

2024

Årsrapport i kortform



Vennligst merk at dette er en forkortet utgave av den fullstendige årsrapporten for 2024, og at den fullstendige versjonen alltid skal ha forrang. Dette er kun et sammendrag og kan mangle kontekst. Merk: Sidetallene i dette dokumentet henviser til sidetallene i den fullstendige versjonen.



Nøkkeltall



Drift

2,067

MILLIONER FOE/DAG

Egenproduksjon av olje og gass per dag i 2024

151%

RRR

Reserveerstatningsrate for olje og gass i 2024

4,92

TWt

Egenproduksjon av kraft, 2024

2,93

TWt

Egenproduksjon av fornybar kraft i 2024

Mer nøkkeltall i [2.1 Drift](#)

Finans

29,8

MILLIARDER USD

Justert driftsresultat*

17,9

MILLIARDER USD

Kontantstrøm fra drift etter skatt* (CFFO)

14

MILLIARDER USD

Kapital-distribusjon

21%

ROACE

Justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital*

Mer nøkkeltall i [2.2 Økonomiske resultater](#)

Bærekraft

0,3

SIF

Alvorlige hendelser (per million arbeidstimer)

6,2

KG/FOE

CO₂-intensitet i oppstrømsvirksomheten.

34%

REDUKSJON

i scope 1+2 CO₂ utslipp, 100% egenoperert, siden 2015

2%

REDUKSJON

i netto karbonintensitet siden 2019

* For begreper i denne rapporten som er markert med stjerne, se mer informasjon i seksjon 5.5 Bruk og avstemming av alternative måltall (non-GAAP).



Nøkkeltall per segment

	E&P Norway	E&P International	E&P USA	MMP	REN	Andre	Konsern
Justert driftsresultat* Milliarder USD							
2024	24,6	2,03	1,03	2,61	-0,38	-0,06	29,8
2023	29,6	2,84	1,08	3,24	-0,45	-0,08	36,2
Driftsresultat Milliarder USD							
2024	24,6	2,75	1,03	3,33	-0,68	-0,06	30,9
2023	29,1	2,33	1,35	3,98	-0,76	-0,23	35,8

Brev fra styreleder og konsernsjef:

Klar strategisk retning, tilpasning til skiftende markeder, posisjonert for vekst

2024 var preget av fortsatt uforutsigbarhet i energi-markedene, med økende energi-etterspørsel, politisk usikkerhet og variabel fremgang i energi-omstillingen som tre globale trender.

Sikker og pålitelig produksjon er kjernen i Equinors virksomhet, og vi er godt posisjonert for å fortsette å bidra til forsyningssikkerhet. Driften har vært solid, takket være engasjert innsats fra alle medarbeidere i hele selskapet. Vi jobber for å produsere energien verden trenger i dag, samtidig som vi utvikler energisystemene som trengs i framtiden. I dagens geopolitiske situasjon er vi stolte av å bidra til forsyningssikkerheten i Europa som en betydelig leverandør av energi.

Sikkerhet

Sikkerhet prioriteres alltid først, og danner grunnlaget for alt vi gjør. I 2024 oppnådde vi våre beste

«Sikker og pålitelig produksjon er kjernen i Equinors virksomhet, og vi er godt posisjonert for å fortsette å bidra til energisikkerhet.»

Jon Erik Reinhardsen, styreleder

sikkerhetsresultater noensinne, med en frekvens for alvorlige hendelser (SIF) per million arbeidstimer på 0,3. Året ble imidlertid preget av den tragiske redningshelikopterulykken, der vi mistet en kjær kollega. Vi jobber kontinuerlig med å forbedre vår innsats ved å legge vekt på synlig sikkerhet, lederskap, læringsoppfølging og samarbeid med våre leverandører. Vårt tydelige mål er å sikre at alle som jobber for Equinor kommer trygt hjem fra jobb – hver dag.



Resultater

Vi hadde solid drift i 2024, med en egenproduksjon på 2,07 millioner fat oljeeekvivalenter per dag, hvorav 67 % kom fra norsk sokkel. Norsk sokkel er fortsatt ryggraden i vår olje- og gassportefølje, og i 2024 økte vi produksjonen fra sokkelen, og oppnådde rekordhøy produksjon på Johan Sverdrup og Troll. Våre internasjonale anlegg leverte stabil produksjon gjennom året. Kraft-produksjonen fra fornybare kilder økte med 50 % til 2,94 terawattimer.

Vi genererte 103,8 milliarder USD i totale driftsinntekter og annen inntekt, og oppnådde et justert driftsresultat* på 29,8 milliarder USD. Kontantstrøm fra drift etter betalte skatter var 17,9 milliarder USD for 2024, og bidro til en konkurransedyktig kapitaldistribusjon på 14 milliarder USD. Disse solide økonomiske resultatene ga en avkastning på 21 % på gjennomsnittlig sysselsatt kapital i 2024. Å levere bransjeledende avkastning er en av våre viktigste ambisjoner.

Strategisk framgang og porteføljeoptimalisering

Vi fortsatte vår industrielle utvikling og brukte fusjoner og oppkjøp (M&A) for å heve kvaliteten på porteføljen vår i 2024. Totalt for alle porteføljer investerte vi 12,1 milliarder USD i våre prosjekter. Innen olje og gass gjorde vi framskritt på store prosjekter, satte nye brønner i produksjon, fortsatte leting og brukte M&A aktivt. Vi kunngjorde planer om å etablere Storbritannias største uavhengige olje- og gasselskap basert på en sammenslåing av vårt britiske datterselskap, Equinor UK, og Shell UK Ltd., noe som øker vår kortsiktige kontantstrøm.

Vi hadde god framgang med det flytende produksjons- og lagerskipet (FPSO) for Johan Castberg, som skal produsere i Barentshavet, og FPSO Bacalhau, som er på vei til Brasil. På norsk sokkel økte vi eierandelen i Halten Øst Unit, et viktig prosjekt i et kjerneområde med høy lønnsomhet og lave utslipp. Det ble gjort et funn nær Fram-feltet i Nordsjøen.

I USA byttet vi opererte eiendeler i Ohio mot større, ikke-opererte naturgasseiendeler i Northern Marcellus. Med vår tunge posisjon innen gass i USA har vi et godt utgangspunkt for å dra nytte av positiv, langsiktig etterspørsel i det amerikanske energimarkedet. Vi kunngjorde og fullførte avviklingen av vår virksomhet i Nigeria og Aserbajdsjan. Vår solide portefølje av eiendeler og kontinuerlige forbedringstiltak gjorde det mulig å oppjustere produksjonsmålet under kapitalmarkedsoppdateringen i 2025.

«Energimarkedene er i endring, og vi investerer for å skape verdier på lang sikt basert på våre fortrinn og vår teknologiledelse. Vi vil også rette en stor takk til våre aksjonærer for deres vedvarende engasjement og støtte.»

Anders Opedal, konsernsjef

I Norge er den første kommersielle infrastrukturen for CO₂-transport og -lagring, Northern Lights, ferdigstilt og klar til å motta og lagre CO₂. I Storbritannia gjorde vi viktige framskritt i to av landets første karbonfangst- og lagringsprosjekter. Vi har hatt framgang, men vi har også sett lavere enn forventet etterspørsel etter hydrogen og karbonfangst og -lagring (CCS) fra potensielle kunder.

Innen fornybar energi har vi opplevd raskt skiftende markedsforhold, inkludert kostnadsinflasjon og forsinkelser i utvikling av regelverk. Samtidig var aktivitetsnivået innen fornybar energi høyt i 2024, med framgang på tre store havvindprosjekter. I Storbritannia fortsatte verdens største havvindpark, Dogger Bank, mot kommersiell oppstart. Gjennom oppkjøpet av en 10 % eierandel i Ørsted fikk vi tilgang til førsteklasses havvind i drift. Utviklingen av fornybar energi på land fortsatte i mindre skala.

Gjennom 2024 tok vi strategiske grep for å sikre vår framtidige konkurranseevne. Framover vil vi fortsette å tilpasse våre investeringer til endrede markedsmuligheter og bruke oppkjøp og nedslag for å optimalisere vår globale portefølje når gode forretningsmuligheter oppstår.

Justering av ambisjoner til realiteter

Samtidig som vi har videreutviklet prosjektporteføljene innen fornybar energi og lavkarbonløsninger, og redusert kostnader og utgifter i tidlig fase, har vi også justert ambisjonsnivået.

På kapitalmarkedsdagen i 2025 kunngjorde vi en reduksjon på 50 % i våre planlagte investeringer i fornybar energi og lavkarbonløsninger for perioden 2025 til 2027, sammenlignet med fjorårets utsikter. Vi avviklet også vår tidligere ambisjon om at 50 % av brutto investeringer skulle gå til fornybar energi og lavkarbonløsninger, og innførte et spenn for ambisjonene for netto karbonintensitet i 2030 og 2035. Med formål om å få tilbakemeldinger vil vi legge fram vår oppdaterte energiomstillingsplan (Energy transition plan, ETP) for en rådgivende avstemming på generalforsamlingen i 2025.

Vi jobber videre med å redusere CO₂-utslipp fra produksjonen vår for å forbedre bærekraft, lønnsomhet, levetid og konkurranseevne i olje- og gassvirksomheten. Vi oppnådde en 34 % reduksjon i klimagassutslipp fra egenoperert virksomhet ved utgangen av 2024 og opprettholder vår ambisjon om

å redusere netto utslipp (scope 1 og 2) med 50 % og faktiske utslipp med 45 % innen 2030 sammenlignet med nivået i 2015.

Vår strategiske retning ligger fast, med en ambisjon om å være et ledende selskap i energiomstillingen mot netto null i 2050.

«Søker etter bedre»

Energimarkedene er i endring, og vi investerer for å skape verdier på lang sikt basert på våre fortrinn og vår teknologiledelse. Vi vil også rette en stor takk til våre aksjonærer for deres vedvarende engasjement og støtte.

Å fortsette å «søke etter bedre» er en viktig del av vårt formål. Historien har vist at vi har overvunnet utfordringer tidligere, takket være omstillingsevne, innovasjon og ekspertise. I dag ser vi de samme egenskapene i menneskene som jobber for Equinor, både ansatte, partnere og leverandører, og vi vil takke alle og enhver for innsatsen med å levere gode resultater og skape nye muligheter i framtidens energisystemer.

Jon Erik Reinhardsen, styreleder

Anders Opedal, konsernsjef

Viktige hendelser i 2024

I 2024 opprettholdt vi høy produksjon gjennom solid drift, ved å proaktivt forvalte våre porteføljer innen fornybar energi og olje og gass, og dermed legge grunnlaget for fortsatt verdiskaping og avkastning til aksjonærene.

Januar

Vi ble tildelt **39 nye utvinnings-tillatelser** og lisensutvidelser på norsk sokkel.

Plan for utvikling og drift (PUD) for **Eirin** som ligger i nærheten av **Gina Krog** ble godkjent.

Vi la inn bud på havvind-prosjektet **Empire Wind 1** i New York, og tok fullt eierskap i en avtale med **bp**.

Februar

Vi mistet en kjær **kollega** i en tragisk ulykke med et SAR-helikopter på øvelsesoppdrag i **Oseberg**-området.

Vi signerte en 15-årig avtale med det indiske selskapet **Deepak Fertilisers** om leveranser av LNG.

Mars

Sleipner feltsenter og **Gudrun-plattformen** ble delvis elektrifisert, noe som vil redusere årlige utslipp med 160.000 tonn.

Vi startet produksjon av solenergianleggene **Mendubim** i Brasil, som har en kapasitet på 531 MW.

April

Vi gjorde et bytte av opererte eiendeler med selskapet **EQT** i **Ohio, USA** mot større, ikke-opererte naturgasseiendeler i **Marcellus**-formasjonen, og styrket dermed vår posisjon.

Utvidelsesprosjektene for **Dudgeon**- og **Sheringham Shoal**-vindparkene ble godkjent av britiske myndigheter og den andre høyspenning likestrøm-plattformen (HVDC) ble installert på vindparken **Dogger Bank B**.

Mai

Vi byttet eiendeler i **Haltenbanken**-området med **Petoro** og tok investeringsbeslutningen for **Troll fase 3** steg 2 for å opprettholde høy gassproduksjon.

Vi inngikk et strategisk partnerskap med **Standard Lithium** i USA.

Juni

Vi solgte andeler i **Gina Krog**-området, og leverte oljelast nummer 1000 fra **Johan Sverdrup** i Nordsjøen. PUD-ene for **Irpa**, **Verdande** og **Andvare** ble godkjent.

Vi sikret en ny kraftkjøpsavtale for **Empire Wind**. Vi fikk tildelt to nye CO₂-lagrings-lisenser i **Nordsjøen**, sikret en utforskingstillatelse for CO₂-lagring i **Danmark** og signerte en avtale med **GRTgaz** for CO₂-infrastruktur i **Frankrike**.

Juli

Sammen med våre partnere startet vi produksjonen fra den første Lavrans-brønnen i **Kristin Sør-området** i Norskehavet.

August

Vi kunngjorde planer om å styrke beredskapen i den sørvestlige delen av **Barentshavet**.

Vi inngikk avtale med **Eidesvik Offshore** om et forsyningsfartøy som skal bruke **ammoniakk som drivstoff**.

Vi sanksjonerte **vanninjeksjons-prosjektet på Vito-feltet** i dypvannsdelen av **US offshore**, sammen med Shell.

Vi rapporterte om økte ringvirkninger i **Norge**.

September

Vi gjorde et gassfunn på **Lavrans** på **Kristin-feltet** i Norskehavet.

Troll B og **C** ble delvis elektrifisert fra land, noe som reduserte utslippene med 250.000 tonn CO₂.

Vi markerte den offisielle åpningen av **Northern Lights**-anlegget for transport og -lagring av CO₂ i Øygarden, Bergen.

Oktober

Johan Sverdrup passerte **1 milliard fat** produsert olje, og **Troll** leverte tidenes høyeste gassproduksjon fra et norsk felt.

Vi startet produksjonen fra vanninjeksjonsprosjektet på **St. Malo**, US offshore.

Vi kjøpte en eierandel på 10 % i havvindelskapet **Ørsted** og avsluttet et omfattende vedlikeholdsprosjekt for **Hywind Scotland**, som ble utført i **Gulen**.

November

Vi avtalte å selge **storparten av våre andeler i infrastrukturen for gass i Norge** til staten.

Sammen med våre partnere godkjente vi **Storbritannias første CCS-prosjekt** i Teesside.

Sammen med **bp**, **Shell** og **TotalEnergies** forpliktet vi oss til å investere for å støtte **FNs bærekraftsmål 7**, ren energi til alle.

Desember

Vi kunngjorde planer om å etablere **Storbritannias største uavhengige olje- og gasselskap** i en sammenslåing med **Shell UK**.

Vi gjorde et nytt olje- og gassfunn i nærheten av **Troll**, mens **Johan Sverdrup** satte nye rekorder for norsk oljeproduksjon. Vi fullførte oppkjøpet av den gjenværende andelen på 60 prosent i **EQTs** ikke-opererte eierandel i **Northern Marcellus**-formasjonen.

Vi fullførte salget av eierandeler og avsluttet oppstrømsvirksomheten i **Aserbajdsjan** og **Nigeria**, og sikret finansiering av **Empire Wind 1** med gunstige betingelser.

1.1 Vi er Equinor

Vi er et internasjonalt bredt energiselskap, grunnlagt i 1972, med hovedkontor i Stavanger. Vår portefølje består av olje og gass, fornybar energi og lavkarbonløsninger.

En **betydelig leverandør** av energi til Europa.

En **konkurransedyktig utvikler** og operatør av fornybar energi.

En **ledende offshore** olje- og gassoperatør.

Kontorer i mer enn **20 land** og om lag **25.000 ansatte**.

Formål ●

Energi til folk. Framskritt for samfunn.
Søker etter bedre.

Ambisjon ●

Å være et ledende selskap
i energiomstillingen

Verdier ●

Åpen. Modig.
Samarbeid. Omtenksom

Dette leverer vi

Olje og gass

Vi produserer om lag to millioner fat oljeekvivalenter daglig, hvorav to tredjedeler av vår egenproduksjon kommer fra norsk sokkel og spiller en avgjørende rolle i Europas energisikkerhet. Vi forventer betydelig verdiskaping fra norsk sokkel i årene som kommer, og sokkelen er samtidig vår viktigste testarena for nye teknologier innen energieffektivisering, økt utvinning og reduserte utslipp.

Utenfor Norge produserer vi olje og gass i bl.a. USA, Storbritannia, Angola, Algerie og Brasil. Samtidig bygger vi en framtidig portefølje med fokus på økt kontantstrøm, fleksibilitet for langsiktig porteføljeutvikling og reduserte utslipp.

Raffinering, prosessering og markedsføring

Vi raffinerer og selger råolje og naturgass for eksport som bensin, diesel, gass og fyringsolje til kontinentale Europa, Storbritannia, Nord-Amerika, Asia og Afrika. Vi markedsfører og selger også den norske stats andel av olje- og gassproduksjon fra den norske kontinentalsokkelen.

Danske Commodities er et ledende, teknologidrevet energihandelsselskap, heleid av Equinor. Selskapet handler med kraft, gass og sertifikater på tvers av 40 markeder globalt og kobler produsenter og storkunder til eksportmarkedene.

Fornybar energi

Vi utvikler noen av verdens største havvindparker, lokalisert i Europa og USA, og forsyner allerede over én million europeiske hjem med fornybar kraft. Vår andel av fornybar kraftproduksjon i 2024 var 2,93 TWh.

Vi har utvidet vår satsing på landbasert fornybar energi, med solkraftverk og landvind i Polen og Brasil, og landbasert fornybar energi og energilagring i Storbritannia, USA og Danmark.

Vi har fokus på verdidrevet vekst innen fornybar energi og har et langsiktig perspektiv på fornybar energi som en del av energimiksen.

Karbonfangst og -lagring (CCS)

Vi er en ledende utvikler av CCS og skal drifte verdens første kommersielle, grensekryssende CCS-transport- og lagringsanlegg, Northern Lights, som åpnet i Norge i 2024.

Vi har nær 30 års erfaring med vellykket CCS i Norge og har som mål å utvikle flere prosjekter på den norske kontinentalsokkelen, samtidig som vi utforsker nye forretningsmodeller for kommersiell CCS. Vi jobber også med videreutviklingen av Smeaheia- og Bayou Bend-prosjektene i Norge og USA.

En sterk konkurransestilling

Vi har vært en nøkkelaktør i utviklingen av Norges petroleumsindustri siden 1972. I dag, i en stadig mer uforutsigbar verden, bidrar våre leveranser av olje, gass og fornybar energi med et viktig og stabiliserende bidrag til Europas energisikkerhet.

Med 50 års erfaring fra oppbyggingen av olje- og gassindustrien i Norge har vi i dag en global konkurransefordel, og vi fortsetter å skape verdi som en pioner og bransjeutvikler.

Vi er en av verdens ledende offshore-produsenter av olje og gass, vi er en global aktør innen offshore vindkraft, vi leder an innen flytende havvind og vi har opparbeidet en betydelig portefølje innen landbasert fornybar energi. Vi var pionerer innen karbonfangst og -lagring (CCS) på Sleipner-feltet på 1990-tallet og er operatør for verdens første kommersielle CO₂-lagringsanlegg, Northern Lights.

Vi har en sterk og dokumentert evne til å utvikle og ta i bruk ny teknologi og digitale løsninger. Når vi forfølger vår ambisjon om å være et ledende selskap i energiomstillingen, vil teknologilederskap være en nøkkelfaktor. Vi har som mål å bli et klimanøytralt energiselskap innen 2050, og vi tror på langsiktig verdiskaping i en lavkarbonframtid.



Gullfaks B

1.2 Vår historie: femti år med framskritt

1970-tallet

Et grunnlag basert på en visjon

Vi ble grunnlagt som Statoil, den norske stats oljeselskap, i september 1972. Statoils rolle var å være myndighetenes forlengede arm i den nye olje- og gassindustrien utenfor kysten av Norge, slik at staten kunne sikre ansvarlig styring og dra fordel av landets betydelige olje- og gassressurser. I de tidlige årene bestod virksomheten av utforsking av olje og gass på norsk sokkel. I 1974 ble Statfjord-feltet oppdaget i Nordsjøen, og produksjonen på feltet startet i 1979.

1980-tallet

Sterk vekst i Norge og internasjonalt

1980-tallet var en periode med sterk vekst for oss, både i Norge og internasjonalt, med funn og utbygging av store olje- og gassfelt, teknologiske framskritt og betydelig produksjonsvekst. I 1981 ble vi det første norske operatørselskapet i Nordsjøen, med Gullfaks, og i 1987 tok vi over operatøransvaret for Statfjord. Vi hadde gode økonomiske resultater, og la grunnlaget for en bærekraftig virksomhet i olje- og gassindustrien.

1990-tallet

Et globalt energiselskap

På 1990-tallet befestet vi vår posisjon som et globalt energiselskap, med virksomhet i regioner som Midtøsten, Asia, Nord- og Sør-Amerika. Utviklingen var drevet av strategisk ekspansjon, innovasjon og bærekraftig vekst. Vi ble en betydelig aktør i det europeiske gassmarkedet, og i 1992 gikk vi inn i en allianse med British Petroleum (bp) for å skape internasjonal vekst. Vi la større vekt på miljøforvaltning, ved å utvikle renere teknologi og sette høyere miljøstandarder i virksomheten.

2000-tallet

Strategisk omstilling

I 2001 ble vi børsnotert på Oslo Børs og New York Stock Exchange. Dette førte til større åpenhet og økt tilgang på kapital, og posisjonerte oss for global vekst. Fusjonen med Norsk Hydros olje- og gassdivisjon styrket vår ledende posisjon i Norge, ga oss større internasjonal virksomhet, ressursbase og effektivitet, og støttet opp om ekspansjon til internasjonale markeder. Selskapet hadde internasjonal utforsking og samarbeid i Angola, Algerie, Brasil, Canada, Tanzania og USA, og begynte å investere i fornybar energi, særlig havvind.

2010-tallet

Bredere satsing ga grunnlag for nytt navn

2010-tallet var preget av vekst i fornybar energi, satsing på digitalisering og endring av navn til Equinor. Vi hadde internasjonal vekst, med oppkjøp av landbasert virksomhet i USA og oppstart av Peregrino-feltet i 2011, som gjorde selskapet til operatør i Brasil. I 2017 annonserte vi en strategi om å bli et bredere energiselskap, og endret navn til Equinor i 2018 for å reflektere selskapets strategiske retning. Johan Sverdrup ble satt i produksjon i 2019, som et av verdens mest karboneffektive felt, med fornybar kraftforsyning fra land.

2020-tallet

Ambisjoner i energiomstillingen

I 2020 satte vi en ambisjon om å bli et ledende selskap i energiomstillingen, og bli et netto null-selskap innen 2050. I 2022, ble vår første Energiomstillingsplan godkjent med 97,5 % av aksjonærstemmene på generalforsamlingen. Vi fortsetter satsingen på vekst innen fornybar energi, lavkarbonløsninger og digital innovasjon. Til tross for globale utfordringer, har vi opprettholdt gode produksjonstall og økonomisk soliditet.

1.3 Verden rundt oss

Equinors strategiske grunnprinsipper ligger fast i en stadig mer kompleks og usikker verden. Vi har et tydelig mål om å skape verdi i dagens energisystemer, under energiomstillingen og i en lavkarbonframtid.

Energi er selve grunnlaget for det moderne samfunnet, og vår virksomhet påvirkes direkte av geopolitiske spenninger og endringer rundt om i verden. Vi ser at land, regioner og industrier som forsøker å sikre energiforsyning og kostnadseffektiv energi samtidig som de driver fremgang i energiomstillingen, står overfor økende utfordringer og usikkerhet.

De globale utslippene av karbondioksid (CO₂) fra fossilt brensel økte med om lag 0,8 % i 2024, i henhold til Global Carbon Project, noe som står i skarp kontrast til den årlige reduksjonen på 7,6 % som FNs miljøprogram (UNEP) mener er nødvendig.

Energitrilemmaet – å levere sikker, rimelig og lavkarbonenergi til samfunnet – vil kreve at myndigheter og industri samarbeider for å forene disse målene både på kort og lang sikt.

En krevende geopolitisk situasjon

Vi har sett økt fokus på energi og sikkerhet i det turbulente geopolitiske landskapet etter militære konflikter og økende spenninger mellom stormakter. Disse hendelsene kan ha betydelige og uforutsigbare konsekvenser for

global handel og energibransjen, og påvirker både fornybar energi samt olje og gass. Dette skyldes det komplekse samspillet mellom forstyrrelser i forsyningskjeder, regulatoriske endringer og økt press på energisikkerhet.

Klimaendringer

2024 var det varmeste året som noen gang er registrert, og overgår tidligere rekorder. Betydelige temperatursvingninger og ekstremvær som hetebølger, orkaner og skogbrann viser tydelig at det er behov for tiltak som kan bekjempe klimaendringene.

Behov for stabil klimapolitikk og kommersielle rammeverk

Samtidig som energiomstillingen skaper nye forretningsmuligheter, er det et etterslep i mange land og regioner når det gjelder politikk og rammeverk som kreves for å gjøre store investeringer. Når selskaper skal velge hvor de skal investere, og dermed hvor raskt omstillingen skal skje, innebærer det en betydelig strategisk og økonomisk risiko, som må avveies mot behovet for økonomisk stabilitet, robusthet og aksjonærverdier.

Vekst i fornybar energi, men betydelige utfordringer

Omstillingen til fornybar energi trappes opp i mange land, blant annet for å dekke det økende kraftbehovet uten å øke importen. Selv om dette byr på forretningsmuligheter for energiselskapene, har økende kostnader, som følge av inflasjon og utfordringer knyttet til finansiering og forstyrrelser i forsyningskjeden, påvirket fornybarsektoren generelt, og havvind spesielt. Det er fare for at man i økende grad må forholde seg til ikke-

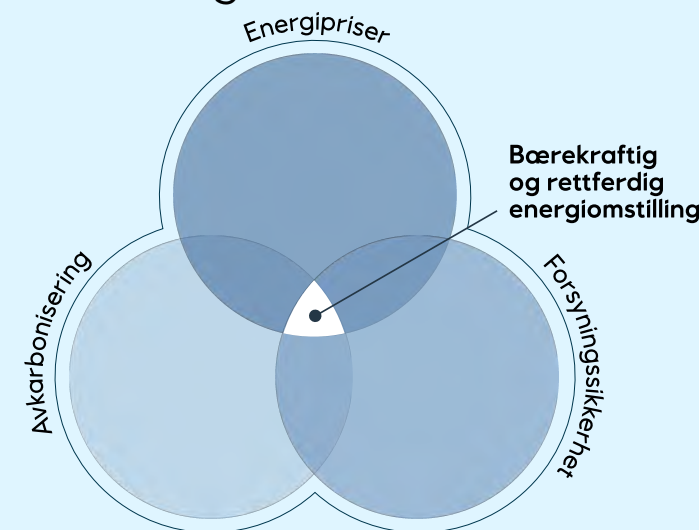
diversifiserte forsyningskjeder som kan ha lavere miljø- og samfunnsstandarder, f.eks. når det gjelder menneskerettigheter, i tillegg til flaskehalser i forsyningen. Sammen med skiftende politiske prioriteringer, inkonsekvent nasjonal politikk og langvarige søknadsprosesser, har disse faktorene lagt en demper på framdriften, og ført til kansellering og utsettelse av prosjekter.

En akutt levekostnadskrise kan få omfattende konsekvenser

Høy inflasjon og høye levekostnader har gjort energiprisene til en stor bekymring for mange, med grobunn for sosial uro og tilbakeskritt for klimapolitiske ambisjoner, eller politiske inngrep som kan skape økt usikkerhet blant institusjonelle investorer. Inflasjonsnivået er fortsatt høyt i mange regioner, og viktige utgiftsposter, som for eksempel til forsvar, konkurrerer med energiomstillingen om budsjettmidler.

Energiindustrien har en viktig rolle å spille i energiomstillingen, og det vil fortsatt være behov for olje og gass samtidig som det investeres i fornybar energi, for å sikre bærekraftig energi til en overkommelig pris for alle.

Energitrilemmaet



- **Energitrilemmaet** er utfordringen med å balansere tre kjerneområder innen bærekraftig energi: forsyningsikkerhet, rettferdig energi (overkommelige priser og tilgang for alle) og miljømessig bærekraft (avkarbonisering). Kilde: World Energy Council.



FNs bærekraftsmål 7 (SDG7) oppfordrer til «rimelig, pålitelig, bærekraftig og moderne energi for alle» innen 2030.

I november 2024 gikk **Equinor, bp, Shell og TotalEnergies** sammen om å kunngjøre en forpliktelse på 500 millioner dollar i støtte til SDG7 for å fremme energitilgang i Afrika sør for Sahara, Sør- og Sørøst-Asia.

1.4 Strategi og ambisjoner i omstillingen

Verdens energisystemer er i endring i møte med klimaendringene. Etter hvert som Equinor omstiller seg, må vi fortsette å være en sikker og pålitelig leverandør av energi med lavere utslipp, samtidig som vi skaper verdier for våre aksjonærer og de lokalsamfunnene vi har virksomhet i. Vi har mål om å opprettholde en sterk finansiell posisjon og en solid balanse slik at vi fortsatt kan sikre en robust virksomhet i usikre markeder og gripe muligheter som energiomstillingen gir. Til tross for turbulensen i dagens marked, holder vi fast på vår strategi.

Strategiske prinsipper

Verdiskaping i det grønne skiftet

Raske, strukturelle endringer kan skape nye lokale forretningsmodeller, og gi forbrukerne ny tilgang til energi. Olje og gass vil fortsatt være en del av vår langsiktige energimiks, men bare de mest robuste oppstrømsprosjektene vil bli bygd ut, og karbonhensyn vil fortsatt påvirke alle valg i porteføljen vår. Når det gjelder fornybar energi og lavkarbonløsninger, vil det være viktig å samarbeide tett med kunder, myndigheter og næringsliv for å utvikle nye markeder og danne grunnlaget for framtidig verdiskaping.

Ambisjon om netto null skaper nye markedsmuligheter

Klimaendringer, forsyningssikkerhet og overkommelige energipriser er viktige problemstillinger for myndigheter, samfunn og investorer. Etter hvert som politikk og regelverk påvirker utviklingen av energimarkedene, vil selskapenes eksistensgrunnlag, og evnen til å drive lønnsom virksomhet, være tett knyttet til måten de opptrer på for å nå sine ambisjoner om netto nullutslipp.

Teknologisk kompetanse og innovasjon skaper vinnere

Etter hvert som endringer skjer i stadig større hastighet og omfang, vil teknologi, digitalisering og nyskaping kunne få avgjørende betydning. Det vil oppstå nye måter å arbeide på. Vi vil bygge videre på den kompetansen og erfaringen vi har, og utvikle kompetanse på nye områder. For å opprettholde konkurranseevnen, behøver vi en kultur bygget på innovasjon, læring og ansvarliggjøring.

Markedsdynamikken setter marginene under press

Den globale etterspørselen etter energi ventes å øke på kort og mellomlang sikt. Stor tilgang på energi fra uregelmessige kilder, som sol- og vindkraft, kan føre til en nedgang i energiprisene på lang sikt, noe som kan åpne for nye konkurrenter og øke presset på marginene. Energilandskapet er i endring, med ny teknologi, nye kunder, nye konkurrenter og nye måter å skape verdi på.

1.4 Strategi og ambisjoner i omstillingen: ESRS 2 SBM-1 40 e-g)

Våre strategiske grunnpilarer – innarbeidet i alt vi gjør ●

Sikker drift

- Sikkerhet for våre medarbeidere
- Beskyttelse av eiendeler og miljø
- Vekt på rettferdig omstilling

Høy verdiskaping

- Alltid konkurransedyktig
- Verdiskaping gjennom omstillingen

Lave karbonutslipp

- Reduksjon i egne utslipp
- Investeringer i løsninger med lavere karbonutslipp for samfunnet
- Industrialisering av fornybar energi og lavkarboninvesteringer

● Hvordan vi skal komme dit – våre strategiske kjerneområder

Optimalisert olje- og gassportefølje

Vi venter at olje- og gassporteføljen vil fortsette å levere betydelige kontantstrømmer i mange år framover. Equinor vil satse på aktiviteter der vi har kompetanse, erfaring, kapasitet og en generell konkurransefordel som kan sikre oss en ledende posisjon.

Lønnsom vekst innen fornybar energi

Vi fokuserer på lønnsom vekst innen fornybar energi, både på land og til havs, og har et langsiktig perspektiv på potensialet når det gjelder å dekke en økende etterspørsel etter elektrisk kraft.

Nye markedsmuligheter i lavkarbonløsninger

Vi bidrar aktivt i utviklingen av markeder innen karbonfangst og -lagring og hydrogen, med mål om 30-50 millioner tonn i årlig transport- og lagringskapasitet for CO₂.

Våre ambisjoner i energiomstillingen

Vår strategiske retning ligger fast, med en verdidrevet plan for gjennomføring. I 2025 gir vi også en oppdatering om våre ambisjoner knyttet til energiomstillingen. Vi viser hvordan vi skaper verdier, reduserer utslipp og utvikler energiløsninger for å styrke selskapets konkurranseevne og robusthet.



Utslippsreduksjoner

Ambisjonen vår er å redusere nettoutslippene¹ i scope 1 og 2 med 50 % innen 2030.



Installert fornybarkapasitet

Ambisjonen vår for vekst innen fornybar energi er en kapasitet på 10–12 GW² innen 2030, inkludert kapasitet som kommer fra finansielle investeringer og aksjeposter.



Transportkapasitet for CO₂

Ambisjonen vår er å lagre 30–50 millioner tonn CO₂ i året innen 2035.



Netto null

Ambisjonen vår er å redusere netto karbonintensitet³ i energien vi leverer med 15–20 % innen 2030, og med 30–40 % innen 2040, sammenlignet med nivået i 2019, på veien mot netto null innen 2050.

Equinors energiomstillingsplan for 2025 er tilgjengelig på vår hjemmeside, www.equinor.com

En oppdatering på framdriften i energiomstillingsplanen er gitt i seksjon 2.3 Bærekraftsresultater i denne rapporten, og det er også mer informasjon om planen og våre ambisjoner i seksjon 3.2.

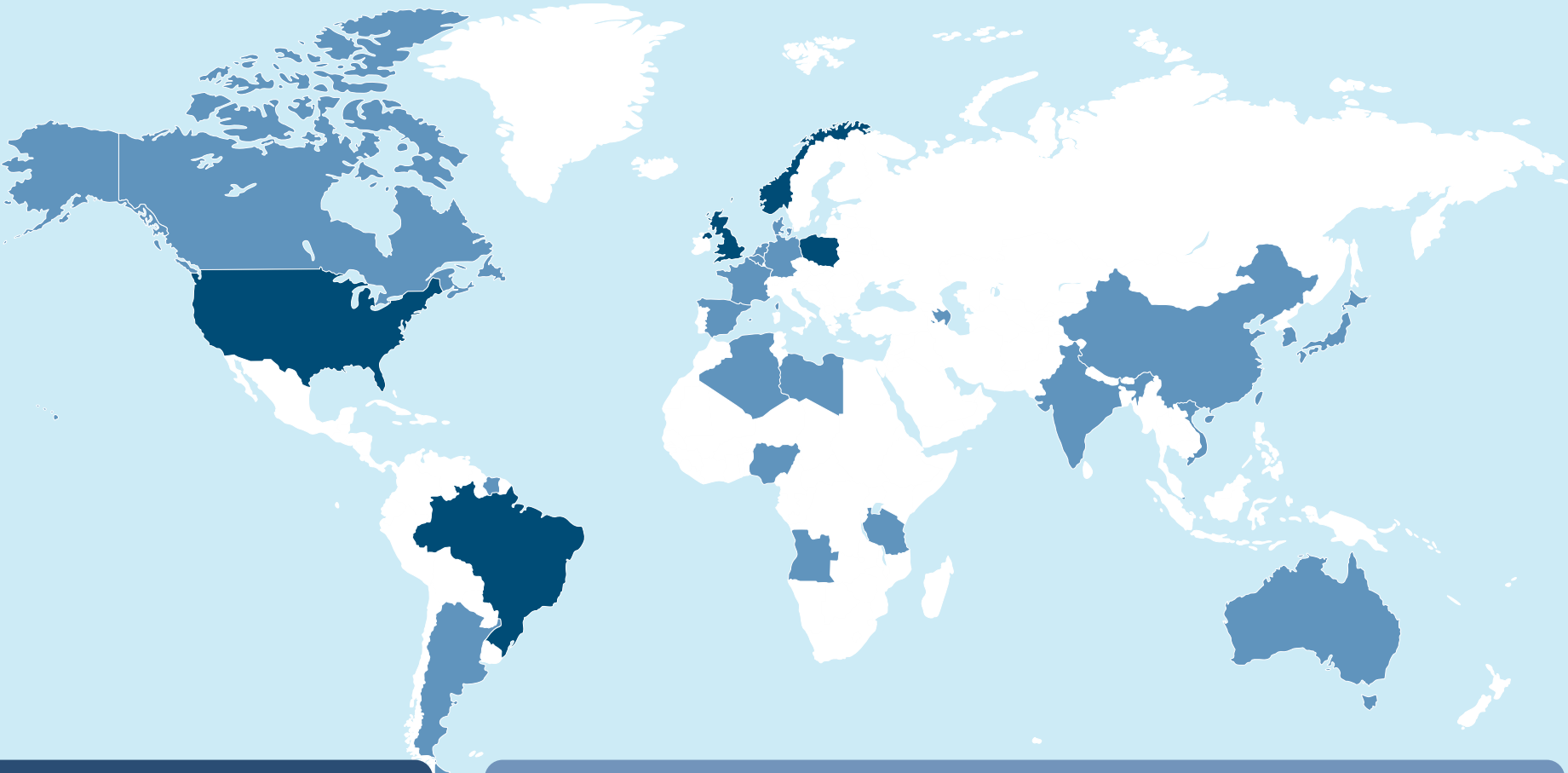
1) Basisår 2015; Equinor-opererte (100 %-basis); 90 % skal dekkes gjennom absolutte reduksjoner

2) Equinor andel

3) Omfatter kategori 3-utslipp fra bruk av energiprodukter som vi produserer

1.5 Vår virksomhet

Equinor har virksomhet i mer enn 20 land, og om lag 25.000 ansatte.



HOVEDVIRKSOMHET

- EXP = Leting
- D&P = Utvikling og produksjon
- REN = Fornybar
- M&T = Markedsføring og handel
- R&P = Raffinering og prosessering
- LC = Lavkarbon

OPERATØR

Brasil	EXP	D&P	REN	M&T			
Norge	EXP	D&P	REN	M&T	R&P	LC	
Storbritannia ¹	EXP	D&P	REN	M&T	LC		
USA	EXP	D&P	REN	M&T	LC		
Polen	REN						

1) I Storbritannia har vi olje- og gaseiendeler holdt for salg i påvente av det nye samarbeidsselskapet med Shell UK Ltd.

PARTNERSKAP OG TILSTEDEVÆRELSE

Algerie	D&P		Canada	EXP	D&P	M&T	Japan	REN		Sør-Korea	REN
Angola	EXP	D&P	Kina	M&T			Libya	D&P		Spania ²	REN
Argentina	EXP	D&P	Danmark	M&T	REN		Nederland	LC	REN	Surinam ²	EXP
Australia	REN		Frankrike ²	REN			Nigeria ²	D&P		Tanzania	EXP
Aserbajdsjan ²	EXP	D&P	Tyskland	REN	M&T	LC	Singapore	M&T		Vietnam ²	REN
Belgia	M&T		India	M&T							

2) Land vi har trukket oss ut av eller kunngjort at vi vil trekke oss ut av i 2024.

Våre forretningsområder

Virksomheten er organisert i seks forretningsområder, og resultatene følges opp gjennom rapporteringssegmenter for å sikre enhetlig strategisk tilnærming og retning.



Kort om UPN

Utforskning og produksjon Norge (UPN) er selve ryggraden i selskapets portefølje, står for om lag to tredjedeler av våre inntekter, og spiller en svært viktig rolle for forsyningssikkerheten i Europa, med stabil og lønnsom produksjon.

Norsk sokkel er en viktig region. Her har vi inngående kunnskap og evne til å prøve ut ny teknologi som vil tilrettelegge for verdiskaping i flere tiår framover og bidra til varige løsninger i energiomstillingen.

Vi ser for oss et høyt aktivitetsnivå på norsk sokkel fram mot 2035, og vi har en omfattende og konkurransedyktig portefølje med sanksjonerte og ikke-sanksjonerte prosjekter. Det er et betydelig gjenværende potensial for leting i nærheten av infrastruktur, og for økt utvinning fra eksisterende felt.

Samtidig tar vi sikte på å redusere CO₂-utslippene med 50 % i 2030 og 70 % i 2040, og nå et nivå nær null i 2050.

Informasjon om rapporteringssegmentet Leting og produksjon Norge finnes i følgende seksjoner:
[2.1 Drift](#)
[2.2 Økonomiske resultater](#)

Driftsresultat

24,6

miliarder USD

Egenproduksjon i 2024

1.386

tusen foe/dag

Produksjons-lisenser og lisensutvidelser tildelt i 2024

39

Egenopererte felt

44

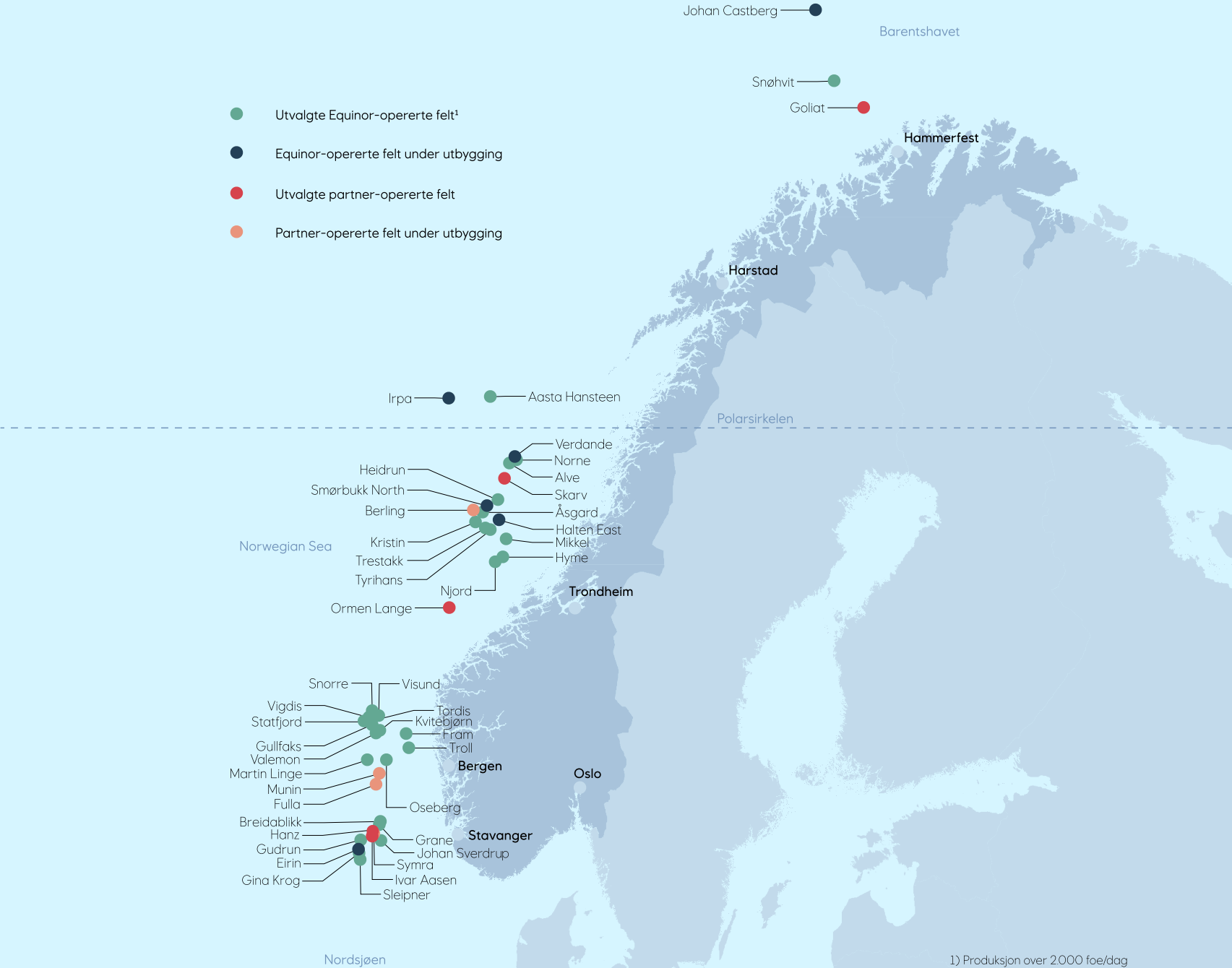
CO₂-intensitet

5,7 kg

CO₂/foe

Antall ansatte

8.569



1) Produksjon over 2.000 foe/dag

Kort om EPI

Forretningsområdet Leting og produksjon internasjonalt (EPI) har nå virksomhet i åtte land, med USA, Angola og Brasil som de største. EPI består av to rapporteringssegmenter, Leting og produksjon USA og Leting og produksjon internasjonalt.

Med syv egenopererte og 26 partner-opererte felt, sto EPI for om lag 33 % av selskapets samlede egenproduksjon av olje og gass i 2024. Equinor er den femte største produsenten av olje og gass i amerikansk del av US offshore, og den landbaserte virksomheten i USA er den største vi har utenfor Norge.

EPI gjennomfører strategien ved å bygge neste generasjons portefølje med høyere kontantstrøm og lavere utslipp. Vi jobber for å realisere verdien i porteføljen gjennom å gjennomføre sanksjonerte prosjekter og modne alternative valgmuligheter i porteføljen. Vi trakk oss ut av Aserbajdsjan og Nigeria i 2024.

De investeringene vi gjør internasjonalt bidrar til lokalsamfunnet gjennom sysselsetting, overføring av teknologi og utvikling av infrastruktur, samtidig som det styrker vår globale virksomhet og langsiktige posisjon.

Informasjon om rapporterings-segmentene Leting og produksjon internasjonalt og Leting og produksjon USA finnes i følgende seksjoner:

[2.1 Drift](#)

[2.2 Økonomiske resultater](#)

Driftsresultat

3,78

miliarder USD

Samlet egen-
produksjon i 2024

681

tusen foe/dag

Egenproduksjon i
2024 i Leting og
produksjon int.

340

tusen foe/dag

Egenproduksjon i
2024 i Leting og
produksjon USA

341

tusen foe/dag

CO₂-intensitet

15,2 kg

CO₂/foe

Antall ansatte

1.518

- Equinor-opererte produserende felt
- Equinor-opererte felt under utbygging
- Partner-opererte produserende felt
- Partner-opererte felt under utbygging



1) I Storbritannia har vi olje- og gasseiendeler holdt for salg i påvente av det nye samarbeidsselskapet med Shell UK Ltd. 2) Land vi trakk oss ut av i 2024. 3) Vi trakk oss ut av det opererte feltet i Appalachian Basin som en del av bytteavtalen med EQT Corporation.

Kort om MMP

Markedsføring, midtstrøm og prosessering (MMP) forbinder produsenter med kunder og er ansvarlig for midt- og nedstrøms-aktiviteter, raffinering og pros-essering av råolje, kondensater, naturgass og væsker. Området er inndelt i resultat-områder for bl.a. gass og kraft, råolje, produkter og væsker, og landanlegg. MMP jobber for å maksimere verdiskapingenen vår innenfor midt- og nedstrømsaktiviteter gjennom strømmingssikring, premium markedsadgang og aktivastøttet handel (ABT).

I tillegg har MMP ansvaret for Equinors lavkarbonløsninger, hvor vi utvikler og implementerer innovative teknologier for karbonfangst og -lagring (CCS), lavkarbonhydrogen og ren kraft.

Danske Commodities, en del av MMP-segmentet, er et ledende teknologidrevet energihandelshus som er heleid av Equinor og handler med kraft, gass og sertifikater i 40 markeder globalt.

Informasjon om rapporteringssegmentet Markedsføring, midtstrøm og prosessering finnes i følgende seksjoner:

- 2.1 Drift
- 2.2 Økonomiske resultater

Driftsresultat

3,33

milliarder USD

Salgsvolum væsker

1.009

mill. fat

Salgsvolum gass

64

bcm (mrd. Sm³)

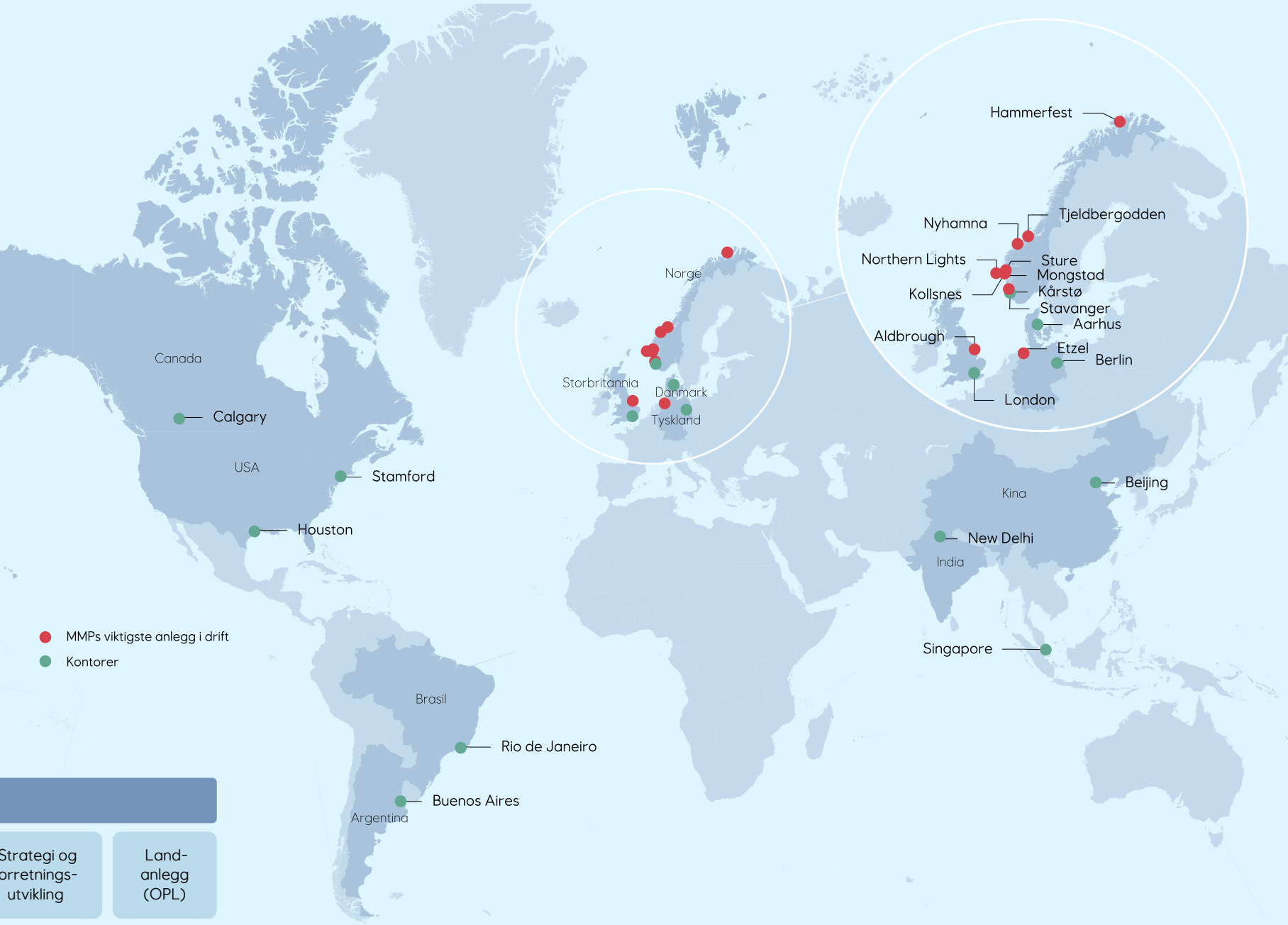
Lagringskapasitet for CO₂ (Northern Lights)

20

millioner tonn

Antall ansatte

4.244



Markedsføring, midtstrøm og prosessering (MMP)

Råolje, produkter og væsker (CPL)

Gass og kraft (G&P)

Lavkarbon-løsninger

Data, forbedringer, shipping og kommersiell drift (DISC)

Strategi og forretnings-utvikling

Land-anlegg (OPL)

Kort om REN

Forretningsområdet for fornybar energi (REN) inkluderer havvind, landbasert fornybar energi og energilagring på tvers av fire hovedregioner: Amerika, Asia-Stillehavet, Europa og Norge.

Vi utvikler noen av verdens største havvindparker utenfor kysten av Storbritannia, Polen og USA. Vi er også en pioner innen flytende havvind og opererer rundt halvparten av verdens flytende kapasitet. Vi har bygget opp en betydelig portefølje innen landbasert fornybar energi med solkraftverk og landbasert vindkraft i Brasil, Danmark og Polen, samt energilagring i Storbritannia og USA.

Vi opprettholder vår satsing på verdidrevet vekst innen fornybar energi og har tro på det langsiktige lønnsomhetspotensialet for fornybar energi i takt med økende etterspørsel etter elektrisitet. Vi har som mål å oppnå dette gjennom en kombinasjon av å utvikle havvind og bygge en portefølje innen landbasert fornybar energi i prioriterte og attraktive kraftmarkeder. Vi vil utnytte vår handelskompetanse i Danske Commodities (DC) for å maksimere avkastningen fra en fleksibel kraftportefølje.

Informasjon om rapporteringssegmentet Fornybar finnes i følgende seksjoner:

[2.1 Drift](#)

[2.2 Økonomiske resultater](#)

Driftsresultat

-0,68

milliarder USD

Samlet årlig
kraft-
produksjon

2,80

TWh, Equinors
andel

Samlet
prosjektkapasitet
under bygging

~1

GW

Installert
kapasitet

~3

GW

Antall
ansatte

1.099



Kort om PDP

Forretningsområdet Prosjekter, boring og anskaffelser (PDP) styrer Equinors globale prosjektportefølje, boring- og brønnleveranser, anskaffelser og forsyningskjeder på tvers av selskapet. Sammen med våre leverandører jobber vi for bærekraftig verdiskaping gjennom en forenklet og standardisert tilnærming. PDP inngår i rapporteringssegmentet Annen virksomhet.

Høydepunkter i PDP i 2024 var åpningen av Northern Lights-anlegget for transport og lagring av CO₂ i Øygarden, oppstart av produksjon på Kristin Sør, delvis elektrifisering av Troll B, Troll C, Sleipner og Gudrun, og utbygging av oljefunnene Skrugard, Havis og Drivis ved Johan Castberg. Olje- og gassfeltet Bacalhau utenfor kysten av Sao Paulo er under utbygging med forventet produksjonsstart i 2025, og vi forventer også oppstart av naturgassprosjektet Raia i Campos-bassenget i 2028.

Samlet antall
brønner boret

92

Brønner boret på
norsk sokkel

75

Prosjekter under
gjennomføring

26

Prosjekter satt i
drift i 2024

7

Antall ansatte

3.572

Kort om TDI

For å akselerere teknologiutvikling og nye muligheter har vi samlet digitale løsninger, Ventures, innovasjon og teknologiforbedringer på tvers av Equinor i forretningsområdet Technology, Digital & Innovation (TDI). TDI har to strategiske porteføljeområder:

Technology & Improvements (T&I) støtter vår olje-, gass-, fornybar- og lavkarbonvirksomhet i tråd med teknologistrategien for å transformere Equinor gjennom teknologi. T&I er delt inn i resultatområdene Bedriftsdigitalisering, Olje og gass, Fornybar energi og lavkarbon, Teknologi-strategi og portefølje, samt Partnerskap.

Nye forretningsinvesteringer utvikler nye bærekraftige og lønnsomme forretningsmuligheter i industriell skala for å støtte energiomstillingen. Mulighetene modnes og inkuberes basert på markedsforhold, vekst-potensial, teknologisk modenhet og hvilken kompetanse vi kan tilføre.

Omtrentlig verdi-
skaping fra KI

~200

millioner USD

Investeringer i FoU
og digitalisering i
2024

700

millioner USD

Antall ansatte

2.050



Melkøya, Norge

1.6 Våre medarbeidere

Medarbeiderne er Equinors mest verdifulle ressurs. Med sine ferdigheter, erfaringer, ideer og perspektiver gir hver enkelt et viktig bidrag i arbeidet for å nå vårt felles mål om å være en pålitelig leverandør av energi og redusere utslipp.

Equinor-boken setter standarder for vår atferd, våre leveranser og vårt lederskap. Den beskriver "hvem vi er" og hvordan vi arbeider".

"Hvem vi er" beskriver det som forener oss på tvers av all virksomhet. Vi kaller det selskapets kjerne. Denne delen består av følgende:

- Formålet vårt.
- Sikkerhet, for å ivareta medarbeidernes sikkerhet.
- Verdene våre, som veileder oss i vår atferd.
- Etikk og etterlevelse, som rettleder oss slik at vi alltid gjør det som er riktig.
- Selskapets verdibaserte prestasjonskultur og prinsipper for ledelse.

"Hvordan vi arbeider" beskriver hvordan vi fremmer prestasjoner og legger til rette for sikre, lønnsomme og bærekraftige resultater. Den gjenspeiler samarbeidskulturen vår, og sikrer at vi styrer risiko og utfører oppgaver sikkert og nøyaktig, samtidig som vi hele tiden forbedrer oss.

En god arbeidsplass

Vi tilbyr en meningsfull jobb, personlig og faglig utvikling og en inkluderende kultur. I Equinor har alle mulighet til å bidra til egen utvikling og felles framskritt for selskapet og den enkelte. Dette oppnår vi gjennom personlige utviklingsplaner i samråd mellom ansatte og organisasjon, ved å følge med på de ansattes engasjement gjennom

resultatene fra den årlige globale medarbeiderundersøkelsen Global People Survey (GPS), og ved å samarbeide med fagforeningsrepresentanter og verneombud.

Vi bruker mangfold for å skape bedre resultater, lytter til alle ideer og perspektiver, utfordrer det etablerte og oppmuntrer til kreativitet. I Equinor har alle et ansvar for å skape et åpent, trygt og inkluderende arbeidsmiljø for å oppnå dette. Vi tilbyr fleksibilitet med hensyn til hybrid arbeid, avhengig av oppgaver, team og arbeidsmiljø, i samsvar med vår driftsmodell og lokale krav. Målet er å støtte medarbeidernes ulike behov i det daglige arbeidet, samtidig som vi legger til rette for at de kan prestere på sitt beste.

Medarbeiderutvikling

I Equinor tror vi på en dynamisk, fleksibel og individuelt tilpasset karriere, som samtidig bidrar til å skape forretningsverdi og løse forretningsbehov.

For å støtte selskapets forretningsbehov og skape rom for individuelle ambisjoner, tror vi på karrierebevegelser i flere retninger. Karrieremodellen hjelper de ansatte med å forstå hvordan de kan utvikle seg i selskapet gjennom faglig karrierevei og karrierevei for ledere, karrierebåndnivåer og tilgjengelige utviklingsmuligheter. Vi vil tilby utfordrende og engasjerende muligheter som kan bygge kompetanse og styrke karriereutviklingen for våre medarbeidere.

Selskapets personellplanlegging søker å sikre en tydelig sammenheng mellom strategi, forretningsplaner og utvikling av medarbeideres ferdigheter. Vi arbeider hele tiden med å kartlegge og dekke forskjeller mellom

nåværende og framtidig behov for personell gjennom bruk av Workday og andre systemer.

Energiomstillingen vil kreve andre ferdigheter, tenkesett og perspektiver. Læring og kontinuerlig utvikling er viktige elementer for å bygge og bevare den kompetansen vi trenger for å gjennomføre vår strategi.

Karriereutvikling skjer gjennom å utnytte ulike muligheter, som stillinger, oppgaver, roller og prosjekter. Vi har også et stort tilbud av formell og uformell opplæring, blant annet kurs i regi av Equinor University. Vi sørger for løpende medarbeiderutvikling gjennom kontinuerlig tilbakemelding, noe som gir ledere og ansatte mulighet til å diskutere, prioritere og avklare sine forventninger gjennom året.

Rammeverk for prestasjon og godtgjørelse

I henhold til Equinors rammeverk for prestasjon og godtgjørelse, er måten vi leverer på like viktig som hva vi leverer. Vi måler framdrift og resultater på en helhetlig måte, med vekt på både atferd, økonomi, drift og bærekraft, og belønner prestasjoner.

Et stort antall prestasjonsindikatorer og overvåkingsrapporter gjøres tilgjengelig for alle ansatte i Equinors målstyringssystem (management information system, MIS). Fra operasjonelt nivå og opp til styrende organer rapporteres det regelmessig på prestasjonsindikatorene for å sikre åpenhet i risiko- og resultatstyring – slik sørger vi for at våre ansatte er informert og oppmerksom på hvordan de bidrar til selskapets resultater.



Tjeldbergodden, Norge

1.7 Eierstyring, selskapsledelse og risikostyring

Eierstyring og selskapsledelse

Equinors rammeverk og prosesser for eierstyring og selskapsledelse er utformet for å sikre åpenhet og ansvarlighet i beslutningstaking og daglig drift. God eierstyring og selskapsledelse er en forutsetning for et solid og bærekraftig selskap, og for å sikre at virksomheten drives på en forsvarlig og lønnsom måte til fordel for ansatte, aksjonærer, samarbeidspartnere, kunder og samfunnet generelt.

Som et allmennaksjeselskap som er børsnotert i Oslo og New York, følger Equinor relevante forskrifter og gjeldende regelverk for eierstyring og selskapsledelse, inkludert Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse.

For en mer utfyllende redegjørelse av vårt rammeverk for eierstyring og selskapsledelse, vises det til [styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse](#).

Styrende organer

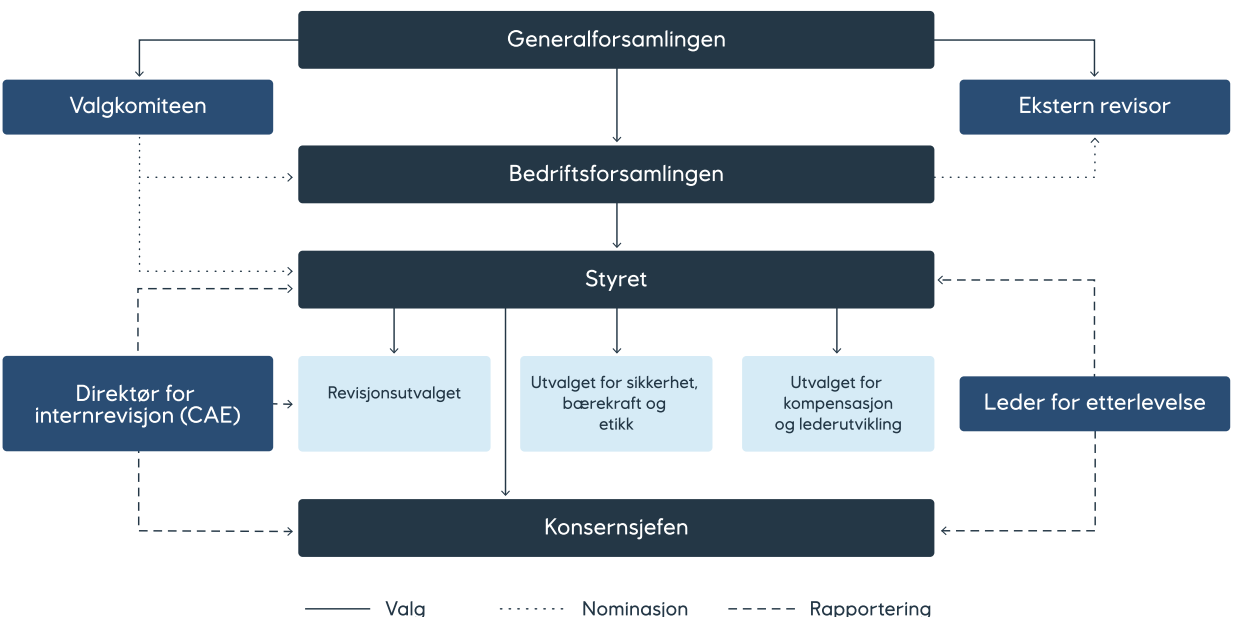
Generalforsamlingen er selskapets øverste styrende organ, og er et demokratisk forum for samvirke mellom aksjeeiere, styret og selskapets ledelse. På Equinors generalforsamling 14. mai 2024 var 86,39 % av aksjekapitalen representert.

Bedriftsforsamlingen fører tilsyn med styret og selskapets ledelse. De representerer et bredt tverrsnitt av selskapets aksjonærer og interessegrupper, og en av deres viktigste oppgaver er å velge selskapets styre.

Bedriftsforsamlingen består av 18 medlemmer og tre observatører, der 12 medlemmer innstilles av valgkomiteen og velges av generalforsamlingen, mens seks medlemmer og observatørene velges av og blant de ansatte i Equinor ASA, eller i datterselskaper i Norge. Mer informasjon om bedriftsforsamlingen finnes i [styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse](#).

Styret har det overordnede ansvaret for å føre tilsyn med Equinors ledelse og virksomhet, og for å etablere kontrollsystemer. Styrets arbeid baseres på en instruks for styret og gjeldende lovgivning, som beskriver styrets ansvar, oppgaver og saksbehandling. Dette omfatter plikt til å bestemme selskapets strategi, sørge for tilfredsstillende kontroll over selskapets overordnede risikostyring og utnevne konsernsjef. For en nærmere beskrivelse vises det til instruksen, som er tilgjengelig på www.equinor.com/no/om-oss/styret.

Styret skal bestå av ni til elleve styremedlemmer, og per 31. desember 2024 hadde styret elleve medlemmer, hvorav åtte var aksjonærrepresentanter (73 prosent) og tre var ansattrepresentanter (27 prosent). Blant styremedlemmene er det syv menn og fire kvinner, og styret består dermed av 36 prosent kvinner og 64 prosent menn. Fire medlemmer har en annen nasjonalitet enn norsk, og er bosatt utenfor Norge. Valgkomiteen innstiller aksjonærrepresentantene, og alle styremedlemmer velges av bedriftsforsamlingen. Etter styrets skjønn anses samtlige aksjonærrepresentanter som uavhengige i henhold til norsk lov.



Styret har vedtatt en årsplan for styrearbeidet som blir revidert med jevne mellomrom. Faste saker på styrets årsplan er sikkerhet, sikring, selskapets strategi, forretningsplaner og -mål, kvartals- og årsresultater, årsrapportering, etikk og etterlevelse, bærekraft, ledelsens resultatrapportering, ledervurderinger og -godtgjørelse og planlegging av etterfølgere, gjennomgang av status for prosjekter, personal- og organisasjonsstrategi og -prioriteringer og en årlig gjennomgang av styrets styrende dokumentasjon. Styret har strategisamlinger sammen med konsernledelsen to ganger i året, der de diskuterer fremdrift på strategien og planene framover. I tillegg har de dedikerte sesjoner minst to

ganger i året for hvor de gjennomgår og diskuterer risikobildet og vurderer justeringer basert på dette.

Styret drøftet energiomstillingen på alle ordinære styremøter, enten som en integrert del av strategi- og investeringsdiskusjoner, eller som egne tema.

Styret har åtte ordinære møter i året, og ekstraordinære møter ved behov. I 2024 hadde styret 14 møter til sammen.

Styrets arbeid er beskrevet mer utfyllende i [styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse](#).

Styrets tre underutvalg fungerer som saksforberedende organer:

Revisjonsutvalget fungerer som saksforberedende organ for styret i forbindelse med risikostyring, internkontroll, finansiell rapportering og bærekraftsrapportering. Revisjonsutvalget skal særlig bistå styret i utøvelsen av dets tilsynsansvar knyttet til:

- Den finansielle rapporteringsprosessen og integriteten i regnskapene
- Prosessen for bærekraftsrapporteringen og integriteten i bærekraftsrapportene
- Selskapets internkontroll, internrevisjon og risikostyringssystemer og -praksis, inkludert rammeverket for styring av forretningsrisiko
- Valg av ekstern revisor, vurdering av ekstern revisors kvalifikasjoner og uavhengighet og tilsyn med ekstern revisors arbeid
- Forretningsintegritet, inkludert håndtering av klager og varsler

Revisjonsutvalget hadde seks ordinære møter i 2024, i tillegg til to kompetansedager med dypdykk.

For en nærmere beskrivelse av utvalgets formål og oppgaver, vises det til instruksen på våre nettsider www.equinor.com/no/om-oss/styret

Utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk fungerer som saksforberedende organ for styret i forbindelse med vurdering av selskapets praksis og resultater, hovedsakelig knyttet til sikkerhet, etikk og bærekraft.

Dette omfatter en gjennomgang av selskapets policyer, risikofaktorer, praksis og resultater med hensyn til:

- Sikkerhet
- Sikring, inkludert cyber- og informasjonssikring, fysisk sikring og personellsikring
- Klima og andre bærekraftsspørsmål, inkludert menneskerettigheter, samfunnsansvar og miljø
- Etiske retningslinjer
- Etikk- og antikorrupsjonsprogram.
- Resultater av revisjoner, verifikasjoner og granskninger som har relevans for utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk
- Effektiviteten i internkontrollen i saker som gjelder sikkerhet, sikring og bærekraft

Utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk hadde fire ordinære møter i 2024.

For en nærmere beskrivelse av utvalgets formål og oppgaver, vises det til instruksen på våre nettsider www.equinor.com/no/om-oss/styret

Kompensasjons- og lederutviklingsutvalget fungerer som saksforberedende organ for styret, og bistår i saker knyttet til lederlønn og lederutvikling.

Utvalget fører tilsyn med og gir råd til selskapets ledelse i arbeidet med Equinors kompensasjonsstrategier og -policyer for ledende ansatte. Utvalget gir innstilling til styret i saker som gjelder prinsipper og rammeverk for:

- Lederlønn
- Kompensasjonsstrategier og -konsepter
- Konsernsjefens kontrakt og ansettelsesvilkår
- Lederutvikling, ledervurdering og planlegging av etterfølgere

Kompensasjons- og lederutviklingsutvalget hadde seks ordinære møter i 2024.

For en nærmere beskrivelse av utvalgets formål og oppgaver, vises det til instruksen på våre nettsider www.equinor.com/no/om-oss/styret

Styret vurderer seg selv som et kompetent styringsorgan med hensyn til ekspertise, kapasitet og mangfold, og som hensiktsmessig for å ivareta selskapets strategi, mål, økonomi, bærekraft og viktigste utfordringer samt alle aksjonærenes felles interesser. Styret anser også at det består av personer som har vilje og evne til å samarbeide som et team, som resulterer i et effektivt og kollegialt organ.

Styret legger vekt på kontinuerlig kunnskaps- og kompetanseutvikling, og hadde blant annet samlinger knyttet til følgende tema i 2024;

- Energiperspektiver og utviklingen i ekstern kontekst – geopolittikk, policy og energi
- Bærekraftsrapportering – trender og implikasjoner for energiselskaper
- Dypdykk i EUs direktiv om bærekraftsrapportering (CSRD) og implikasjoner for Equinor
- Energiomstillingen i en geopolitisk og økonomisk kontekst
- Strategi og framtidig verdiskaping

I tillegg har styret tilgang på kompetanse fra forretningsområdene og støttefunksjoner gjennom administrasjonen.

Utvalgene avgir rapport på hvert styremøte for å oppdatere styret om saker de har behandlet. Revisjonsutvalget hadde to kompetansedager med dypdykk i interne prosedyrer og prosesser knyttet til rapportering og finans. Utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk hadde dypdykk i tema som menneskerettigheter, etterlevelse og sikring.

Styret foretar en årlig egenevaluering av eget arbeid og kompetanse, vanligvis eksternt tilrettelagt. En robust strategi og håndtering av trusler og muligheter knyttet til bærekraft er tatt inn som viktige elementer i den årlige styreevalueringen. Evalueringsrapporten diskuteres på et styremøte, og gjøres tilgjengelig for valgkomiteen.

Styrets medlemmer har erfaring og bakgrunn fra blant annet olje og gass, fornybar energi, kjemisk industri, telekommunikasjon, finans, teknologi, bærekraft og det norske forsvaret.

Equinor ASA har en styreansvarsforsikring som gjelder for medlemmene av styret og konsernsjefen. Forsikringen dekker også ansatte som pådrar seg et selvstendig ledelsesansvar, og inkluderer kontrollerte datterselskaper. Forsikringspolisen er utstedt av en anerkjent forsikringsgiver med god kredittvurdering.

Mer informasjon om styret finnes i [styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse](#).

Styret



Jon Erik Reinhardsen

Styreleder og leder av kompensasjons- og lederutviklingsutvalget .

Les Jon Eriks CV ➔



Anne Drinkwater

Nestleder i styret, leder av revisjonsutvalget og medlem av utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk.

Les Annes CV ➔



Jonathan Lewis

Styremedlem, leder for utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk og medlem av revisjonsutvalget.

Les Jonathans CV ➔



Finn Bjørn Ruyter

Styremedlem, medlem av revisjonsutvalget og medlem av kompensasjons- og lederutviklingsutvalget.

Les Finn Bjørns CV ➔



Haakon Bruun-Hanssen

Styremedlem, medlem av revisjonsutvalget og medlem av utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk.

Les Haakons CV ➔



Mikael Karlsson

Styremedlem, medlem av kompensasjons- og lederutviklingsutvalget og medlem av utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk.

Les Mikael CV ➔



Fernanda Lopes Larsen

Styremedlem og medlem av utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk.

Les Fernandas CV ➔



Tone Hegland Bachke

Styremedlem og medlem av kompensasjons- og lederutviklingsutvalget.

Les Tones CV ➔



Stig Læg Reid

Ansattvalgt styremedlem og medlem av utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk.

Les Stigs CV ➔



Per Martin Labråten

Ansattvalgt styremedlem, medlem av utvalget for sikkerhet, bærekraft og etikk og medlem av kompensasjons- og lederutviklingsutvalget.

Les Per Martins CV ➔



Hilde Møllerstad

Ansattvalgt styremedlem og medlem av revisjonsutvalget.

Les Hildes CV ➔

Konsernledelsen

Konsernsjefen har det overordnede ansvaret for den daglige driften i Equinor. Konsernsjefen utnevner medlemmene av konsernledelsen, som vurderer forslag til strategi, risiko, mål, regnskap og viktige investeringer før disse legges fram for styret. Konsernledelsen har som oppgave å sette retning, sørge for prioritering og gjennomføring, bygge kompetanse og sikre etterlevelse. Konsernledelsen jobber for å ivareta og fremme selskapets interesser gjennom utvikling av styringssystemet og ved å sørge for tilfredsstillende risikostyring og kontrollsystemer. Equinor-boken ligger i selve kjernen av selskapets styringssystem, og gjør konsernledelsen i stand til å levere på vår strategi, inkludert håndtering av temaer knyttet til bærekraft.

Konsernledelsen består av konsernsjefen, konserndirektøren for økonomi og finans, konserndirektørene for sikkerhet, sikring og bærekraft, juridisk og etterlevelse, mennesker og organisasjon og kommunikasjon og konserndirektørene for de seks forretningsområdene: Utforskning og produksjon Norge, Leting og produksjon internasjonalt, Markedsføring, midtstrøm og prosessering, Fornybar, Prosjekter, boring og anskaffelser, Teknologi, digitalisering og innovasjon. Konsernledelsen består av tolv medlemmer, hvorav åtte er menn og fire er kvinner, og konsernledelsen består dermed av 33 prosent kvinner og 67 prosent menn.

Ett medlem har en annen nasjonalitet enn norsk, men er bosatt i Norge.

Konsernledelsen utvikler sin kompetanse på nøkkeltemaer som strategi, risikostyring og bærekraft gjennom dypdykk på møter og samlinger. I tillegg har konsernledelsen tilgang på relevant kompetanse fra forretningsområdene.

Revisjonsplaner, betydelige funn fra revisjoner og granskninger og andre spørsmål som er relevante for konsernledelsen for å ivareta sitt kontrollansvar behandles i konsernledelsens revisjonsutvalg. Konsernledelsens revisjonsutvalg ledes av konsernsjefen, og møtes etter behov, men minst fire ganger i året.

Konsernledelsen støttes av sitt utvalg for sikkerhet, sikring og bærekraft for å sikre proaktiv styring og kontroll av temaer knyttet til bærekraft og fremdrift på energiomstillingsplanen. Utvalget møtes minst hvert kvartal, hvor risiko, resultater og risikoreduserende tiltak er de viktigste temaene i utvalgets arbeid.

Tema knyttet til etikk og omdømme, som for eksempel anti-korrupsjon blir fulgt opp og håndtert i konsernledelsens etikkutvalg. Etikkutvalget møtes etter behov, og minst tre ganger i året.

I tillegg vurderer konsernets risikoutvalg utvikling og tiltak relatert til Equinors overordnede risikoeksponering av vesentlige bærekraftstemaer. Konsernets risikoutvalg gir råd om risikostyring og støtter konsernsjefen og konserndirektøren for økonomi og finans,



Wilko vindpark, Polen

Konsernledelsen



Anders Opedal
Konsernsjef, Equinor ASA
Les Anders' CV ➔



Torgrim Reitan
Konserndirektør for økonomi og finans
Les Torgrims CV ➔



Jannicke Nilsson
Konserndirektør for sikkerhet, sikring og bærekraft
Les Jannickes CV ➔



Kjetil Hove
Konserndirektør, Utforskning og produksjon Norge
Les Kjetils CV ➔



Philippe François Mathieu
Konserndirektør, Leting og produksjon internasjonalt
Les Philippes CV ➔



Geir Tungesvik
Konserndirektør, Prosjekter, boring og anskaffelser
Les Geirs CV ➔



Irene Rummelhoff
Konserndirektør, Markedsføring, midtstrøm og prosessering
Les Irenes CV ➔



Jens Olaf Økland
Fungerende konserndirektør, Fornybar
Les Jens' CV ➔



Hege Skryseth
Konserndirektør, Teknologi, digitalisering og innovasjon
Les Heges CV ➔



Siv Helen Rygh Torstensen
Konserndirektør for juridisk og etterlevelse
Les Siv Helens CV ➔



Jannik Lindbæk
Konserndirektør for kommunikasjon
Les Janniks CV ➔



Aksel Stenerud
Konserndirektør for mennesker og organisasjon
Les Aksels CV ➔

Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styret fastsettes av bedriftsforsamlingen hvert år, basert på en anbefaling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen til medlemmer av styret er ikke avhengig av styremedlemmenes prestasjon, og ikke knyttet til aksjer eller lignende ordninger. Styremedlemmer mottar en fast årlig godtgjørelse. Varamedlemmer, som bare velges for ansattrepresentanter i styret, mottar honorar for hvert møte de deltar på. Ansattrepresentantene mottar samme godtgjørelse som aksjonærrepresentantene.

Godtgjørelse til konsernledelsen

Styret er ansvarlig for å utarbeide og innføre retningslinjer for godtgjørelse til medlemmer av konsernledelsen. Retningslinjene gjelder for en periode på fire år, og må godkjennes av generalforsamlingen ved vesentlige endringer, og minst hvert fjerde år.

Retningslinjene er utformet for å tiltrekke og beholde ledende ansatte og motivere dem til å arbeide for selskapets måloppnåelse. Et hovedprinsipp i Equinors godtgjørelsespolitikk er moderasjon. Godtgjørelsen skal være konkurransedyktig, men ikke markedsledende, og i tråd med nivå i det markedet det rekrutteres fra, samtidig som vi opprettholder et bærekraftig kostnadsnivå. Equinor legger stor vekt på å oppnå balanse mellom interessene til ledende ansatte og til våre eiere og andre interessenter. Variabel lønn har som mål å styrke resultater i tråd med selskapets strategi, og sikre langsiktig forpliktelse og arbeid for selskapet.

Utbetaling av variabel lønn er avhengig av enkeltpersoners og selskapets resultater og innebærer krav til en bindingsperiode med hensyn til noen elementer. Det er satt et tak på resultatbasert godtgjørelse, i henhold til relevante retningslinjer fra norske myndigheter.

Hvordan vi leverer er like viktig som hva vi leverer i Equinor, og alle KPI-er og atferdsmål som gjelder for en leder vektes derfor likt når det individuelle bonusnivået skal fastsettes. En vanlig KPI som brukes for å fastsette den årlige variable lønnskomponenten (bonus) i variabel lønn for alle ledende personer er "oppstrøms CO₂-intensitet: ≤ 7 kg/foe."

Når det gjelder atferdsdelen av vurderingen, er et felles overordnet mål å omstille egen organisasjon for å realisere formålet vårt om å bli et ledende selskap i energiomstillingen.

Retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte

Retningslinjene for godtgjørelse til ledende personer, som ble godkjent av generalforsamlingen i 2023, er tilgjengelige på Equinors nettsider: [Retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte – Equinor](#).



Gjennomføring av vår strategi

Ved hjelp av hardt arbeid og engasjement fra våre ansatte, samarbeidspartnere og leverandører, fortsetter vi å optimalisere porteføljen, med effektiv og pålitelig drift som sikrer stabil produksjon og konkurransedyktige prosjekter. Vi fokuserer på å øke verdiskapingen fra våre eiendeler og virksomheter, samtidig som vi reduserer karbonutslippene og fortsetter å investere i teknologiutvikling og utnytte vår kompetanse til å øke kostnadseffektiviteten. Se [seksjon 1.4](#) Strategi og ambisjoner i omstillingen for flere detaljer om Equinors konsernstrategi.

STRATEGISKE
KJERNE-
OMRÅDER

RAMMEVERK
FOR DRIFTEN

RESULTATER I
2024



Optimalisert olje- og gassportefølje

- Høy regularitet gjennom god design og effektivt vedlikehold
- Forbedring av prosessen for boring og komplettering av brønner
- Fokus på økt utvinning (IOR)
- Optimalisering av revisjonsstanser
- Konkurransedyktig prosjektutvikling
- Oppstart av nye felt og satellittfelt
- Optimalisering av porteføljen med oppkjøp og avhendelser
- Utslippskutt
- Leting i nærheten av eksisterende infrastruktur og i utvalgte nye områder

2,067 mill. foe/dag

egenproduksjon av olje og gass

(~1 % sammenlignet med 2023)



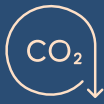
Lønnsom vekst innen fornybar energi

- Fokus på drift og prosjektgjennomføring
- Satsing på verdi foran volum i fornybarinitiativer
- Tilpasse porteføljeambisjonen gjennom justering av organisasjonen og nedskalering av aktiviteter i tidlig fase
- Optimalisering av produksjonsbasert tilgjengelighet

2,93 TWh

samlet produksjon av fornybar kraft

(+51 % sammenlignet med 2023)



Nye markedsmuligheter i lavkarbonløsninger

- Øke tilgangen på CO₂-lagre
- Northern Lights klar til å motta CO₂ fra industrielle kilder for transport og permanent lagring
- All kapasitet i fase 1 av Northern Lights er forpliktet til kunder
- Satsing på verdi foran volum i lavkarbonløsninger
- Utvikling av nye kommersielle verdikjeder med industriaktører

~20 MTpa

tilgang på lagringskapasitet (ikke risikjustert)

(~50 % økning i samlet lagringskapasitet sammenlignet med 2023)

Drift

Konsern

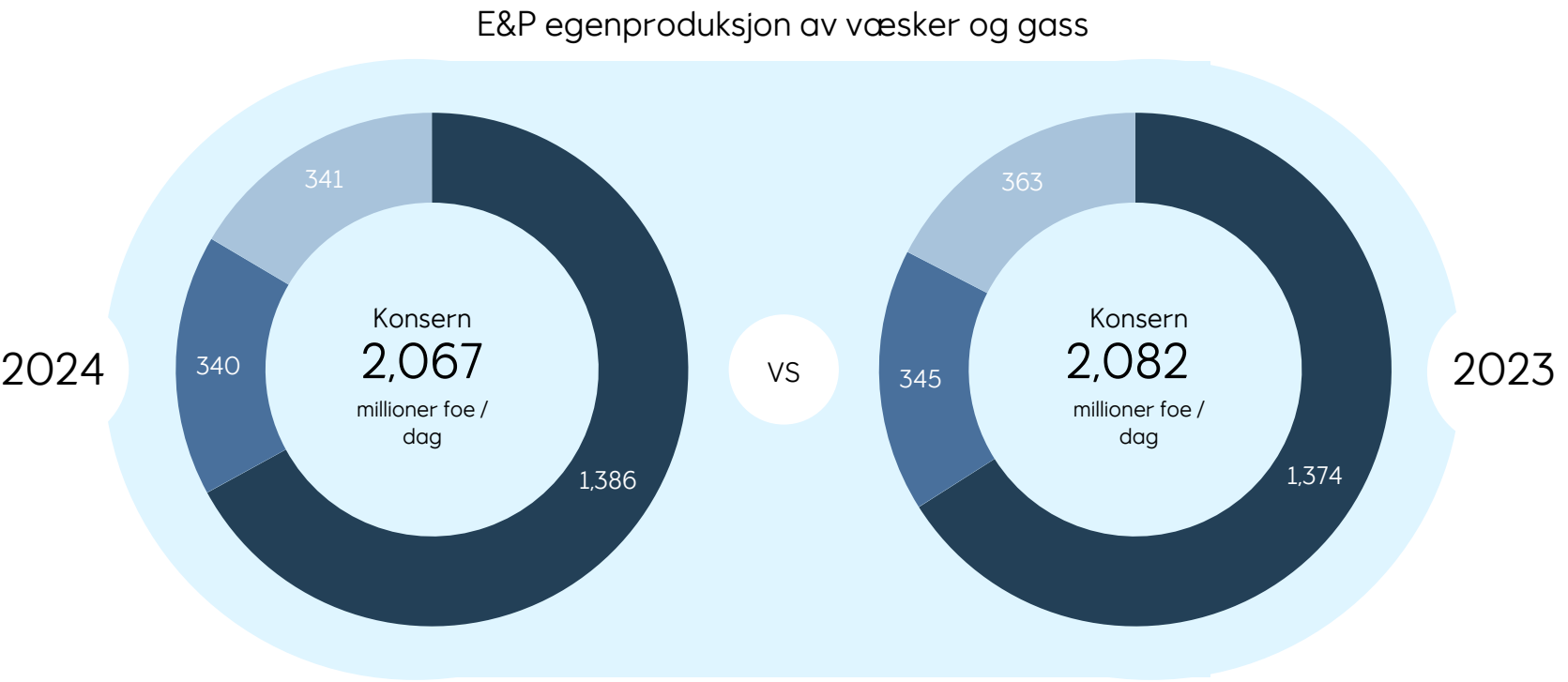
Equinor hadde god drift gjennom året. Til tross for noe lavere samlet produksjon, sammenlignet med et sterkt 2023, hadde vi høyere volum på norsk sokkel i 2024, blant annet med rekordproduksjon på både Johan Sverdrup og Troll, i tillegg til strategisk porteføljeutvikling i den internasjonale oppstrømsvirksomheten.

Segmentet Leting og produksjon internasjonalt solgte eierinteresser i Nigeria og Aserbajdsjan i løpet av året, som førte til en netto gevinst på salg av eiendeler.

I løpet av året gjennomførte Equinor også en transaksjon med EQT om å selge en egenoperert eierandel og visse partneropererte eierinteresser i Appalachian-regionen, i bytte mot en ytterligere andel i den partneropererte eierinteressen i den nordlige delen av regionen. Mot slutten av året økte Equinor denne andelen ytterligere.

Leting og produksjon Norge

Leting og produksjon Norge leverte solid produksjon i 2024, og fortsatte å være en pålitelig leverandør av energi til Europa. Samlet produksjon fra norsk sokkel var noe høyere i 2024 enn i 2023, i hovedsak på grunn av nye brønner, oppstart på Breidablikk, fortsatt platåproduksjon på Johan Sverdrup og lavere uplanlagte tap. I 2024 ble driften også påvirket av naturlig nedgang, forretningsutvikling og høyere planlagt vedlikehold. Revisjonsstansene ble gjennomført trygt og i henhold til tidsplanen. Den samlede produksjonen av væsker gikk ned med 3 %, mens gassproduksjonen økte med 4 % i 2024.



Leting og produksjon internasjonalt

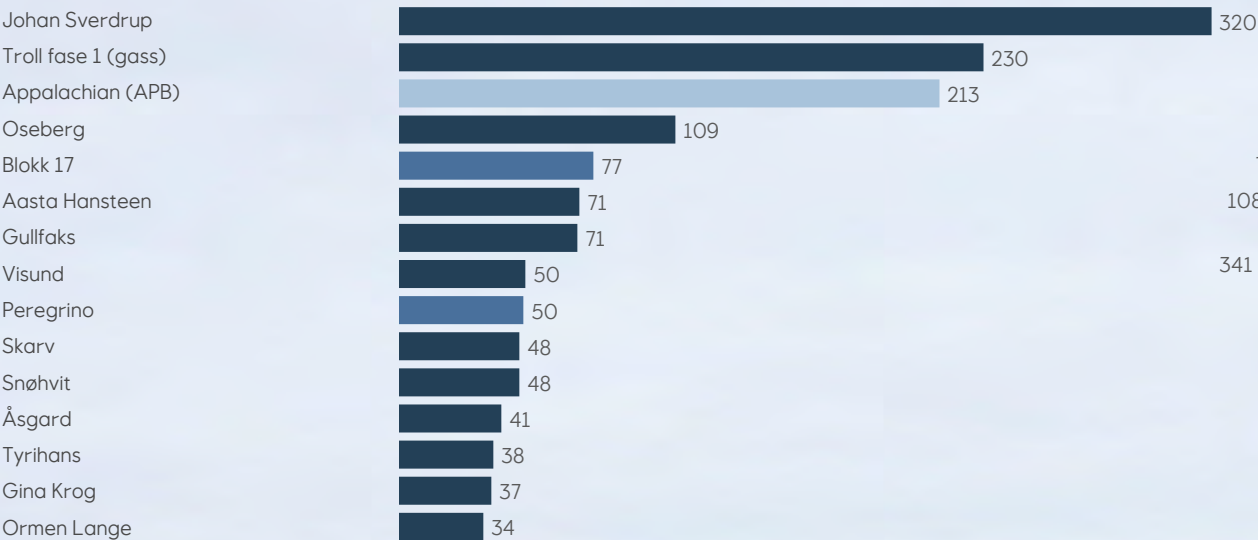
Leting og produksjon internasjonalt leverte jevn produksjon gjennom året i 2024. Nye brønner i Angola, Argentina og Storbritannia bidro positivt til det samlede produksjonsnivået. Produksjonsutviklingen fra 2023 til 2024 ble imidlertid negativt påvirket av naturlig nedgang og midlertidige driftsstanser, hovedsakelig i Brasil, og av avhendelsene i Aserbajdsjan og Nigeria, som ble gjennomført henholdsvis 29. november og 6. desember 2024. Væskevolumet var på samme nivå som i 2023, mens gassvolumet gikk ned med 16 %, sammenlignet med året før. Effekten av produksjonsdelingsavtaler (PSA) var på samme nivå i 2024 som i 2023.

Leting og produksjon USA

Gjennomsnittlig daglig produksjon av væsker og gass gikk ned med 6 %, sammenlignet med 2023. Nedgangen skyldtes hovedsakelig lavere produksjonseffektivitet og overhaling på Caesar Tonga, og orkaner som påvirket flere felt utenfor kysten av USA. I tillegg ble produksjonen påvirket av innskrenkninger og lavere aktivitet ved de landbaserte feltene i Appalachian-regionen. Produksjonen av væsker gikk ned med 9 %, mens gassproduksjonen gikk ned med 4 %.

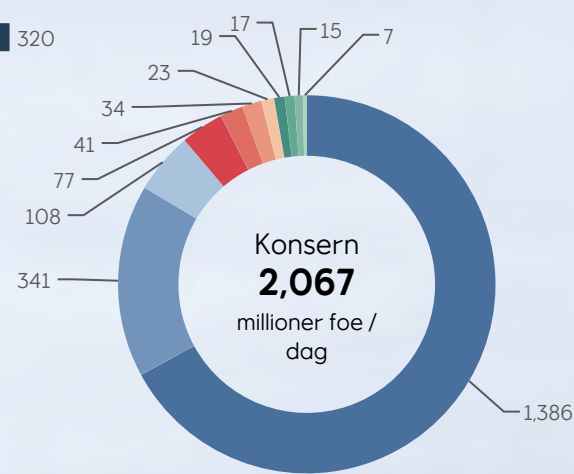
Produksjon av væsker og gass

Gjennomsnittlig egenproduksjon per dag på de 15 største feltene i 2024
tusen foe per dag



- Leting og produksjon Norge
- Leting og produksjon internasjonalt
- Leting og produksjon USA

Gjennomsnittlig egenproduksjon per land i
2024, millioner foe per dag



- | | | |
|-----------------------------|-------------|------------------------|
| ■ Norge | ■ USA | ■ Angola |
| ■ Brasil | ■ Algerie | ■ Storbritannia |
| ■ Aserbajdsjan ¹ | ■ Argentina | ■ Nigeria ¹ |
| ■ Canada | ■ Libya | |

1) Produksjon fra Aserbajdsjan og Nigeria er inkludert fram til salgstidspunktet.

I 2024 produserte **Troll-feltet** i Nordsjøen mer gass enn noen gang før, med en rekordhøy leveranse på **42,5 milliarder** standard kubikkmeter naturgass.

I 2024 nådde **Johan Sverdrup** en produksjon på **1 milliard** fat olje.

Om lag en tredjedel av årlig produksjon i Leting og produksjon internasjonalt besto av gass i 2024, og **85 %** av dette kom fra USA.

31 % av Equinors samlede internasjonale produksjon i 2024 kom fra partneroperert landbasert virksomhet i USA, med rekordhøye **76 millioner** fat.

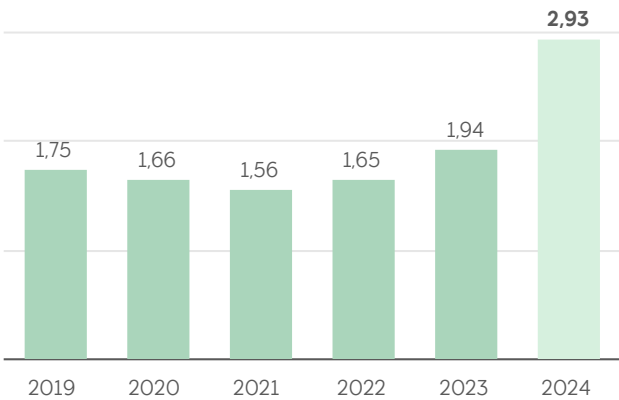
Drift

Konsern

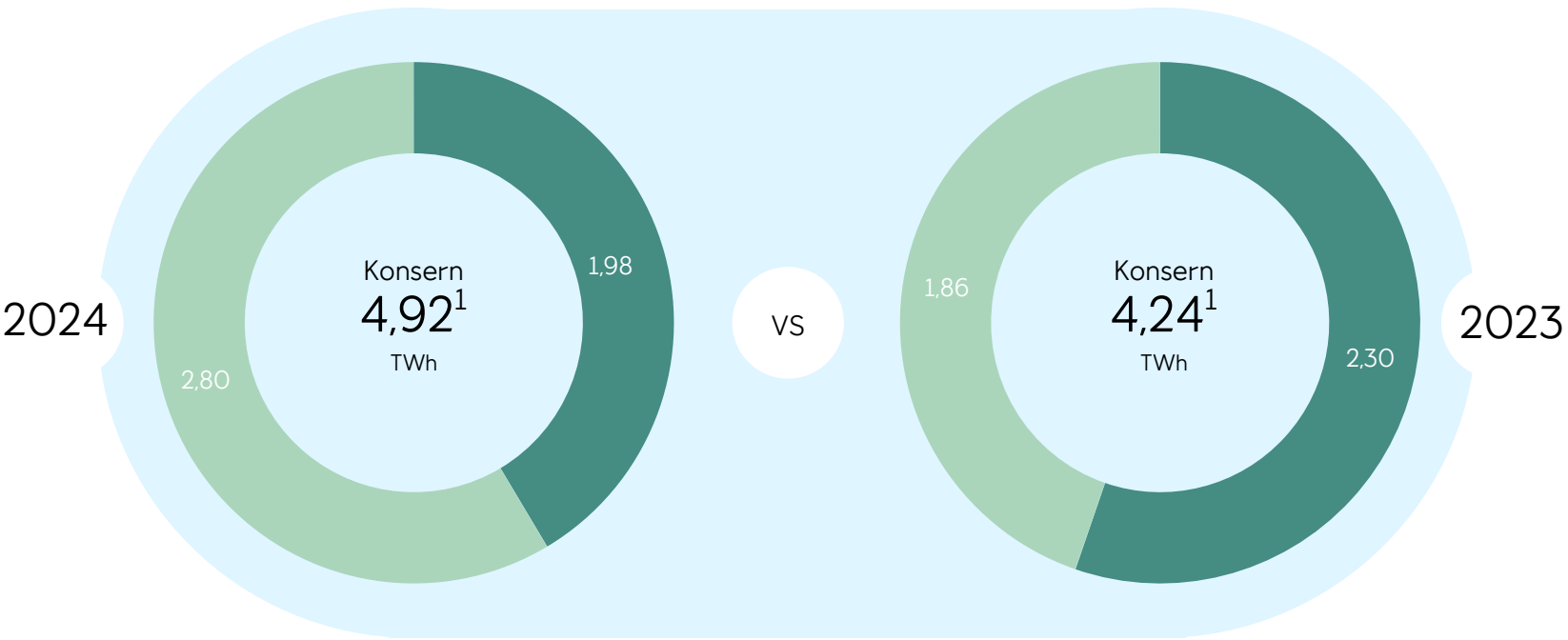
Oppstartsselskaper innen fornybar energi bidro til vekst i Equinors kraftproduksjon, sammenlignet med året før, til tross for at den kommersielle produksjonen fra Doggerbank A er utsatt til midten av 2025.

Veksten i porteføljen av fornybar energi bidro til en økning i den samlede kraftproduksjonen sammenlignet med 2023. Tilgangen av landbaserte kraftverk i Brasil og Polen i løpet av 2023, og oppstarten av solenergianlegget Mendubim Complex of solar plants i 2024, bidro til en økning på 51 % i fornybar kraftproduksjon, sammenlignet med 2023. Økningen i samlet kraftproduksjon ble noe redusert som følge av en reduksjon i gasskraftproduksjonen sammenlignet med 2023, grunnet lavere marginer i gasskraftproduksjon (lavere "clean spark spread").

Fornybar kraftproduksjon (TWh), Equinorandel



Samlet kraftproduksjon (TWh), Equinorandel



1) Inkluderer fornybar kraftproduksjon fra Hywind Tampen på 0,13 TWh i 2024, og 0,08 TWh i 2023.

REN

I 2024 var Equinors egenproduksjon av kraft 2,80 TWh, som er en økning fra 1,86 TWh i 2023. Havvindparkene bidro med 1,56 TWh, for det meste fra Dudgeon, Sheringham Shoal og Arkona. Fornybar kraftproduksjon på land bidro med ytterligere 1,38 TWh, hovedsakelig fra Serra da Babilônia 1 Wind Complex i Brasil. Det var i hovedsak tilgangen av landbaserte kraftverk i Brasil og Polen og oppstarten av produksjonen ved det partneropererte solenergianlegget Mendubim Complex of solar plants i Brasil som førte til en betydelig økning i kraftproduksjonen for året 2024 som helhet, sammenlignet med 2023. Årets landbaserte produksjon var særlig stor, og ga de høyeste tallene for samlet kraftproduksjon i selskapets historie.

Den kommersielle produksjonen ved havvindparken Dogger Bank A ventes å starte i andre halvår 2025.

MMP

Kraftproduksjonen fra gassturbiner (CCGT) gikk ned med 14 % sammenlignet med året før. Nedgangen skyldes hovedsakelig lavere prisforskjeller mellom fornybar og konvensjonell kraft (clean spark spread).

Strategisk framdrift

Under følger en strategisk oppdatering for rapporteringssegmentene i Equinor. For en introduksjon til hvert av forretningsområdene, som utgjør rapporteringssegmentene, vises det til [seksjon 1.5](#). Vår virksomhet.

Leting og produksjon Norge

- Oppstarten av flere nye og tilknyttede felt ga god framdrift i 2024. Det har vært videre modning av prosjekter i en tidlig fase, som Linnorm, Peon, Wisting, Ringvei Vest og Atlantis. Det ble tatt en investeringsbeslutning for Troll Fase 3 steg 2 i mai.
- Det ble sanksjonert 50 brønner for økt utvinning, og det er gjort flere funn gjennom leting, noe som styrker Equinors unike, langsiktige posisjon på norsk sokkel.
- Equinor har gjort framskritt mot målet om 50 % reduksjon i utslippene i Norge innen 2030. I 2024 startet vi delvis elektrifisering av Sleipner og Gudrun, og Troll B og C drives nå delvis med kraft fra land. Arbeidet med å redusere utslippene ytterligere og styrke konkurranseevnen fortsetter, blant annet med planer om elektrifisering av Halten-, Tampen- and Grane-områdene.

Leting og produksjon internasjonalt og Leting og produksjon USA

- Vi styrket vår posisjon innen landbasert gass i USA gjennom transaksjoner med EQT, som tilsammen tilførte mer enn 80.000 fat oljeequivalenter per dag med robust lavkarbonproduksjon.
- Det ble annonsert at vi vil danne Storbritannias største olje- og gasselskap gjennom en fusjon av Equinors og Shells oppstrømsporteføljer.
- Vi realiserte opptil 2 milliarder USD i vederlag da vi solgte oss ut av Aserbajdsjan og Nigeria.
- Vi jobber videre for å opprettholde konkurranseevnen gjennom energiomstillingen med nye prosjekter som er tilrettelagt for lavkarbonproduksjon og aktiv avkarbonisering av eksisterende egen- og partneropererte felt.
- Ambisjonen om å avvike rutinemessig fakling og redusere metanintensiteten til et nivå nær null innen 2030 ligger fast.

MMP

- Fase 1 i Northern Lights-prosjektet for CO₂-transport og -lagring ble ferdigstilt og klart for drift i Norge.
- I Storbritannia ble Northern Endurance Partnership (NEP) for CO₂-transport og -lagring og Net Zero Teeside Power (NZTP), et gasskraftverk med CO₂ -fangst, godkjent av partnerne med finansieringsstøtte fra britiske myndigheter.
- Equinor ble tildelt fire nye lagringslisenser for CO₂ i Norge og én i Danmark, og jobber videre med modning av verdikjeder for hydrogen og ammoniakk i flere områder.
- Fortsatt høy verdiskaping gjennom aktivitetene for væsker, gass og kraft og handel, videre utvikling av LNG-porteføljen, og styrking av Equinors posisjon som en framtrædende aktør på handel med gass og kraft i Europa, gir større markedsinnflytelse og sterkere strategisk posisjon.

REN

- Vi tilpasset oss de krevende forholdene i markedet for havvind, gjennom en mer fokusert portefølje, forbedring av forretningscaser og kostnadsreduksjoner.
- Vi sikret bedre kontraktsvilkår og prosjektfinansiering for Empire Wind i USA. I Europa har vi forhandlet fram en kommersiell leieavtale for Dogger Bank D, og fått godkjenning for utvidelsesprosjektene på Dudgeon og Sheringham Shoal i Storbritannia, og sikret viktige byggetillatelser for prosjektene Baltyk 2 og Baltyk 3 i Polen.
- Vi har hatt videre framdrift i arbeidet med å utvikle posisjoner innen landbasert fornybar energi. Det ble startet drift ved solenergianleggene Mendubim Complex of solar plants (Brasil) og Lipno (Polen), og vi startet bygging av flere solenergi prosjekter i Brasil og Danmark. Driften av batterilagringsanlegget i Blandford Road i Storbritannia startet opp, og de første batterilagringsprosjektene i USA ble sanksjonert.

Annen virksomhet

PDP

- I 2024 PDP ble PDPTEX-prosjektet (PDP Transforming Execution) avsluttet og overlevert til linjeorganisasjonen.
- Prosjektet har jobbet med viktige problemstillinger knyttet til hvordan vi skal inkludere hensyn til menneskerettigheter i prosjekter, styrke konkurranseevnen i satellittprosjekter for å sikre langsiktig olje- og gassvirksomhet på norsk sokkel og utarbeide modeller for karbonfangst og -lagringsprosjekter.

TDI

- Equinor prioriterer innovasjon, og i 2024 ble det investert et rekordhøyt beløp i FoU og digital teknologi for energiomstillingen, med mål om å omstille selskapet ved hjelp av teknologi.
- Se flere detaljer om TDIs aktiviteter i [seksjon 2.4](#). Fremme innovasjon.



Operasjonelle data

	For regnskapsåret				
	2024	2023	2022	24-23 endring	23-22 endring
Priser					
Gjennomsnittlig Brent blend oljepris (USD per fat)	80,8	82,6	101,2	(2)%	(18)%
E&P Norway gjennomsnittlig pris på væsker (USD per fat)	77,1	78,6	97,5	(2)%	(19)%
E&P International gjennomsnittlig pris på væsker (USD per fat)	72,0	72,6	92,0	(1)%	(21)%
E&P USA gjennomsnittlig pris på væsker (USD per fat)	64,5	64,4	81,0	– %	(20)%
Gjennomsnittlig pris på væsker (USD per fat)	74,1	75,0	94,1	(1)%	(20)%
Gjennomsnittlig pris på væsker (NOK per fat)	796	792	905	– %	(12)%
E&P Norway gjennomsnittlig internpris gass (USD/MMBtu)	9,47	12,20	31,22	(22)%	(61)%
E&P USA gjennomsnittlig internpris gass (USD/MMBtu)	1,70	1,77	5,55	(4)%	(68)%
Realisert gass pris Europa (USD/MMBtu)	11,03	13,86	32,84	(20)%	(58)%
Realisert gass pris US (USD/MMBtu)	2,00	2,09	5,89	(4)%	(65)%
Referanseraffineringsmargin (USD per fat)	5,2	10,2	14,5	(49)%	(30)%
Produksjon (tusen foe/dag)					
E&P Norway bokført produksjon av væsker	628	645	605	(3)%	7 %
E&P International bokført produksjon av væsker	239	240	203	– %	18 %
E&P USA bokført produksjon av væsker	133	145	114	(9)%	27 %
Bokført produksjon av væsker	1.000	1.030	922	(3)%	12 %
E&P Norway bokført gassproduksjon	758	729	782	4 %	(7)%
E&P International bokført gassproduksjon	22	26	32	(17)%	(18)%
E&P USA bokført gassproduksjon	163	168	165	(3)%	2 %
Bokført gassproduksjon	942	924	980	2 %	(6)%
Sum bokført produksjon	1.942	1.954	1.901	(1)%	3 %

	For regnskapsåret				
	2024	2023	2022	24-23 endring	23-22 endring
Egenproduksjon (tusen foe/dag)					
E&P Norway egenproduksjon av væsker	628	645	605	(3)%	7 %
E&P International egenproduksjon av væsker	306	304	281	– %	8 %
E&P USA egenproduksjon av væsker	148	162	127	(9)%	28 %
Egenproduksjon av væsker	1.082	1.112	1.013	(3)%	10 %
E&P Norway egenproduksjon av gass	758	729	782	4 %	(7)%
E&P International egenproduksjon av gass	34	41	47	(16)%	(13)%
E&P USA egenproduksjon av gass	193	200	197	(4)%	2 %
Egenproduksjon av gass	985	970	1.026	2 %	(5)%
Sum egenproduksjon av væsker og gass	2.067	2.082	2.039	(1)%	2 %
Løfting (tusen foe/dag)					
Løfting av væsker	1.009	1.048	914	(4)%	15 %
Løfting av gass	973	956	1.009	2 %	(5)%
Sum løfting av væsker og gass	1.981	2.003	1.923	(1)%	4 %
Produksjonsehetskostnad (USD per foe)					
Produksjonsehetskostnad bokførte volumer	6,9	6,6	6,5	4 %	1 %
Produksjonsehetskostnad egenproduserte volumer	6,4	6,2	6,1	4 %	2 %
Kraftproduksjon					
Samlet kraftproduksjon (TWh), Equinorandel	4,92	4,24	2,66	16 %	59 %
Fornybar kraftproduksjon (TWh), Equinorandel ¹	2,93	1,94	1,65	51 %	18 %

1) Omfatter produksjon av fornybar kraft fra Hywind Tampen.

Salgsvolumer	For regnskapsåret		
	2024	2023	2022
Equinor¹⁾			
Olje (mill. fat) ²⁾	419	421	375
Gass (bcm)	56,6	55,5	58,6
Kombinert olje og gass (mfoe)	775	770	744
Tredjepartsvolumer³⁾			
Olje (mill. fat) ²⁾	485	413	314
Gass (bcm)	9,2	5,7	7,2
Kombinert olje og gass (mfoe)	543	450	359
SDØE eiendeler eid av den norske stat⁴⁾			
Olje (mill. fat) ²⁾	129	146	146
Gass (bcm)	38,0	38,9	42,9
Kombinert olje og gass (mfoe)	368	391	416
Totalt			
Olje (mill. fat) ²⁾	1.033	980	835
Gass (bcm)	103,8	100,1	108,7
Kombinert olje og gass (mfoe)	1.685	1.610	1.519

1)Equinors volumer inkluderer volumer solgt av MMP, E&P International og E&P USA. Volumer løftet av E&P Norway, E&P International eller E&P USA som fortsatt ligger på lager eller er under transport vil gjøre at disse volumene er forskjellig fra salgsvolumene som er rapportert av MMP ellers i denne årsrapporten. 2) Salgsvolumer av væsker inkluderer våtgass (NGL), kondensat og raffinerte produkter. Alle salgsvolumer rapportert i tabellen over inkluderer interne leveranser til våre produksjonsanlegg. 3) Tredjepartsvolumer av råolje inkluderer både volumer kjøpt fra partnere i vår oppstrømsvirksomhet og andre laster kjøpt i markedet. Tredjepartsvolumene er kjøpt enten for salg til tredjeparter eller for egen bruk. Tredjepartsvolumer av naturgass inkluderer tredjeparts LNG-volumer. 4) Linjen i tabellen med SDØE eiendeler eid av den norske stat, inkluderer salg av både egenproduksjon og tredjepartsgass.

Salgsvolumer

Salgsvolumer inkluderer løftede bokførte volumer, salg av SDØEs volumer og markedsføring av tredjepartsvolumer. I tillegg til Equinors egne volumer, markedsfører og selger vi olje og gass som eies av den norske staten gjennom statens andel i utvinningstillatelser. Dette er kjent som Statens direkte økonomiske engasjement, eller SDØE. For mer informasjon, se rapporten Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse, og [note 7](#) Inntekter til konsernregnskapet.

E&P Norway produserer olje og naturgass, inkludert flytende naturgass (LNG), som selges internt til MMP. En stor andel av oljen og naturgassen som produseres av E&P USA og oljen fra E&P International

selges også gjennom MMP, mens resterende olje og gass selges direkte i markedet

Tabellen til venstre viser informasjon om SDØEs og Equinors salgsvolumer av råolje og naturgass for periodene som er angitt.

Salgspriser

Tabellen nedenfor presenterer realiserte salgspriser. Når det gjelder olje og gass som selges fra E&P-segmentene til MMP, har Equinor etablert en markedsbasert metode for internprising, der internprisen som brukes er gjeldende markedsbasert pris minus en kostnadsdekningsrate.

Realiserte salgspriser	Norge	Eurasia uten Norge	Afrika	Amerika
For regnskapsåret 2024				
Gjennomsnittlig salgspris olje og kondensat i USD per fat	80,5	73,9	79,2	72,0
Gjennomsnittlig salgspris flytende naturgass i USD per fat	50,1	48,7	46,5	22,2
Gjennomsnittlig salgspris gass i USD per MMBtu	11,0	10,5	8,4	2,0
For regnskapsåret 2023				
Gjennomsnittlig salgspris olje og kondensat i USD per fat	82,4	77,1	79,9	72,2
Gjennomsnittlig salgspris flytende naturgass i USD per fat	48,8	–	43,7	20,4
Gjennomsnittlig salgspris gass i USD per MMBtu	13,9	14,6	8,2	2,1
For regnskapsåret 2022				
Gjennomsnittlig salgspris olje og kondensat i USD per fat	102,0	89,7	100,9	90,0
Gjennomsnittlig salgspris flytende naturgass i USD per fat	64,2	–	59,7	34,9
Gjennomsnittlig salgspris gass i USD per MMBtu	32,8	25,8	8,4	5,9

Strategisk økonomisk rammeverk

Equinors økonomiske rammeverk bidrar til verdiskaping for aksjonærene.

Solid kontantstrøm

I 2024 hadde Equinor en solid kontantstrøm, med 18 milliarder USD i kontantstrøm fra driften, etter skatt. Gjennom å fokusere på kostnadsreduksjoner og opprettholde jevn produksjon, sørger vi for at vi har et solid økonomisk grunnlag både for avkastning til aksjonærer og framtidige investeringer. Vi tar sikte på å levere en kontantstrøm fra drift etter skatt* på rundt 20⁵ milliarder USD i året fra olje- og gassaktiviteter fra 2025-2030.

Robust mot lavere priser

På bakgrunn av konjunktursvingningene i bransjen vår, jobber vi for å gjøre selskapet robust så vi hele tiden kan skape verdier. Vi anslår at vår nåværende portefølje har en nøytral netto kontantstrøm* mellom 2025 og 2027 rundt en pris på 50 USD/fat⁶. Dette oppnår vi gjennom å balansere sammensetningen av porteføljen, og utvikle prosjekter med lave balansepriser. Vår disiplinerte investeringsstrategi og fleksible portefølje gjør at vi sikrer en robust virksomhet, særlig i perioder med lave priser.

Verdi foran volum

Verdiskaping prioriteres høyt i Equinor, og er innarbeidet i måten vi styrer selskapet på. Med vekt på verdiskaping forventer vi å levere en avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital* på over 15 % fra 2025 til 2030⁵.

Konkurransedyktig, stigende ordinært kontantutbytte gjennom konjunktorene

Ved å investere i lønnsomme prosjekter, forventer Equinor å opprettholde en konkurransedyktig kapitaldistribusjon gjennom energiomstillingen. Equinor har en ambisjon om å øke det kvartalsvise ordinære kontantutbyttet i tråd med langsiktig underliggende inntjening, med et minimumsnivå på rundt 2 cent per aksje per år.

Organiske investeringer*

For å sikre effektiv kapitalallokering vurderer Equinor nye prosjekter basert på verdiskaping og en helhetlig vurdering for å sikre lønnsomhet og bærekraft. Vi vil fortsette å investere i vår attraktive olje- og gassportefølje, i tillegg til en lønnsom prosjektportefølje innen fornybar energi og lavkarbonløsninger. I 2024 var våre organiske investeringer* 12,1 milliarder USD.

Robust kapitalstruktur

Det er viktig å sikre en sterk balanse og nødvendig økonomisk fleksibilitet for å støtte en dynamisk strategi gjennom økonomiske og markedsmessige svingninger. Det er også et mål å opprettholde en kredittvurdering i A-kategorien på frittstående grunnlag⁷. Equinor forventer at en langsiktig netto gjeld på sysselsatt kapital* på 15-30 % (20-35 % inkludert IFRS® Accounting Standards - IFRS 16 Leieavtaler) er i tråd med dette.

Tilbakekjøp av aksjer som fleksibelt verktøy for kapitaldistribusjon

Som en del av kapitaldistribusjonen til aksjonærene, tar Equinor også sikte på å ha et konkurransedyktig nivå på tilbakekjøp av aksjer. Tilbakekjøpsprogrammet er et fleksibelt verktøy for økt kapitaldistribusjon, for å maksimere aksjonærverdier på lang sikt.

5) Basert på en referansecase på 70 USD/fat, en USD/NOK-valutakurs på 11 og følgende prisforutsetninger: Brent Blend 70 USD/fat, Henry Hub 3,5 USD/MMBtu og en europeisk gasspris på 13 USD/MMBtu for 2025, 11 USD/MMBtu i 2026 og deretter 9 USD/MMBtu. 6) Netto kontantstrøm er nøytral før kapitaldistribusjon basert på en lavere case med 50 USD/fat, proporsjonalt reduserte europeiske gasspriser (2025: 9,3, 2026: 7,9, 2027: 6,4 (USD/MMBtu)) og Henry Hub på 2,5 USD/MMBtu. 7) Uten oppjustert vurdering på grunn av statlig eierskap (1-2 hakk).

Resultatanalyse

Konsern

Prisene var lavere på både væsker og gass i 2024 enn i 2023, noe som påvirket inntektene tross et stabilt produksjonsnivå og økt salg av naturgass og væsker. Solide resultater fra gass og kraft i segmentet Markedsføring, midtstrøm og prosessering, drevet av handel med egne volumer og tredjepartsvolumer av LNG og geografisk optimalisering, ga et godt bidrag til konsernets resultater.

Til tross for en rekke porteføljeendringer i virksomheten i løpet av 2024, har drifts- og administrasjonskostnadene vært stabile, på nivå med 2023.

Avskrivninger, amortiseringer og netto nedskrivninger gikk ned med 8 % i 2024, noe som reflekterer lavere nedskrivninger. Resultatene for året før omfattet netto nedskrivninger på til sammen 1.260 millioner USD. Avskrivninger og amortiseringer ble påvirket av oppstart av nye felt, som Breidablikk, og inkludering av Buzzard, noe som delvis utlignet nedgangen.

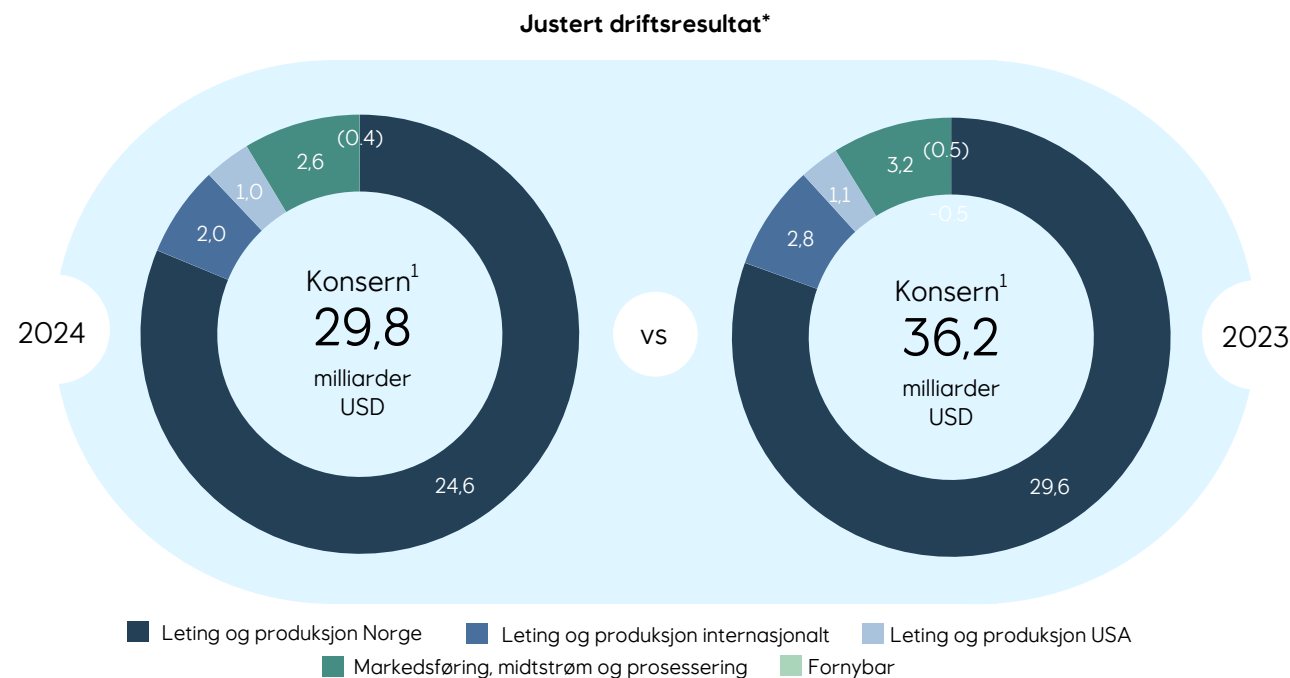
Letevirksomheten i Canada, Argentina og Brasil økte letetekostnadene, sammenlignet med året før, da tidligere utgiftsførte brønner ble balanseført.

Lavere renteinntekter som følge av reduserte likvide midler, i tillegg til tap på finansielle investeringer i løpet av året, har ført til en nedgang på 58 millioner USD i finansposter for året 2024 som helhet, sammenlignet med 2.114 millioner USD i 2023. Nedgangen ble delvis utlignet av valutagevinster som følge av at USD styrket seg i forhold til NOK.

Skattekostnaden gikk ned fra 25.980 millioner USD i 2023 til 22.157 millioner USD i 2024. Dette tilsvarer en positiv effektiv skattesats på 71,5 % for 2024, en økning på 2,90 prosentpoeng sammenlignet med 68,6 % i 2023. Dette skyldtes hovedsakelig at en høyere andel av inntektene kom fra jurisdiksjoner med høye skattesatser, og valutaeffekter i enheter som beskattes i andre valutaer enn den funksjonelle valutaen.

Årets resultat for Equinor var 8.829 millioner USD for året 2024 som helhet, og resultat per aksje var 3,12 USD. Dette er en nedgang fra henholdsvis 11.904 millioner USD og 3,93 USD, som var preget av et høyere prisnivå i 2023. Et stabilt produksjonsnivå bidro til de solide økonomiske resultatene.

Se sammendratt resultatregnskap i [seksjon 2.2](#) Økonomiske resultater og driftsdata i [seksjon 2.1](#) Drift for mer informasjon.



3,24

Justert
resultat per
aksje* 2024

3,74

Justert
resultat per
aksje* 2023



Peregrino B, Brasil

Sammendratt resultatregnskap (i millioner USD)	Sum Equinor		E&P Norway		E&P International		E&P USA		MMP		REN		Annen virksomhet		Elimineringer	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sum inntekter	103.774	107.174	33.643	38.340	7.343	7.032	3.957	4.319	101.792	105.908	317	17	133	253	(43.410)	(48.695)
Sum driftskostnader	(72.846)	(71.404)	(9.078)	(9.253)	(4.597)	(4.700)	(2.925)	(2.966)	(98.466)	(101.925)	(993)	(774)	(193)	(345)	43.406	48.558
Driftsresultat	30.927	35.770	24.564	29.087	2.746	2.332	1.031	1.353	3.326	3.984	(676)	(757)	(60)	(92)	(4)	(137)
Netto finansposter	58	2.114														
Skattekostnad	(22.157)	(25.980)														
Årets resultat	8.829	11.904														
Justerte driftsinntekter*	102.262	105.861	33.643	38.248	6.538	6.910	3.957	4.286	101.209	104.860	193	–	133	252	(43.410)	(48.695)
Justert varekostnad*	(50.024)	(48.003)	–	–	85	(70)	–	–	(92.777)	(95.733)	–	–	–	(1)	42.668	47.802
Justerte drifts-, salgs- og administrasjonskostnader*	(11.491)	(11.547)	(3.612)	(3.759)	(2.038)	(1.893)	(1.142)	(1.156)	(4.871)	(4.988)	(524)	(442)	(44)	(201)	742	893
Justerte avskrivninger, amortiseringer og netto nedskrivninger*	(9.765)	(9.374)	(4.954)	(4.429)	(2.064)	(2.123)	(1.607)	(1.779)	(949)	(897)	(44)	(12)	(148)	(134)	–	–
Justerte letekostnader*	(1.185)	(734)	(513)	(476)	(496)	16	(176)	(274)	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerte driftsresultat*	29.798	36.203	24.564	29.583	2.025	2.840	1.031	1.076	2.612	3.242	(375)	(454)	(60)	(84)	–	–
Justerte netto finansposter*	192	1.149														
Skattekostnad minus skatt på justeringer	(20.813)	(26.034)														
Justert resultat for året*	9.177	11.318														
Investeringer i varige driftsmidler og andre balanseførte eiendeler	12.177	10.575														
Organiske investeringer*	12.101	10.234	5.698	5.383	3.220	2.553	1.270	1.172	387	191	1.405	843	121	91	–	–
Tilgang varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	16.695	14.500	6.285	5.939	3.191	4.376	3.862	1.206	953	844	2.153	2.007	250	128	–	–

1) Equinor eliminerer internsalg i rapporteringssegmentenes resultater. Internsalg omfatter transaksjoner som er registrert i forbindelse med olje- og gassproduksjonen i E&P-segmentene, og i forbindelse med salg, transport eller raffinering av olje- og gassproduksjonen i rapporteringssegmentet MMP. Visse typer transportkostnader rapporteres i segmentene MMP, E&P USA og E&P International. Se [seksjon 2.1](#) Drift for mer informasjon om produksjonsvolumer og priser.

Kapitaldistribusjon

Equinor har som ambisjon å øke det årlige kontantutbyttet, målt i USD per aksje, i takt med den langsiktige underliggende inntjeningen. I tillegg til kontantutbytte, kan Equinor også foreta tilbakekjøp av aksjer som en del av den samlede kapitaldistribusjonen.

Styret godkjenner de foreløpige utbetalingene av kontantutbytte for første til tredje kvartal, basert på fullmakt fra generalforsamlingen, mens generalforsamlingen godkjenner fjerde kvartal (og samlet årlig) kontantutbytte basert på forslag fra styret. Utbytte fastsettes i USD. Se styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse på equinor.com/reports for mer informasjon om Equinors utbyttepolitikk.

Tilbakekjøp av aksjer er en annen fleksibel komponent i Equinors samlede kapitaldistribusjon. Det aktuelle tilbakekjøpsprogrammet er basert på fullmakt fra generalforsamlingen i 2024. Formålet med tilbakekjøpsprogrammet er å redusere selskapets utstedte aksjekapital. Alle aksjer som kjøpes som en del av tilbakekjøpsprogrammet vil bli slettet. I henhold til en separat avtale mellom Equinor og den norske stat vil en proporsjonal andel av statens aksjer løses inn og slettes på generalforsamlingen i 2025, slik at statens eierandel i Equinor forblir uendret på 67 %. Gjennomføring av eventuelle tilbakekjøp etter generalforsamlingen i 2025 er avhengig av fornyet fullmakt, inkludert fornyelse av avtalen med staten. Tilbakekjøp av aksjer vil gjennomføres innenfor rammene av de gjeldende "safe harbour"-reglene.

Når styret bestemmer de foreløpige utbytteutbetalingene, gjennomfører tilbakekjøp av aksjer og anbefaler samlet nivå på kontantutbyttet for året, tas det hensyn til en rekke faktorer, blant annet makroøkonomiske forhold, forventet kontantstrøm, investeringsplaner, finansieringsbehov og nødvendig finansiell fleksibilitet.

De gode økonomiske resultatene i 2024 gjorde at Equinor kunne dele ut til sammen 3,9 milliarder USD i ordinært utbytte for året, og 2,9 milliarder USD i ekstraordinært utbytte (2023: 3,7 milliarder USD i årlig ordinært utbytte og 6,3 milliarder USD i ekstraordinært utbytte).

For fjerde kvartal 2024 foreslår styret for generalforsamlingen et kontantutbytte på 0,37 USD per aksje. Basert på det foreslåtte utbyttet vil 1.387 millioner USD bli overført til annen egenkapital i morselskapet.

I 2024 kunngjorde Equinor et toårig program for tilbakekjøp av aksjer for perioden 2024-2025 på til sammen 10-12 milliarder USD, med 6 milliarder USD for 2024. Tilbakekjøpsprogrammet for 2024 startet med første transje i februar 2024, og endte med fjerde transje, som ble fullført i januar 2025. Den norske stats andel knyttet til andre, tredje og fjerde transje i tilbakekjøpsprogrammet for 2024 og første transje i tilbakekjøpsprogrammet for 2025, som utgjorde rundt 4 milliarder USD, vil bli innløst i 2025, justert for mottatt utbytte og rentekompensasjon. Innløsningen forutsetter godkjenning fra generalforsamlingen i mai 2025.

Se [note 20](#) Egenkapital, kapitaldistribusjon og resultat per aksje til konsernregnskapet for mer informasjon.



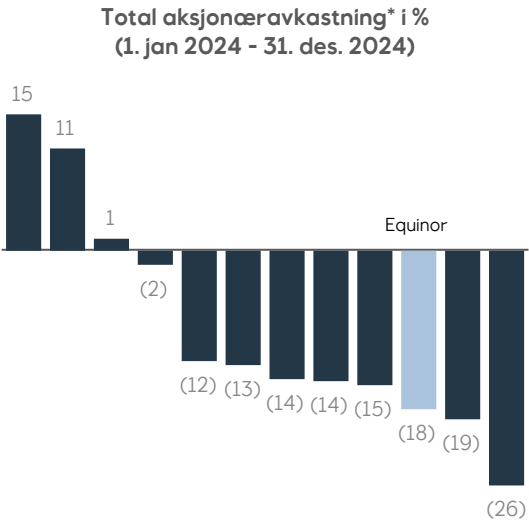
per aksje (i USD)

	2024					2023				
	1. kv	2. kv	3. kv	4. kv	Sum	1. kv	2. kv	3. kv	4. kv	Sum
Ordinært utbytte	0,35	0,35	0,35	0,37	1,42	0,30	0,30	0,30	0,35	1,25
Ekstraordinært utbytte	0,35	0,35	0,35	–	1,05	0,60	0,60	0,60	0,35	2,15
Sum	0,70	0,70	0,70	0,37	2,47	0,90	0,90	0,90	0,70	3,40

Relativ totalavkastning til aksjonærene TSR

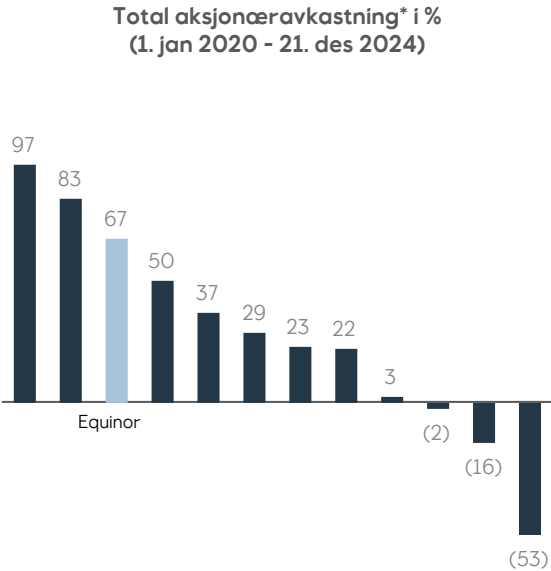
Equinor foretar en vurdering av sine resultater mot en referansegruppe bestående av elleve europeiske og amerikanske sammenlignbare selskaper, basert på relativ totalavkastning til aksjonærene (TSR). TSR er summen av kursutviklingen på en aksje og utbyttet i samme periode, delt på aksjekursen i begynnelsen av perioden.

Grafen under viser TSR for 2024. Equinor er nummer ti med en TSR på -17,6 % (målt i USD).



Selv om 2024 fortsatt var preget av geopolitisk konflikt etter 2023, var energimarkedene og oljeprisene bemerkelsesverdig stabile. Gassprisene viste svakhetstegn i begynnelsen av året, men økte igjen i andre halvår og hadde innvirkning på Equinors aksjekurs.

Grafen nedenfor viser Equinors relative resultater i femårsperioden fra 2020 til 2024. I denne perioden rangeres Equinor som nummer tre med en TSR på 67 %.



Referansegruppen til Equinor består av følgende selskaper:

Aker BP, bp, Chevron, ConocoPhillips, Eni, Exxon Mobil, Galp, Repsol, Shell, TotalEnergies og Ørsted.

Framtidsutsikter

- **Organiske investeringer*** er anslått til 13 milliarder USD for 2025⁷.
- Det anslås en vekst på 4 % i **olje- og gassproduksjonen** i 2025, sammenlignet med nivået i 2024.
- Equinor har som ambisjon at **produksjonsenhetskostnaden** skal ligge i øverste kvartil i referansegruppen.
- **Planlagt vedlikeholdsaktivitet** er anslått å redusere egenproduksjonen med rundt 30 tusen foe per dag for året 2025 som helhet.

Ovennevnte informasjon om framtidige forhold er basert på nåværende oppfatninger om framtidige

hendelser, og er i sin natur gjenstand for betydelig risiko og usikkerhet, ettersom den gjelder begivenheter og avhenger av forhold som ligger fram i tid. Utsatt produksjon som følge av verdioptimalisering, gassavtak, tidspunkt for når ny kapasitet settes i drift, driftsregularitet, nivå på forsyninger av industriprodukter, etterspørsel og prising er de viktigste risikoforholdene knyttet til nevnte produksjonsprognoser. Våre framtidige økonomiske resultater, inkludert kontantstrøm og likviditet, vil bli påvirket av omfanget og varigheten av dagens markedsforhold og utviklingen i realiserte priser, inkludert prisforskjeller og andre faktorer som er diskutert andre steder i rapporten. Se [seksjon 5.7](#) Utsagn om framtiden for mer informasjon.



7) Forutsatt en valutakurs for USD/NOK på 11.

Olje- og gassreserver

Introduksjon

I dette avsnittet presenter vi Equinors olje- og gassreserver per 31. desember 2024. Equinor klassifiserer både reserver og ressurser i henhold til Sokkeldirektoratets ressursklassifiseringssystem av 2016. Estimater for både forventede og sikre reserver er utarbeidet for alle produserende felt og sanksjonerte prosjekter. Alle reserveestimater er et resultat av interne arbeidsprosesser og krav som følger etablerte bransjestandarder.

Forventede reserver presenteres separat for volumer i produksjon (RK 1) og volumer som enten er godkjent for utvinning (RK 2) eller besluttet for utvinning, men ennå ikke godkjent (RK 3).

Estimater for både forventede og sikre reserver presenteres per kontinent, eller per land der reservene utgjør mer enn 15 % av de samlede reserver.

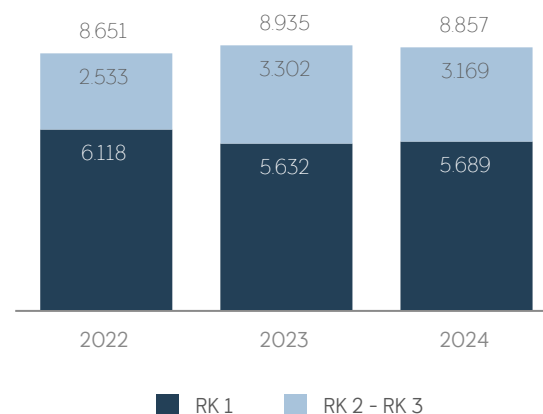
Forventede olje- og gassreserver

Equinors forventede olje- og gassreserver er estimert framtidig produksjon, der framtidige økninger og reduksjoner er like sannsynlige. Volumene er lønnsomme å produsere på bakgrunn av Equinors interne økonomiske planforutsetninger (EPA), der produktpriser varierer over tid. Resultatene presenteres som egenproduserte volumer.

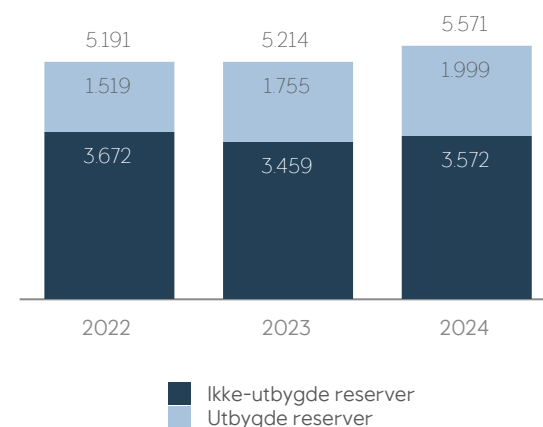
Forventede olje- og gassreserver var estimert til 8.857¹¹ millioner fat oljeekvivalenter (foe) ved utgangen av 2024, sammenlignet med 8.935 millioner foe ved utgangen av 2023. Dette tilsvarer en netto reduksjon på 77 millioner foe. Samlet egenproduksjon i 2024 var 756 millioner foe, sammenlignet med 760 millioner foe i 2023.

Av de samlede forventede reserver ved utgangen av 2024, var 5.689 millioner foe, eller 64 %, i produksjon.

Forventede reserver
(millioner fat oljeekvivalenter)



Sikre reserver
(millioner fat oljeekvivalenter)



Sikre olje- og gassreserver

Equinors sikre olje- og gassreserver er estimert i henhold til de definisjonene på reserver som skal brukes i våre rapporter til US Securities and Exchange Commission (SEC), som det framgår av Rule 4-10(a) (1)-(32) i SEC Regulation S-X. Den økonomiske produserbarheten til de sikre reserveestimaterne er basert på gjennomsnittlige priser for første dag i måneden for rapporteringsåret, brukt flatt for alle fremtidige år i samsvar med lovpålagte krav. Sikre reserver presenteres som bokførte volumer.

Sikre olje- og gassreserver var estimert til 5.571¹¹ millioner fat oljeekvivalenter (foe) ved utgangen av 2024, sammenlignet med 5.214 millioner foe ved utgangen av 2023. Dette tilsvarer en netto økning på 358 millioner foe. Samlet bokført produksjon i 2024 var 699 millioner foe, sammenlignet med 711 millioner foe i 2023.

Av de samlede sikre reserver ved utgangen av 2024 var 3.572 millioner foe sikre utbygde reserver, mens 1.999 millioner foe var sikre ikke-utbygde reserver.

Reserveerstatning

Reserveerstatningsraten er definert som netto tilførsel av sikre reserver for en gitt periode dividert med produserte volumer i samme periode.

Reserveerstatningsraten for 2024 var 151 %, mens tilsvarende treårssnitt var 110 %, sammenlignet med henholdsvis 103 % og 98 % ved utgangen av 2023.

Den organiske reserveerstatningsraten, ikke medregnet kjøp og salg, var 111 % i 2024, sammenlignet med 104 % i 2023. Tre års gjennomsnittlig organisk reserveerstatningsrate var 101 % ved utgangen av 2024, sammenlignet med 107 % ved utgangen av 2023.

Referanse til rapporten om reserver

Flere detaljer finnes i rapporten om olje- og gassreserver som kan lastes ned fra Equinors hjemmeside: www.equinor.com/reports.

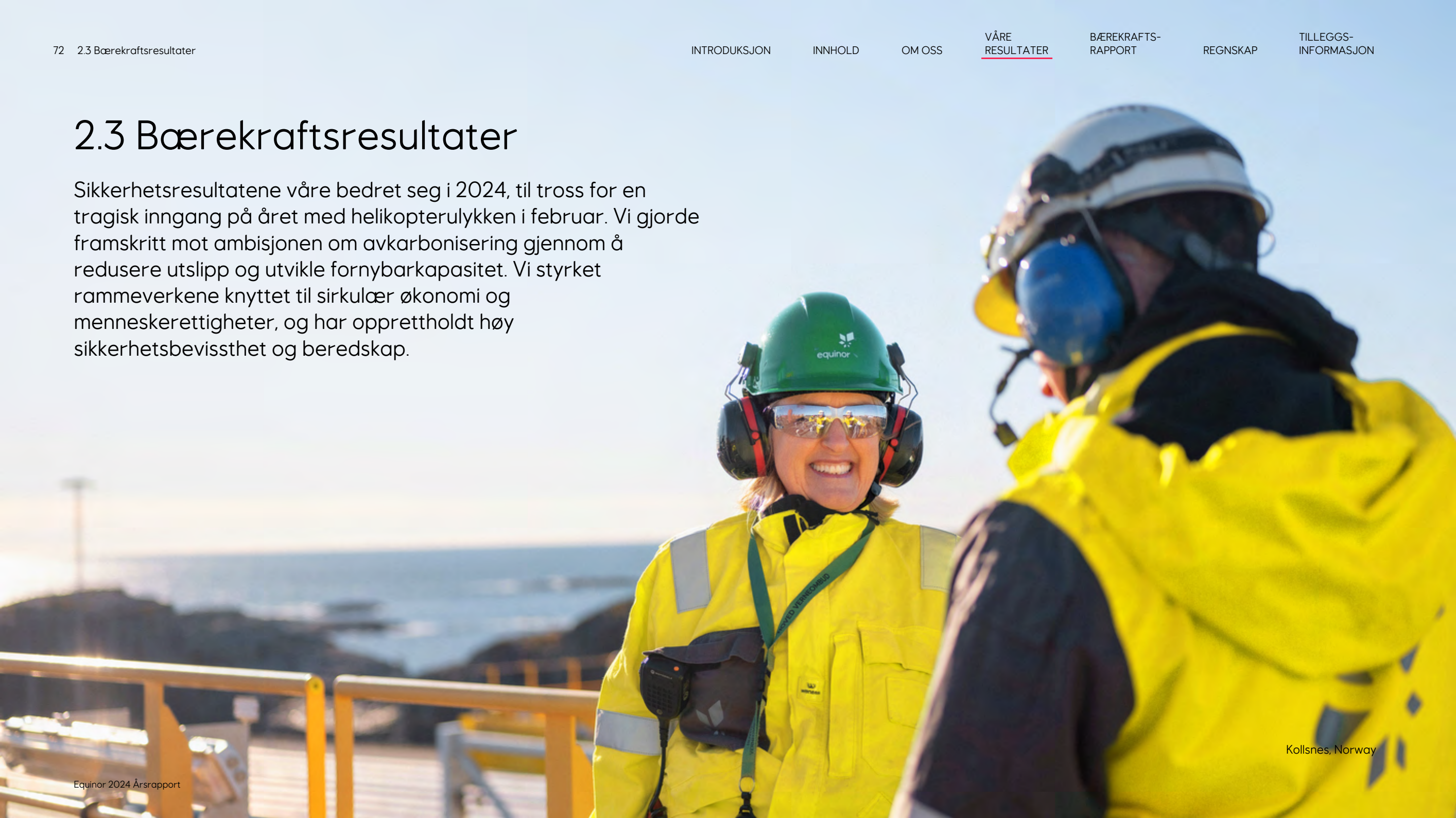


Johan Castberg FPSO

11) Avtalen om å danne et nytt olje- og gasselskap i Storbritannia er ennå ikke tatt hensyn til i olje- og gassreservene ved utgangen av 2024.

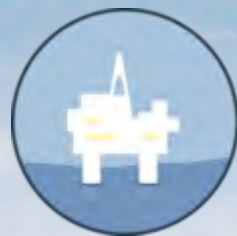
2.3 Bærekraftsresultater

Sikkerhetsresultatene våre bedret seg i 2024, til tross for en tragisk inngang på året med helikopterulykken i februar. Vi gjorde framskritt mot ambisjonen om avkarbonisering gjennom å redusere utslipp og utvikle fornybarkapasitet. Vi styrket rammeverkene knyttet til sirkulær økonomi og menneskerettigheter, og har opprettholdt høy sikkerhetsbevissthet og beredskap.



Kollsnes, Norway

Framdrift på energiomstillingsplanen



Utslipps- reduksjon

Netto klimagassutslipp i
scope 1&2¹

34 %

50 %

innen 2030

Netto null

innen 2050



Framdrift mot netto null

Reduksjon i netto
karbonintensitet²

2 %

15-20 %

innen 2030

30-40 %

innen 2035

Netto null

innen 2050

6,2

KG CO₂/FOE

CO₂-intensitet oppstrøms

Gjennomsnitt for IOGP 16 kg CO₂/foe

0,01

PROSENT

Metanintensitet

Gjennomsnitt for OGCI: 0,14 %

2,4

GW

Fornybarkapasitet

Installert³

2,3

MTPA

CO₂-lagring

Installert eller under utvikling

1) 100 % operasjonell kontroll. Referanseår 2015.

2) Klimautslipp i scope 1&2 (basert på andel). Scope 3-utslipp, kategori 11 og 15, referanseår 2019.

3) Omfatter Equinors eierandel i Ørsted A/S og Scatec

Equinors energiomstillingsplan, som første gang publisert i 2022, presenterer våre viktigste omstillingsambisjoner. Dette kapittelet gir en oversikt over fremdriften så langt.

Betydelig reduksjon av klimagassutslipp fra egenoperert virksomhet

I 2024 reduserte vi absolutte klimagassutslipp fra Equinors egenopererte anlegg og installasjoner (scope 1+2) med 5 % sammenlignet med året før, ned til 11 millioner tonn CO₂e. Ved utgangen av 2024 hadde vi redusert utslippene med om lag 34 % sammenlignet med 2015. Vi har god framdrift mot å nå ambisjonen vår om en netto utslippsreduksjon på 50 % innen 2030. Viktige bidrag til utslippsreduksjoner er blant annet full eller delvis elektrifisering av flere installasjoner på norsk sokkel, som Sleipner, Troll B og C og Gina Krog, samt opptrapping av produksjonen fra havvindparken Hywind Tampen, som leverer elektrisitet til olje- og gassfeltene Snorre og Gullfaks. Vi har opprettholdt vår posisjon som industriledende innenfor karboneffektivitet for våre oppstrømsaktiviteter, og vi har redusert vår CO₂-intensitet med 7 % fra 2023 til 2024, fra 6,7 kg CO₂/foe til 6,2 kg CO₂/foe. Dette skyldes både økt gasseksport og reduserte utslipp, særlig som følge av elektrifisering. Metanintensiteten ble ytterligere forbedret fra 2023 til 2024, fra 0,02 % til 0,01 % av solgt gass.

Reduksjon av netto karbonintensitet
For netto null-ambisjonen så vi en positiv utvikling i netto karbonintensitetsindikatoren (NCI) i 2024. NCI, som blant annet omfatter klimagassutslipp fra våre egenopererte anlegg og installasjoner og indirekte utslipp (scope 3) fra produktene vi produserer, er redusert med 2 % siden referanseåret; fra 67,4 g CO₂e/MJ i 2019 til 65,8 g CO₂e/MJ i 2024. Denne forbedringen skyldes oppstart av nye fornybarprosjekter, reduserte utslipp fra egenoperert produksjon, og investering i 10 prosent av Ørsted A/S. NCI er også positivt påvirket av at beregningsmetoden er revidert for å inkludere scope 1+2-utslipp basert på eierandel, slik at vi tar med utslipp fra ikke-opererte eiendeler.

Fra 2023 til 2024 økte vi produksjonen av fornybar energi fra 1,9 TWh til 2,9 TWh, medregnet produksjonsstart i mars av solenergianlegget Mendubim Complex of solar plants på 531 MW i Brasil. Utvikling og konstruksjon av flere store fornybarprosjekter ble videreført, herunder Dogger Bank A-C og Baltyk II og III. En attraktiv prosjektportefølje, med prosjekter som kan tilføre over 20 GW mulig kapasitet på land og til havs, vurderes fortløpende.

Vi arbeider også med å sikre oss tilgang til å bygge ut ny kapasitet innen lavkarbonløsninger. I september fullførte vi Northern Lights Fase I, verdens første kommersielle anlegg for transport av CO₂ over landegrenser og lagring av CO₂. Northern Lights har utviklet en åpen og fleksibel infrastruktur for å frakte CO₂ fra anlegg med CO₂-fangst med skip til en mottaksterminal i Øygarden i Norge for mellomlagring, før den transporteres i rørledning for sikker og permanent lagring til havs. Oppstart av Northern Lights har økt installert CO₂-lagringskapasitet med 0,5 millioner tonn per år.

Andre milepæler i 2024 er blant annet endelig investeringsbeslutning for to av Storbritannias første karbonfangst og -lagringsprosjekter (CCS) i Teesside, Northern Endurance Partnership (NEP) og Net Zero Teesside Power (NZT Power). NZT Power blir verdens første gasskraftverk med karbonfangst og -lagring. Det vil bli tilknyttet NEP, et CO₂-transportnett, som forventes å komme i drift i 2028 med en transport- og lagringskapasitet på opp mot 4 millioner tonn per år.

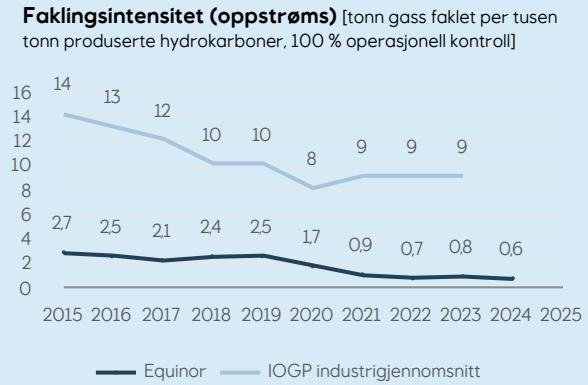
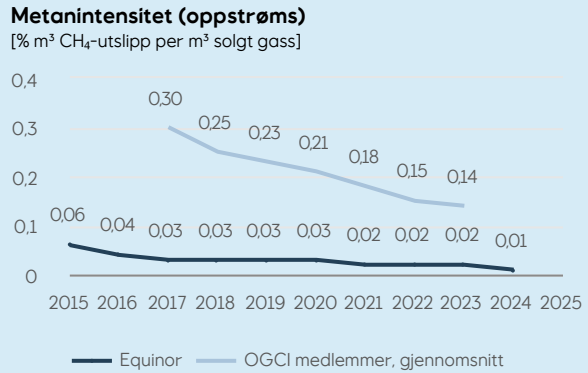
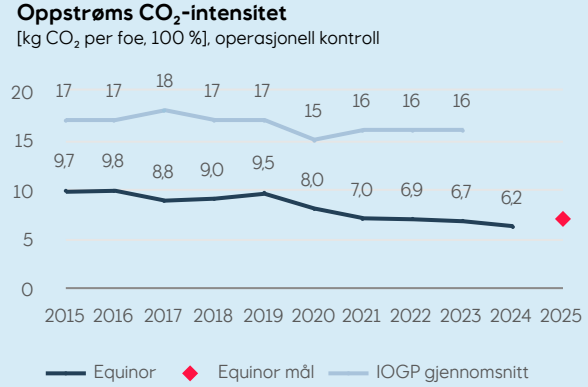
Vi ble tildelt lagringslisenser med en kapasitet på 20 millioner tonn per år i 2024, noe som øker den samlede mulige lagringskapasiteten til over 60 millioner tonn per år (basert på eierandel). Samlet andel bruttoinvesteringer* til fornybar energi og lavkarbonløsninger var 16 % i 2024, sammenlignet med 20 % i 2023. Tar vi med den finansielle investeringen på 10 prosent eierandel i Ørsted A/S, blir andelen 27 prosent.

Tilpasning til ekstern kontekst
Det var fortsatt utfordringer innenfor noen deler av vår fornybar- og lavkarbonvirksomhet i 2024. Innen havvind er det fremdeles krevende, med begrensninger i forsyningskjeden, kostnadsinflasjon og forsinkelser i myndighetenes saksbehandling. Markedene for karbonfangst og -lagring og lavkarbonprodukter, som ammoniakk og hydrogen, utvikler seg langsommere enn forventet, og dermed blir forventede kostnadsreduksjoner som følge av skalering skjøvet ut i tid. Geopolitiske spenninger, økende proteksjonisme og mulige handelsbarrierer bidrar også til større usikkerhet knyttet til hvordan politikk og tiltak som støtter energiomstillingen vil utvikle seg.

Når situasjonen endres må vi tilpasse oss. Vi justerer derfor noen av ambisjonene våre på mellomlang sikt for å sikre at vi fortsetter å gjøre gode investeringer og omstille porteføljen vår i riktig tempo. På kapitalmarkedsdagen 2025 innførte vi et spenn for ambisjonene for netto karbonintensitet, og sikter mot en reduksjon på 15-20 % i 2030 og på 30-40 % i 2035.

Veien mot å bli et klimanøytralt selskap er ikke rett. Det tar tid å utvikle lønnsomme prosjekter innen fornybar energi og lavkarbonløsninger. Enorme kapitalinvesteringer, stabile rammebetingelser over tid, utvikling av regulatoriske rammeverk, nye forretningsmodeller og partnerskap i lavkarbonverdikjeder, en helhetlig tilnærming til natur og klima – med sterk offentlig forankring – vil være nødvendig for at omstillingen skal lykkes. Strategien vår ligger fast, og etter hvert som utviklingstakten av fornybar energi og CCS øker i årene som kommer, forventer vi å ta større steg for å redusere netto karbonintensitet.

Ytterligere informasjon om Equinors håndtering av klimarelaterte spørsmål finnes i bærekraftsrapporten i avsnitt [3.2 E1 - Klimaendring](#).



Natur

Parallelt med klimautfordringen står verdenssamfunnet overfor et tap av natur og biologisk mangfold som savner sidestykke. Vi støtter den globale ambisjonen om å reversere tap av natur innen 2030. Ambisjonen "ingen skade på miljøet" har i flere år vært vår rettesnor i egen virksomhet, og har også stimulert til innovasjon. Vi vil redusere potensiell negativ innvirkning på miljøet fra våre anlegg på land og til havs ved bruk av føre-var-prinsippet, og hele tiden forbedre miljøarbeidet. I tillegg tar vi sikte på å gå utover prinsippet om "ingen skade," og vurderer hvordan vi kan gjøre flere tiltak som gir positiv påvirkning på biologisk mangfold i nye prosjekter i områder av høy verdi med hensyn til biologisk mangfold.

Ny miljøpolicy

I 2024 lanserte vi vår miljøpolicy, som utfyller styringssystemet vårt og stadfester forpliktelsen til å redusere potensielle negative konsekvenser av våre forretningsaktiviteter og bidrar til positiv innvirkning på natur. Dette gjelder for alle Equinor-opererte anlegg og Equinor-kontrollerte selskaper. I partnerkontrollerte aktiviteter jobber vi aktivt, når det er mulig, for å påvirke styringen i tråd med Equinors beste praksis i fellesopererte enheter. I tillegg ble det startet en prosess for ISO14001-sertifisering av våre landanlegg i Norge.

Redusert risiko for forurensning

Vi jobber hele tiden med å forbedre barrierer, lekkasjesøk, beredskapsplaner og risikoanalyser, som er det viktigste vi gjør for å redusere risikoen for forurensning fra en storulykke. I 2024 utviklet vi en nettbasert applikasjon som viser data for barriereintegritet i sanntid ved lekkasjesøk under vann og for operasjonelle barrierer. Løsningen er tatt i bruk på alle anlegg på norsk sokkel som har infrastruktur på havbunnen.

Økt vekt på sirkulær økonomi

Effektiv bruk av råvarer og ressurser har vært en viktig del av arbeidet med sirkularitet i løpet av året. Vi har etablert et rammeverk med veiledende prinsipper for en sirkulær praksis i selskapet. Vi har også startet et prosjekt for integrert avfallshåndtering for å sikre en helhetlig tilnærming til avfallshåndtering i alle våre aktiviteter. I 2024 etablerte vi ambisjoner for fornybarporteføljen, som oppfordrer til redusert bruk av nye råmaterialer og å unngå å sende turbinblader til deponi. Videre ble opphuggingen og resirkuleringen av den 22.767 tonn tunge Veslefrikk B-plattformen avsluttet. Hele 96 % av plattformens vekt ble enten resirkulert, gjenbrukt eller gjenvunnet.

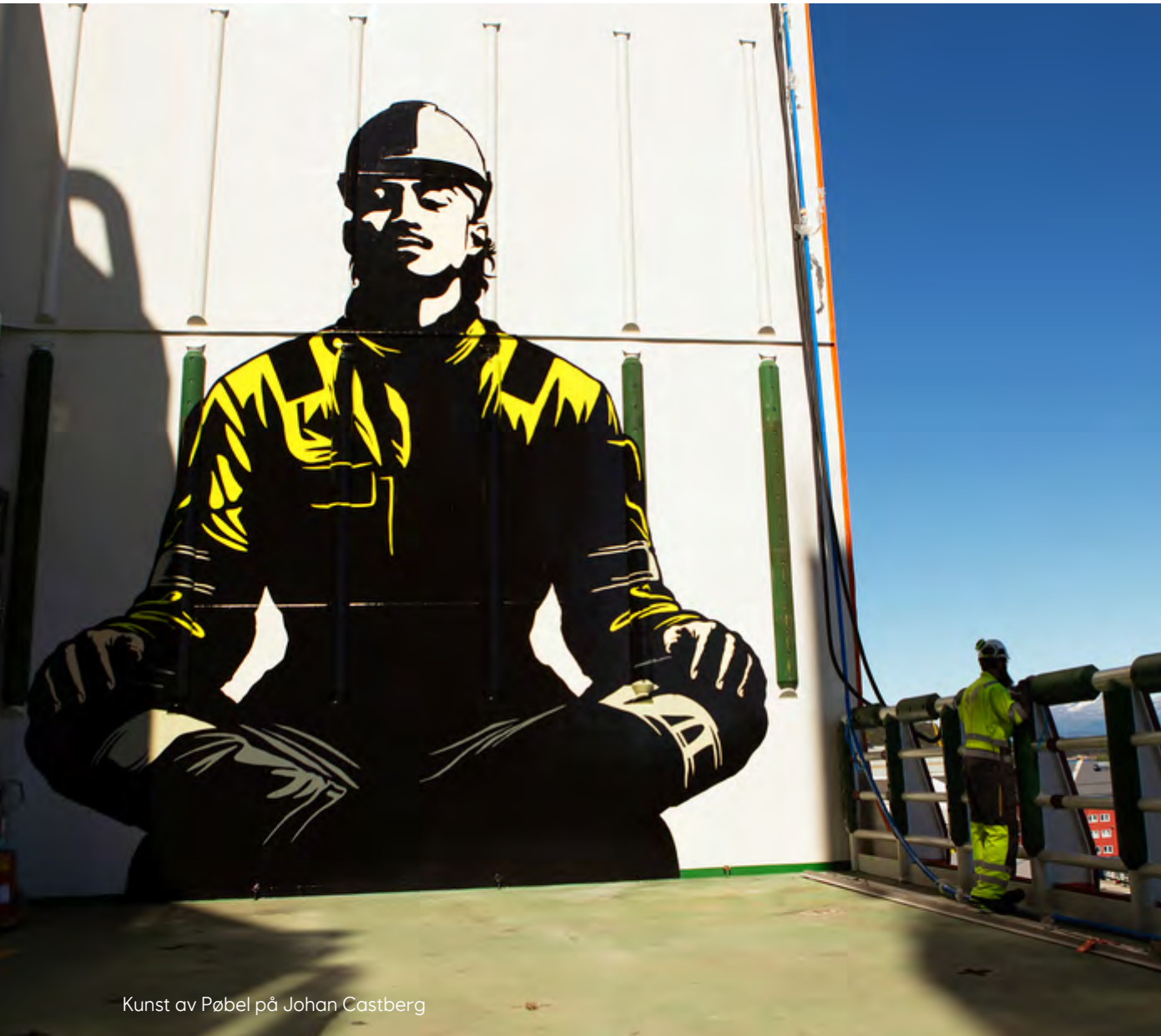
Utvikling av en naturpositiv tilnærming

I 2024 lanserte vi flere forskningsinitiativer med mål om å identifisere og utvikle naturpositive bidrag i områder vi har virksomhet i. Ved hjelp av selskapets register over viktige naturverdier, som omfatter 37 anlegg, kan vi nå finne ut hvilke områder som er viktige for biologisk mangfold i nærheten av våre anlegg, og se aktivt på muligheter for naturpositive bidrag i samarbeid med lokale forskningsinstitusjoner og myndigheter. Et konkret tiltak som bidro positivt til biologisk mangfold i 2024 var kunstige hekkeplasser for fugler på ulike steder.

Mer informasjon om vår håndtering av naturrelaterte spørsmål finnes i bærekraftsrapporten i seksjon [3.2 E2-Forurensning](#), [3.2 E4-Biologisk mangfold og økosystemer](#), og [3.2 E5-Ressursbruk og sirkulær økonomi](#).



Utseiling av Johan Castberg, Norge



Kunst av Pøbel på Johan Castberg

Menneskerettigheter

Det å identifisere, forstå og håndtere risiko for negative konsekvenser for menneskerettigheter i våre forretningsaktiviteter står i sentrum for forpliktelsene vi har på dette området. Vi erkjenner at vår forretningsvirksomhet kan forårsake, bidra til eller ha tilknytning til negative konsekvenser for menneskerettigheter, særlig i land med mangelfulle regelverk eller utilstrekkelig håndhevelse. Vi bruker en risikobasert tilnærming når vi følger opp forpliktelsene knyttet til menneskerettigheter i våre forretningsaktiviteter, fra forretningsutvikling, prosjektplanlegging og -gjennomføring til drift, avvikling og eventuell uttrekking.

Forpliktelsen til å drive vår forretningsvirksomhet i tråd med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights, UNGPs), og alltid søke å respektere rettighetene til mennesker som påvirkes av vår virksomhet, står fast, og er grunnleggende for en rettferdig og ansvarlig omstilling.

I 2024 jobbet vi aktivt videre med risikobaserte aktsomhetsvurderinger i våre forretningsaktiviteter. Parallelt har vi også gjort forbedringer i det overordnede rammeverket for aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter.

Høydepunkter knyttet til aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter i 2024:

- Oppdatering av Equinors viktigste prioriterte områder knyttet til menneskerettigheter (ofte omtalt som "salient issues"), for bedre veiledning i arbeidet med aktsomhetsvurderingene
- Oppdatering av selskapets policy om respekt for menneskerettigheter for en mer nøyaktig gjengivelse av forpliktelser og tiltak

- Innføring av arbeidskrav for aktsomhetsvurdering for menneskerettigheter, som representerer en mer formell operasjonisering av våre forpliktelser på tvers av alle aktiviteter
- Bransjesamarbeid med andre selskaper for å følge opp arbeidsforhold og velferd for fremmedarbeidere på verft
- Aktiv involvering av lokalsamfunn i alle faser av prosjektutvikling og -gjennomføring

Data for 2024 knyttet til leverandørvurderinger og ledelsesoppfølging står i bærekraftsrapporten under seksjon [3.3 S2-Arbeidstakere i verdikjeden-5](#).

Ytterligere informasjon om Equinors arbeid med menneskerettigheter finnes i bærekraftsrapporten under seksjon [3.3 S1 - Egen arbeidsstyrke](#), [3.3 S2 - Arbeidstakere i verdikjeden](#), [3.3 S3 - Berørte lokalsamfunn](#) og [3.3 EQN-Helse og sikkerhet](#).

Den norske åpenhetsloven

Equinors redegjørelse om aktsomhetsvurderinger i henhold til kravene i lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven) står i bærekraftsrapporten, i seksjonene som gjelder egne medarbeidere, arbeidstakere i verdikjeden, berørte lokalsamfunn og helse og sikkerhet. En mer detaljert oversikt over våre aktsomhetsvurderinger finnes i seksjon [5.3 Tilleggsinformasjon om bærekraftsrapportering - Åpenhetsloven - Redegjørelse om aktsomhetsvurdering](#).

Helse og sikkerhet

Forebygging av storulykker har vært et viktig fundament for sikkerhetsarbeidet i Equinor, og ble styrket gjennom et rammeverk som ble opprettet i 2022 for økt bevisstgjøring rundt helhetlig styring av sikkerhetsbarrierer i hele selskapet. Med utgangspunkt i dette rammeverket er våre sikkerhetsprioriteringer definert gjennom veikartet "Jeg er sikkerhet." Vår langsiktige ambisjon er null skader, og dette gjelder både arbeidsrelaterte skader og sykdom. Vi tror at den helhetlige tilnærmingen vi har hatt til helse og sikkerhet gjennom veikartet "Jeg er sikkerhet" har bidratt til en positiv utvikling i våre sikkerhetsresultater.

Vi erkjenner at et godt psykososialt miljø er en forutsetning for å bygge en proaktiv sikkerhetskultur. Det er integrert en psykososial risikoindikator (PRI) i den årlige medarbeiderundersøkelsen Global People Survey. Denne indikatoren har vist en positiv utvikling de siste årene.

Sikkerhetsresultatene våre bedret seg i 2024, til tross for en tragisk inngang på året med helikopterulykken i

februar. Frekvensen av alvorlige hendelser per million arbeidstimer (SIF) var 0,3, noe som er en nedgang fra 0,4 ved utgangen av 2023. Det er registrert til sammen sju olje- og gasslekkasjer i 2024, som er en nedgang fra ti ved utgangen av 2023.

Skadetrenden går også i riktig retning. I 2024 var personskadefrekvensen per million arbeidstimer (TRIF) 2,3, som er en nedgang fra 2,4 i 2023.

Disse forbedringene er oppnådd gjennom godt samarbeid i bransjen og en felles satsing sammen med leverandører og partnere.

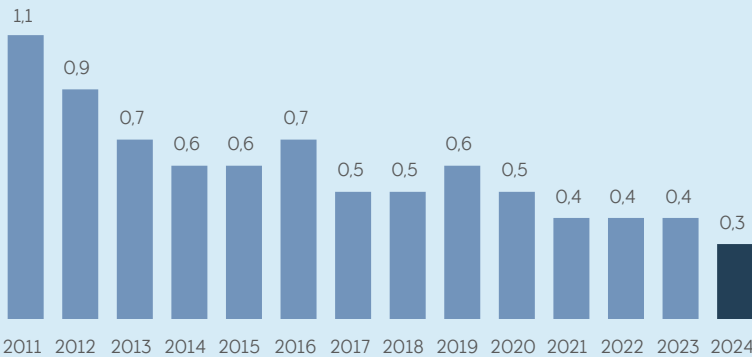
En videreføring av samarbeidet i bransjen for bedre helse og sikkerhet vil fortsatt prioriteres høyt.

Ytterligere informasjon om Equinors arbeid med helse og sikkerhet finnes i bærekraftsrapporten i seksjon [EQN - Helse og sikkerhet](#).



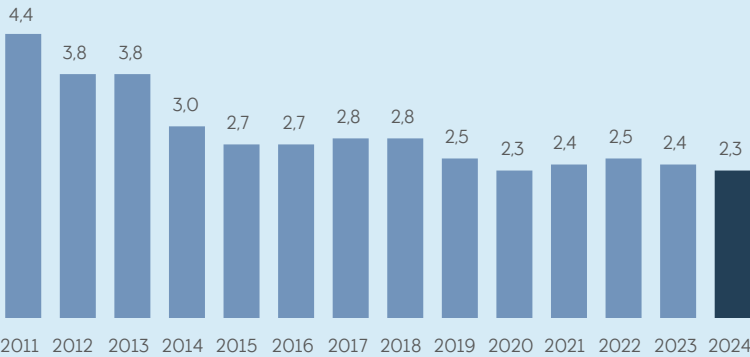
Frekvens av alvorlige hendelser (SIF)

Alvorlige hendelser og tilløp per million arbeidstimer. 12-måneders gjennomsnitt.



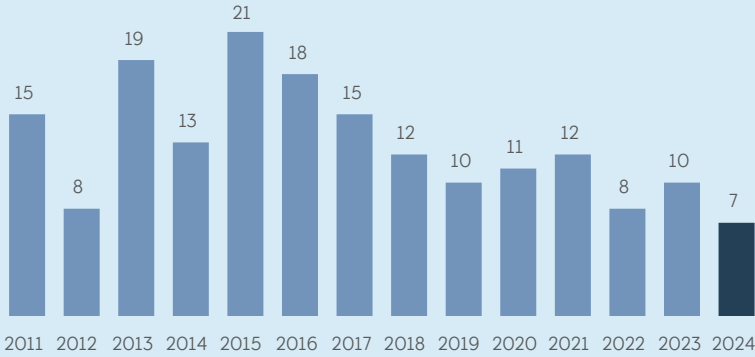
Frekvens av personskader (TRIF)

Personskader per million arbeidstimer. 12-måneders gjennomsnitt.



Alvorlig olje- og gasslekkasjer

Antall lekkasjer med lekkasjerate over 0,1 kg/sekund.





NATO aktivitet rundt Troll A

Sikring

Sikringsledelse

Ambisjonen vår er null skader som følge av sikringshendelser. Vi har en helhetlig tilnærming til sikringsrisiko, og jobber kontinuerlig med å trygge Equinors medarbeidere, eiendeler og virksomhet. På bakgrunn av de geopolitiske forholdene i 2024, har vi hatt økt bevissthet rundt sikring og beredskap, både i Norge og i deler av den internasjonale virksomheten. Norske myndigheter har vedtatt at Equinor skal være underlagt lov om nasjonal sikkerhet (sikkerhetsloven), fordi selskapet behandler sikkerhetsgradert informasjon og råder over infrastruktur som har avgjørende betydning for nasjonale funksjoner. Vi vurderer fortløpende konsekvensene av å være underlagt sikkerhetsloven. Våre krav og veiledninger er tilpasset internasjonale standarder og beste praksis for sikring, og følger alle gjeldende lover og forskrifter. Vi mener det er viktig å ha en felles situasjonsbevissthet og prioritering på tvers av ulike forretningsområder gjennom bruk av operasjonelle og tekniske barrierer for styring av risiko knyttet til fysisk sikring, cybersikring og personellsikring. I tillegg til å vurdere egen beredskap, evaluerer vi også sikringsrisiko knyttet til bruk av eksterne tjenesteleverandører. Vi måler og overvåker våre sikringsresultater, og rapporterer jevnlig til styret.

Krisehåndtering og kontinuerlig forretningsdrift

Selv om vi kan redusere faren for en alvorlig hendelse, kan vi ikke fjerne den helt. Derfor jobber vi hele tiden for å forstå verden rundt oss, slik at vi kan identifisere nye risikofaktorer. Vi opprettholder en hensiktsmessig beredskapsevne for å forebygge og begrense konsekvenser av hendelser, dersom de skulle oppstå. For at nøkkelpersonell skal være forberedt, gjennomfører vi rutinemessig treninger og simuleringsøvelser som involverer beredskapsorganisasjonen og nasjonale myndigheter. Det ble gjennomført flere slike treninger og øvelser i 2023. Vi er opptatt av å lære av hendelser, og gjør en granskning når ulykker eller hendelser inntreffer.

Mer informasjon om Equinors sikringsledelse finnes i bærekraftsrapporten, i seksjon [3.4 EQN - Sikring](#).



2.4 Fremme innovasjon

Basert på våre sterke sider og ledende teknologiske posisjon, utvikler vi teknologi for å sikre pålitelig energiforsyning og for å realisere våre ambisjoner i energiomstillingsplanen om å oppnå netto nullutslipp innen 2050.

Equinor har en solid teknologisk posisjon og kompetanse, og innovasjon vil fortsatt være viktig for å ivareta selskapets framtidige konkurranseevne.

I 2024 investerte Equinor et rekordhøyt beløp på 700 millioner USD i forskning og utvikling og digitalisering. Vi innførte ny teknologi i prosjekter og virksomheter på tvers av selskapet. Teknologiporteføljen retter seg mot de utfordringene Equinor må løse for å gjennomføre strategien "sikker drift, høy verdiskaping og lave karbonutslipp". Det er avgjørende å sikre en langsiktig olje- og gassvirksomhet og øke konkurranseevnen i alle forretningssegmenter, blant annet gjennom å finne og utvikle nye, gode forretningsmuligheter i energiomstillingen.

For å oppnå maksimal verdiskaping gjennom innovasjon, har vi et utstrakt samarbeid med våre partnere, som for eksempel forskningsinstitusjoner og leverandører. På grunn av den rivende teknologiske utviklingen, særlig på det digitale området, samarbeider Equinor med andre aktører i bransjen og oppstartsselskaper for å finne og utvikle lovende løsninger på betydelige utfordringer i energiomstillingen.

Sikkerhet og sikring har førsteprioritet i alle våre aktiviteter. Ny teknologi bidrar til en sterkere digital og fysisk infrastruktur og bedre beskyttelsestiltak. For eksempel er det brukt kompetanse og teknologi til å reparere kritiske skader på rørledninger.

I de følgende avsnittene oppsummerer vi de viktigste teknologiene Equinor utvikler for å sikre pålitelig energiforsyning og oppnå ambisjonene i energiomstillingsplanen.

Kunstig intelligens

Equinor tror kunstig intelligens (KI) vil spille en viktig rolle i arbeidet med å nå selskapets ambisjoner om en trygg, pålitelig og lønnsom virksomhet på norsk sokkel og andre steder. KI vil også bidra til lønnsomme lavkarbonløsninger og til energiomstillingen, og er



3D-print lab på Sandsli, Norge

derfor integrert i hele Equinors portefølje, hvor den bidrar til problemløsning og verdiskaping.

I Equinor bruker vi for eksempel KI til å tolke store mengder seismiske data i løpet av timer i stedet for måneder, utvikle konseptutforming som bidrar til valg av optimalt brønnndesign, overvåke forhold som påvirker kritisk utstyr ved alle våre anlegg, sikre optimal logistikk og sørge for vind- og værvarsling for optimal kraftforsyning fra Hywind Tampen. Takket være kunstig intelligens, kan Equinor bruke flere tiårs erfaring og enorme mengder data for å jobbe på nye måter, og utnytte fordelene ved industriell KI i stor

skala. I tillegg utforsker vi nye muligheter fra betydelige forbedringer i naturlig språkbehandling (NLP) og generativ KI.

Equinor har en risikobasert tilnærming til KI. Vi legger vekt på trygg og ansvarlig bruk av teknologien, og inkludering av medarbeidere gjennom egne kompetansehevingsprogrammer.

Olje og gass

Ved å bruke data, ny teknologi og kompetanse, kan vi utnytte enda mer av potensialet i olje- og gassporteføljen. Satsing på samarbeid på tvers av

selskapet har ført til at vi bruker teknologiene mer og kan hente ut større verdi fra dem.

I 2024 ble nye framskritt innen KI-basert seismisk avbildning og tolkning innført i det daglige arbeidet i Utforskning og produksjon Norge. For eksempel ble den seismiske undersøkelsen på Grane-feltet tolket på bare en uke, en oppgave som tidligere tok 12 måneder å utføre. Vi jobber også videre med produksjonseffektivitet på alle områder. Applikasjoner innen avansert prosesskontroll, slik som maskinlæring, har økt produksjonsnivået betydelig, for eksempel på Johan Sverdrup, som alene fikk en økning i årlig produksjonsverdi på 1,1-2,2 mrd. kroner.

KI og innovasjon er integrert i alle deler av selskapets virksomhet. For eksempel er det utviklet avanserte KI-drevne arbeidsflyter for å identifisere de mest effektive borebanene samtidig som produksjonen styrkes og kostnadene til infrastruktur reduseres. Dette har ført til opp mot en tidobling av effektiviteten i brønnplanleggingen.

Ved hjelp av teknologiske framskritt, satte Equinor nye rekorder på flere felt i 2024. For eksempel satte vi verdensrekord i drift av en undervannsdrone på Njord-feltet, der dronen var nede på 330 meters dyp i Norskehavet i 165 dager. Dette er en prestasjon som har bidratt med store besparelser for selskapet ved at det reduserer kostnader til dyre skip.

I 2025 vil Equinor fortsette å satse på teknologi for å få maksimal avkastning på investeringer i olje og gass. Selskapet har som mål å jobbe med innovasjon og topp moderne teknologi for bedre boring og ressursutvinning, optimal brønnplanlegging og reduserte kostnader til infrastruktur for havbunnstilknytning. Vi vil fortsette å utforske og utnytte skylagring og dataplattformer, samtidig som vi sørger for kompetanse på tvers av avdelinger for å gjennomføre energiomstillingen.

Havvind

Equinor fortsetter å investere i forskning og teknologi for å utvikle havvind. Viktige satsingsområder er bedre effektivitet og kvalitet på vurderinger i tidligfase gjennom digitale teknologiske løsninger, miljøkarakterisering ved bruk av avansert modellering av meteorologiske og oseanografiske data og vinddata og kvalifisering av teknologi for bedre elektrisk infrastruktur, hydrodynamikk og marine aktiviteter.

Teknologien vi bruker for å få mer kostnadseffektiv drift og vedlikehold er utvidet til flere anlegg, og har fått større funksjonalitet. Det å kombinere sensordata og maskinlæringsalgoritmer gjør at vi kan optimalisere for å redusere nedetid og øke levetiden. Teknologien gir også økt driftssikkerhet gjennom håndheving av sikkerhetsbarrierer for driftspersonell.

Hydrogen og ammoniakk

Equinor har en bred portefølje av forskningsaktiviteter innen hydrogen og drivstoff med lave karbonutslipp. Det legges særlig vekt på å utvikle kompetanse og teknologi som kan styrke konkurranseevnen på blått og grønt hydrogen, i tillegg til ammoniakkproduksjon i industriell skala. HyPilot-prosjektet, som nå er offisielt åpnet ved Equinors anlegg på Kårstø, er et viktig skritt i denne retningen. Piloten vil gi Equinor førstehåndserfaring med produksjon av grønt hydrogen, og driftsdata til systemmodellering og kvalifisering av teknologi.

Karbonfangst og -lagring

På området karbonfangst og -lagring jobber Equinor med konsepter og teknologier som kan bidra til utvikling i stor skala, og tar for seg hele verdikjeden fra fangst, transport og lagring av CO₂ under bakken. De framskrittene vi har gjort med forskningen har vært viktige for de gode resultatene vi har oppnådd på dette området, og også for at selskapet har hevet sine ambisjoner innen karbonfangst og -lagring i 2024. Equinor vil fortsette å utnytte den kompetansen vi har opparbeidet gjennom vår erfaring med

karbonfangst og -lagring og olje og gass, og kombinere dette med ny teknologi for fortsatt å ha en ledende posisjon på området.

Equinor Ventures og ny litiumvirksomhet

Equinor Ventures er ansvarlig for Equinors venture-kapital. I 2024 var alle nye investeringer rettet mot energiomstillingen. Equinor Ventures gir støtte til selskapene i porteføljen i prosessen med å utvikle teknologi og forretningsmodell til industriell skala og

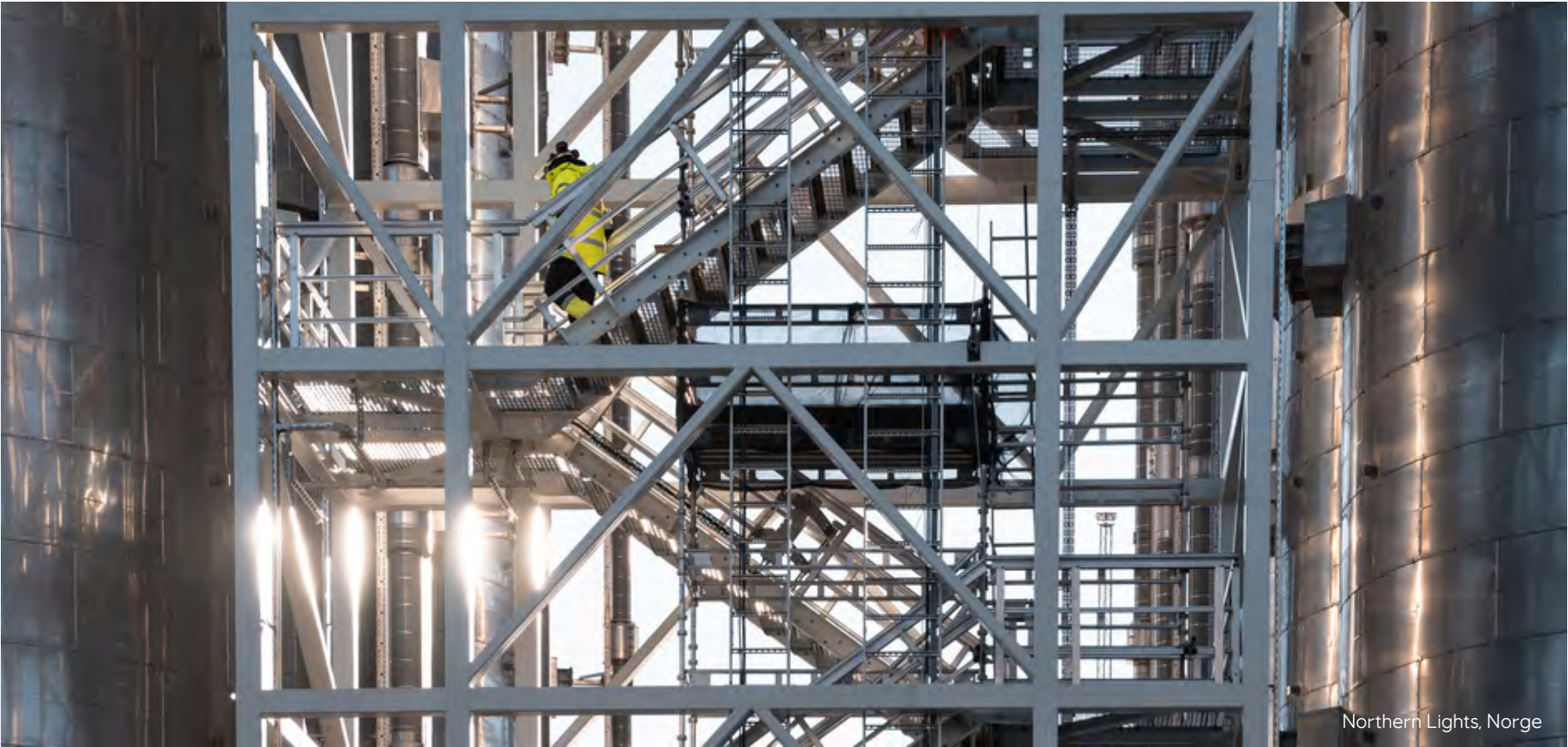
kommersialisering. Vi jobber hele tiden med å heve kvaliteten på venture-porteføljen med hensyn til verdiskaping, og i 2024 gikk Equinor ut av åtte selskaper som del av denne prosessen.

Equinor gikk inn i litiumbransjen i 2024 gjennom et samarbeid med Standard Lithium Ltd, der vi har kjøpt 45 % i to litiumprosjekter i Sørvest-Arkansas og Øst-Texas. Produksjon av litium fra underjordiske reservoarer med Direct Lithium Extraction (DLE)-

teknologi er en ny produksjonsmetode med et lavere miljøavtrykk enn tradisjonelle metoder. Dette er en attraktiv mulighet for Equinor til å få mer innsikt i litiumbransjen, hvor vi kan bruke vår kjernekompetanse på et nytt område.

Immaterielle rettigheter til direkte luftfangst

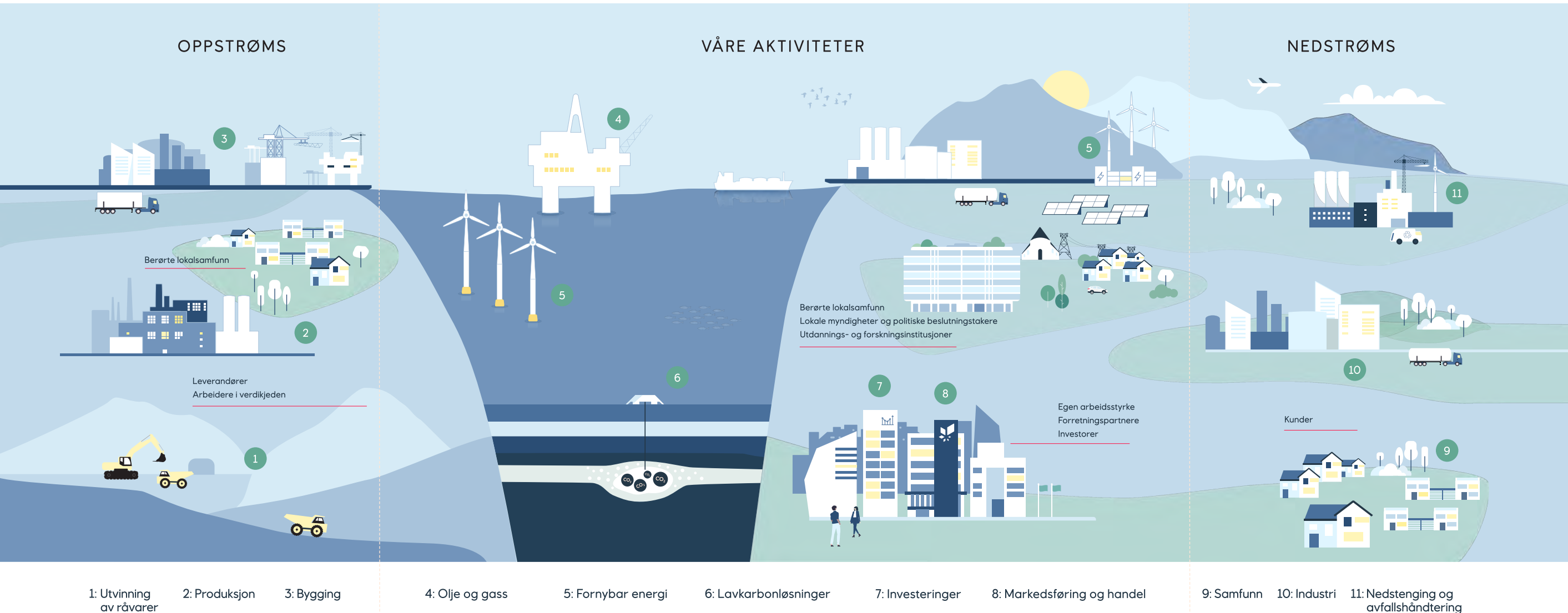
Equinor har også kjøpt en portefølje av immaterielle rettigheter til en ny teknologi for direkte luftfangst fra Rolls-Royce for videre utvikling internt.



Northern Lights, Norge

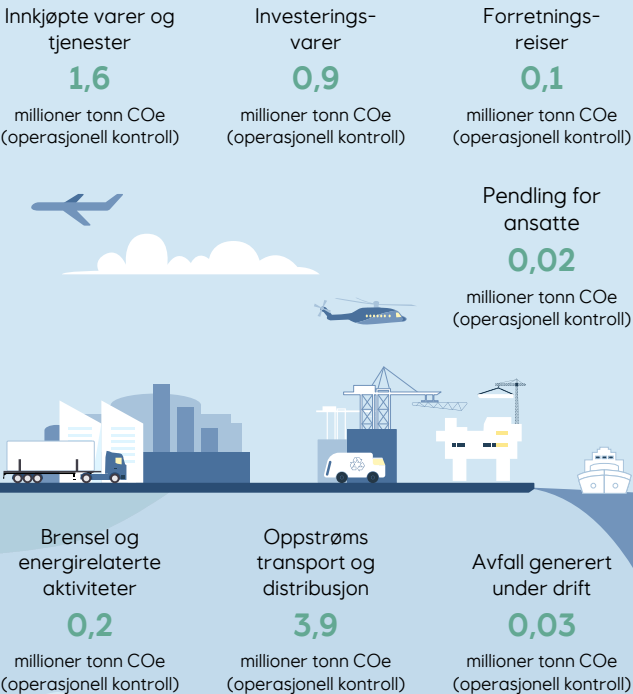
Verdikjeden vår

Vi leverer energi gjennom en optimalisert olje- og gassportefølje, lønnsom vekst innen fornybar energi og nye markedsmuligheter innen lavkarbonløsninger. Dette er en overordnet illustrasjon av Equinors nåværende og fremtidige verdikjeder.

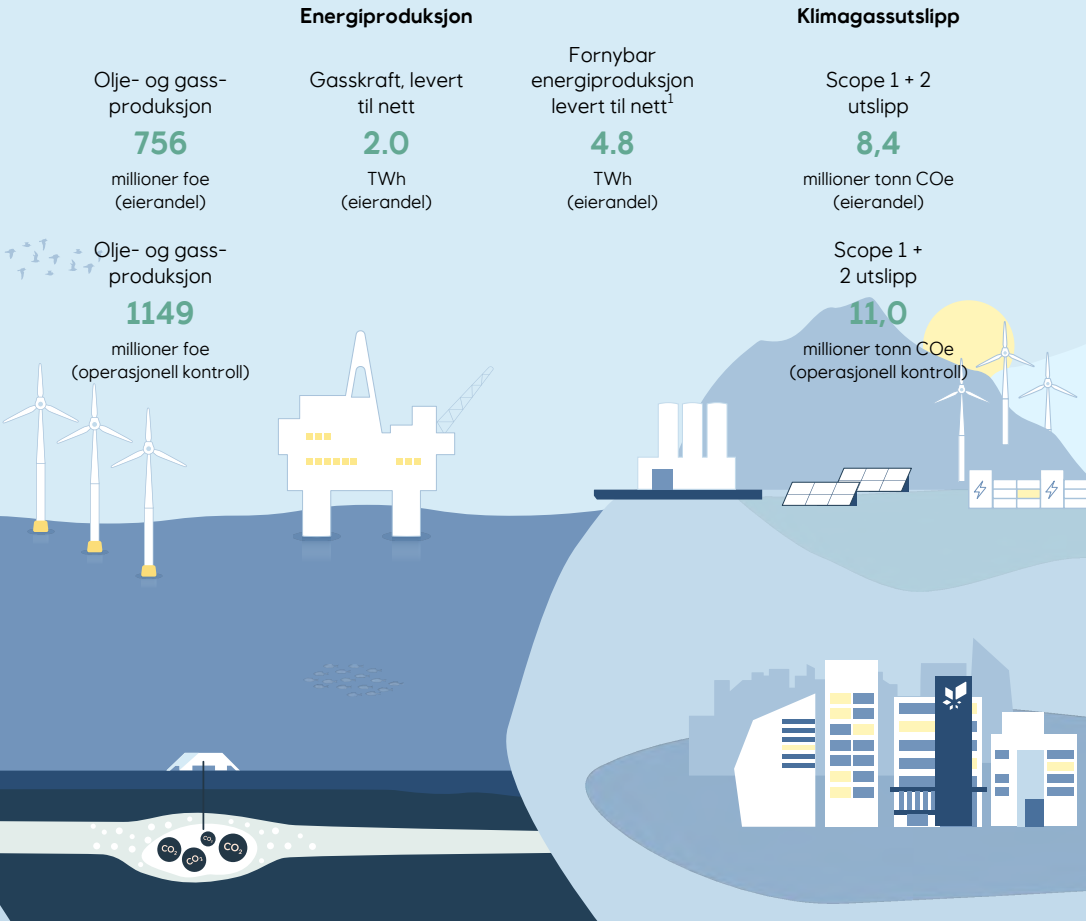


Energiproduksjon og utslipp i verdikjeden vår

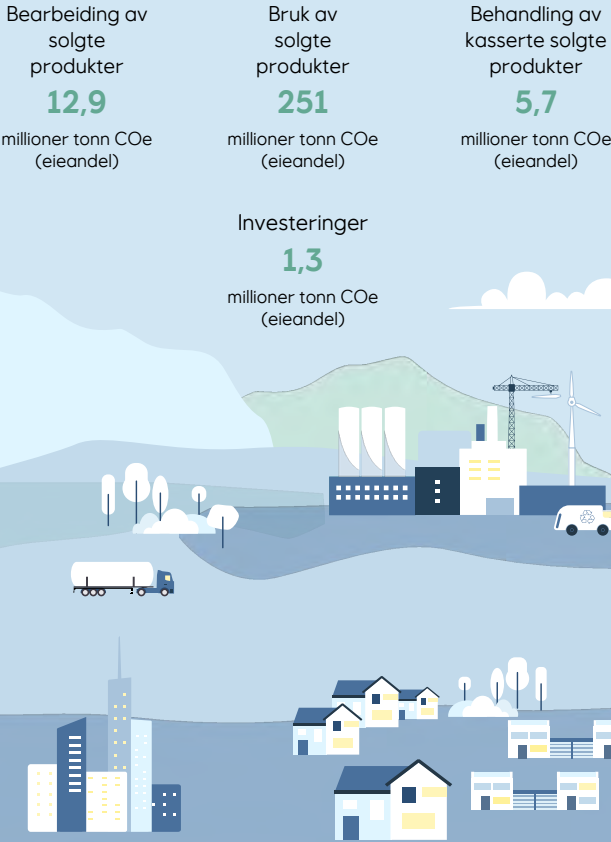
OPPSTRØMS



VÅRE AKTIVITETER



NEDSTRØMS



Ikke inkludert: Oppstrøms leasede eiendeler
1) Fornybarproduksjon levert til nettet, egen produksjon og investeringer

Ikke inkludert: Nedstrøms leasede eiendeler, nedstrøms transport og franchise

Konsernresultatregnskap

(i millioner USD)	Note	For regnskapsåret		
		2024	2023	2022
Salgsinntekter	7	102.502	106.848	149.004
Resultatandel investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	15	49	(1)	620
Andre inntekter	6	1.223	327	1.182
Sum inntekter	7	103.774	107.174	150.806
Varekostnad		(50.040)	(48.175)	(53.806)
Driftskostnader		(10.531)	(10.582)	(9.608)
Salgs- og administrasjonskostnader		(1.255)	(1.218)	(986)
Avskrivninger, amortiseringer og netto nedskrivninger	12 13 14	(9.835)	(10.634)	(6.391)
Letekostnader	13	(1.185)	(795)	(1.205)
Sum driftskostnader		(72.846)	(71.404)	(71.995)
Driftsresultat	5	30.927	35.770	78.811

(i millioner USD)	Note	For regnskapsåret		
		2024	2023	2022
Renteinntekter og andre finansielle inntekter	10	1.951	2.449	1.222
Renter og andre finansielle kostnader	10	(1.582)	(1.660)	(1.379)
Andre finansposter	10	(311)	1.325	(50)
Netto finansposter		58	2.114	(207)
Resultat før skattekostnad		30.986	37.884	78.604
Skattekostnad	11	(22.157)	(25.980)	(49.861)
Årets resultat		8.829	11.904	28.744
Tilordnet aksjonærer i morselskapet	20	8.806	11.885	28.746
Tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser		23	19	(3)
Ordinært resultat per aksje (i USD)	20	3,12	3,93	9,06
Utvannet resultat per aksje (i USD)	20	3,11	3,93	9,03

Konsolidert oppstilling over totalresultat

(i millioner USD)	Note	For regnskapsåret		
		2024	2023	2022
Årets resultat		8.829	11.904	28.744
Aktuarmessige gevinster/(tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger		1.028	(276)	461
Skatt på andre inntekter og kostnader		(239)	66	(105)
Inntekter og kostnader som ikke vil bli omklassifisert til Konsernresultatregnskapet		790	(211)	356
Omregningsdifferanser		(1.943)	(587)	(3.609)
Andel innregnede inntekter og kostnader fra investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		(42)	(113)	424
Inntekter og kostnader som kan bli omklassifisert til Konsernresultatregnskapet		(1.985)	(701)	(3.186)
Sum andre inntekter og kostnader		(1.196)	(911)	(2.829)
Totalresultat		7.633	10.992	25.914
Tilordnet aksjonærer i morselskapet		7.611	10.974	25.917
Tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser		23	19	(3)

Konsernbalanse

(i millioner USD)	Note	31. desember	
		2024	2023
EIENDELER			
Varige driftsmidler	12	55.560	58.822
Immaterielle eiendeler	13	5.654	5.709
Investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	15	2.471	2.508
Utsatt skattefordel	11	4.900	7.936
Pensjonsmidler	22	1.717	1.260
Finansielle derivater	28	648	559
Finansielle investeringer	16	5.616	3.441
Forskuddsbetalinger og finansielle fordringer	16	1.379	1.291
Sum anleggsmidler		77.946	81.525
Varelager	17	4.031	3.814
Kundefordringer og andre fordringer ¹⁾	18	13.590	13.204
Forskuddsbetalinger og finansielle fordringer ¹⁾	16	3.867	3.729
Finansielle derivater	28	1.024	1.378
Finansielle investeringer	16	15.335	29.224
Betalingsmidler	19	8.120	9.641
Sum omløpsmidler		45.967	60.990
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	6	7.227	1.064
Sum eiendeler		131.141	143.580

1) Utskilt fra den tidligere rapporterte regnskapslinjen Kundefordringer og andre fordringer.
2) Utskilt fra den tidligere rapporterte regnskapslinjen Leverandørgjeld, annen kortsiktig gjeld og avsetninger.

(i millioner USD)	Note	31. desember	
		2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjonærers egenkapital		42.342	48.490
Ikke-kontrollerende eierinteresser		38	10
Sum egenkapital	20	42.380	48.500
Finansiell gjeld	21	19.361	22.230
Langsiktige leieavtaler	25	2.261	2.290
Utsatt skatt	11	12.726	13.345
Pensjonsforpliktelser	22	3.482	3.925
Avsetninger og annen gjeld	23	12.927	15.304
Finansielle derivater	28	1.958	1.795
Sum langsiktig gjeld		52.715	58.890
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld ²⁾	24	11.110	9.556
Avsetninger og annen gjeld ²⁾	23	2.384	2.314
Betalbar skatt		10.319	12.306
Finansiell gjeld	21	7.223	5.996
Kortsiktige leieavtaler	25	1.249	1.279
Skyldig utbytte	20	1.906	2.649
Finansielle derivater	28	833	1.619
Sum kortsiktig gjeld		35.023	35.719
Forpliktelser knyttet til eiendeler holdt for salg	6	1.023	471
Sum gjeld		88.761	95.080
Sum egenkapital og gjeld		131.141	143.580

Konsolidert oppstilling over endringer i egenkapital

(i millioner USD)	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Omregningsdifferanser	Innregnede inntekter og kostnader fra egenkapitalkonsoliderte investeringer ¹⁾	Aksjonærs egenkapital	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
1. januar 2022	1.164	6.408	36.683	(5.245)	0	39.010	14	39.024
Årets resultat			28.746			28.746	(3)	28.744
Andre inntekter og kostnader			356	(3.609)	424	(2.829)		(2.829)
Totalresultat								25.914
Utbytte			(7.549)			(7.549)		(7.549)
Tilbakekjøp av aksjer	(22)	(3.358)	–			(3.380)		(3.380)
Andre egenkapitaltransaksjoner		(10)	–			(10)	(10)	(20)
31. desember 2022	1.142	3.041	58.236	(8.855)	424	53.988	1	53.989
Årets resultat			11.885			11.885	19	11.904
Andre inntekter og kostnader			(211)	(587)	(113)	(911)		(911)
Totalresultat								10.992
Utbytte			(10.783)			(10.783)		(10.783)
Tilbakekjøp av aksjer	(42)	(3.037)	(2.606)			(5.685)		(5.685)
Andre egenkapitaltransaksjoner		(3)	–			(3)	(10)	(13)
31. desember 2023	1.101	–	56.521	(9.442)	310	48.490	10	48.500
Årets resultat			8.806			8.806	23	8.829
Andre inntekter og kostnader			790	(1.943)	(42)	(1.196)		(1.196)
Totalresultat								7.633
Utbytte			(7.802)			(7.802)		(7.802)
Tilbakekjøp av aksjer	(49)	–	(5.887)			(5.936)		(5.936)
Andre egenkapitaltransaksjoner		–	(20)			(20)	5	(15)
31. desember 2024	1.052	–	52.407	(11.385)	268	42.342	38	42.380

1) Andre inntekter og kostnader fra investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden som kan bli reklassifisert til Konsernresultatregnskapet er presentert som del av innregnede inntekter og kostnader fra investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Andre inntekter og kostnader som ikke vil bli reklassifisert til Konsernresultatregnskapet vil bli inkludert i opptjent egenkapital.

Se [note 20](#) Egenkapital, kapitalfordistribusjon og resultat per aksje for ytterligere informasjon.

Konsolidert kontantstrømoppstilling

(i millioner USD)	Note	For regnskapsåret		
		2024	2023	2022
Resultat før skattekostnad		30.986	37.884	78.604
Avskrivninger, amortiseringer og netto nedskrivninger, inkludert kostnadsføring av tidligere års balanseførte letekostnader	12, 13, 14	9.906	10.581	6.733
(Gevinst)/tap på valutatransaksjoner		(166)	(852)	(2.088)
(Gevinst)/tap fra salg av eiendeler og virksomheter	6	(772)	8	(823)
(Økning)/reduksjon i andre poster knyttet til operasjonelle aktiviteter ¹⁾		(2.335)	(1.313)	468
(Økning)/reduksjon i netto kortsiktige finansielle derivater	28	(86)	1.041	1.062
Mottatte renter		1.841	1.710	399
Betalte renter		(891)	(1.042)	(747)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter før betalte skatter og arbeidskapital		38.483	48.016	83.608
Betalte skatter		(20.592)	(28.276)	(43.856)
(Økning)/reduksjon i arbeidskapital		2.218	4.960	(4.616)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		20.110	24.701	35.136
Kjøp av virksomheter	6	(1.710)	(1.195)	147
Investeringer i varige driftsmidler og andre balanseførte eiendeler	6	(12.177)	(10.575)	(8.758)
(Økning)/reduksjon i finansielle investeringer ²⁾		9.364	443	(10.089)
(Økning)/reduksjon i finansielle derivater		143	(1.266)	1.894
(Økning)/reduksjon i andre rentebærende poster		(623)	(87)	(23)
Salg av eiendeler og virksomheter ³⁾	6	1.470	272	966
Kontantstrøm fra/(benyttet til) investeringsaktiviteter		(3.532)	(12.409)	(15.863)

(i millioner USD)	Note	For regnskapsåret		
		2024	2023	2022
Nedbetaling finansiell gjeld	21	(2.592)	(2.818)	(250)
Nedbetaling gjeld vedrørende leieavtaler	25	(1.491)	(1.422)	(1.366)
Betalt utbytte	20	(8.578)	(10.906)	(5.380)
Tilbakekjøp av aksjer	20	(6.013)	(5.589)	(3.315)
Netto kortsiktige lån og andre finansielle aktiviteter		933	2.593	(5.102)
Kontantstrøm fra/(benyttet til) finansieringsaktiviteter	21	(17.741)	(18.142)	(15.414)
Netto økning/(reduksjon) i betalingsmidler		(1.163)	(5.850)	3.860
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		(359)	(87)	(2.268)
Betalingsmidler ved årets begynnelse (netto etter kassakreditttrekk)	19	9.641	15.579	13.987
Betalingsmidler ved årets utgang (netto etter kassakreditttrekk) ⁴⁾	19	8.120	9.641	15.579

1) Linjen inkluderer en netto verdiøkning på 256 millioner USD i 2024. Tilsvarende tall for 2023 og 2022 var henholdsvis en netto verdiøkning på 77 millioner USD og en netto verdireduksjon på 1095 millioner USD. Verdiendringene er relatert til varelager, aksjer og finansielle investeringer.

2) Linjen inkluderer kjøp av 10% av aksjene i Ørsted A/S for 2,5 milliarder USD.

3) For 2024 inngår kontantvederlag relatert til salg av virksomhetene i Nigeria og Aserbajdsjan. I tillegg inngår kontantvederlag relatert til salg av gass infrastruktur i Norge. Se [note 6](#) Oppkjøp og nedsalg.

4) Betalingsmidler inkluderer kassekreditttrekk på 0 millioner USD per 31. desember 2024, 2023 og 2022.

Betalte renter i Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er eksklusive aktiverte renter på 662 millioner USD, 468 millioner USD, og 382 millioner USD per henholdsvis 31. desember 2024, 2023 og 2022. Aktiverte renter er inkludert i linjen Investeringer i varige driftsmidler og andre balanseførte eiendeler i Kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter. Totalt betalte renter utgjør 1.553 millioner USD for 2024 USD, 1.510 millioner for 2023 og 1.129 millioner USD for 2022.

Resultatregnskap Equinor ASA

(i millioner USD)	Note	For regnskapsåret	
		2024	2023
Salgsinntekter	3	62.615	62.286
Resultatandel fra datterselskap og investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	10	9.922	10.056
Andre inntekter		6	100
Sum driftsinntekter		72.542	72.442
Varekostnad		(59.096)	(58.195)
Driftskostnader		(1.967)	(2.522)
Salgs- og administrasjonskostnader		(420)	(390)
Avskrivninger, amortiseringer og netto nedskrivninger	9	(689)	(664)
Letekostnader		(23)	(13)
Sum driftskostnader		(62.196)	(61.784)
Driftsresultat		10.347	10.658
Renteinntekter og andre finansielle inntekter	7	2.777	3.746
Renter og andre finansielle kostnader	7	(2.695)	(3.084)
Andre finansposter	7	(2.261)	980
Netto finansposter		(2.178)	1.641
Resultat før skattekostnad		8.168	12.299
Skattekostnad	8	(27)	(618)
Årets resultat		8.141	11.681

Oppstilling over totalresultat Equinor ASA

(i millioner USD)	Note	For regnskapsåret	
		2024	2023
Årets resultat		8.141	11.681
Aktuarmessige gevinster/(tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger		1.028	(276)
Skatt på andre inntekter og kostnader		(239)	66
Inntekter og kostnader som ikke vil bli omklassifisert til resultatregnskapet	17	790	(211)
Omregningsdifferanser		(1.261)	(378)
Andel innregnede inntekter og kostnader fra investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	10	(42)	(113)
Inntekter og kostnader som kan bli omklassifisert til resultatregnskapet		(1.303)	(491)
Sum andre inntekter og kostnader		(514)	(702)
Totalresultat		7.628	10.979
Tilordnet aksjonærer i morselskapet		7.628	10.979

Balanse Equinor ASA

(i millioner USD)	Note	31. desember	
		2024	2023
EIENDELER			
Varige driftsmidler	9 20	1.656	1.820
Immaterielle eiendeler		11	15
Investeringer i datterselskap og andre investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	10	45.939	49.408
Utsatt skattefordel	8	936	1.144
Pensjonsmidler	17	1.691	1.234
Finansielle derivater	2	158	91
Finansielle investeringer	2	2.079	208
Forskuddsbetalinger og finansielle fordringer		250	612
Finansielle fordringer datterselskap og andre investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	11	11.350	14.642
Sum anleggsmidler		64.071	69.175
Varelager	12	1.926	1.580
Kundefordringer og andre fordringer ¹⁾	13	8.708	8.028
Forskuddsbetalinger og finansielle fordringer ¹⁾	11	2.975	3.036
Fordringer datterselskap og andre investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	11	12.787	10.084
Finansielle derivater	2	524	424
Finansielle investeringer	11	14.734	28.706
Betalingsmidler	14	3.426	6.187
Sum omløpsmidler		45.080	58.045
Sum eiendeler		109.150	127.220

1) Utskilt fra den tidligere rapporterte regnskapslinjen Kundefordringer og andre fordringer.
2) Utskilt fra den tidligere rapporterte regnskapslinjen Leverandørgjeld, annen kortsiktig gjeld og avsetninger.

(i millioner USD)	Note	31. desember	
		2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital		1.052	1.101
Fond for vurderingsforskjeller		6.383	7.975
Fond for urealiserte gevinster		40	469
Annen egenkapital		33.615	36.628
Sum egenkapital	15	41.090	46.173
Finansiell gjeld	16	19.224	22.051
Leieavtaler	20	818	1.074
Gjeld til datterselskap og andre investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		127	515
Pensjonsforpliktelser	17	3.467	3.909
Avsetninger og andre forpliktelser	18	442	384
Finansielle derivater	2	1.958	1.795
Sum langsiktig gjeld		26.036	29.729
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld ²⁾	19	4.155	3.910
Avsetninger og annen gjeld ²⁾	18	1.191	1.297
Betalbar skatt		262	180
Finansiell gjeld	16	6.910	5.488
Leieavtaler	20	561	546
Skyldig utbytte	15	2.907	4.698
Gjeld til datterselskap og andre investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	11	25.544	33.954
Finansielle derivater	2	494	1.245
Sum kortsiktig gjeld		42.024	51.319
Sum gjeld		68.060	81.047
Sum egenkapital og gjeld		109.150	127.220

Kontantstrømoppstilling Equinor ASA

(i millioner USD)	Note	For regnskapsåret	
		2024	2023
Resultat før skattekostnad		8.168	12.299
Avskrivninger, amortiseringer og netto nedskrivninger	9	689	664
(Gevinst)/tap på valutatransaksjoner		1.695	(615)
(Gevinst)/tap fra salg av eiendeler og virksomheter	10	1	258
Resultat fra investeringer i datterseselskap og andre egenkonsoliderte selskaper ¹⁾		(1.698)	17.702
(Økning)/reduksjon i andre poster knyttet til operasjonelle aktiviteter		1.210	(1.020)
(Økning)/reduksjon i netto kortsiktige finansielle derivater	2	(126)	(185)
Mottatte renter		2.180	2.375
Betalte renter		(2.606)	(2.977)
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter før betalte skatter og arbeidskapital		9.513	28.500
Betalte skatter		(172)	(225)
(Økning)/reduksjon i arbeidskapital		681	1.127
Kontantstrøm fra/(benyttet til) operasjonelle aktiviteter		10.021	29.401
Investeringer i varige driftsmidler og andre balanseførte eiendeler	9, 10	(1.681)	(2.294)
(Økning)/reduksjon i finansielle investeringer ²⁾		9.833	1.116
(Økning)/reduksjon i finansielle derivater		113	(1.324)
(Økning)/reduksjon i andre rentebærende poster		(308)	(129)
(Økning)/reduksjon i finansielle kundefordringer fra konsernselskaper		5.483	3.778
Salg av eiendeler og virksomheter og tilbakebetaling av kapitalinnskudd		3.162	1.677
Kontantstrøm fra/(benyttet til) investeringsaktiviteter		16.602	2.825

(i millioner USD)	Note	For regnskapsåret	
		2024	2023
Nedbetaling langsiktig gjeld	16	(2.586)	(2.556)
Nedbetaling gjeld vedrørende leieavtaler	20	(628)	(567)
Betalt utbytte	15	(8.578)	(10.906)
Tilbakekjøp av aksjer	15	(6.013)	(5.589)
Netto kortsiktige lån og andre finansielle aktiviteter		931	3.240
Økning/(reduksjon) i finansielle kundefordringer/leverandørgjeld til/fra datterselskap ³⁾		(12.317)	(19.732)
Kontantstrøm fra/(benyttet til) finansieringsaktiviteter		(29.192)	(36.109)
Netto økning/(reduksjon) i betalingsmidler		(2.569)	(3.882)
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		(192)	(135)
Betalingsmidler ved årets begynnelse	14	6.187	10.204
Betalingsmidler ved årets utgang ⁴⁾	14	3.426	6.187

1) Linjen inkluderer utbytte fra Equinor Energy AS på 6.284 millioner USD i 2024 og 25.954 millioner USD i 2023.

2) Linjen inkluderer kjøp av 10% av aksjene i Ørsted A/S for 2,5 milliarder USD. Se note 11 Finansielle eiendeler og gjeld.

3) Posten består hovedsakelig av innskudd i Equinor-konsernets interne bankordning.

4) Betalingsmidler inkluderer kassekreditttrekk på 0 millioner USD per 31. desember 2024 og 2023.

5.5 Bruk og avstemming av non-GAAP finansielle måltall

Non-GAAP finansielle måltall defineres som numeriske måltall som enten ekskluderer eller inkluderer beløp som ikke er ekskludert eller inkludert i sammenlignbare måltall som er beregnet og presentert i samsvar med generelt aksepterte regnskapsprinsipper (dvs. IFRS Accounting Standards i Equinors tilfelle). Følgende finansielle måltall kan anses som non-GAAP finansielle måltall:

- a) Netto gjeld over sysselsatt kapital, netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer, inkludert leieforpliktelser, og netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer
- b) Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE)
- c) Organiske investeringer
- d) Brutto investeringer
- e) Kontantstrøm fra drift etter skatt (CFFO etter skatt)
- f) Netto kontantstrøm før kapitalfordistribusjon og netto kontantstrøm
- g) Justert driftsresultat og justert driftsresultat etter skatt
- h) Justert resultat
- i) Justert resultat per aksje (justert EPS)

a) Netto gjeld over sysselsatt kapital

Equinor mener at gjeldsgrad gir et bedre bilde av Equinors soliditet enn brutto rentebærende gjeld.

Her følger tre ulike beregninger av gjeldsgrad: 1) netto gjeld over sysselsatt kapital, 2) netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer, inkludert leieforpliktelser, og 3) netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer.

Disse beregningene er alle basert på 1) Equinors brutto rentebærende gjeld som bokført i konsernbalansen, 2) netto rentebærende gjeld før justeringer, hvor betalingsmidler og kortsiktige finansielle investeringer er utelatt fra brutto rentebærende gjeld, og 3) netto rentebærende gjeld etter justeringer, inkludert leieforpliktelser, som justerer måltallet over for andre rentebærende elementer.

Følgende justeringer er gjort ved beregning av netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer, inkludert leieforpliktelser og netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer: Sikkerhetsdepositum (klassifisert som betalingsmidler i konsernbalansen), og finansielle

investeringer i Equinor Insurance AS (klassifisert som kortsiktige finansielle investeringer i konsernbalansen) behandles ikke som kontanter, og er derfor utelatt fra beregningen av disse non-GAAP måltallene. Sikkerhetsdepositum utelates fordi det er knyttet til visse krav på børser hvor Equinors verdipapirer omsettes, og presenteres derfor som bundne betalingsmidler. Finansielle investeringer i Equinor Insurance utelates ettersom disse midlene ikke er lett tilgjengelig for konsernet for å oppfylle kortsiktige forpliktelser. Disse justeringene fører til et høyere tall for netto gjeld, og gir etter Equinors oppfatning et mer forsiktig mål på netto gjeld over sysselsatt kapital enn om disse postene ikke hadde vært utelatt. I tillegg er leieforpliktelser også utelatt i beregningen av netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer.

Fremtidsrettet netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer, inkludert leieforpliktelser og netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer inkludert i denne rapporten er ikke mulig å avstemme mot nærmeste sammenlignbare måltall i henhold til IFRS Accounting Standards uten urimelig innsats, fordi beløpene som er inkludert eller ekskludert fra slike måltall (IFRS Accounting Standards) og som brukes for å fastslå netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer, inkludert leieforpliktelser og netto gjeld over sysselsatt kapital etter justeringer, ikke kan spås med rimelig sikkerhet.

Tilhørende tabell viser beregningen av disse alternative (non-GAAP) måltallene, og avstemmer dem med de mest direkte sammenlignbare måltallene i henhold til IFRS Accounting Standards.

5.6 Andre definisjoner og forkortelser

Operasjonelle forkortelser

- ACG – Azeri-Chirag-Gunashli
- API – American Petroleum Institute
- BTC – Baku-Tbilisi-Ceyhan-rørledningen
- CCS – CO₂-fangst og -lagring
- EMTN –Europeisk medium term note
- FPSO – Floating production, storage and offload vessel (flytende produksjons-, lagrings-, og lossefartøy)
- GHG – Drivhusgass
- GWO – Global Wind Offshore
- IOR – Improved oil recovery (økt oljeutvinning)
- LCS – Lavkarbonløsninger
- LNG – Liquefied natural gas (kondensert naturgass)
- NCS – Norwegian continental shelf
- NGL – Natural gas liquids (kondenserbare hydrokarboner i våtgass)
- NHO – Næringslivets Hovedorganisasjon
- NOx – Nitrogenoksid
- NZE – Netto nullutslipp
- OTC – Over-the-counter (utenom børser)
- PUD – Plan for utvikling og drift
- PSA – Produksjonsdelingsavtale
- PSC – New York State Public Service Commission
- TSP – Leverandør av tekniske tjenester

Organisasjonsforkortelser

- AFP – Agreement-based early retirement plan (avtalefestet førtidspensjon)
- AGM – Annual general meeting (generalforsamling)
- ARO – Asset retirement obligation (nedstengningsog fjerningsforpliktelser)
- BAC – Board of Directors' Audit Committee (styrets revisjonsutvalg)
- BCC – Board of Directors' Compensation and Executive Development Committee (styrets kompensasjons- og lederutviklingsutvalg)

- BoD – Board of directors: styret i Equinor
- CMU – Capital Markets Update (Kapitalmarkedsoppdatering)
- EU ETS – EU Emissions Trading System (Det europeiske systemet for handel med kvoter for utslipp av klimagasser)
- EEX – European Energy Exchange
- EPA – Equinor's Economic Planning Assumptions: Equinors økonomiske planforutsetninger.
- E&P – Leting og produksjon
- EPI – Leting og produksjon internasjonalt
- ERM – Enterprise risk management (konserndekkende risikostyring)
- GAAP – Generally accepted accounting principles (god regnkapskikk)
- GPS – Global People Survey
- HMS – Helse, miljø og sikkerhet
- HOP – Human and Organisational Performance: Personers og organisasjoners prestasjoner
- IASB – International Accounting Standards Board
- IEA – International Energy Agency: Det internasjonale energibyrået
- IETA – International Emissions Trading Association (internasjonale organisasjon for handel med klimakvoter)
- IFRS – International Financial Reporting Standards (internasjonale regnskapsstandarder)
- IOGP – The International Association of Oil & Gas Producers (Den internasjonale organisasjonen av olje- og gassprodusenter)
- KL – Konsernledelsen
- MMP – Markedsføring, midtstrøm og prosessering
- OPEC+ – Organisasjonen av oljeeksporterende land inkludert en rekke ikke-OPEC medlemsland
- PDP – Prosjekter, boring og anskaffelser
- REN – Fornybar
- SDØE – Statens direkte økonomiske engasjement
- SEC – Securities and Exchange Commission

- SSEC – Board of directors' safety, sustainability and ethics committee: Styrets utvalg for sikkerhet, bærekraft og etikk
- TDI – Teknologi, digitalisering og innovasjon

Finansielle forkortelser

- Capex – Capital expenditure: investeringer
- CE – Sysselsatt kapital
- Vedtatt utbytte – Omfatter kontantutbytte og aksjeutbytte.
- FoU – Forskning og utvikling
- ICE – Intercontinental Exchange
- KPI – Key Performance Indicator: prestasjonsindikator
- ND – Netto justert rente bærende gjeld
- NPV – Net Present Value: netto nåverdi.
- NYSE – New York børser (New York stock exchange)
- NYMEX – New York Mercantile Exchange
- OECD – Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling
- OCI – Andre inntekter og kostnader
- Opex – Operating expenditure: driftskostnader
- OSE – Oslo børser (Oslo stock exchange)
- PP&E – Varige anleggsmidler
- ROACE – Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital
- TSR – Samlet aksjonæravkastning
- WACC – Gjennomsnittlig vektet kapitalkostnad

Forkortelser av måleenheter, osv.

- bbl – fat
- mbbl – tusen fat
- mmbbl – million fat
- boe – fat oljeekvivalenter
- mboe – tusen fat oljeekvivalenter
- mmboe – million fat oljeekvivalenter
- MMBtu – million british thermal unit
- bcm – milliard kubikkmeter

- MW – megawatt
- MWt – megawatt timer
- GW – gigawatt
- GWt – gigawatt timer
- TW – terawatt
- TWt – terrawatt timer

Forkortelser innen bærekraft

- CCSA – CCSA er handelsorganisasjonen som fremmer kommersiell bruk av karbonfangst, -utnyttelse og -lagring.
- CCUS – Carbon capture, utilisation and storage: karbonfangst, -utnyttelse og -lagring
- CSRD – EU Corporate Sustainability Reporting Directive (EUs direktiv om bedrifters rapportering om bærekraftsforhold.)
- D&I – Diversity and inclusion (Mangfold og inkludering)
- ESG – Henviser til de ikke-økonomiske rapporteringstemaene "Miljø", "Samfunn" og "Selskapsstyring".
- GRI – Global Reporting Initiative: en uavhengig internasjonal organisasjon som leverer verdens mest brukte standarder for bærekraftsrapportering – GRI-standarder.
- IPCC – Intergovernmental Panel on Climate Change: FN's klimapanel.
- IUCN – International Union for Conservation of Nature (Verdens naturvernunion)
- OGCI – Oil and Gas Climate Initiative
- UNGP – United Nation's Guiding Principles on Business and Human Rights: FN's veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter
- WBCSD – World Business Council for Sustainable Development

5.7 Utsagn om framtiden

Denne årsrapporten inneholder enkelte framtidsrettede utsagn som involverer risiko og usikkerhet, spesielt i delene «Verden rundt oss», «Strategi og ambisjoner i omstillingen» og «Optimalisert olje- og gassportefølje» og «Strategisk økonomisk rammeverk». I noen tilfeller bruker vi ord som «ta sikte på», «ambisjon», «forutse», «mene», «fortsette», «forplikte», «kunne», «anslå», «forvente», «ha til hensikt», «trolig», «målsetting», «utsikter», «kan komme til å», «planlegge», «plan», «søke», «burde», «strategi», «mål», «vil» og lignende uttrykk for å betegne framtidsrettede utsagn. Alle utsagn, med unntak av utsagn om historiske fakta, inkludert: forpliktelsen til å utvikle selskapet til å bli et bredt energiselskap og diversifisere energimiksen, ambisjonen om å være et ledende selskap i energiomstillingen; ambisjonen om å nå netto nullutslipp innen 2050, og forventninger om framdriften i energiomstillingsplanen; ambisjonene om å redusere utslipp fra egenoperert virksomhet og netto karbonintensitet og avsetning av investeringer til fornybar energi og lavkarbonløsninger; ambisjonene og forventningene om avkarbonisering, ambisjonen om å opprettholde verdien av olje- og gassvirksomheten, fokus på lønnsom vekst innenfor fornybar energi og bidra til å utvikle markeder for karbonfangst og -lagring og hydrogen; mål, forventninger og planer for kapasitet og produksjon av fornybar kraft, CO₂ transport- og lagringskapasitet, investeringer i fornybar energi og lavkarbonløsninger og balansen mellom produksjon av olje og gass og fornybar energi; våre forventninger og estimater angående fremtidig drift, inkludert olje-

og gassproduksjon samt produksjon av fornybar energi knyttet til netto karbonintensitet, utslipp fra egenoperert virksomhet, karbon- og metanintensitet og reduksjoner i fakling; vår interne karbonpris og andre økonomiske måltall for investeringsbeslutninger; vurderinger og mål knyttet til balansepris, robusthet i porteføljen, bidrag til energiforsyningssikkerhet, mål og forventninger vedrørende Equinors robusthet i ulike klimascenarioer; framtidige nivåer av og forventet verdiskaping fra olje- og gassproduksjon, omfang og sammensetning av olje- og gassporteføljen og utvikling av virksomhet for karbonfangst og -lagring og hydrogen; planer for utvikling av felt; vår intensjon om å optimalisere og modne porteføljen; framtidige verdensøkonomiske trender, markedsutsikter og framtidige økonomiske forventninger og forutsetninger, inklusive forutsetninger om råvarepriser; forventninger og planer med hensyn til investeringer; framtidige økonomiske resultater, inklusive inntjening, kontantstrøm, likviditet, netto gjeld over sysselsatt kapital* og avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE)*; ambisjonen om å øke kontantstrøm og avkastning; forventninger til kontantstrøm og avkastning på olje- og gassporteføljen, CCS prosjekter og porteføljen av fornybar energi og lavkarbonløsninger; organiske investeringer for 2025; forventninger og planer knyttet til utvikling og gjennomføring av prosjekter og virksomheter; forventninger og ambisjoner knyttet til kostnader, inkludert ambisjonen om å holde produksjonshetskostnaden i øverste kvartil i gruppen av sammenlignbare selskaper; planlagt vedlikeholdsarbeid og effekten av dette på

egenproduksjonen; forretningsstrategi og konkurranseposisjon; salgs-, handels- og markedsstrategier; forsknings- og utviklingstiltak og strategi, inkludert ambisjoner knyttet til allokering av forsknings- og utviklingsmidler til fornybar energi og lavkarbonløsninger; forventninger knyttet til produksjonsnivåer, produksjonshetskostnader, investeringer, leteaktiviteter, funn og utvikling i forbindelse med igangsatte transaksjoner og prosjekter; forventninger og planer for mangfold og inkludering og opplæring av medarbeidere; planlegging og forventninger vedrørende gjennomføring og resultater av oppkjøp, salg, felles kontrollerte ordninger og andre kontraktsmessige ordninger og leveringsforpliktelser; planer, ambisjoner og forventninger vedrørende utvinningsgrad og nivåer, framtidige marginer og framtidige nivåer eller utbygging av kapasitet, reserver eller ressurser; planlagte revisjonsstanser og annet vedlikeholdsarbeid; estimater knyttet til produksjon og utvikling, prognoser, rapporteringsnivåer og datoer; driftsforventninger, anslag, tidsplaner og kostnader; forventninger knyttet til lisenser og leieavtaler; priser på olje, gass, alternative drivstoff og energi, volatilitet, tilbud og etterspørsel; planer og forventninger vedrørende prosesser relatert til menneskerettslover, konsernstruktur og organisasjonspolicy; forventninger og ambisjoner knyttet til teknologisk innovasjon, inkludert rollen og bidraget fra KI; forventninger knyttet til styrets rolle og sammensetning og vår godtgjørelsespolitikk; vårt mål om sikker og effektiv drift; effektiviteten av våre interne retningslinjer og

planer; evnen vår til å håndtere risikoeksponeringen vår; likviditetsnivået vårt og styring av likviditetsreserver; framtidige kredittvurderinger, anslått eller framtidig gjeld, forpliktelser eller utgifter; forventet effekt av valuta- og rentesvingninger; forventet utfall, virkning av eller tidspunkt for HMS-regelverk; HMS-mål og målsettinger for styring av framtidig virksomhet; ambisjoner og planer knyttet til vår miljøpolicy; våre ambisjoner og planer for biologisk mangfold (inkludert målet om å oppnå en netto positiv effekt i prosjekter), sirkulær økonomi og verdiskaping for samfunnet; forventninger og planer for utslippskontroll; forventninger knyttet til regulatoriske trender; virkningen av PSA-effekter; forventet virkning av eller tidspunkt for administrative eller statlige regler, standarder, beslutninger, vedtak eller lover (herunder skattelover); anslått virkning av rettslige krav mot oss; ambisjoner knyttet til kapitaldistribusjon og forventet størrelse og tidspunkt for betaling av utbytte og implementeringen av vårt tilbakekjøpsprogram.

Det bør ikke legges for stor vekt på disse framtidsrettede uttalelsene. Det er mange årsaker til at de faktiske resultatene våre kan avvike vesentlig fra det som er forventet i de framtidsrettede uttalelsene, blant annet risikofaktorene som er beskrevet ovenfor i «Risikofaktorer», og andre steder i denne årsrapporten.

Fremtidsrettede utsagn gir ingen garanti for framtidigresultater. De gjenspeiler nåværende oppfatninger om framtidige hendelser. De er basert på ledelsens nåværende forventninger og forutsetninger, og er i sin natur forbundet med betydelig risiko og usikkerhet, ettersom de omhandler hendelser og avhenger av forhold som vil finne sted i framtiden. Det finnes en rekke faktorer som vil kunne forårsake at faktiske resultater og utvikling kan avvike vesentlig fra de som er uttrykt eller antydnet av disse framtidsrettede uttalelsene, inkludert nivåer av produktleveranse, etterspørsel og prissetting, spesielt i lys av de store svingningene i oljeprisen; ugunstige makroøkonomiske forhold og inflasjonspress; valuta- og rentesvingninger.; reservenivåer og -beregninger og vesentlige forskjeller fra reserveanslag; stabilt rammeverk og tilgang til ressurser, inklusive attraktive lavkarbonmuligheter; effekten av klimaendringer og endringer i holdninger blant interessenter og myndighetskrav knyttet til klimaendringer; endringer i markedets etterspørsel etter og forsyning av fornybar energi; manglende evne til å nå strategiske mål, utvikling og bruk av ny teknologi, sosial og/eller politisk ustabilitet, blant annet forverring av handelsrelasjoner; manglende evne til å forhindre eller håndtere digitale forstyrrelser i og dataangrep mot våre informasjons- og driftsteknologiske systemer og tilsvarende systemer hos tredjeparter vi er avhengige av; driftsproblemer, inkludert kostnadsinflasjon i investeringer og driftsutgifter; feilslått boring; tilstrekkelig infrastruktur tilgjengelig; handlingene til feltpartnere og andre tredjeparter; skade på omdømmet; handlingene til konkurrenter; handlingene

til den norske stat som hovedaksjonær og den norske stats utøvelse av sitt eierskap; endringer eller usikkerhet i eller manglende overholdelse av lover og offentlige forskrifter; ugunstige endringer i skatteregimer; den politiske og økonomiske politikken til Norge og andre oljeproduserende land; forskrifter om verdikjeder for hydraulisk frakturering og lavkarbonløsninger; likviditet, rentesats, egenkapital- og kredittrisiko; risiko for tap knyttet til handel og kommersielle forsyningsaktiviteter; manglende evne til å tiltrekke seg og beholde personell; ineffektivitet i krisehåndteringssystemer; utilstrekkelig forsikringsdekning; risiko knyttet til helse, miljø og sikkerhet; fysisk sikkerhetsrisiko knyttet til personell, eiendeler, infrastruktur og drift som følge av fiendtlige eller ondsinnede handlinger, manglende evne til å møte våre etiske og sosiale standarder; faktisk eller oppfattet manglende evne til å etterleve juridiske eller regulatoriske krav og andre faktorer som er diskutert andre steder i denne årsrapporten.

Om Equinor når klimaambisjonene avhenger delvis av større samfunnsmessige endringer i forbrukerretterspørsel og teknologiske framskritt, som begge er faktorer Equinor ikke kan styre. Dersom etterspørselen i samfunnet og den teknologiske utviklingen ikke endres i takt med Equinors innsats for å gjennomføre energiomstillingsplanen, vil Equinors evne til å nå sine klimaambisjoner svekkes. Beregningen av Equinors netto karbonintensitet som er presentert i denne rapporten inkluderer et estimat på utslipp fra bruk av solgte produkter (kategori 11 i Klimagassprotokollen) som et middel for å få en mer nøyaktig vurdering av livssyklusen til utslippene fra

det vi produserer, for å bidra til energiomstillingen og utnytte potensielle forretningsmuligheter som oppstår på bakgrunn av endringer forbrukerretterspørsel. Det at disse utslippene er tatt inn i beregningene betyr ikke på noen måte at Equinor påtar seg ansvaret for utslippene som er forårsaket av slik bruk.

Referanser til gitte scenarioer i denne rapporten, inkludert eventuelle mulige netto null-scenarioer, innebærer ikke at Equinor ser det som sannsynlig at et gitt scenario vil inntreffe. Scenarioer fra tredjeparter som drøftes i denne rapporten reflekterer forutsetningene i modellene og resultatene til de som har utarbeidet dem, ikke Equinor, og det at Equinor bruker dem er ikke en bekreftelse på at Equinor godkjenner de underliggende forutsetningene i, eller sannsynligheten forbundet med de aktuelle scenarioene. Investeringsbeslutninger fattes på grunnlag av Equinors egen planleggingsprosess. Enhver bruk av modellering fra en tredjepartsorganisasjon i denne rapporten utgjør eller innebærer ikke at Equinor godkjenner noen av posisjonene eller aktivitetene til den aktuelle organisasjonen.

Vi bruker visse begrep i dette dokumentet, slik som «ressurs» og «ressurser», som SEC-reglene forbyr oss å bruke i årsrapporten som leveres til SEC. Vi ber amerikanske investorer om å vurdere nøye det som opplyses i vår årsrapport «Form 20-F, SEC File No. 1-15200, som er tilgjengelig på vår nettside, eller ved å ringe 1-800-SEC-0330 eller logge inn på www.sec.gov.

Selv om vi mener at forventningene som gjenspeiles i de framtidsrettede utsagnene er rimelige, kan vi ikke forsikre deg om at våre framtidige resultater, aktivitetsnivå, prestasjoner eller oppnåelser vil møte disse forventningene. Videre tar verken vi eller noen annen person ansvar for nøyaktigheten og fullstendigheten av de framtidsrettede utsagnene. Alle framtidsrettede utsagn gjelder kun på den datoen utsagnene er gitt, og, med mindre det er pålagt ved lov, forplikter vi oss ikke til å oppdatere noen av disse utsagnene etter datoen for denne årsrapporten, enten for å få dem til å stemme overens med faktiske resultater eller med endringer i våre forventninger.

Foto:
Side 1, 2, 3, 5, 6, 9, 12, 25, 29, 31, 33, 34, 35, 36, 37, 42, 45, 48, 52, 53, 56, 57, 58, 61, 62, 63, 65, 66, 67, 72, 77, 79, 80, 81, 86, 120, 129, 140, 141, 168, 172, 185, 289, 297 Ole Jørgen Bratland
Side 1, 55, 70, 100 Jan Arne Wold, Woldcam
Side 4 Øyvind Gravås, Woldcam
Side 10, 11, 32, 69 Einar Aslaksen
Side 19 Hilde Oterhals
Side 24 Øivind Haug
Side 39 Rodrigo Abreu de Oliveira Santos
Side 49 Unknown
Side 59 Lizette Bertelsen, Woldcam
Side 71 Lars Morken
Side 75 Olaf Nagelhus
Side 76 Nils Petter Devold Midtun, Tallfilm
Side 78 NATO
Side 94 Kevin Rex Nordlander
Side 147 Arne Reidar Mortensen
Side 288 Torstein Lund Eik

Equinor ASA

Postboks 8500
4035 Stavanger
Norge
Telefon: 51 99 00 00
www.equinor.com