig bilde av omsetningen i norsk leverandørindustri. SSBs statistikk utelater næringsgrupper med betydelige leveranser til petroleumssektoren (se neste avsnitt). Sokkeldirektoratets oversikt gir et veldig godt bilde av kostnader relatert til aktiviteten på norsk sokkel, men det er ikke mulig å lese ut av statistikkene hva som er selskapenes interne kostnader og hva leverandørindustrien står for. Det er her også viktig å være oppmerksom på at leveranser fra internasjonale leverandører inngår i dette datagrunnlaget.

SSBs omsetningsstatistikk for 2024 viser en total omsetning på 548,7 mrd. kr i petroleumsrettet leverandørindustri og utvinningstjenester⁹, hvorav 393,9 var innenlandsk omsetning. Leverandørindustrien har lyktes i å posisjonere seg globalt gjennom eksport av teknologi og tjenester. 28,2 prosent av leverandørindustriens omsetning i 2024 gikk til utland, det vil si 154,8 mrd. kr. SSBs statistikk over omsetning i leverandørindustrien gir ikke et fullstendig bilde av norsk leverandørindustri til petroleum siden verken varehandel, bygg og anlegg, transport eller forretningsmessig tjenesteyting er inkludert. SSBs statistikk kan også inneholde omsetning som er relatert til andre næringer, dette fordi det er bedriftenes totale omsetning innenfor de respektive næringskodene som ligger til grunn. Analysen viser at 87 mrd. kr av de totalt 132,4 mrd. kr i norske leveranser til Equinor inngår i de næringene som omfattes av SSBs omsetningsstatistikk. 87 mrd. kr i leveranser til Equinor utgjør 22 prosent av den totale innenlandske omsetningen på 393,9 mrd. kr i SSB statistikken.

Sokkeldirektoratets prognose viser en total kostnad på 369 mrd. kr for aktiviteten på norsk sokkel i 2024. 61 prosent brukes til investeringer, 24 prosent til drift av installasjoner, i underkant av 9 prosent til leting og det resterende til nedstengning og øvrige kostnader. En skal her være oppmerksom på at den totale kostnaden som Sokkeldirektoratet opererer med i sin oversikt også inneholder personal- og administrative kostnader for selskapene. Basert på erfaringer med beregning av ringvirkninger i ulike prosjekter og ulike operatører vil vi anslå at den interne kostnadsandelen utgjør om lag 15 prosent. Det betyr at det har vært leveranser i størrelsesorden 314 mrd. kr til norsk sokkel i 2024. Basert på denne forutsetningen estimerer vi at Equinor står for om lag 42 prosent av varekjøpene.

⁸ I 1972 ble Den norske stats oljeselskap AS, Statoil, opprettet. Selskapet skiftet navn til Equinor i 2018

⁹ Inkludert i omsetningsstatistikken for petroleumsrettet leverandørindustri og utvinningstjenester er næringene utvinningstjenester og flere industribransjer.



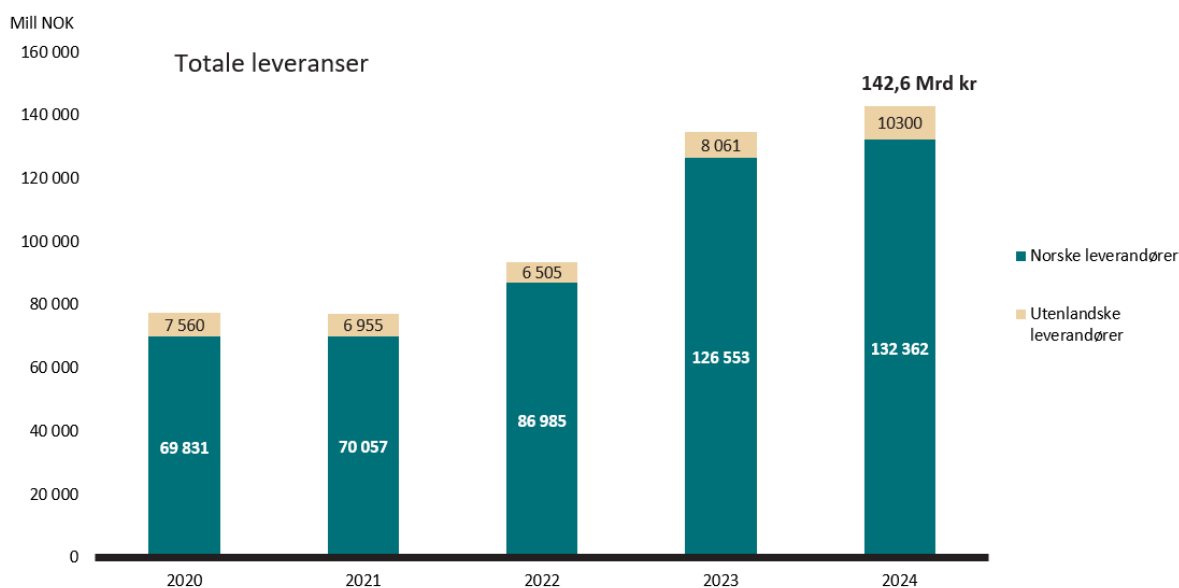
Foto: Equinor

LEVERANSER OG RINGVIRKNINGER I 2024

4. Leveranser og ringvirkninger

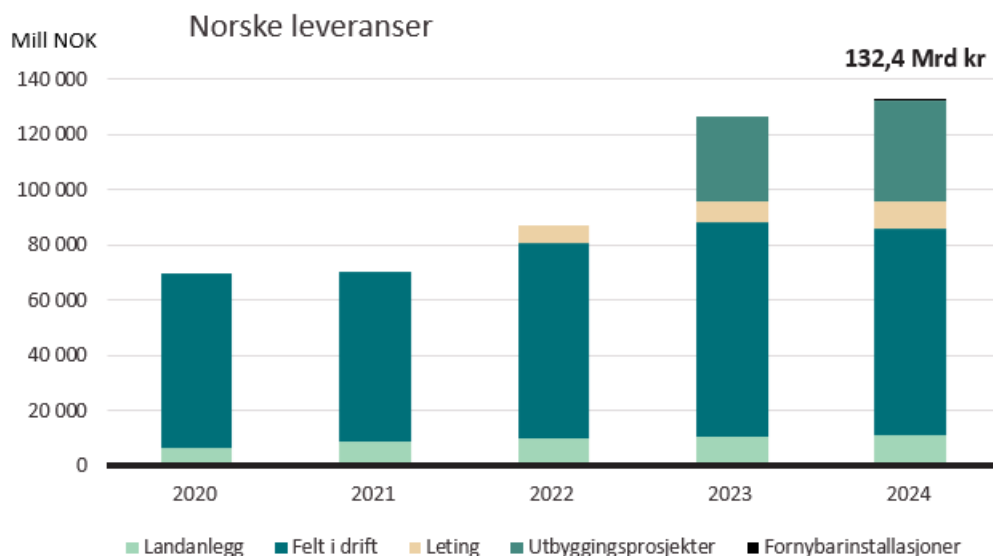
4.1 Leveranser til Equinor i 2024

Vare- og tjenesteleveranser til drift av Equinor-opererte felt på norsk sokkel, landanlegg driftet av Equinor i Norge, leting på norsk sokkel, utbyggingsprosjekter og drift av fornybarinstallasjoner utgjorde 142,6 mrd. kr i 2024, som vist i figur 4-1. 92,8 prosent av dette, 132,4 mrd. kr, var direkte kjøp fra norske leverandørbedrifter, mens resterende 10,3 mrd. kr var innkjøp fra utland.



Figur 4-1 Leveranser til: 1) Drift av Equinor-opererte felt, 2) Landanlegg i Norge, 3) Leteaktivitet på norsk sokkel, 4) Utbyggingsprosjekter, 5) Fornybarinstallasjoner. mill. kr.

Vi gjør oppmerksom på at det for årene 2020 og 2021 kun er leveranser tilknyttet drift av Equinor-opererte felt og landanlegg som er tatt med i analysen. I 2022 ble leting også inkludert. Fra 2023 ble utbyggingsprosjektene inkludert. I årets analyse for 2024 har vi også inkludert leveranser til drift av de to fornybarinstallasjonene Hywind Tampen og Northern Lights. Figur 4-2 viser fordelingen av de innenlandske leveransene til drift av felt og landanlegg, leting, utbyggingsprosjekter og drift av fornybarinstallasjoner.



Figur 4-2 Norske leveranser til 1) Drift av Equinor-opererte felt, 2) Landanlegg driftet av Equinor, 3) Leteaktivitet inngår i 2022, 2023 og 2024, 4) Utbyggingsprosjekter er med i 2023 og 2024 og 5) Drift av fornybarinstallasjoner i 2024

De totale innenlandske leveransene økte med 4,5 prosent¹⁰. Økningen må sees i sammenheng med økt aktivitet, spesielt når det gjelder leting og utbyggingsprosjekter, samt prisvekst.

De norske leveransene til drift av Equinor-opererte felt på norsk sokkel var 4,2 prosent lavere enn året forut. Nedgangen skyldes i all hovedsak at både utbyggingskostnader og driftskostnader for Breidablikk-feltet, som ble satt i drift høsten 2023, ble definert som driftskostnader i 2023-analysen. I tillegg ble noen sub-sea/tie-in kostnader definert som driftskostnader i 2023. Disse er i 2024 lagt under prosjekter. Leveranser fra innenlandsk leverandørindustri til landanleggene økte med 6,1 prosent fra 2023 til 2024.

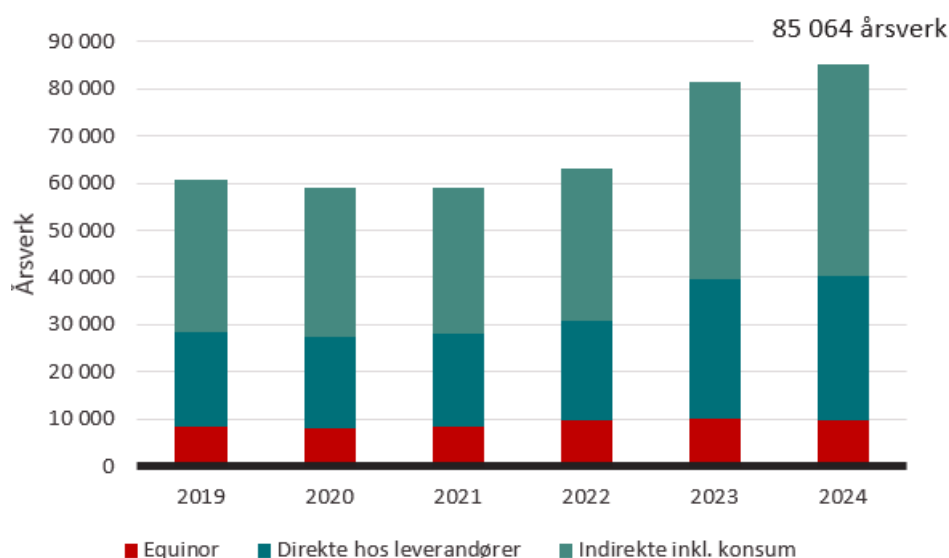
De norske leveransene til leting økte med 30,5 prosent fra 2023 til 2024. Antall borede letebrønner i 2024 er det samme som i 2023. Kostnader forbundet med leteaktivitet avhenger blant annet av i hvilke områder det blir boret og hvor stor borekampanjen er. Som vist i kapittel 1.5 ble det i 2024 utført 6 leteoperasjoner i Barentshavet sammenlignet med 1 i 2023. Logistikken knyttet til leteoperasjoner i Barentshavet er mer krevende enn i områder hvor det allerede finnes utbygd infrastruktur i nærområdet.

I 2024 var det norske leveranser for til sammen 36,4 mrd. kr til de 21 utbyggingsprosjektene som Equinor er operatør for. Norsk andel av leveransene til utbyggingsprosjektene var på hele 88,5 prosent, som er en høy andel for utbyggingsprosjekter. Ofte ligger den norske leveranseandelen mellom 50 og 70 prosent for utbyggingsprosjekter. Høy norsk andel i 2023 og 2024 skyldes i stor grad arbeidet med ferdigstilling og klargjøring av Johan Castberg, hvor ferdigstillingen er utført i Norge og hvor store deler av kostnadene relateres til arbeidskraft.

¹⁰ Sammenligning av leveranser til drift av felt, landanlegg, leting og utbygging i 2024 med 2023.

4.2 Årsverk

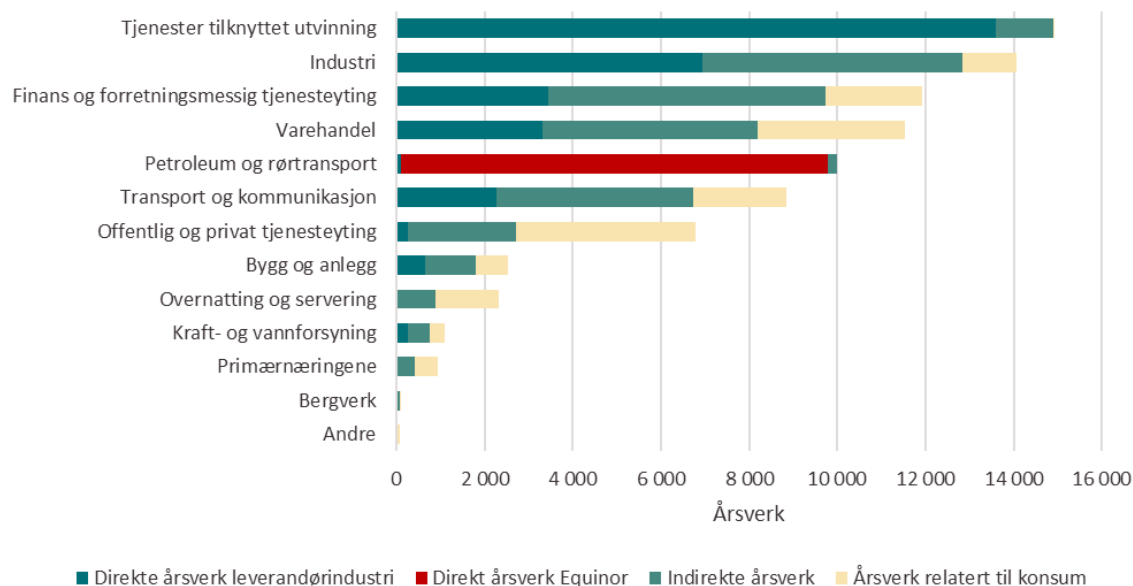
Equinor bidrar til arbeid i en lang rekke leverandørnæringer. Sysselsettingsvirkningene fra drift av Equinor-opererte felt, landanlegg, leting, utbyggingsprosjekter, samt drift av fornybarinstallasjoner framkommer av figur 4-3. Sysselsettingen er fordelt på Equinors egne ansatte, sysselsetting i norske leverandørbedrifter med direkte leveranser til Equinor, samt indirekte sysselsetting relatert til underleveranser og konsum. Metodikk for beregning av årsverk i leverandørindustri og som følge av konsumeffekter er beskrevet i kapitlene 2.3 og 2.4.



Figur 4-3 Årsverk samlet for: 1) Drift av Equinor-opererte felt, 2) Landanlegg driftet av Equinor, 3) Leting, 4) Utbyggingsprosjekter og 5) Fornybarinstallasjoner. Årsverk.

I 2024 var samlet norsk sysselsetting forbundet med drift av Equinor-opererte felt, landanlegg, leting og utbyggingsprosjekter 85.064 årsverk, fordelt på 9.688 årsverk internt i Equinor, 30.792 årsverk i norske leverandørbedrifter med direkte leveranser til Equinor og 44.584 indirekte årsverk som følge av underleveranser og konsum. Økningen på om lag 3.571 årsverk fra året forut skyldes flere faktorer, men i hovedsak økte investeringer i utbyggingsprosjekter og økningen i letekostnader.

Årsverkene i 2024 er fordelt på næring som illustrert i figur 4-4. Figuren viser årsverkene hos Equinor, direkte hos leverandørindustrien, indirekte hos underleverandører, samt konsumeffekter.



Figur 4-4 Årsverk i 2024 samlet for: 1) Drift av Equinor-opererte felt, 2) Landanlegg driftet av Equinor, 3) Leting, 4) Utbyggingsprosjekter og 5) Fornybarinstallasjoner

Næringen tjenester tilknyttet utvinning oppnådde de høyest sysselsettingsvirkningene med om lag 14.900 årsverk. Dette er den næringskategorien hvor man i størst grad finner spesialiserte leverandører opp mot petroleumssektoren. Næringen tjenester tilknyttet utvinning sysselsatte totalt 34.900¹¹ årsverk i Norge i 2024, noe som betyr at nærmere 43 prosent av disse ble holdt i arbeid gjennom Equinors aktiviteter på norsk sokkel¹². Industrivirksomheter står naturligvis også for en stor del av sysselsettingsvirkningene. Analysen viser at Equinor bidro til om lag 14.000 årsverk i industrien (direkte og indirekte). Finans og forretningsmessig tjenesteyting, varehandel og transport er næringer som alle har store sysselsettingseffekter som følge av sine leveranser til Equinor.

Underleveranser kan komme i mange ledd, avhengig av type leveranse. Ringvirkningsanalysen viser at de fleste indirekte årsverkene kom innen finans og forretningsmessig tjenesteyting, industri, varehandel og transport. Konsumeffektene gir utslag i privat og offentlig tjenesteyting, varehandel, transport, finans og forretningsmessig tjenesteyting, samt i de fleste andre næringer.

4.3 Verdiskaping

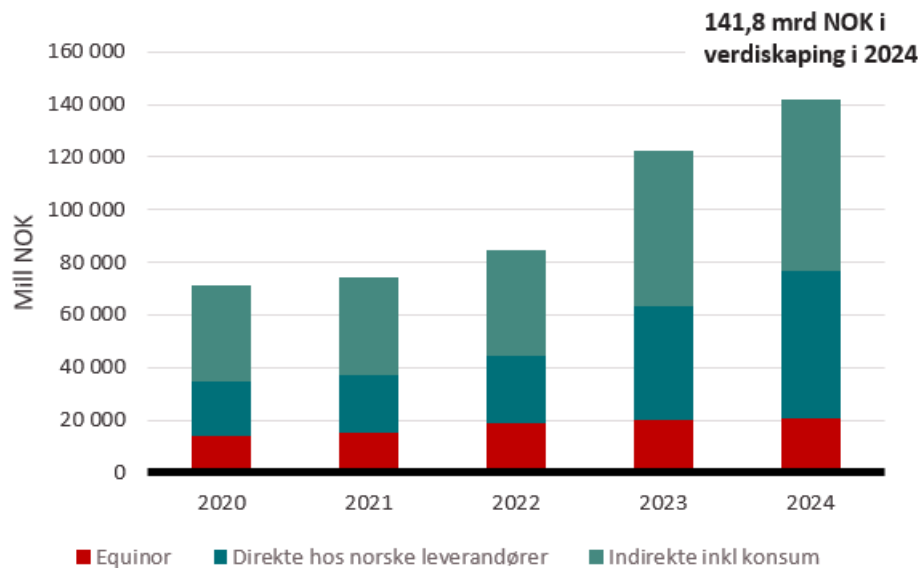
Verdiskaping er et økonomisk nøkkeltall som viser størrelsen på de økonomiske verdier som skapes av en aktivitet, ofte gjennom flere ledd. Verdiskaping er bedriftenes omsetning fratrukket alle varekjøp til produksjonen.

¹¹ SSB, Tabell 13470

¹² Vi gjør oppmerksom på at studien ikke inkluderer aktiviteter som Equinor gjør i andre land, og hvor norsk leverandørindustri kan ha leveranser.

Figur 4-5 viser den norske verdiskapingen relatert til de norske leveransene og årsverkene som vist i figur 4-1 og 4-4.

Verdiskapingen fordeler seg på årsverkene i Equinor, direkte leveranser fra norsk leverandørindustri, samt gjennom indirekte effekter i form av underleveranser og konsum. Verdiskapingen inkluderer ikke verdien av solgt petroleum (se metodekapittel).



Figur 4-5 Norsk verdiskaping relatert til årsverkene i Equinor, verdiskaping tilknyttet leveranser og verdiskaping gjennom indirekte effekter inkl. konsum.

I 2024 var den samlede verdiskapingen på 141,8 mrd. kr, fordelt med 20,3 mrd. kr fra Equinors egen virksomhet (ekskudert verdien av solgt petroleum), 56,1 mrd. kr hos leverandørindustri med direkteleveranser til selskapet og 65,4 mrd. kr som følge av de indirekte effektene fra driften, som underleveranser og konsum. Det betyr en gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk på 1,66 mill. kr. Verdiskaping ekskl. konsum utgjør 1,74 mill.kr per årsverk. Verdiskapingen relatert til de direkte årsverkene i leverandørindustrien er høyere enn for mange av de indirekte næringene som inkluderer bransjer med naturlig lavere verdiskaping per årsverk, slik som for eksempel varehandel, overnatting og servering. Til sammenligning var gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk i Fastlands-Norge i underkant av 1,4 mill. kr per årsverk i 2024¹³.

¹³ SSB: Nasjonalregnskapet 2024



Foto: Equinor

RINGVIRKNINGER – OFFSHORE-FELT

5. Ringvirkninger fra Equinor-opererte felt

5.1 Leveranseområder

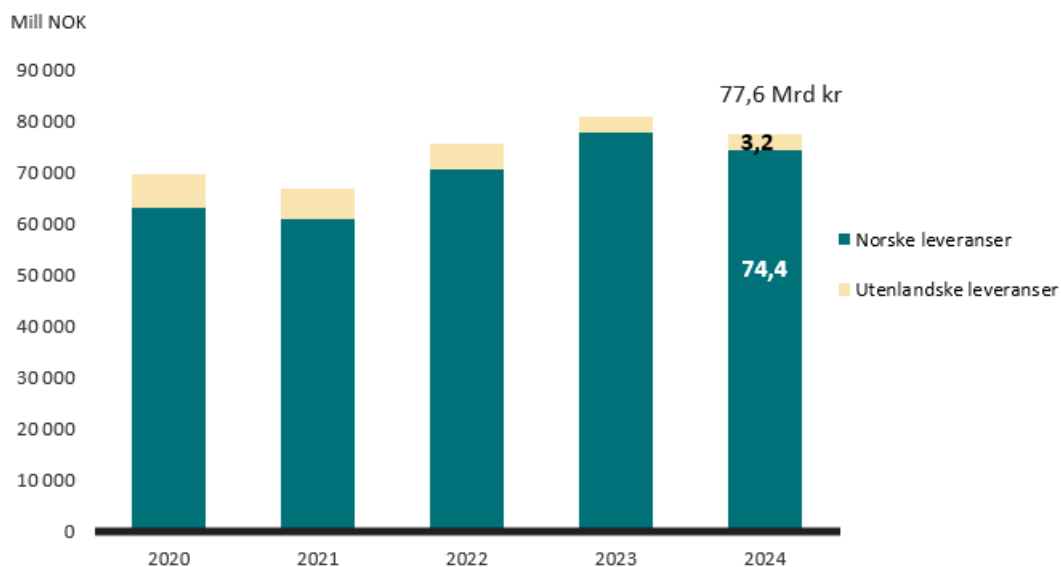
Equinor er operatør for felt som står for 75,7 prosent av olje- og gassproduksjonen i Norge i 2024. For å sikre effektiv og sikker drift av petroleumsproduksjon på feltene er Equinor avhengig av den kompetanse og de varer og tjenester som norsk leverandørindustri kan tilby. Norsk leverandørindustri er internasjonalt konkurransedyktig, noe som vises tydelig gjennom høye norske leveranseandeler til drift av feltene på norsk sokkel. I 2024 var det om lag 1.460 leverandørbedrifter som hadde direkte leveranser til de Equinor-opererte feltene på norsk sokkel. Leverandørlistene viser at Equinor benytter et mangfold av leverandører, fra de helt små lokale leverandørene av apotekvarer til de store globale konsernene som leverer boretjenester. Figur 5-1 viser de vanlige leveranseområdene til drift av et felt på norsk sokkel, hvor det innenfor hvert enkelt område er behov for en rekke ulike vare- og tjenesteleveranser.



Figur 5-1 Driftskategorier hvor det er behov for leveranser. (KPB)

5.2 Leveranser til petroleumsfeltene

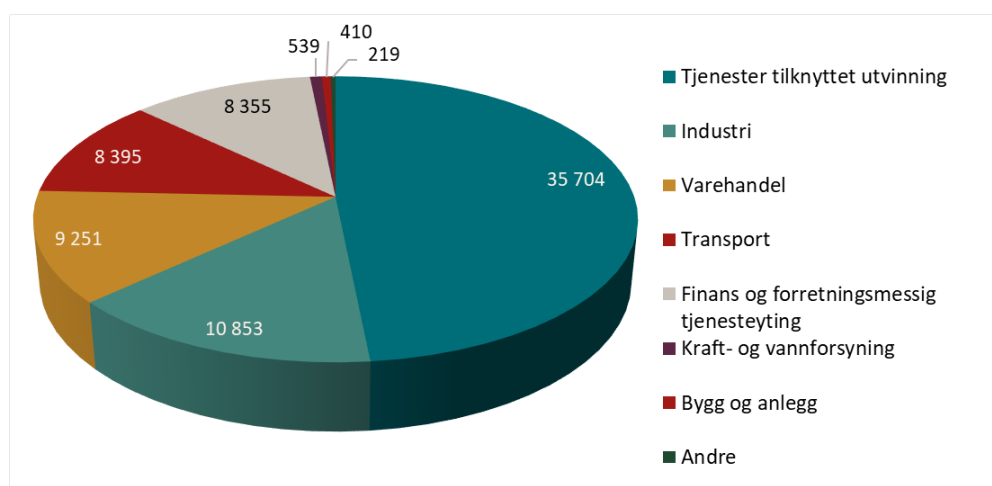
Equinor kjøpte varer- og tjenester for 77,6 mrd. kr i 2024 til feltene hvor de er operatør. Det meste av dette, 74,4 mrd. kr (95,9 prosent) ble kjøpt direkte fra norsk leverandørindustri, mens resterende var leveranser fra utland. Figur 5-2 viser størrelsen på leveransene i årene 2020 til 2024. Vi gjør oppmerksom på at eventuelle ordinære driftsinvesteringer i feltene også er inkludert i disse leveransene. Større investeringer som skal sikre levetidsforlengelse på feltene, samt elektrifiseringer er organisert som egne prosjekter og er derfor vist i oversikten over utbyggingsprosjekter. Driftskostnadene for feltene ligger i stor grad på et jevnt nivå fra år til år, mens driftsinvesteringene kan variere noe fra år til år. Som figur 5-2 viser er det en nedgang i leveransene i 2024 på 4,2 prosent fra 2023. Nedgangen skyldes i all hovedsak at både utbyggingskostnader og driftskostnader for Breidablikk-feltet, som ble satt i drift høsten 2023, ble definert som driftskostnader i 2023-analysen. I tillegg ble noen sub-sea/tie-in kostnader definert som driftskostnader i 2023. Disse er i 2024 lagt under prosjekter. Totalt i den siste femårsperioden har det vært en vekst i leveransene på 17,9 prosent. Veksten må sees i sammenheng med både økte priser og at Johan Sverdrup kom i full driftsproduksjon høsten 2022.



Figur 5-2 Leveranser til drift av Equinor-opererte felt i Norge i årene 202 - 2024. mill kr.

Som figur 5-2 også viser har det i denne femårsperioden vært en reduksjon i de utenlandske leveransene, som betyr at den norske leveranseandelen har økt fra 90,2 prosent i 2020 til 92,8 prosent i 2024.

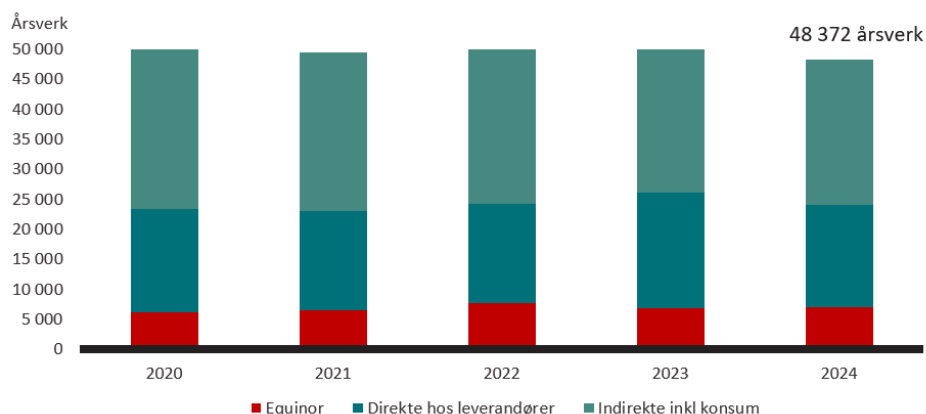
De innenlandske leveransene fordeler seg utover flere næringer, men hvor næringen Tjenester til utvinning står for en betydelig andel med 48 prosent. De øvrige leveransene fordelte seg i hovedsak på industri, varehandel, transport, finans og forretningsmessig tjenesteyting, kraft- og vannforsyning, bygg og anlegg, og diverse andre. Som beskrevet i metodekapitlet er flere av leverandørene registrert innenfor flere næringsgrupper, og for disse er leveransene fordelt på de næringskodene som de er registrert inn under i Enhetsregisteret. Fordelingen per næring er utført basert på en kombinasjon av skjønn, informasjonen innhentet gjennom direkte kontakt med leverandører og erfaringstall fra tidligere ringvirkingsstudier hvor denne type informasjon er innhentet.



Figur 5-3 Leveranser fra norsk leverandørindustri til Equinor-opererte felt i 2024, fordelt på næring (mill kr)

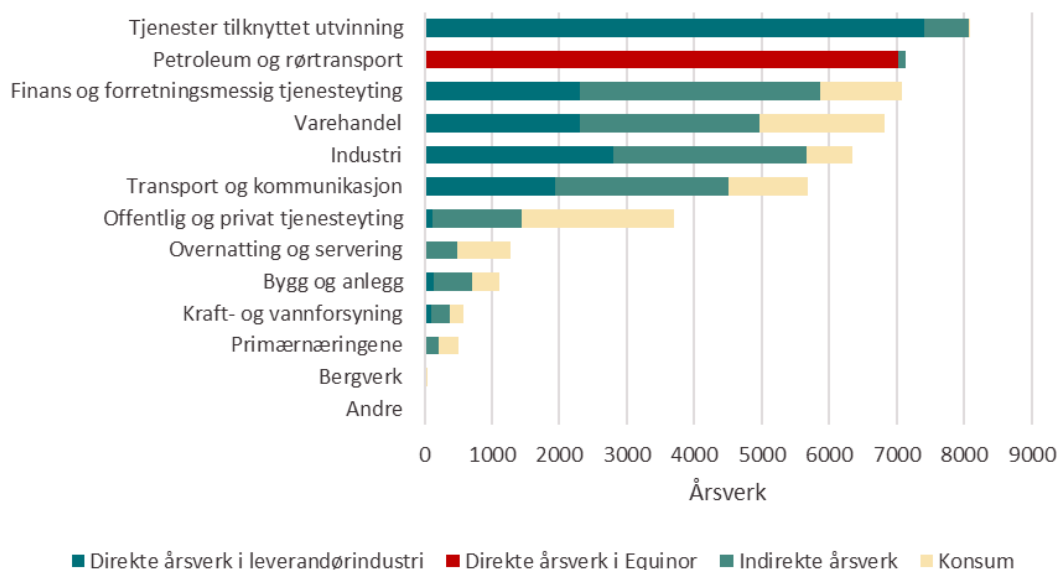
5.3 Årsverk

De samlede sysselsettingsvirkningene fra drift av Equinor-opererte petroleumfelt fordeles på direkte årsverk i Equinor, hos leverandørindustrien med direkte leveranser til selskapet, og som indirekte årsverk fra underleverandører og konsum. Figur 5-4 viser hvordan årsverkene fordelte seg for årene 2020-2024. Equinor hadde 6.998 årsverk i 2024 som jobbet med drift av feltene (på driftskontor og offshore). Vare- og tjenestekjøpene i norsk leverandørindustri (direktekjøp) bidro til 17.146 årsverk. I tillegg er det 24.228 årsverk som følge av indirekte leveranser (varekjøp i flere ledd) og som følge av konsumeffekter. Inkludert i de indirekte årsverkene er det 8.897 årsverk som er konsumbasert. Det er om lag 1.900 færre årsverk forbundet med drift av feltene enn året forut (3,7 prosent). Nedgangen må sees i sammenheng med reduksjonen i leveranser som beskrevet i avsnittet ovenfor, samt at en større driftsinvestering i et av feltene ble ferdigstilt i 2023. Equinor har hatt en økning i sine internt antall årsverk i den siste femårsperioden, en forklaringsfaktor er at Johan Sverdrup kom i full produksjon i 2022.



Figur 5-4 Årsverk tilknyttet drift av Equinor-opererte felt i 2024

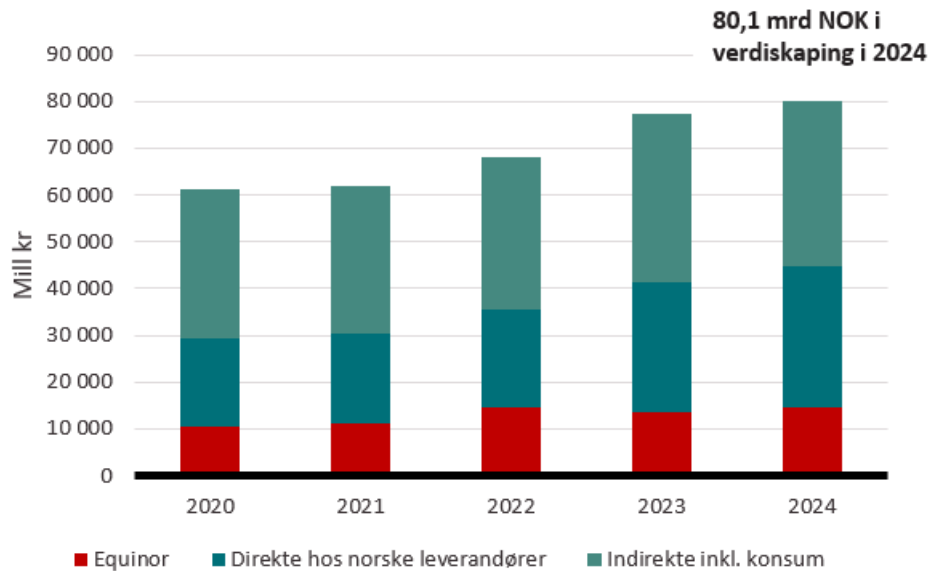
Årsverkene fordelte seg på en rekke ulike næringer, som vist i figur 5-5.



Figur 5-5 Årsverk tilknyttet drift av Equinor-opererte felt fordelt på næring, 2024

5.4 Verdiskaping

Samlet norsk verdiskaping fra drift av Equinor-opererte felt var 80,1 mrd. kr i 2024. Verdiskapingen fordelte seg med 14,7 mrd. kr på de interne årsverkene i Equinor, 30,1 mrd. kr i leverandørindustrien og 35,3 mrd. kr som følge av underleveranser og konsum. Figur 5-6 viser fordelingen av verdiskaping for årene 2020 – 2024.



Figur 5-6 Norsk verdiskaping fra årsverkene i Equinor tilknyttet drift av Equinor-opererte felt, verdiskaping fra leveranser og verdiskaping gjennom indirekte effekter inkl. konsum

Verdiskaping fra produksjon er ikke inkludert.



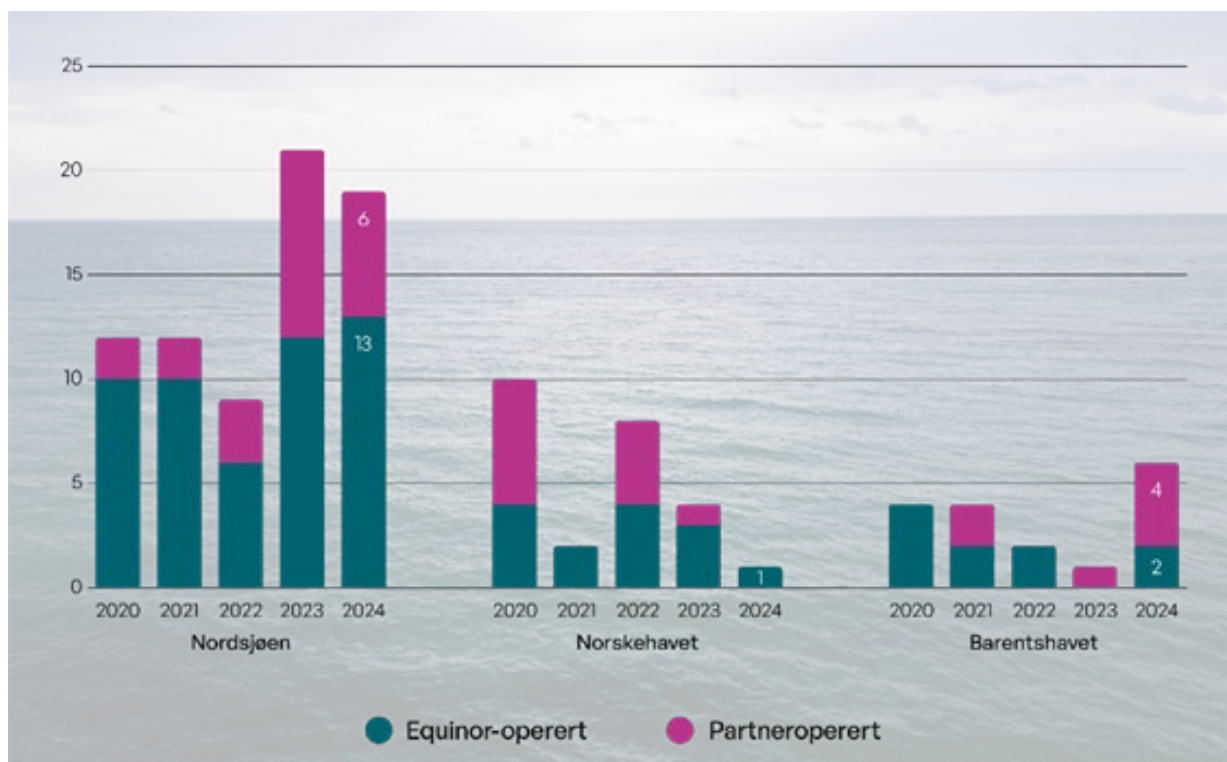
Foto: Odfjell Drilling, Deepsea Atlantic

RINGVIRKNINGER - LETEAKTIVITET

6. Ringvirkninger fra leteaktivitet

Sokkeldirektoratets oversikter viser at det i 2024 ble brukt totalt 32,4 mrd. kr i forbindelse med letevirksomhet på norsk sokkel. Det ble avsluttet 42 letebrønner som resulterte i 16 funn.

I 2024 fullførte Equinor og partnerne 26 letebrønner, hvor det ble gjort 12 funn. For 16 av disse leteoperasjonene var Equinor operatør, og det er denne aktiviteten som inngår i ringvirkningsberegningene i rapporten.



Figur 6-1 Leteaktivitet 2024

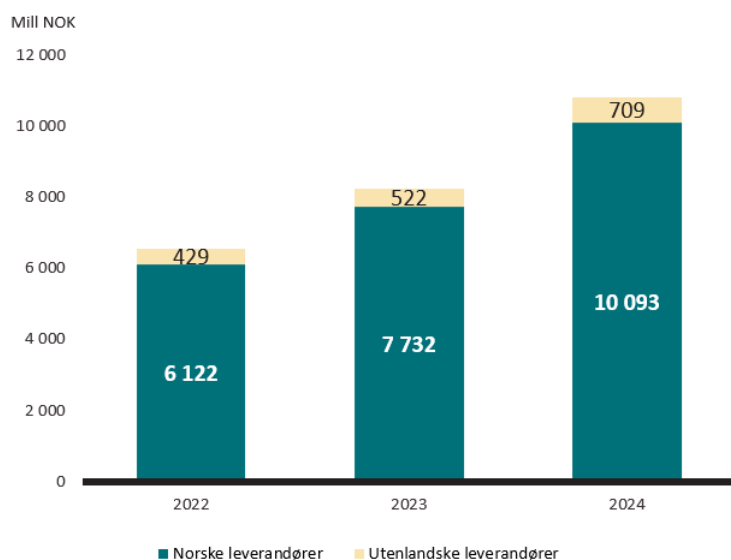
På norsk sokkel utforsker Equinor i stadig økende grad modne områder der funn kan knyttes opp mot etablert infrastruktur. Ved å lete og finne ressurser nær eksisterende installasjoner øker utnyttelsen av tidligere investeringer, noe som igjen bidrar til bedre lønnsomhet og økt verdiskaping. Equinor leter aktivt etter nye ressurser i alle tre havområdene på norsk sokkel: Norskehavet, Nordsjøen og Barentshavet. Leting i Barentshavet er viktig fordi det er der de store fremtidige funnene sannsynligvis befinner seg, men samtidig er det store kostnader ved å lete i områder hvor det er store avstander til nærmeste infrastruktur.

6.1 Leveranser til leting

Regnskapet for egenoperert leteaktivitet hos Equinor viser at det ble gjort vare- og tjenestekjøp for 10,8 mrd. kr i 2024, hvorav 93,4 prosent, eller 10,1 mrd. kr var fra norske leverandører. Kostnadene til Equinors eget personell (429 årsverk) som jobber med prosjektledelse og prosjektering er ikke inkludert i kostnaden på 10,8 mrd. kr.

Leteoperasjoner fordrer tilgang på varer- og tjenester fra leverandører i både inn- og utland. Eksempler på viktige leveranser i forbindelse med leteaktivitet er geologiske- og geofysiske studier, leie av borerigg og personell, brønnservice, borerør, borevæsker og kjemikaler, testing, og sikkerhetsutstyr. Utstyr og materiell til letevirkomheten er i stor grad produsert i utlandet, men leveres gjennom norske bedrifter. Dersom det benyttes utenlandsk borerigg, vil riggleien i stor grad gå ut av landet og dermed ikke bidra til større ringvirkninger. Logistikk omfatter helikopter, forsyningsbase, proviant, supplyfartøy og avfallshåndtering som alle er viktige leveranser i en leteoperasjon. HMS og IKT er andre viktige leveranseområder tilknyttet leteaktiviteter. De fleste selskapene som driver med utleie av rigg og leting på norsk sokkel er internasjonale virksomheter med underavdelinger i Norge. Det er mye norsk personell på leteriggene, men også representanter fra leverandører i inn- og utland.

Figur 6-2 viser en oversikt over leveranser til Equinors leteaktivitet for årene 2022 – 2024. I 2024 var det leveranser for 10,8 mrd. kr, hvorav 93,4 prosent, eller 10,1 mrd. kr var fra norske leverandører.

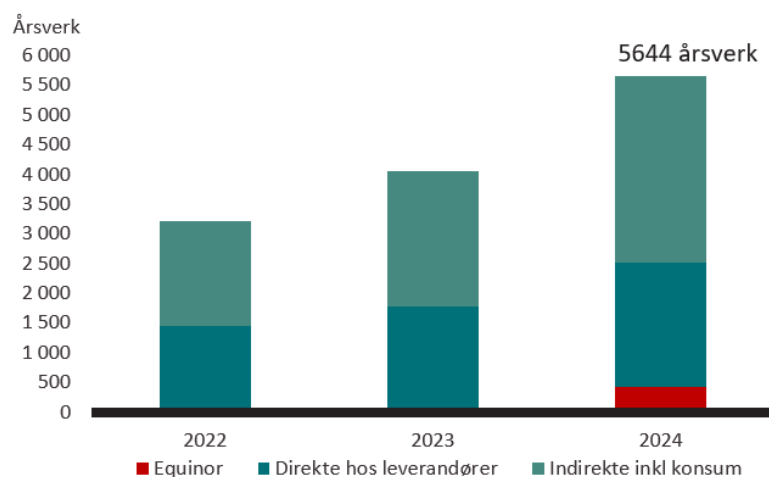


Figur 6-2 Leveranser til Equinor's leteaktiviteter (mill kr)

I overkant av 80 prosent av de norske leveransene i 2024 var fra selskaper som driver innenfor næringen Tjenester til utvinning. Andre næringer med store leveranser var varehandel (engroshandel), finans- og forretningsmessig tjenesteyting, industri, samt vann- og kraftforsyning.

6.2 Årsverk og verdiskaping - leting

Equinor hadde 429 interne årsverk som i 2024 jobbet med leteoperasjonene. Totalt var det 5.644 årsverk som kan relateres til de Equinor-opererte leteoperasjonene, som fordeler seg som følger: 429 årsverk internt i Equinor, 2.084 årsverk hos leverandører med direkte leveranser til Equinor og 3.131 årsverk i indirekte effekter inkludert konsumeffekter. Konsumeffektene utgjør 1.048 årsverk av de indirekte årsverkene.



Figur 6-3 Årsverk relatert til Equinor-opererte leteaktiviteter

Vi gjør oppmerksom på at Equinors egne årsverk i leteaktiviteten ikke inngikk i ringvirkningsanalysene for 2022 og 2023, men er inkludert i 2024.

Total verdiskaping for leting i 2024 er beregnet til 9,8 mrd. kr. Verdiskaping per årsverk eks. konsum utgjør 1,8 mrd kr.



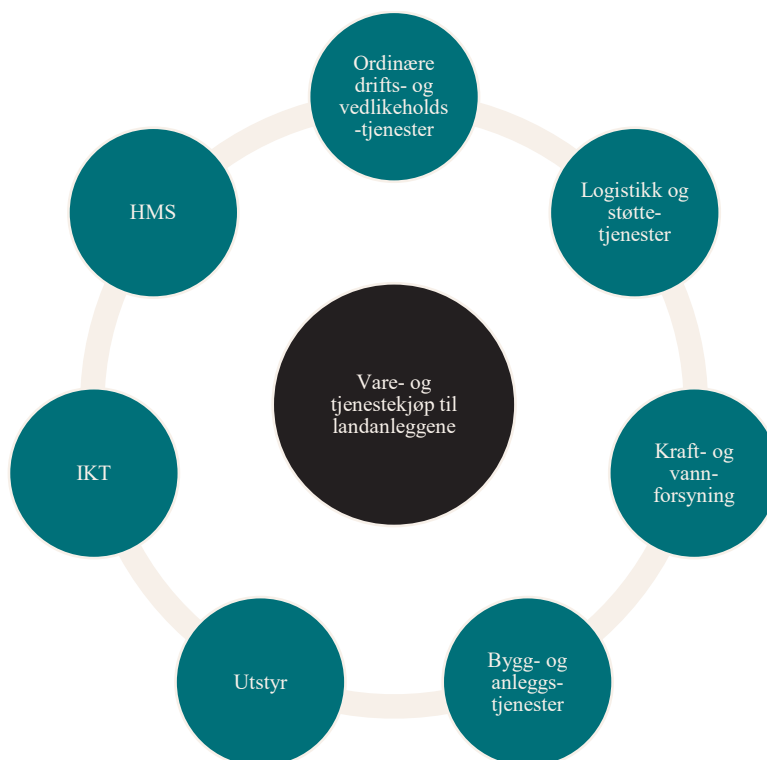
Foto: Equinor, Snøhvit Future, konstruksjonsarbeid på Melkøya

RINGVIRKNINGER - LANDANLEGG

7. Ringvirkninger fra landanleggene

7.1 Leveranser til landanleggene

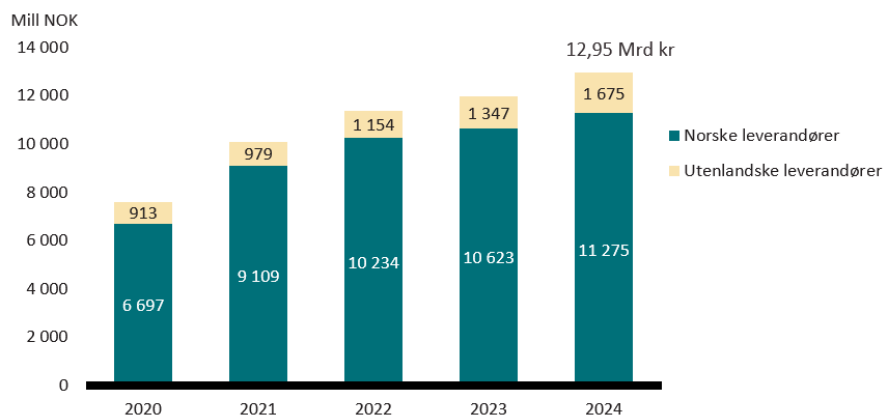
Equinor er operatør og/eller teknisk tjenesteyter for seks norske landanlegg som alle inngår i ringvirkningsberegningene i denne rapporten. Landanleggenes primære rolle er å sørge for mottak, lagring og behandling av olje og gass fra tilknyttede felt, samt eksport. Hovedsakelig all aktivitet forbundet med landanleggene bidrar til ringvirkninger i det norske samfunnet. Landanleggene benytter seg av leverandør både fra inn- og utland i forbindelse med sine vare- og tjenestekjøp. Eksempler på typiske vare- og tjenestekjøp fra landanleggene er illustrert i figur 7-1.



Figur 7-1 Typiske leveranseområder til landanleggene (KPB)

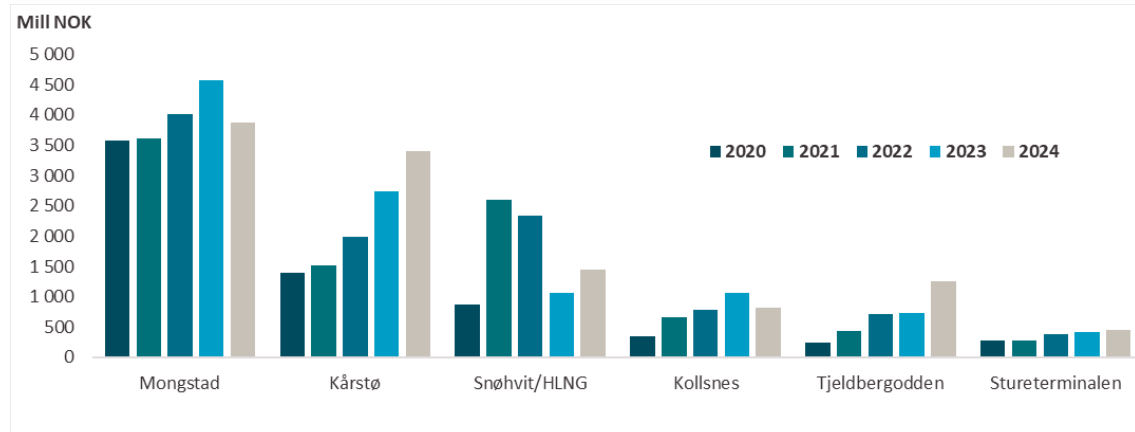
Ordinære drifts- og vedlikeholdstjenester omfatter i stor grad leveranser forbundet med vedlikehold og modifikasjoner på anleggene. Kostnadsgruppen logistikk og støttetjenester omfatter alt fra forsyningstjenester (fartøyer og base) til ordinære administrative tjenester som vaktjenester, samt økonomisk-, juridisk- og teknisk rådgivning. Kraft- og vannforsyning er viktige innsatsfaktorer i driften av alle landanleggene. Elektrifisering øker innkjøpene av elektrisk kraft. Landanleggene benytter seg i større grad av bygg- og anleggstjenester enn offshoreinstallasjonene, og da ofte i forbindelse med vedlikehold, grunnarbeid og nye konstruksjoner. Behov for teknisk utstyr er betydelig ved landanlegg i den størrelsesorden som Equinor drifter, eksempler på dette er prosessutstyr, elektronikk, rørledninger, ventiler, og instrumenter. IKT står sentralt i drift av et landanlegg, typiske tjenestekjøp er i forbindelse med styring og overvåking av produksjonsprosesser, datasikkerhet, og andre IT-tjenester. Equinor har ansatte med høy HMS-kompetanse tilknyttet alle landanleggene. HMS-relaterte innkjøp gjelder i hovedsak opplæring, verneutstyr, sensorer og alarmer.

Landanleggene brukte 12,9 mrd. kr i 2024 på vare- og tjenestekjøp, hvorav 87 prosent, det vil si 11,3 mrd. kr ble levert av norske selskaper. De norske leveransene til landanleggene økte med 6,1 prosent i 2024 fra året forut. Figur 7-2 viser størrelsen på leveranser i årene 2020 – 2024.



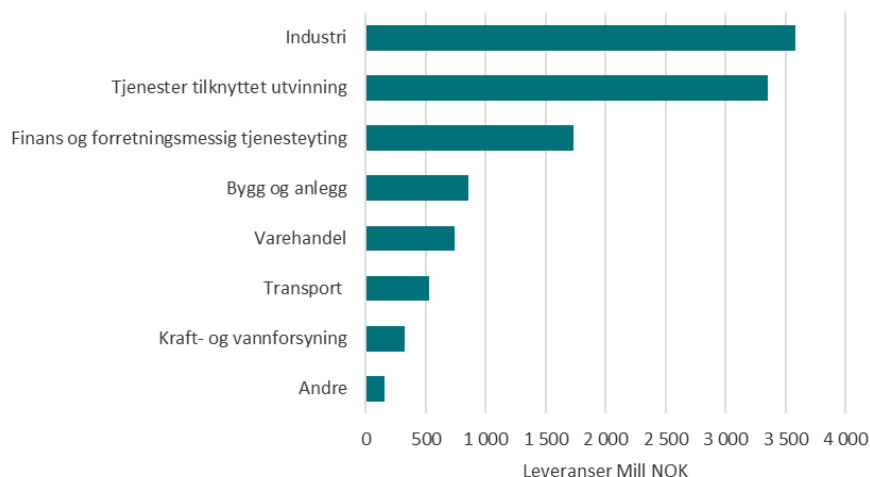
Figur 7-2 Leveranser til landanleggene i perioden 2020 - 2024

Mongstad er det desidert største landanlegget i Norge, både målt i produksjon, varekjøp og sysselsetting. Figur 7-3 viser størrelsen på de norske leveransene til de ulike landanleggene i årene 2020 – 2024. Leveransene påvirkes av modifikasjons- og vedlikeholdsbehov ved anleggene, og det kan derfor forekomme store årlige variasjoner i størrelsen på innkjøpene.



Figur 7-3 Leveranser fra norsk leverandørindustri til landanlegg driftet av Equinor i årene 2020 – 2024 (mill kr)

Industri, tjenester til utvinning og finans- og forretningsmessig tjenesteyting står for i overkant av to tredjedeler av de innenlandske leveransene til landanleggene. Næringsgruppen industri omfatter flere store industri-bransjer hvor de største leveransene kommer fra verftsindustri, reparasjon og installasjon av utstyr, mineralske produkter, metallvarer, maskiner og kjemisk industri. Figur 7-4 viser hvordan de innenlandske leveransene i 2024 til landanleggene fordelte seg på næringsgrupper.

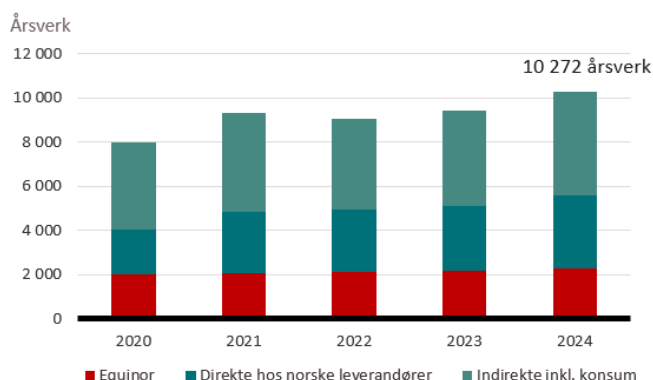


Figur 7-4 Leveranser fra norsk leverandørindustri til landanlegg driftet av Equinor 2024 fordelt på næring (mill kr)

7.2 Årsverk - landanlegg

Equinor hadde 2.261 årsverk ansatt ved landanleggene i 2024, som er en økning på 5 prosent sammenlignet med året forut. Vekst i antall ansatte var det ved de fire anleggene; Mongstad, Kårstø, Snøhvit/HLNG og Tjeldbergodden. Stureterminalen og Kollnes har tilnærmet samme antall årsverk i 2024 som året forut.

Alle innenlandske leveranser er omregnet til sysselsettingsvirkninger. De samlede sysselsettingsvirkningene fra landanleggene fordeles på interne årsverk i Equinor, direkte årsverk hos leverandørindustrien, indirekte årsverk fra underleverandører, samt konsum. Figur 7-5 viser sysselsettingsvirkningene for de seks anleggene. Totale sysselsettingsvirkninger utgjør 10.272 årsverk fordelt på 2.261 årsverk hos Equinor, 3.291 årsverk hos norske leverandørbedrifter med direkte leveranser til anleggene, samt 4.719 årsverk hos underleverandører og som konsumeffekter, hvorav konsumeffektene utgjør 1.848 årsverk. Veksten i totale antall årsverk fra 2023 til 2024 var på 9,1 prosent. En sammenligning med året 2020 viser en vekst på 29 prosent i denne femårsperioden. Økte sysselsettingsvirkninger i perioden kommer som en kombinasjon av at antall interne ansatte ved landanleggene har økt, men også som følge av økte vare- og tjenestekjøp, og da spesielt i forbindelse med modifikasjon og vedlikehold.



Figur 7-5 Totale årsverk ved landanlegg driftet av Equinor i årene 2020 – 2024 (direkte i Equinor, direkte i leverandørindustrien, indirekte hos underleverandører i flere ledd, samt konsumeffekter.

Figur 7-6 viser fordelingen av årsverkene i 2024 på de 6 landanleggene.

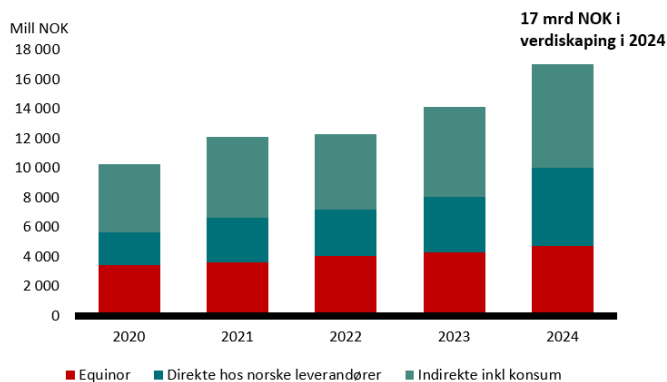


Figur 7-6 Årsverk tilknyttet landanlegg driftet av Equinor i 2024

64 prosent av årsverkene ved landanleggene i 2024 forbindes med aktiviteten på Mongstad og Kårstø.

7.3 Verdiskaping - landanlegg

Samlet norsk verdiskaping fra landanlegg driftet av Equinor utgjorde om lag 17 mrd. kr i 2024. Verdiskapingen fordelte seg med 4,7 mrd. kr på de interne årsverkene i Equinor, 5,3 mrd. kr i leverandørindustrien med direkte leveranser til anleggene og 7 mrd. kr som følge av underleveranser og konsum. Figur 7-7 viser fordelingen av verdiskaping for årene 2020-2024. Økningen i verdiskapingen må sees i sammenheng med økte leveranser, priser og økt lønnsnivå.



Figur 7-7 Verdiskaping alle landanlegg driftet av Equinor i 2024

Verdiskapingen per årsverk utgjorde 1,66 mill. kr. Dersom vi trekker ut konsum vil verdiskapingen være 1,72 mill. kr. Gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk i Fastlands-Norge var underkant av 1,4 mill. kr. per årsverk i 2024.

7.4 Mongstad

På Mongstad har Equinor et oljeraffineri, et NGL-prosess-anlegg (Vestprosess), en råoljeterminal, et kraftvarmeverk og verdens største teknologisenter for CO2-fangst fra røykgass. Raffineriet er det eneste i Norge av sitt slag og middels stort i europeisk sammenheng. Størstedelen av produksjonen på raffineriet består av bensin, diesel og flydrivstoff. Råoljeterminalen er et viktig verktøy i den norske eksporten av råolje. En stor andel av all Equinor-produsert olje på norsk sokkel, inkludert statens andel, mellomlagres på Mongstad-terminalen før eksport til kundene i Nord-Amerika, Europa og Asia. Oljen til Mongstad-terminalen kommer i hovedsak inn gjennom to rør fra Troll B og Troll C og tilknyttede oljefelt. Anlegget eies av Equinor og Petoro som ivaretar statens direkte økonomiske engasjement. Operatør er Equinor.

Ringvirkningene fra Mongstad er illustrert i figur 7-8.

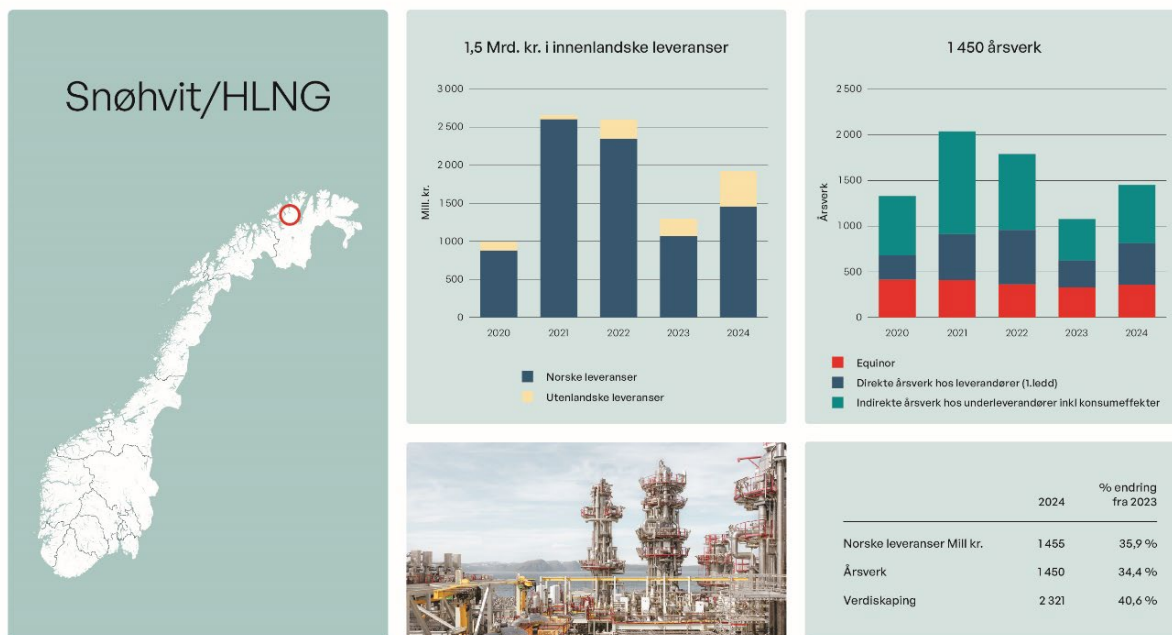


Figur 7-8 Ringvirkninger Mongstad

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Mongstad var i underkant av 3,9 mrd. kr i 2024, som er en nedgang på 15,4 prosent sammenlignet med året forut. 88 prosent av leveransene i 2024 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 3.441 årsverk sysselsatt gjennom driften på Mongstad i 2024, hvor det var 843 interne årsverk i Equinor. De direkte leveransene bidro til 1.077 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Mongstad. I tillegg kom det ytterligere 1.521 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Mongstad bidro med en nasjonal verdiskaping på 5,8 mrd. kr. Verdien av de solgte petroleumsproduktene er ikke inkludert.

7.5 Snøhvit/HLNG

Snøhvit/HLNG er det nordligste landanlegget driftet av Equinor. Dette er et anlegg for mottak og prosessering av naturgass fra Snøhvitfeltet i Barentshavet. Driften ved anlegget kom i gang i 2007, hvor gassen blir nedkjølt og eksportert i flytende fase (LNG) med skip til markedet. For Hammerfest kommune har dette anlegget veldig stor betydning både for samfunns- og næringsliv.

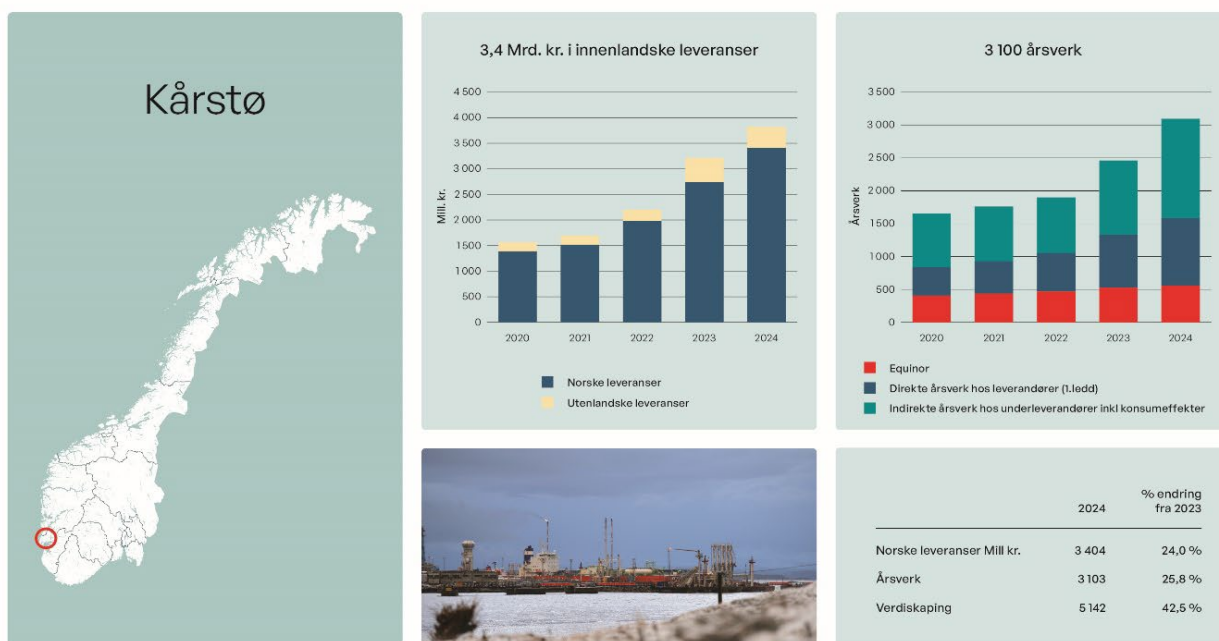


Figur 7-9 Ringvirkninger Snøhvit HLNG

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Snøhvit/HLNG var i underkant av 1,5 mrd. kr i 2024, som er en økning på 35,9 prosent sammenlignet med året forut. 75,7 prosent av leveransene i 2024 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 1.450 årsverk sysselsatt gjennom driften på Snøhvit/HLNG i 2024, hvor det var 357 interne årsverk i Equinor. De direkte leveransene bidro til 458 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Snøhvit/HLNG. I tillegg kom det ytterligere 635 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Snøhvit/HLNG bidro med en nasjonal verdiskaping på 2,3 mrd. kr. Verdien av de solgte petroleumproduktene er ikke inkludert.

7.6 Kårstø

Kårstø prosessanlegg, lokalisert i Tysvær kommune i Rogaland, er Europas største i sitt slag. Anlegget, som kom i drift i 1985, spiller en nøkkelrolle når det gjelder transport og behandling av gass og kondensat/lettolje fra viktige områder på norsk kontinentalsokkel. Rundt 30 felt er knyttet opp til Kårstø via rørledninger. Daglig strømmer millioner av kubikkmeter gass og kondensat/lettolje inn til anlegget. Der blir de tyngre komponentene skilt ut. Resten, som kalles tørrgass eller salgsgass, blir sendt videre i rør til kontinentet. Det er Gassco som er operatør for Kårstø mens Equinor er teknisk tjenesteyter. 468 årsverk i Equinor er tilknyttet Kårstø-anlegget, i tillegg til en lang rekke årsverk i ulike leverandørbedrifter.

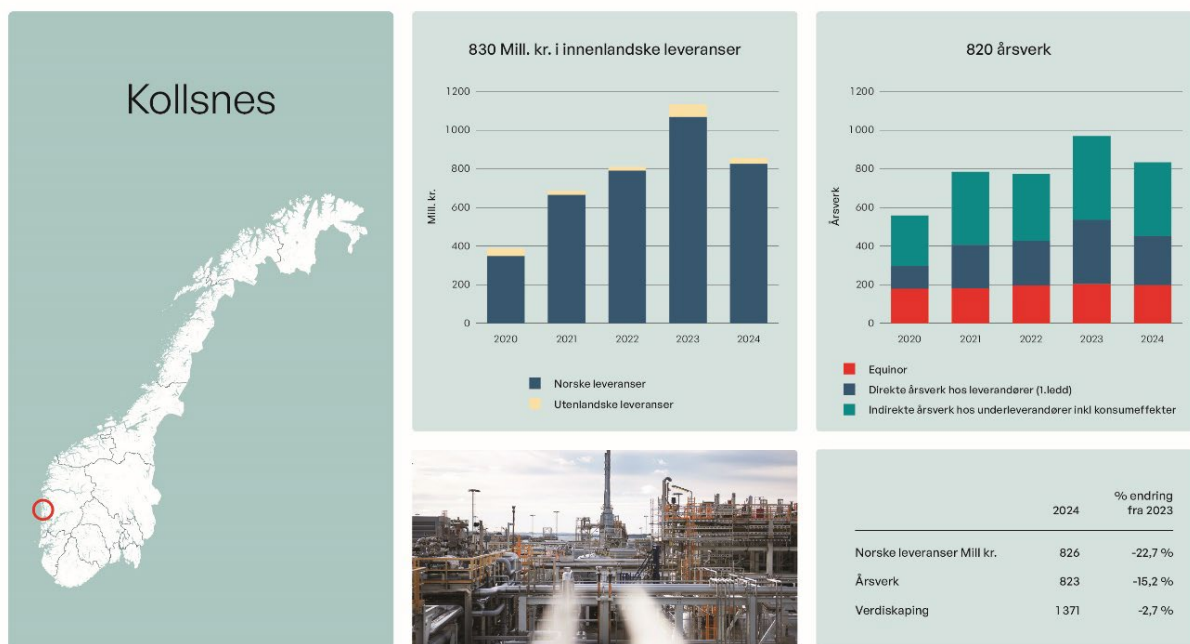


Figur 7-10 Ringvirkninger Kårstø

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Kårstø var i overkant av 3,4 mrd. kr i 2024, som er en økning på 24 prosent sammenlignet med året forut. 89 prosent av leveransene i 2024 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 3.103 årsverk sysselsatt gjennom driften på Kårstø i 2024, hvor det var 558 interne årsverk i Equinor. De direkte leveransene bidro til 1.028 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Kårstø. I tillegg kom det ytterligere 1.517 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumefferter. Kårstø bidro med en nasjonal verdiskaping på 5,1 mrd. kr. Verdien av de solgte petroleumproduktene er ikke inkludert.

7.7 Kollsnes

Prosessanlegget på Kollsnes i Øygarden vest for Bergen behandles gassen fra feltene Troll, Kvitebjørn, Visund og Fram. Anlegget på Kollsnes, som ble åpnet i 1996, spiller en viktig rolle i eksport av gass til Europa fra norsk kontinentalsokkel. Om lag 40 prosent av all norsk gasseksport går via anlegget på Kollsnes. Det er Gassco som er operatør for Kollsnes, mens Equinor er teknisk tjenesteyter.



Figur 7-11 Ringvirkninger Kollsnes

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Kollsnes var i underkant av 830 mill. kr i 2024, som er en nedgang på 22,7 prosent sammenlignet med året forut. 96,4 prosent av leveransene i 2024 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 823 årsverk sysselsatt gjennom driften på Kollsnes i 2024, hvor det var 198 interne årsverk i Equinor. De direkte leveransene bidro til 255 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Kollsnes. I tillegg kom det ytterligere 371 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Kollsnes bidro med en nasjonal verdiskaping på om lag 1,4 mrd. kr. Verdien av de solgte petroleumsproduktene er ikke inkludert.

7.8 Tjeldbergodden

Industrianlegget Tjeldbergodden i Aure kommune på Nordmøre omfatter tre fabrikker; metanolfabrikk, gassmottaksanlegg og luftgassfabrikk. Anlegget ble satt i drift i 1997. Metanolfabrikken på Tjeldbergodden er en av verdens mest energieffektive storskala metanol-produsenter, med lave CO2-utslipp per produsert tonn.



Figur 7-12 Ringvirkninger Tjeldbergodden

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Tjeldbergodden var i underkant av 1,3 mrd. kr i 2024, som er en økning på 70,9 prosent sammenlignet med året forut. 87,8 prosent av leveransene i 2024 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 973 årsverk sysselsatt gjennom driften på Tjeldbergodden i 2024, hvor det var 173 interne årsverk i Equinor. De direkte leveransene bidro til 335 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Tjeldbergodden. I tillegg kom det ytterligere 465 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Tjeldbergodden bidro med en nasjonal verdiskaping på i underkant av 1,6 mrd. kr. Verdien av de solgte petroleumsproduktene er ikke inkludert.

7.9 Stureterminalen

Stureterminalen ligger i Øygarden kommune i Vestland. Stureterminalen tar imot olje og kondensat via rørledningen fra Oseberg A, fra feltene Oseberg, Veslefrikk, Brage, Oseberg Sør, Oseberg Øst, Tune og Huldra. Terminalen tar også imot olje fra feltene Grane, Svalin, Edvard Grieg og Ivar Aasen via Grane oljerør.



Figur 7-13 Ringvirkninger Stureterminalen

Leveransene fra leverandørindustrien i Norge til Stureterminalen utgjorde 456 mill. kr i 2024, som er en økning på 8,7 prosent sammenlignet med året forut. 91,8 prosent av leveransene i 2024 var fra norsk leverandørindustri. I alt ble 481 årsverk sysselsatt gjennom driften på Stureterminalen i 2024, hvor det var 133 interne årsverk i Equinor. De direkte leveransene bidro til 138 årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Stureterminalen. I tillegg kom det ytterligere 210 årsverk som følge av indirekte leveranser og konsumeffekter. Stureterminalen bidro med en nasjonal verdiskaping på i overkant av 800 mill. kr. Verdien av de solgte petroleumsproduktene er ikke inkludert.



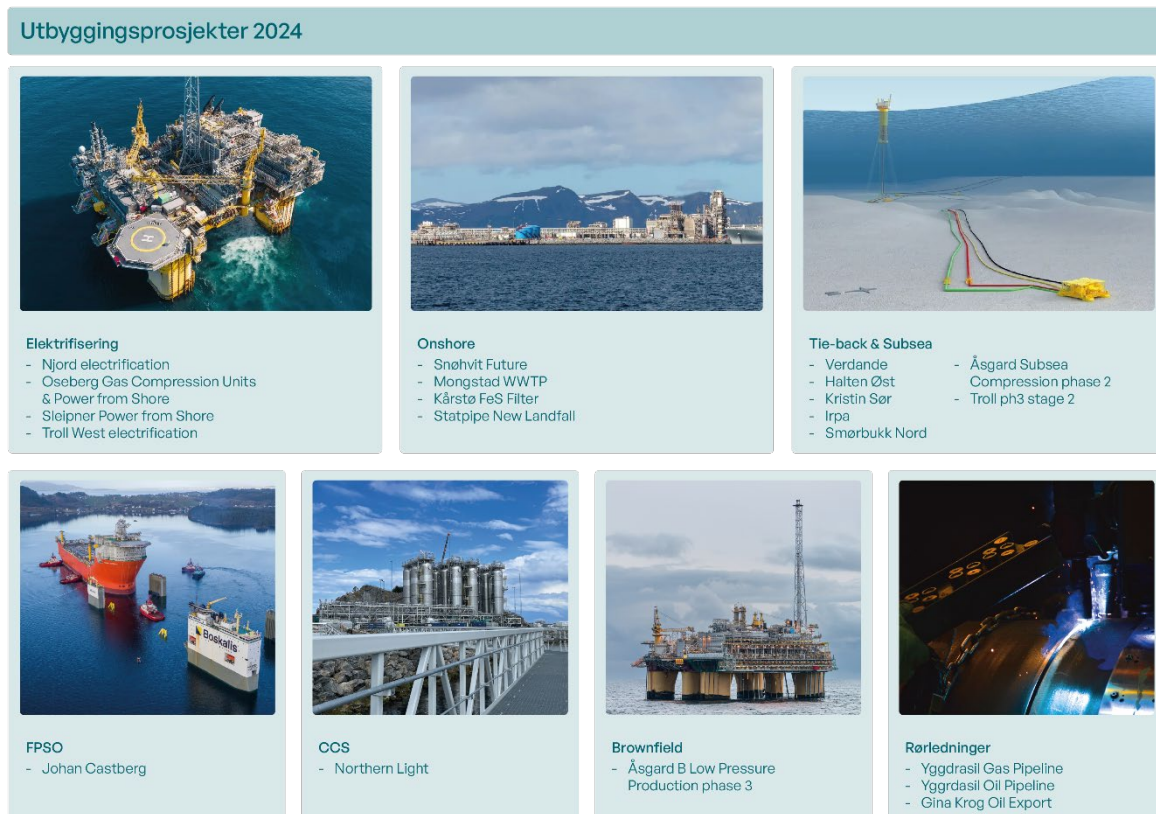
Foto: Equinor, Snøhvit Future, anleggsarbeid på Melkøya

RINGVIRKNINGER - UTBYGGINGSPROSJEKTER

8. Utbyggingsprosjekter

8.1 Utbyggingsprosjekter 2024

Equinor var operatør for 21 utbyggingsprosjekter i Norge i 2024. En oversikt over disse er illustrert i figur 8-1.



Figur 8-1 Utbyggingsprosjekter i 2024 hvor Equinor er operatør

En overordnet beskrivelse av de ulike utbyggingskategoriene som vist i figur 8-1 ble omtalt i kapittel 1.7. Et felles kjennetegn ved disse prosjektene er at utbyggingsaktivitetene i 2024 i all hovedsak foregikk innenlands, noe som gir store nasjonale ringvirkninger.

Equinor var i 2024 operatør for 4 elektrifiseringsprosjekter knyttet til offshore installasjoner på norsk sokkel. Eksempler på typiske leveranser i elektrifiseringsprosjektene er; prosjekteringsarbeid, studier, fabrikkasjons- og installasjonsarbeid, utstyr og bulk, kabler (både sjøkabler og landkabler) og installasjon av disse, evt anleggsarbeid i forbindelse med landfall og logistikktjenester.

Onshore prosjektet Snøhvit Future har i stor grad de samme leveransebehovene som elektrifiseringsprosjektene, men hvor bygg og anleggsaktiviteter utgjør en betydelig større andel av prosjektet. Byggingen av anlegget på Mongstad for avløpsvannbehandling (WWTP) fikk i 2024 leveranser fra om lag 450 norske leverandører. Flere av de største leverandørene til Mongstad-anlegget er de samme som er store på offshoreleveranser.

Levetidsforlengelsesprosjektene i kategorien Tie-back & subsea kjennetegnes ved at det er store subsea-leveranser til prosjektene. Eksempler på leveranser som ofte inngår i disse prosjektene er; prosjektering, undervannsproduksjonssystem, rørledninger, styringskabler og fiberoptikk, marine operasjoner, modifikasjonsarbeid på plattform eller FPSO, riggleie og drift av rigg, utstyr og materiell, logistikk samt andre servicetjenester. Norsk leverandørindustri er konkurransedyktige på flere av disse områdene. Rørledninger (inkludert legging av disse) og styringskabler leveres ofte fra utenlandske selskap. Videre er det en del utstyr som kjøpes direkte fra utland.

Johan Castberg er det eneste pågående FPSO-prosjektet i porteføljen. Produksjonsstart på Johan Castberg var 31. mars 2025. Utbyggingskostnadene i 2024 gjelder de siste ferdigstillelsesarbeidene på verftet til Aker Solutions på Stord, klargjøringen i Barentshavet, transport fra verftet til Barentshavet, samt logistikkostnader. Videre er det noe utstyr som ble kjøpt og installert i 2024. Siden det aller meste av kostnader gjelder arbeidstimer utført på norsk jord er den norske andelen i denne slutfasen veldig høy. I de første byggeårene, hvor mye av aktiviteten på FPSO-en ble utført i utland, var den norske leveranseandelen betydelig lavere.

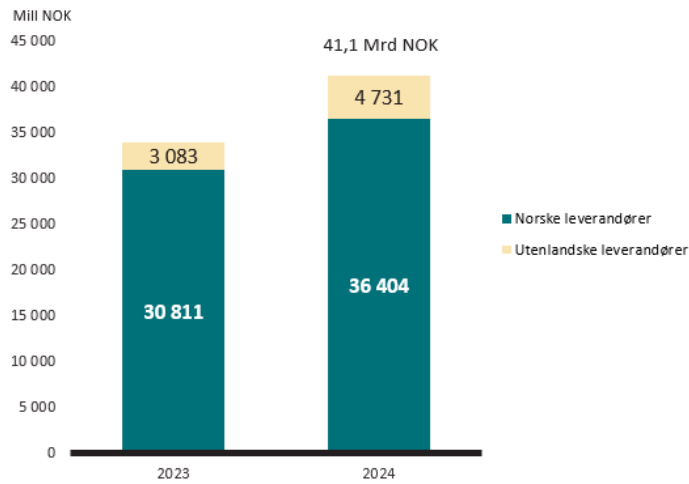
CCS-prosjektet Northern Lights ble ferdigstilt senhøsten 2024. Kostnadene omfatter leveranser av utstyr, installasjoner, testing og diverse vare- og tjenestekjøp.

Leveransene til Brownfield-prosjektet Åsgard B Low Pressure omfatter i all hovedsak tjenester fra Aker Solutions som i 2021 ble tildelt kontrakten for modifikasjoner på Åsgårdplattformen. Formålet er å redusere innløpstrykket ved å bytte ut reinjeksjonskompressorene og bygge om deler av prosessanlegget. Det er også noen leverandører som hadde mindre leveranser til dette prosjektet i 2024.

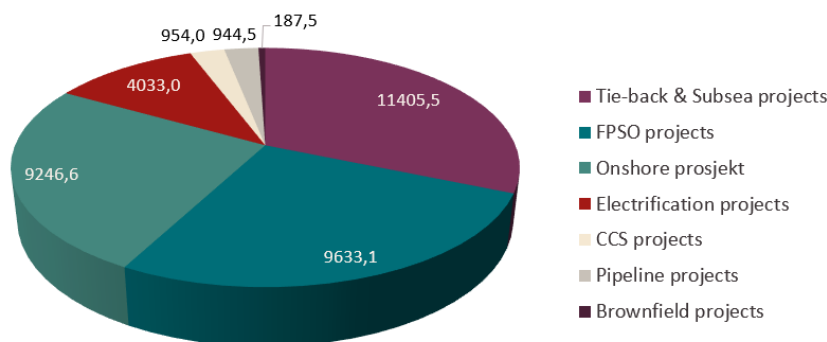
Equinor er operatør for tre rørledningsprosjekter hvor leveransene i 2024 omfattet legging av rør, arbeid med landfall, kjøp av utstyr/deler, testing, forsyningstjenester og diverse andre tjenestekjøp. Kjøpene av rørene er gjort et tidligere år.

8.2 Leveranser til utbyggingsprosjektene

Equinor brukte 41,1 mrd. kr i 2024 på vare- og tjenestekjøp til utbyggingsprosjektene, hvorav 88,5 prosent, det vil si 36,4 mrd. kr ble levert av norske selskaper. De norske leveransene til utbyggingsprosjektene økte med 18,2 prosent i 2024 fra året forut. Vi gjør oppmerksom på at prosjektporteføljen endres en del fra år til år som gir utslag i at størrelsen på leveransene varierer en del. Et eksempel er Johan Castberg som kom i drift 31. mars 2025 og hvor investeringsnivået vil reduseres i 2025, men hvor det vil komme flere ringvirkninger på driftsdelen. Figur 8-2 viser størrelsen på norske og utenlandske leveranser til utbyggingsprosjektene i 2023 og 2024.



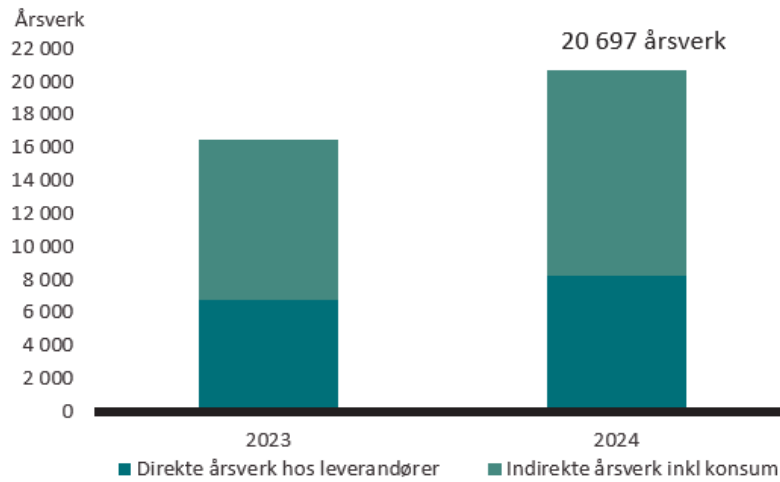
Figur 8-2 Leveranser til utbyggingsprosjekter i 2023 og 2024. mill. kr.



Figur 8-3 Leveranser fordelt på utbyggingsområder. mill. kr.

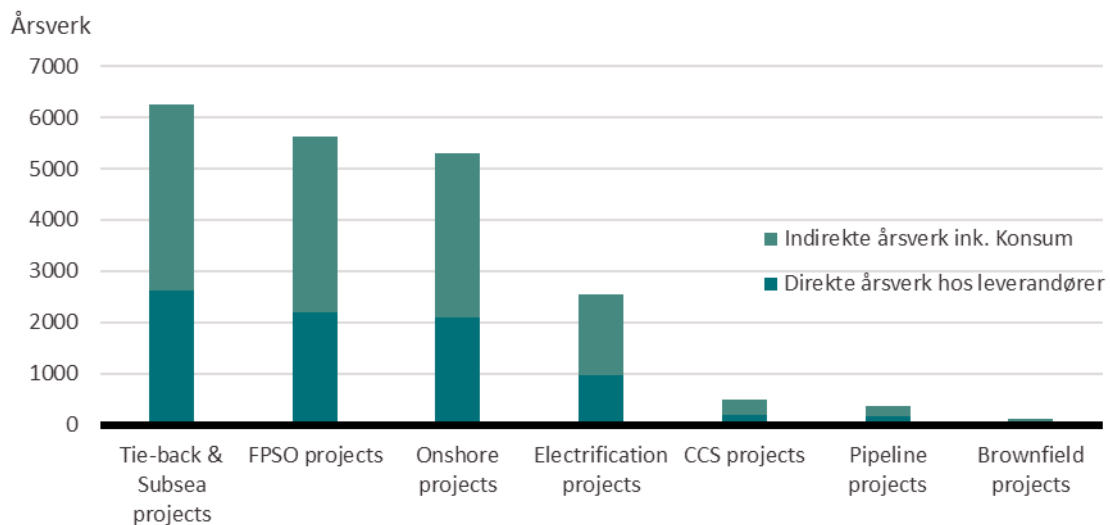
8.3 Årsverk og verdiskaping - utbyggingsprosjekter

Alle norske leveranser til utbyggingsprosjektene er omregnet til sysselsettingsvirkninger på tilsvarende måte som for de andre virksomhetsområdene som inngår i denne analysen. Equinors interne prosjektledelse i utbyggingsprosjektene er ikke inkludert i beregningene. Totalt genererte utbyggingsprosjektene 20.697 årsverk, hvorav 8.235 er direkte årsverk i leverandørindustri med direkte leveranser til Equinor, og 12.461 er indirekte årsverk inkludert konsumeffekter. Konsumeffektene utgjør 4.230 årsverk. Sammenlignet med 2023 er det om lag 4.200 (25,8 prosent) flere årsverk tilknyttet utbyggingsprosjektene. Veksten er i all hovedsak kommet fra Tie-back & subsea-prosjektene og onshore-prosjektene.



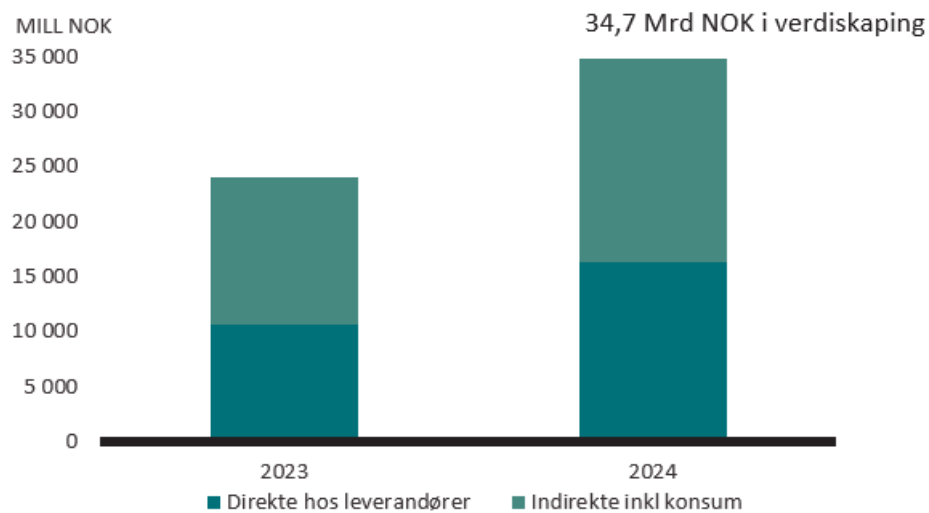
Figur 8-4 Årsverk forbundet med utbyggingsprosjektene i 2023 og 2024

Årsverkene fordeler seg på utbyggingskategoriene som vist i figur 8-5. Prosjektene som ligger i kategoriene Tie-back & subsea og onshore er alle prosjekter som skal ferdigstilles i løpet av de neste to-tre årene. FPSO-en går over i driftsfase i 2025.



Figur 8-5 Årsverk fordelt på type utbyggingsprosjekt i 2024.

Utbyggingsprosjekter bidrar også til verdiskaping. Med utgangspunkt i leveransene og sysselsettingsvirkningene er det beregnet en verdiskaping på 34,7 mrd. kr forbundet med utbyggingsprosjektene, hvorav verdiskapingen i forbindelse med konsum utgjør 5,8 mrd. kr. Figur 8-6 viser verdiskapingen for utbyggingsprosjektene i årene 2023 og 2024.



Figur 8-6 Verdiskaping fra utbyggingsprosjekter

Gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk i utbyggingsprosjektene var 1,68 mill. kr. Dersom vi kun ser på leverandørindustrien (utenom konsum) utgjør gjennomsnittlig verdiskaping per årsverk 1,76 mill kr.



Foto: Equinor, Hywind Tampen

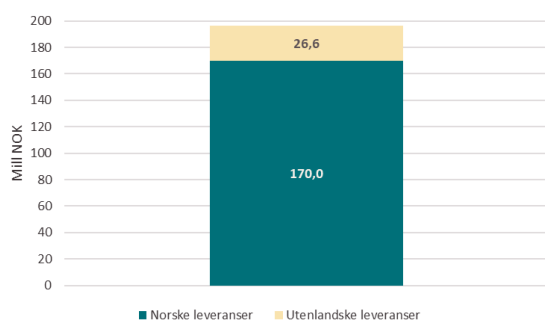
RINGVIRKNINGER – ANLEGG FOR FORNYBAR ENERGI OG LAVKARBONLØSNINGER

9. Anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger

9.1 Leveranser og årsverk – anlegg for fornybar energi og lavkarbonløsninger

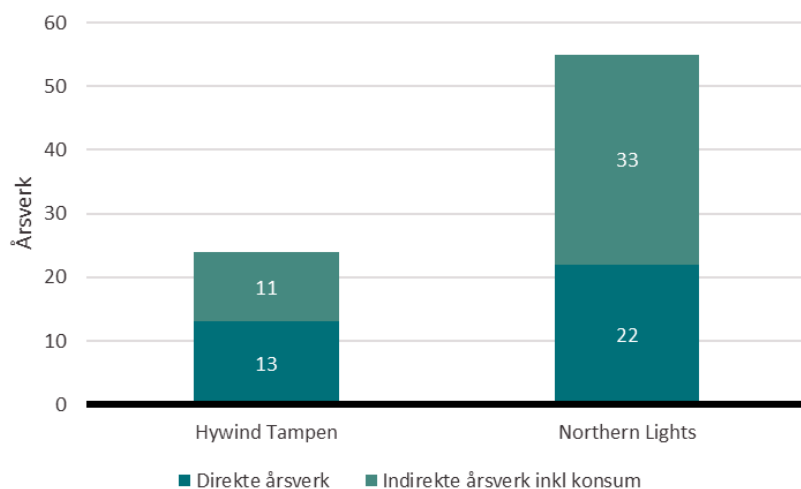
Inkludert i analysen er driftskostnader for vindkraftanlegget Hywind Tampen og CO2 transport- og lagringsanlegget Northern Lights. Vi gjør oppmerksom på at Northern Lights kom i drift i oktober 2024 og at det derfor kun er en liten del av driftskostnadene som er inkludert i analysen. Anleggskostnadene for Northern Lights er tatt med i beregningene for utbyggingsprosjektene. I neste års analyse vil det være mulig å vise ringvirkninger for Northern Lights gjennom et helt driftsår.

Det ble kjøpt varer og tjenester til drift av Hywind Tampen og Northern Lights for 196,6 mill. kr i 2024, hvorav 170 mill. kr (85,5 prosent) var fra norske leverandører. Figur 9-1 viser fordelingen på norske og utenlandske leveranser.



Figur 9-1 Leveranser til drift av Hywind Tampen og Northern Lights i 2024, mill. kr

Drift av Northern Lights kommer til å fordre innkjøp av varer- og tjenester for flere hundre millioner kroner i løpet av et ordinært driftsår. Hywind Tampen er driftsmessig svært kostnadseffektivt. Innkjøpene i 2024 lå på om lag 75 mill.kr. Sysselsettingsberegningene viser at driften av disse to installasjonene bidro til om lag 80 årsverk i 2024. Northern Lights kom i drift i september 2024, og bidraget derfra er derfor begrenset til siste kvartal av 2024. Interne årsverk i Equinor er ikke inkludert.



Figur 9-2 Årsverk, Hywind Tampen og Northern Lights

Videre er det beregnet en verdiskaping på 126 mill. kr



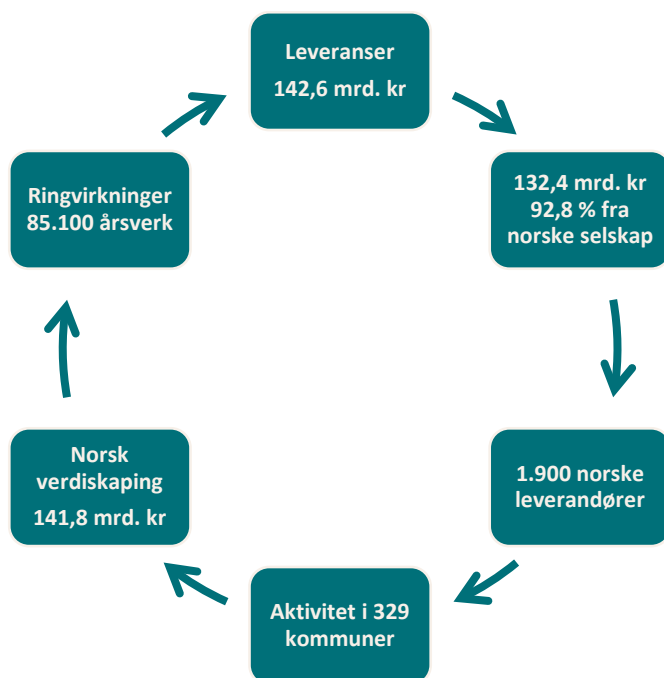
Foto: Equinor, Hywind Tampen

OPPSUMMERING OG FORVENTNINGER

10. Oppsummering og forventninger

10.1 Totale ringvirkninger

Equinors aktivitet på norsk sokkel i 2024 bidro til aktivitet i leverandørbedrifter i de fleste av landets kommuner. Gjennom leveransene skapes sysselsettingsvirkninger og verdiskaping. Den økte aktiviteten i 2024 bidro til kapasitetsutnyttelse i en rekke virksomheter. Figur 10-1 oppsummerer ringvirkningene fra Equinors aktivitet i 2024.

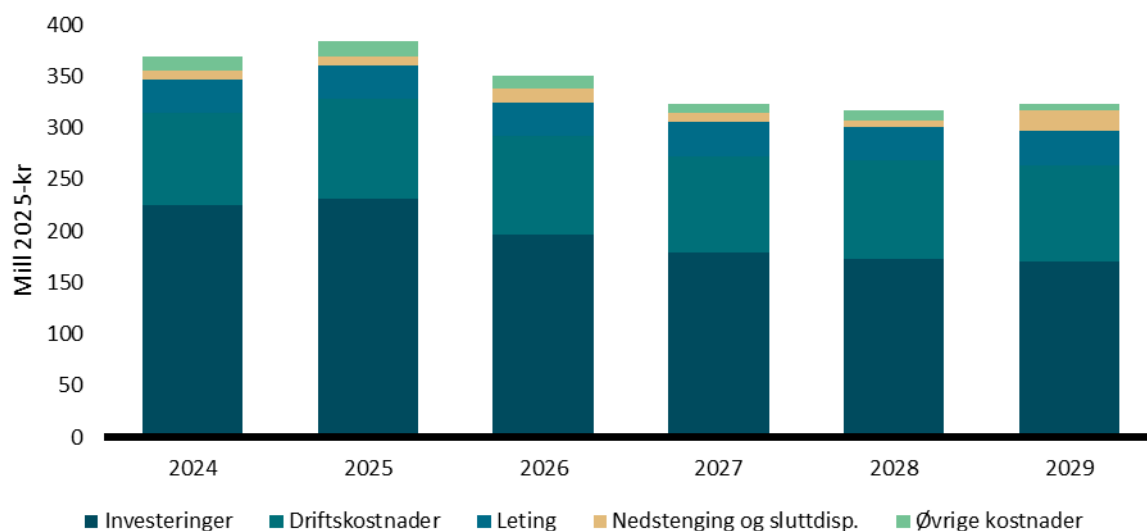


Figur 10-1 Ringvirkninger oppsummert

10.2 Utsikter

Sokkeldirektoratet oppdaterer årlig en kostnadsoversikt for den totale petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Kostnadsoversikten fra Sokkeldirektoratet gir et detaljert bilde av den historiske kostnadsutvikling på norsk sokkel, status for 2024 og en femårsprognose som indikerer størrelsen på kostnadsnivået de neste årene. Equinor er den aller største aktøren på norsk sokkel, og det er grunn til å anta utviklingen i Sokkeldirektoratets prognose i stor grad samsvarer med forventet aktivitetsnivå i Equinor. Vi gjør oppmerksom på at Sokkeldirektoratets kostnadsoversikt både viser kostnader hos petroleumsselskapene og det som inngår av leveranser. De totale kostnadene på norsk sokkel ventes å øke med fire prosent i 2025 før investeringsaktiviteten begynner å avta i 2026 som følge av at flere utbyggingsprosjekter nærmer seg ferdigstillelse. Økningen i total kostnader til og med 2025 knytter seg i stor grad til økte investeringer i forbindelse med at det ble tatt investeringsbeslutning for flere prosjekter høsten 2022. Kostnadsanslagene i

figur 10-2 er basert på antagelser om oljeprisutvikling, utvikling i kostnadsnivået og selskapenes investeringsbeslutninger. Det er derfor betydelig usikkerhet i anslagene, og denne usikkerheten øker utover i tid.



Figur 10-2 Sokkeldirektoratets prognose for kostnader

Som vist i Figur 10-2 er det i all hovedsak investeringene som forventes å reduseres den kommende femårsperioden. For kostnader relatert til drift og leting er det mindre endringer i årene fram til og med 2029. Som vist gjennom rapporten har størrelsen på leveransene betydning for sysselsettingsvirkningene.

8 KPB